

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ"

Факультет Стратегического управления и международного бизнеса

Кафедра Менеджмента внешнеэкономической деятельности



"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор по УРиМС

Л.Н. Костина

2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.ДВ.01.02

"Антикризисные стратегии в международном бизнесе"

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа "Международный менеджмент" (с частичной реализацией на английском языке)

Квалификация	<i>МАГИСТР</i>
Форма обучения	<i>Очная</i>
Общая трудоемкость	<i>4 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2021</i>

Донецк  
2021

Составитель:  
канд. экон. наук, доцент

  
М.В. Гончарова

Рецензент:  
канд. экон. наук, доцент

  
Е.В. Тарасова

Рабочая программа дисциплины "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" разработана в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 28.06.2021 г. № 87-НП);

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа дисциплины составлена на основании учебного плана:  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа "Международный менеджмент" (с частичной реализацией на английском языке), утвержденного Ученым советом ГОУ ВПО "ДОНАУИГС" от 26.08.2021 протокол № 1/4.

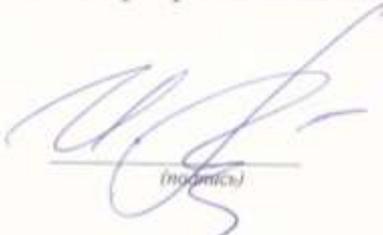
Срок действия программы: 2021-2023

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от 26.08.2021 г. №1

Заведующий кафедрой:

д-р экон. наук, доцент Беганская И.Ю.

  
(подпись)

Одобрено Предметно-методической комиссией кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от 26.08.2021 г. №1

Председатель ПМК:

канд. экон. наук, доцент Кулик Е.И.

  
(подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2022 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022 - 2023 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2022 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023 - 2024 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2024 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю. \_\_\_\_\_ (подпись)

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году****"УТВЕРЖДАЮ"**

Председатель ПМК \_\_\_\_\_ (подпись)

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Менеджмента внешнеэкономической деятельности

Протокол от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2025 г. №\_\_

Зав. кафедрой д-р экон.наук, доцент, Беганская И.Ю. \_\_\_\_\_ (подпись)

## РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

<b>1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
Цель изучения дисциплины является рассмотрение антикризисного управления во всем комплексе его проблем, связанных с государством, экономикой, производством, организацией, человеком. Разработка механизмов антикризисных мероприятий, направленных на нивелирование негативных последствий кризисных ситуаций. При этом принимаются во внимание не только возможные масштабы кризиса, но и его различные формы, содержание, причины и последствия.	
<b>1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	
<p>формирование представления о роли человека в антикризисном управлении;</p> <p>формирование базы знаний по таким ключевым вопросам антикризисного управления, как причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии, разновидности кризисов, особенности и виды экономических кризисов, потребность и необходимость в антикризисном управлении, механизмы антикризисного управления, стратегия и тактика антикризисного управления, отдельные виды антикризисных стратегий и методики их разработки, инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости, человеческий фактор антикризисного управления в сфере ВЭД;</p> <p>освоение теоретических основ и формирование практических навыков антикризисного управления;</p> <p>приобретение умений принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий, экономических и финансовых кризисов.</p>	
<b>1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОПОП ВО:	Б1.В.ДВ.01
<i>1.3.1. Дисциплина "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:</i>	
Современный стратегический анализ	
Управление изменениями	
Управленческая экономика	
<i>1.3.2. Дисциплина "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" выступает опорой для следующих элементов:</i>	
Эффективные бизнес-коммуникации (на англ.яз.)	
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Стратегическое планирование и бизнес-план	
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	
<i>ПК-16: Способен определять ситуации (контекста) и идентификация рисков в деятельности организации</i>	
Знать:	
<b>Уровень 1</b>	принципы и правила выбора метода, техники идентификации риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники)
<b>Уровень 2</b>	возможности инструментов риск-менеджмента для идентификации рисков организации
<b>Уровень 3</b>	базовые положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам
Уметь:	
<b>Уровень 1</b>	определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения
<b>Уровень 2</b>	осуществлять оценку рисков ситуаций, с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации
<b>Уровень 3</b>	идентифицировать и анализировать изменения рисков в динамике, включая маловероятные и случайные
Владеть:	
<b>Уровень 1</b>	навыками определения ситуации (контекста) рисков видов, сфер деятельности организации
<b>Уровень 2</b>	навыками идентификации и формирования портфеля рисков
<b>Уровень 3</b>	навыками мониторинга рисков по функциональным сферам и процессам деятельности организации
<b>1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:</b>	

<b>ПК-17: Способен к стратегическому управлению рисками организации</b>	
<b>Знать:</b>	
<b>Уровень 1</b>	базовые категории теории стратегического менеджмента и маркетинга
<b>Уровень 2</b>	принципы формирования бизнес-стратегий
<b>Уровень 3</b>	современный международный и национальный опыт профессиональной деятельности риск-менеджера
<b>Уметь:</b>	
<b>Уровень 1</b>	устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения с сотрудниками и заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками
<b>Уровень 2</b>	определять наиболее важные для функционирования организации (социально-экономической системы) направления, технические и социально-экономические процессы
<b>Уровень 3</b>	определять стратегические цели и мероприятия с учетом рисков
<b>Владеть:</b>	
<b>Уровень 1</b>	навыками разработки и экспертизы стратегий и политик организации по управлению рисками на различных уровнях
<b>Уровень 2</b>	навыками отбора проектов, выносимых на обсуждение коллегиального органа управления рисками и коллегиального органа управления
<b>Уровень 3</b>	навыком определения наиболее важных для функционирования организации (социально-экономической системы) направлений, технические и социально-экономические процессы

**В результате освоения дисциплины "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" обучающийся должен:**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
	принципы и правила выбора метода, техники идентификации риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники)
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
	определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
	навыками определения ситуации (контекста) рискованных видов, сфер деятельности организации

### **1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ**

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских занятиях, письменной проверки (расчетно – аналитические задания, контроль знаний по разделу, и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

### **Промежуточная аттестация**

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим "Порядком организации текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС". По дисциплине "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" видом промежуточной аттестации является Экзамен

## **РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Общая трудоёмкость дисциплины "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.

Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.

### **2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ**

Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Теория антикризисного управления ВЭД предприятия						

Тема 1.1. Кризисы и антикризисное управление /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 1.1. Кризисы и антикризисное управление /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 1.1. Кризисы и антикризисное управление /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 1.2. Технологии антикризисного управления /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 1.2. Технологии антикризисного управления /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 1.2. Технологии антикризисного управления /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 1.3. Стратегия и тактика антикризисного управления /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 1.3. Стратегия и тактика антикризисного управления /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 1.3. Стратегия и тактика антикризисного управления /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
<b>Раздел 2. Антикризисное управление отдельными сферами деятельности предприятия</b>						

Тема 2.1. Антикризисные стратегии корпорации /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 2.1. Антикризисные стратегии корпорации /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 2.1. Антикризисные стратегии корпорации /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 2.2. Антикризисное управление маркетингом /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 2.2. Антикризисное управление маркетингом /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 2.2. Антикризисное управление маркетингом /Ср/	1	3	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 2.3. Антикризисное управление персоналом /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 2.3. Антикризисное управление персоналом /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 2.3. Антикризисное управление персоналом /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 2.4. Антикризисное управление конфликтами в сфере ВЭД /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1	0	

				Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9		
Тема 2.4. Антикризисное управление конфликтами в сфере ВЭД /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3Л3.2 Э9	0	
Тема 2.4. Антикризисное управление конфликтами в сфере ВЭД /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
<b>Раздел 3. Антикризисные стратегии ВЭД предприятия</b>						
Тема 3.1. Антикризисное управление конфликтами в сфере ВЭД /Лек/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 3.1. Антикризисное управление конфликтами в сфере ВЭД /Сем зан/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 3.1. Антикризисное управление конфликтами в сфере ВЭД /Ср/	1	3	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 3.2. Антикризисные конкурентные стратегии /Лек/	1	2	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э9	0	
Тема 3.2. Антикризисные конкурентные стратегии /Ср/	1	4	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 3.2. Антикризисные конкурентные стратегии /Сем зан/	1	2	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Э1 Э9	0	
Тема 3.3. Антикризисное управление международным развитием корпораций /Лек/	1	2	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	0	

				Э1 Э9		
Тема 3.3. Антикризисное управление международным развитием корпораций /Сем зан/	1	2	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.2 Э1 Э9	0	
Тема 3.3. Антикризисное управление международным развитием корпораций /Ср/	1	5	ПК-16 ПК-17	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1 Э9	0	

### РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

3.1 В процессе освоения дисциплины «Антикризисные стратегии в международном бизнесе» используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа студентов (СР) по выполнению различных видов заданий.

3.2 В процессе освоения дисциплины «Антикризисные стратегии в международном бизнесе» образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь со студентами, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеofilмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

3.3 Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы студентов, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

### РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература			
1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	И. В. Булава [и др.]	Теория и методология разработки стратегии развития предприятия: научная монография (278 с.)	Москва, Саратов : Международная академия оценки и консалтинга, Ай Пи Эр Медиа, 2019
Л1.2	Гончарова, М. В., Тарасова, Е. В., Чернобаева, С. В., Смелянская, М. Е., Мишина, Ю. А.	Риск–менеджмент Risk management : учебно-методическое пособие для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Международный менеджмент» (с частичной реализацией на английском языке) очной формы обучения (217 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л1.3	Тарасова, Е. В.	Риск-менеджмент : учебно-методическое пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерские программы:	Донецк : ГОУ ВПО "ДОНАУИГС", 2021

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
		«Менеджмент организаций», «Стратегическое управление») очной / заочной форм обучения (170 с.)	
Л1.4	И. Ю. Беганская, Е. В. Тарасова, М. В. Гончарова, М. Е. Смелянская	Антикризисное управление и банкротство в международном бизнесе: учебно-методическое пособие для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Организационно-правовое регулирование в международном бизнесе») очной формы обучения ( )	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021

## 2. Дополнительная литература

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	И. В. Булава, А. М. Батьковский, М. А. Батьковский	Теория и методология разработки стратегии развития предприятия: научная монография (278 с.)	Москва, Саратов : Международная академия оценки и консалтинга, Ай Пи Эр Медиа, 2019
Л2.2	Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С.	Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие (47 с.)	Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020
Л2.3	Гозман О.	Бизнес - это FUN!: от российского стартапа к международной компании: Гозман О. (167 с.)	Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019

## 3. Методические разработки

	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	М. В. Гончарова	Антикризисные стратегии в международном бизнесе: конспект лекций для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Международный менеджмент (с частичной реализацией на английском языке)») очной формы обучения (168 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л3.2	М. В. Гончарова	Антикризисные стратегии в международном бизнесе: методические рекомендации для проведения семинарских занятий для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Международный менеджмент (с частичной реализацией на английском языке)») очной формы обучения (25 с.)	Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л3.3	М. В. Гончарова	Антикризисные стратегии в международном бизнесе: методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Международный менеджмент (на английском языке)») очной формы обучения (23 с.)	Донецк: ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021
Л3.4	М. В. Гончарова	Антикризисные стратегии в международном бизнесе: методические рекомендации по выполнению индивидуальной работы обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа «Международный менеджмент» (с частичной реализацией на английском языке)») очной формы обучения (10 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», 2021

## 4.2. Перечень ресурсов

### информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	«Эффективное антикризисное управление» - журнал	<a href="http://www.e-c-m.ru/">http://www.e-c-m.ru/</a>
Э2	GARP - Global Association of Risk Professionals	<a href="http://www.garp.org/">http://www.garp.org/</a>

Э3	Международный институт по вопросам несостоятельности	<a href="http://www.iiiglobal.org/">http://www.iiiglobal.org/</a>
Э4	Портал «Всё по специальности Менеджмент» (раздел «Антикризисное управление»)	<a href="http://managment-study.ru/category/antikrizisnoe-upravlenie">http://managment-study.ru/category/antikrizisnoe-upravlenie</a>
Э5	Портал «Управление рисками»	<a href="http://www.risk-manage.ru/">http://www.risk-manage.ru/</a>
Э6	Русское общество управления рисками	<a href="http://www.rrms.ru/">http://www.rrms.ru/</a>
Э7	Сообщество риск-менеджеров	<a href="http://www.riskofficer.ru/forum.php">http://www.riskofficer.ru/forum.php</a>
Э8	Совет главных риск-менеджеров	<a href="http://www.conferenceboard.ca">http://www.conferenceboard.ca</a>
Э9	Риск-менеджмент – международный журнал	<a href="http://www.perpetuitypress.com">http://www.perpetuitypress.com</a>

#### 4.3. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ГОУ ВПО ДОНАУИГС) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPRbooks), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.

Сервер: AMD FX 8320/32Gb(4x8Gb)/4Tb(2x2Tb). На сервере установлена свободно распространяемая операционная система DEBIAN 10. MS Windows 8.1 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows XP (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Windows 7 (Лицензионная версия операционной системы подтверждена сертификатами подлинности системы Windows на корпусе ПК ), MS Office 2007 Russian OLP NL AE (лицензии Microsoft № 42638778, № 44250460), MS Office 2010 Russian (лицензии Microsoft № 47556582, № 49048130), MS Office 2013 Russian (лицензии Microsoft № 61536955, № 62509303, № 61787009, № 63397364), Grub loader for ALT Linux (лицензия GNU LGPL v3), Mozilla Firefox (лицензия MPL2.0), Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment, лицензия GNU GPL), IncScape (лицензия GPL 3.0+), PhotoScape (лицензия GNU GPL), 1С ERP УП, 1С ЗУП (бесплатные облачные решения для образовательных учреждений от 1Сfresh.com), OnlyOffice 10.0.1 (SaaS, GNU Affero General Public License3)

#### 4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Каталог АБИС UNILIB - <http://unilib.dsum.internal>

Электронно- библиотечная система ГОУ ВПО «ДОНАУИГС» - <https://glib.donampa.ru/greenstone3/library/>

Внешняя ЭБС - Электронно-библиотечная система IPRbooks

<https://www.iprbookshop.ru>

#### 4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: лекционная аудитория № 210 учебный корпус № 2. – комплект мультимедийного оборудования: персональный компьютер, мультимедийный проектор, экран; - специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (42), стационарная доска, выкатная, доска, Windows 8.1 Professional x86/64

(академическая подписка DreamSpark Premium), LibreOffice 4.3.2.2 (лицензия GNU LGPL v3+ и MPL2.0).

Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: № 210 учебный корпус № 2.

- специализированная мебель: рабочее место преподавателя, рабочие места обучающихся (42), стационарная доска, демонстрационные плакаты;

Помещения для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно образовательную среду организации:

читальные залы, учебные корпуса 1, 6. Адрес: г. Донецк, ул. Челюскинцев 163а, г. Донецк, ул. Артема 94.

### РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

#### 5.1. Контрольные вопросы и задания

ПЕРЕЧЕНЬ КОНТРОЛЬНЫХ ВОПРОСОВ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ:

- 1.Понятие кризиса в социально-экономическом развитии: виды, причины и последствия.
- 2.Сущность и закономерности экономических кризисов.
- 3.Особенности антикризисного управления.

- 4.Эффективность антикризисного управления
- 5.Технологии антикризисного управления
- 6.Понятие технологии антикризисного управления.
- 7.Общая схема механизма управления в кризисной ситуации.
- 8.Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
- 9.Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления.
- 10.Роль корпоративной культуры в менеджменте очевидна. А как влияет корпоративная культура на готовность к риску в организации?
- 11.По каким основаниям гражданско – правовые методы управления рисками отличаются от административно – правовых?
- 12.В чем состоит сущность процессного подхода к управлению рисками?
- 13.Дайте определение технологии управления.
- 14.На какие группы подразделяются функции управления рисками в зависимости от их продолжительности во времени?
- 15.Что такое системный анализ в управлении рисками?
- 16.Что понимается под идентификацией и анализом рисков?
- 17.В чем заключается специфика этапа идентификации рисков?
- 18.Перечислите ряд общих процедур по минимизации последствий риска.
- 19.Для чего предназначен этап выбора методов управления рисками?
- 20.В какой области решения по принятию рисков являются первоочередными?
- 21.Что предполагает этап исполнения выбранного метода управления риском?
- 22.Как обеспечивает гибкость и адаптивность управления риском этап мониторинга?
- 23.Почему приходится сопоставлять реальные расходы с гипотетическими потерями в управлении рисками?
- 24.Что является целью оценки эффективности проведенных мероприятий?
- 25.Какова задача этапа осмысления рисков?
- 26.Дайте общую характеристику концепции приемлемого риска.
- 27.Как традиции организации и корпоративная культура влияют на определение степени приемлемости риска?
- 28.Какие методы сбора и анализа информации используются при идентификации риска?
- 29.Какие этапы можно выделить в процессе идентификации и анализа рисков?
- 30.Дайте определение программы определения рисками.
- 31.Какая главная проблема при оценивании рискованного капитала?
- 32.По каким признакам классифицируются методы управления рисками?
- 33.В каких случаях следует отказаться от риска?
- 34.Чему способствует создание программы превентивных мероприятий в рисковом менеджменте?
- 35.Каким образом дифференциация рисков снижает размер ущерба?
- 36.Что означает метод аутсорсинга риска?
- 37.Как частота наступления убытков влияет на применение метода покрытия ущерба из текущего дохода?
- 38.В чем заключается недостаток создания резервного фонда в организации?
- 39.Для организаций какого типа эффективно создание кэптивных страховых компаний? В чем их назначение?
- 40.Как создается нестраховой пул?
- 41.Как принципы контроля регулируют контролируемую деятельность в области риск-менеджмента?
- 42.Что является основными инструментами административного контроля?
- 43.Каков механизм влияния косвенных факторов на эффективность управления рисками?
- 44.В чем состоит сущность планирования рисков?
- 45.Назовите основные виды методов мотивации и их вероятные последствия в системе риск-менеджмента.
- 46.Что является основными составляющими мониторинга?
- 47.Каким образом внешние и внутренние ограничения влияют на риск-менеджмент?
- 48.Перечислите основные задачи мониторинга управления рисками в малом бизнесе
- 49.Чем отличается деловая стратегия риск-менеджмента от функциональной?
- 50.Объясните различия в подходах к конкурентной стратегии организации.
- 51.Раскройте особенности порядка проведения мониторинга.
- 52.Что под собой подразумевают стратегии ТНК?
- 53.Антикризисная стратегия Крайслер

## 5.2. Темы письменных работ

### РАЗДЕЛ 1. ТЕОРИЯ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ВЭД ПРЕДПРИЯТИЯ

- 1.Особенности антикризисного государственного управления в странах развитой рыночной экономики.
- 2.Сравнительный анализ современных систем законодательного регулирования несостоятельности в странах

Европы, Америки и в России.

- 3.НЭП и реформы 90-х годов. Общее и особенной в антикризисном управлении.
- 4.Особенности антикризисного управления в федеральных округах РФ с точки зрения целостности, проблемности и активной функции.
- 5.Кризисы в организации с точки зрения теории катастроф.
- 6.Стратегический подход в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
- 7.Матричная и портфельная стратегии в антикризисном менеджменте.
- 8.Технологии управления рисками в кризисных организациях.
- 9.Инвестиционная деятельность как средство преодоления кризиса в организациях.
- 10.Инновационные стратегии в антикризисном менеджменте промышленной фирмы.
- 11.Амортизационная политика в кризисной фирме в условиях технического прогресса.
- 12.Моделирование организационной структуры фирмы в условиях повышенной неопределенности.
- 13.Методики типа Olgware в моделировании антикризисного менеджмента.
- 14.Диверсификация как инструмент антикризисного менеджмента.
- 15.Совершенствование управления качеством как средство преодоления кризиса промышленной фирмы.
- 16.Возможные антикризисные меры на предприятии.
- 17.Антикризисная тактика маркетинга на предприятии, ее цели и функции.
- 18.Стратегия организации антикризисного производства.
- 19.Финансовая неустойчивость.

## РАЗДЕЛ 2. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОТДЕЛЬНЫМИ СФЕРАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

- 1.Разработка путей оздоровления предприятий.
- 2.Умышленное и фиктивное банкротство.
- 3.Подходы к оценке финансового состояния предприятия.
- 4.Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышения его устойчивости.
- 5.Влияние налоговой системы на финансовое состояния предприятия.
- 6.Инвестиционная политика в процессе санации.
- 7.Особенности подготовки специалистов по антикризисному управлению предприятиями.
- 8.Организация конкурсного производства.
- 9.Зарубежный опыт антикризисного управления предприятиями.
- 10.Диагностика системы управления персоналом кризисного предприятия.
- 11.Этапы деятельности антикризисного управляющего.
- 12.Опыт реструктуризации отечественных предприятий.
- 13.Реинжиниринг бизнес-процессов. Примеры успешного реинжиниринга зарубежных и российских предприятий.
- 14.Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности
- 15.Проблемы разработки и реализации антикризисной стратегии.
- 16.Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении.
- 17.Направления развития государственной антикризисной инвестиционной политики.
- 18.Оценка инвестиционной привлекательности предприятия в состоянии кризиса.
- 19.Обоснование выбора варианта реструктуризации кризисного предприятия.

### 5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" разработан в соответствии с локальным нормативным актом "Порядок разработки и содержания фондов оценочных средств основной образовательной программы высшего профессионального образования в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Антикризисные стратегии в международном бизнесе" в полном объеме представлен в учебно-методическом комплексе дисциплины.

### 5.4. Перечень видов оценочных средств

Собеседование, расчетно – аналитические задания, доклад, сообщение, презентация, контроль знаний по разделам учебной дисциплины, индивидуальное задание, научная составляющая.

## РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- 1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ГОУ ВПО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

## РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины осуществляется по следующим формам: лекции, семинарские занятия и самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа обучающегося.

Важным условием для освоения дисциплины в процессе занятий является ведение конспектов, освоение и осмысление терминологии изучаемой дисциплины. Материалы лекционных занятий следует своевременно подкреплять проработкой соответствующих разделов в учебниках, учебных пособиях, научных статьях и монографиях, в соответствии со списком основной и дополнительной литературы.

Дополнительная проработка изучаемого материала проводится во время семинарских занятий, в ходе которых анализируются и закрепляются основные знания, полученные по дисциплине. При подготовке к семинарским занятиям следует использовать основную и дополнительную литературу из представленного списка. На семинарских занятиях приветствуется активное участие в обсуждении конкретных ситуаций, способность на основе полученных знаний находить наиболее эффективные решения поставленных проблем, уметь находить полезный дополнительный материал по тематике семинарских занятий.

В рамках изучения учебной дисциплины необходимо использовать передовые информационные технологии – компьютерную технику, электронные базы данных, Интернет.

Целями самостоятельной работы обучающегося является:

систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений;

углубление и расширение теоретических знаний;

формирование умения использовать справочную литературу;

формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;

развитие исследовательских умений.

Самостоятельная (в том числе индивидуальная) работа выполняется обучающимся по заданию преподавателя, в соответствии с Фондом оценочных средств дисциплины и содержит следующие задания:

для подготовки к *собеседованию* – изучение программного материала дисциплины (работа с учебником и конспектом лекции, изучение рекомендуемых литературных источников, конспектирование источников);

для выполнения *расчетно – аналитические задания* – это задания для работы обучающихся по одной теме с разной степенью сложности, выполняемые одновременно разными обучающимися, позволяющими максимально оценить уровень знаний;

для подготовки и написания реферата, сообщения – работа с электронными информационными ресурсами и ресурсами Internet (использование аудио- и видеозаписи);

для проведения *контроля знаний по разделам учебной дисциплины* – подведение промежуточных и текущих итогов;

Изучение дисциплины предполагает форму промежуточной аттестации – *экзамен*.

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.ДВ.01.02 «Антикризисные стратегии в международном бизнесе»

шифр дисциплины в учебном плане, наименование

**Направление подготовки** 38.04.02 Менеджмент  
код, наименование

**Магистерская программа** «Международный менеджмент» (с частичной реализацией на английском языке)

**Разработчики:** Гончарова М.В., канд.экон.наук, доцент  
(ФИО, НГР, участвовавших в разработке РПУД с указанием должности)

**Кафедра:** «Менеджмент внешнеэкономической деятельности»

Рабочая программа и фонд оценочных средств учебной дисциплины «Антикризисные стратегии в международном бизнесе», представленные к рецензированию, разработаны в соответствии с:

Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (утвержден приказом Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики от 28.06.2021 г. № 87-НП)

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

Рабочая программа учебной дисциплины (далее – РПУД) содержит требования к уровню подготовки магистров по приобретению теоретических знаний и практических навыков, которые предъявляются к обучающимся данной магистерской программы.

В РПУД сформулированы цели и задачи освоения дисциплины.

В разделе «Место дисциплины в структуре образовательной программы» указаны требования к предварительной подготовке обучающихся, а также последующие дисциплины, для которых изучение данной будет необходимым.

В РПУД прописаны компетенции обучающегося (ПК-16, ПК-17), формируемые в результате освоения дисциплины.

Раздел «Структура и содержание дисциплины» содержит тематическое и почасовое распределение изучаемого материала по видам занятий, а также часы на самостоятельную работу.

В разделе «Фонд оценочных средств» указаны оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося (фонд оценочных средств представлен отдельным элементом учебно-методического комплекса дисциплины).

Компетенции по дисциплине, указанные в РПУД, полностью соответствуют учебному плану и матрице компетенций.

В РПУД представлен также перечень материально-технического обеспечения для осуществления всех видов занятий, предусмотренных учебным планом.

РПУД имеет логически завершенную структуру, включает в себя все необходимые и приобретаемые в процессе изучения навыки и умения.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено в программе перечнем основной и дополнительной литературы, методических материалов, библиотечно-информационных ресурсов, что является достаточным для успешного освоения дисциплины.

Таким образом, рабочая программа и фонд оценочных средств учебной дисциплины «Антикризисные стратегии в международном бизнесе» соответствует всем требованиям по реализации магистерской программы и может быть рекомендована к использованию в учебном процессе.

Рецензент:

доцент, канд. экон.наук., доцент  
(должность, регалии)



подпись

Е.В.Тарасова  
ФИО