



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
АДМИНИСТРАЦИЯ ГЛАВЫ И ПРАВИТЕЛЬСТВА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ
НАРОДНЫЙ СОВЕТ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»

ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ

ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



IX
МЕЖДУНАРОДНАЯ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ

МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

«Пути повышения эффективности управленческой
деятельности органов государственной власти
в контексте социально-экономического
развития территорий»

Секция 4: Методологические основы
функционирования и развития
финансово-банковских механизмов
управления экономикой

5-6 июня 2025 года
г. Донецк



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
АДМИНИСТРАЦИЯ ГЛАВЫ И ПРАВИТЕЛЬСТВА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

НАРОДНЫЙ СОВЕТ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ»

ЮЖНО-РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



**Пути повышения эффективности управленческой деятельности
органов государственной власти
в контексте социально-экономического
развития территорий**

**МАТЕРИАЛЫ IX МЕЖДУНАРОДНОЙ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**

(Донецк, 5-6 июня 2025 года)

**Секция 4. Методологические основы
функционирования и развития
финансово-банковских механизмов
управления экономикой**

Донецк
2025

УДК 351:332.1(063)

ББК Ф033.141:У050.14я431

П 90

Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы IX Международной науч.-практ. конф. (Донецк, 5-6 июня, 2025 г.). Секция 4. Методологические основы функционирования и развития финансово-банковских механизмов управления экономикой / ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС». – Донецк: ДОНАУИГС, 2025. – 394 с. – Текст: электронный.

В сборнике представлены материалы IX Международной научно-практической конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий», в которых отражены результаты исследований фундаментальных и прикладных аспектов механизмов государственного управления в современных исторических, социально-экономических и пространственных условиях развития. Отдельное внимание уделено организационно-экономическим проблемам и тенденциям развития публичного управления, а также проблемам обеспечения и поддержания институтов и органов публичного управления.

Сборник предназначен для широкого круга лиц. Представляет интерес для специалистов в области государственного управления экономикой, научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов, руководителей органов государственной власти и местного самоуправления, предприятий, предпринимателей и управленцев среднего звена.

Ответственность за аутентичность и точность цитат, имен, названий и иных сведений, а также за соблюдение законов об интеллектуальной собственности несут авторы публикуемых материалов.

Материалы IX Международной научно-практической конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» включены в базу данных Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

УДК 351:332.1(063)

ББК Ф033.141:У050.14я431

© ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2025

Программный комитет:

- Пушилин Д.В.** – Глава Донецкой Народной Республики
- Кузьмин К.А.** – Председатель Народного Совета Донецкой Народной Республики
- Макеева О.А.** – Заместитель Председателя Правительства Донецкой Народной Республики – руководитель Представительства Донецкой Народной Республики в городе Москве
- Костровец Л.Б.** – Исполняющий обязанности ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Рудой В.В.** – Директор Южно-Российского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
- Прокопенко С.Б.** – Первый заместитель Председателя Народного Совета Донецкой Народной Республики первого созыва, первый заместитель Секретаря Донецкого регионального отделения Всероссийской политической партии «Единая Россия»
- Толстыкина Л.В.** – Заместитель Председателя Правительства Донецкой Народной Республики
- Кравец С.А.** – Руководитель Аппарата Народного Совета Донецкой Народной Республики
- Афендилов Ю.П.** – Председатель комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по бюджету, финансам и налоговой политике
- Николаенко В.В.** – Председатель комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по промышленности и торговле
- Огилец Д.А.** – Председатель комитета Народного Совета Донецкой Народной Республики по поддержке участников специальной военной операции
- Трофимов О.В.** – Министр образования и науки Донецкой Народной Республики
- Козина Н.Ю.** – Временно исполняющий обязанности министра промышленности и торговли Донецкой Народной Республики
- Юнякин Е.Ю.** – Директор Департамента организационно-правового обеспечения Администрации Главы и Правительства Донецкой Народной Республики

- Григорьева В.П.** – Президент Союза содействия развитию промышленности и торговли Донецкой Народной Республики
- Морозова Д.В.** – Уполномоченный по правам человека в Донецкой Народной Республике
- Суворов Н.А.** – Прокурор отдела по надзору за производством дознания и оперативно-розыскной деятельностью в территориальных органах МВД России, ФСИН России и соблюдением законов в ИВС органов внутренних дел управления по надзору за уголовно-процессуальной и оперативно-розыскной деятельностью
- Чегодаев Б.В.** – Начальник Управления по мобилизационной работе Департамента мобилизационной работы и специальных программ Администрации Главы и Правительства Донецкой Народной Республики
- Околокова Г.П.** – Заместитель председателя Общественной палаты Курской области, председатель правления Курской областной общественной организации «Союз женщин России» и курского регионального отделения Межрегиональной общественной организации «Знание», Президент частного образовательного учреждения высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»
- Околоков В.М.** – Ректор частного образовательного учреждения высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»
- Тедеев В.Б.** – Ректор государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Юго-Осетинский государственный университет им. А.А. Тибилова»
- Гварамия А.А.** – Ректор Абхазского государственного университета

Организационный комитет:

- Кретьева А.В.** – Председатель организационного комитета, проректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Науменко С.Н.** – Заместитель председателя организационного комитета, профессор кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»

- Малик М.А.** – Проректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Докторова Н.П.** – Декан факультета менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Голос И.И.** – Декан факультета юриспруденции и социальных технологий федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Рощина Ю.О.** – Декан факультета государственной службы и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Саенко В.Б.** – Декан финансово-экономического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»
- Смирнова Е.А.** – Директор центра организации научных исследований федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы»



ГЛАВА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

бульвар Пушкина, дом 76, город Донецк, 283001, e-mail: admin_ud8@glavadnr.ru

Очистка 2025 года

№ *01/9059-25*

Участникам IX Международной
научно-практической конференции
«Пути повышения эффективности
управленческой деятельности органов
государственной власти в контексте
социально-экономического развития
территорий» и ректору ФГБУ «Донецкая
академия управления и государственной
службы»

Л. Б. Костровец

**Уважаемая Лариса Борисовна!
Уважаемые участники конференции!**

Приветствую вас на IX Международной научно-практической конференции, посвященной вопросам повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти.

Донецкая академия управления и государственной службы традиционно выступает инициатором и организатором важных научных мероприятий, и нынешняя конференция - тому подтверждение. Ее тематика особенно актуальна для нашей Республики. Сегодня Донбасс решает важные задачи восстановления и развития, и именно эффективная система государственного управления играет ключевую роль в этих процессах.

Особо значимо, что конференция объединяет участников из разных регионов Российской Федерации, Республики Беларусь и других стран. Такой обмен опытом помогает находить современные подходы и лучшие решения, которые могут быть применены на практике в условиях жизни Донецкой Народной Республики.

Уверен, что результаты конференции станут значимым вкладом в развитие управленческой науки, а ее практические рекомендации - в дело возрождения Донбасса.

Желаю всем участникам продуктивной работы, конструктивного диалога и новых профессиональных достижений!

С уважением,
Глава
Донецкой Народной Республики

Д.В. Пушили



Уважаемые участники конференции!

Рада приветствовать вас на IX Международной научно-практической конференции «Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий» – авторитетной площадке для профессионального диалога и обмена лучшими практиками в сфере государственного управления.

Данное мероприятие, ставшее уже традиционным, объединило руководителей органов власти и местного самоуправления, представителей научного сообщества, образовательных и бизнес-структур из 22 регионов России, а также зарубежных гостей из Белоруссии, Казахстана, Армении, Узбекистана.

В рамках конференции нам предстоит обсудить актуальные вопросы стратегического управления экономическим развитием, совершенствования государственного администрирования, финансово-экономических, правовых и социально-психологических аспектов управленческой деятельности. Убеждена, что выработанные в ходе профессиональной дискуссии решения внесут существенный вклад в повышение эффективности работы органов государственной власти.

В рамках реализации Резолюции предыдущей VIII Конференции уже достигнуты следующие результаты: расширена практика проведения научных мероприятий (олимпиад, круглых столов, вебинаров), способствующих формированию научного дискурса и адаптации образовательных программ; развивается сотрудничество с Управлением Федерального казначейства по ДНР, включая подготовку соглашения о технологической практике и участие в научно-практических конференциях; разработаны и приняты к применению рекомендации по интеграции риск-менеджмента в систему госуправления ДНР, а также методики межсубъектного взаимодействия в рамках внешнеэкономической политики, внедренные в деятельность комитета Народного Совета по промышленности и торговле и Енакиевского металлургического завода; реализована программа повышения квалификации «Система управления проектной деятельностью в органах власти», подготовлены предложения по новым курсам («Клиентоцентричный подход», «Основы бережливого управления»); проводятся исследования проблем сельскохозяйственных территорий ДНР, включая онлайн-опрос населения.

Принятые меры способствуют развитию кадрового потенциала, научно-практического взаимодействия и совершенствованию управленческих механизмов в регионе.

Уверена, что и эта конференция будет столь же плодотворной!

Желаю всем участникам содержательной работы, продуктивного обмена опытом и конструктивных решений!

**И.о. ректора ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»
Л.Б. Костровец**

МЕХАНИЗМ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВОЙ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ РЕГИОНА

Агафоненко О.Ю.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры учёта и аудита

*ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Определён сценарий устойчивого развития регионов. Разработана схема оценки уровня устойчивого развития региона, сочетающая экономический, финансовый и социальный блоки. Обоснован механизм формирования и оценки региональных финансовых потоков по критерию финансовой обеспеченности региона. Обоснованы направления развития межрегионального финансового взаимодействия.

Ключевые слова: развитие, регион, финансовая обеспеченность, финансовый механизм, стратегия, межрегиональное финансовое взаимодействие.

MECHANISM FOR FORMING A STRATEGY FOR FINANCIAL SECURITY OF THE REGION

AGAFONENKO O.Yu.,

Candidate of Economics, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Accounting and Audit

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. A scenario for sustainable regional development has been determined. A scheme for assessing the level of sustainable development of a region has been developed, combining economic, financial and social blocks. The mechanism for the formation and assessment of regional financial flows based on the criterion of financial security of the region is substantiated. The directions for the development of interregional financial interaction are substantiated.

Keywords: development, region, financial security, financial mechanism, strategy, interregional financial interaction.

Обеспечение устойчивого развития экономики относится к первоочередным стратегическим задачам регионов. Финансовая независимость и социально-экономическое развитие регионов, прежде всего, зависит от внедрения стимулирующих механизмов роста их финансовой обеспеченности и финансового потенциала. Однако возможности регионов в формировании финансового потенциала ограничены в связи с природно-климатическими условиями, структурой экономики и уровнем развития производства.

Отсутствие в регионах достаточных ресурсов финансирования усиливает региональную дифференциацию и снижает уровень возможностей их экономического развития [1].

На сегодняшний день основной акцент делается на формировании и использовании бюджетного и налогового потенциала и не учитывается потенциал кредитных, страховых и инвестиционных компаний. Административные, экономические, социальные рычаги и инструменты управления регионом слабо соединены меж собой, не учитывают особенностей регионального развития, не имеют под собой системной базы.

Повышение уровня финансовой самодостаточности регионов может быть достигнуто на основе учёта финансовых возможностей государства и субъектов экономики регионов.

Механизм финансового обеспечения развития региона должен быть ориентирован на создание экономической базы для регионального развития. Поэтому широкий энтузиазм вызывает теория и практика заслуги устойчивого регионального развития на базе денежного или стоимостного механизма [2].

Устойчивое социально-экономическое развитие региона заключается в способности длительного сохранения условий для воспроизводства потенциала территории в режиме сбалансированности и социальной ориентированности. Он достигается при выполнении базового наличия денежного потенциала регионального хозяйства, способного поддерживать экономическую сохранность развития региона, качество жизни населения с соблюдением экологического баланса. Его уровень зависит от эффективности формирования и использования региональных денежных ресурсов.

В связи с этим среди направлений оценки уровня развития региона целесообразно выделение финансового блока, связанного с оценкой эффективности формирования, распределения и использования бюджетных и внебюджетных средств (рис. 1).

Достижение устойчивого экономического роста регионов, стабильного социально-экономического развития невозможно без создания оптимальной системы распределения финансовых потоков. Региональные финансовые потоки следует рассматривать как встречное движение финансовых ресурсов региона с целью обеспечения региональной жизнедеятельности и устойчивости экономического развития территории.

Для эффективного управления финансовыми потоками необходима постоянная оценка сложившейся ресурсной базы и финансовой обеспеченности региона на всех уровнях управления [3].

Система управления финансовыми потоками региона должна обеспечить их максимальное положительное сальдо, что позволит сформировать запас финансовой прочности для устойчивого территориального развития. В связи с этим наиболее подходящим критерием ранжирования регионов является их способность к производительной деятельности по обеспечению собственных затрат источниками

финансирования, то есть покрытие финансовым потенциалом расходных обязательств региона (K_n). Для обеспечения устойчивости экономического развития региона значение $K_n \geq 1$.

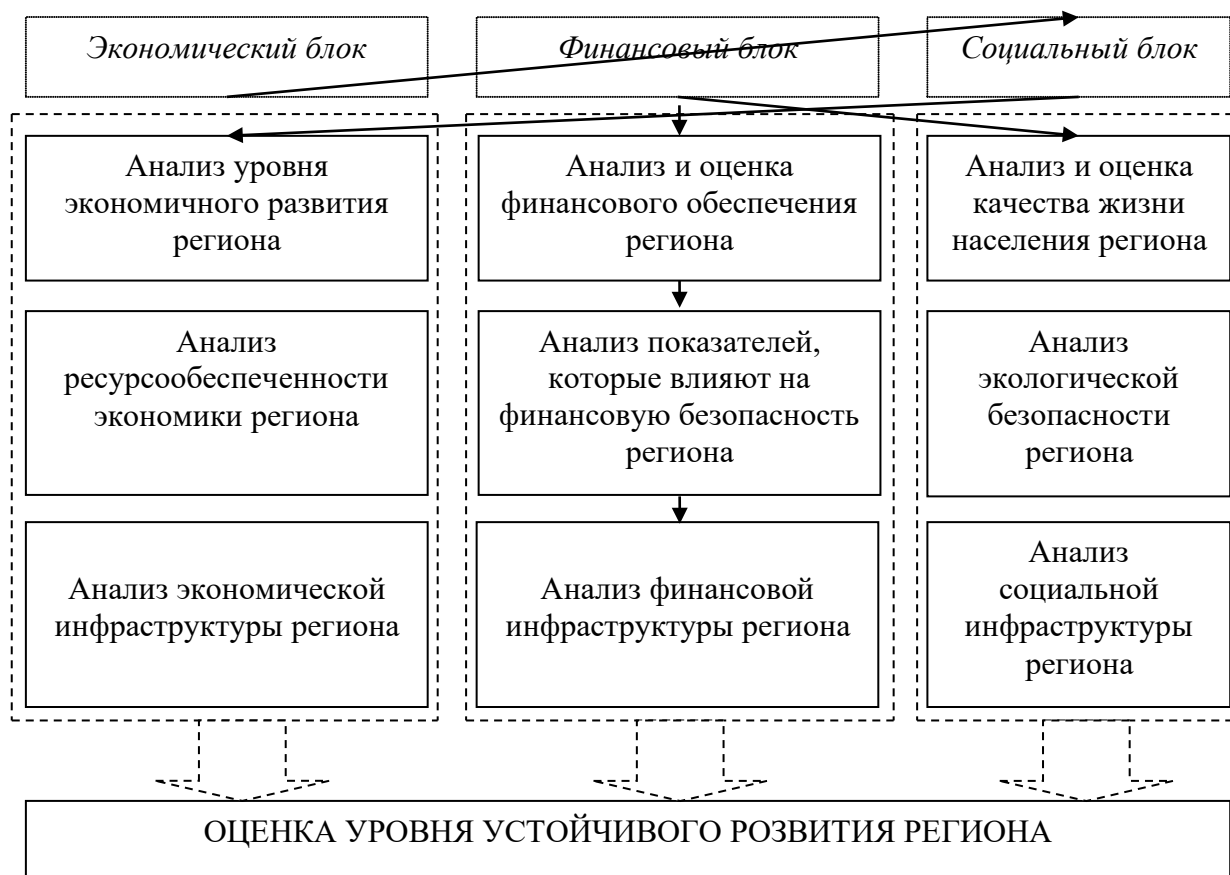


Рис. 1. Принципиальная схема оценки уровня устойчивого развития региона

Наличие структурных диспропорций в балансе финансовых ресурсов регионов, прежде всего, обусловлено их финансовой зависимостью от средств федерального бюджета.

На сегодняшний день отношения между центральными и региональными органами управления строятся на принципах императивности, особенно в финансовой сфере.

Бюджетная политика государства основывается на аккумуляции основных финансовых ресурсов в федеральном бюджете. Объём полномочий по распоряжению финансовыми средствами, предоставленными из федерального бюджета, ограничен, что сдерживает развитие финансового сектора в регионах. Ограниченность и дефицитность денежной базы замедляет реализацию стратегических направлений регионального развития [4].

Региональные и местные власти не могут в полной мере выполнить социальные обязательства. Одним из путей решения этих проблем является построение системы межрегиональных финансовых связей по ключевым направлениям, приведённым в табл. 1.

Расширение полномочий региональных органов в рамках действующих нормативных и правовых ограничений будет способствовать повышению

эффективности финансовой политики региона. Региональные власти должны концентрировать усилия на максимальном использовании имеющихся региональных ресурсов для стабилизации и улучшения социально-экономического состояния региона и его устойчивого развития.

Таблица 1. Направления развития межрегионального финансового взаимодействия

Направления развития	Мероприятия
Обеспечение финансового взаимодействия территорий и единства экономического пространства страны при сохранении финансовой самостоятельности регионов	увеличение количества совместных межрегиональных проектов, инициированных в регионе, при условии софинансирования из федерального бюджета; увеличение объёма средств, привлекаемых на условиях софинансирования; финансирование развития транспортной инфраструктуры регионов с целью обеспечения транспортной доступности территорий.
Устранение препятствий для реализации инвестиционных проектов развития малого бизнеса на региональном и местном уровнях	включение в планы социально-экономического развития регионов проектов межрегионального характера, финансируемых на условиях государственно-частного партнёрства; увеличение количества согласованных с соседними регионами социально-экономических проектов развития
Создание условий для свободного перемещения финансовых ресурсов между регионами	экспертиза региональных целевых и ведомственных программ; разработка нормативно-законодательных актов; дифференциация бюджетных услуг по видам деятельности с учётом потребностей населения

Основным направлением совершенствования финансовой политики регионов является создание инновационно-ориентированных кластеров в системе регионального хозяйства для рационального использования ресурсов, что является важнейшим фактором обеспечения их финансовой устойчивости. В современных условиях усиление дестабилизирующих факторов происходит за счёт снижения устойчивости функционирования социально-экономических систем. Обострение социально-экономических проблем, ухудшение качества жизни населения и состояния окружающей среды приводят к необходимости разработки концепции устойчивого развития регионов. Исследование этих проблем включает широкий спектр вопросов обеспечения социальной, экономической и экологической безопасности, касающихся интересов всего регионального сообщества [5]. Механизм управления устойчивым социально-экономическим развитием региона предполагает системное использование административно-правовых, экономических, социальных, институциональных методов, инструментов управления, а также набора ресурсных средств для быстрой адаптации региональной системы к нестабильной среде, реализации стратегии обеспечения устойчивости развития региона. Необходимым элементом механизма управления развитием региона является система оценки формирования устойчивости, поскольку она выполняет функцию обратной связи в системе управления.

Список использованных источников

1. Голованова, Л. А. Сущность финансовой системы региона / Л. А. Голованова, А. И. Крылова, А. В. Новосёлова // Электронное научное издание «Учёные заметки ТОГУ». – 2016. – Том 7. – № 4. – С. 610-617. – URL: http://pnu.edu.ru/media/ejournal/articles-2016/TGU_7_271.pdf – Текст : электронный.
2. Борщ, Л. М. Развитие региональной финансово-экономической системы и её устойчивость / Л. М. Борщ, Д. Д. Буркальцева, Д. Н. Михайлова. – Текст : непосредственный // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. – 2021. – № 2. – С. 5-20. – DOI 10.37279/2312-5330-2021-2-5-20.
3. Блаженкова, Н. М. О проблемах проведения мониторинга социально-экономического развития региона в современных условиях хозяйствования / Н. М. Блаженкова, Ф. Ф. Байрушина. – Текст : непосредственный // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. – 2022. – № 1(39). – С. 94-100. – DOI 10.17122/2541-8904-2022-1-39-94-100.
4. Гилев, П. Д. Социально-экономическое развитие региона как объект исследования и прогнозирования / П. Д. Гилев. – Текст : электронный // Современные научные исследования и инновации : [сайт]. – 2022. – № 2. – URL: <https://web.snauka.ru/issues/2022/02/97711>.
5. Митина, И. А. Финансовая политика региона и особенности её реализации (на примере Ростовской области) / И. А. Митина, Э. А. Чельшева // Вестник Евразийской науки. – 2018. – № 1. – Том 10. – URL: <https://esj.today/PDF/51ECVN118.pdf>. – Текст : электронный.

**РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В УПРАВЛЕНИИ
ПРОМЫШЛЕННЫМ СЕКТОРОМ**

АКСЁНОВА Е.А.,

*канд. экон. наук, доцент,
доцент кафедры финансов*

*ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Исследование направлено на раскрытие сущности государственной поддержки в управлении промышленным развитием региона на примере Донецкой Народной Республики. В этой связи рассматриваются теоретические подходы к осмыслению процессов государственного управления, выявляются отличительные черты процесса оказания поддержки промышленности со стороны государства, определяется функциональная система государственной поддержки промышленности, действующая на территории Донецкой Народной Республики. Приводится обоснование необходимости актуализации существующих в стране форм господдержки промышленности в связи с принятием в настоящее время нового стратегического приоритета, связанного с достижением технологического суверенитета.

Ключевые слова: субъекты промышленности, государственная поддержка, кредит, управление, промышленный потенциал.

THE ROLE OF GOVERNMENT SUPPORT IN THE MANAGEMENT OF THE INDUSTRIAL SECTOR

AKSYONOVA E.A.,

*Candidate of Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The research is aimed at revealing the essence of state support in the management of industrial development of the region on the example of the Donetsk People's Republic. In this regard, theoretical approaches to understanding the processes of public administration are considered, the distinctive features of the process of providing support to industry from the state are identified, the functional system of state support for industry operating on the territory of the Donetsk People's Republic is determined. The substantiation of the need to update the existing forms of state support for industry in the camp in connection with the adoption of a new strategic priority related to the achievement of technological sovereignty is given.

Keywords: subjects of industry, government support, credit, management, industrial potential.

Поддержка отечественных промышленных предприятий стала одним из ключевых приоритетов государственной политики в свете внешнего экономического и политического давления. После введения санкций и, как следствие, увеличивающейся необходимости развивать местное производство, проблема недостатка финансирования и инвестиций в промышленность стала более актуальной. Для решения этой проблемы и поощрения развития российской промышленности, а также увеличения объёмов производства и экспорта продукции, активно разрабатываются новые и совершенствуются уже действующие меры и инструменты государственной поддержки.

С целью раскрытия сущностной характеристики государственной поддержки, а также для определения отличительных её особенностей были исследованы нормативно-правовые акты РФ и научные публикации учёных Шилиной А. Н. «Механизм формирования финансовой стабильности предприятий» [1], Арчиковой Я. О. «Анализ эффективности инвестиционно-инновационной деятельности предприятий» [2], Петрушевской В. В. «Направления совершенствования экономической политики промышленного развития региона» [3]. В этих работах даётся общая характеристика государственной поддержки и определяются составные элементы указанной системы, что поспособствовало построению структурной модели системы поддержки промышленности, которая действует на территории Российской Федерации.

На законодательном уровне дефиниция «государственная поддержка» была введена в ФЗ от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», однако последующие нормативно-правовые акты значительно расширили и изменили первоначальную трактовку. Таким образом, государственная поддержка – совокупность мер экономического, организационного и правового характера, применение которых осуществляют органы власти федерального, регионального и местного уровней, направленные на субъекты промышленности для достижения оперативных и стратегических целей социально-экономического развития государства.

Вопрос о применении государственных программ для реализации промышленной политики на территории Российской Федерации остаётся открытым. Система государственной поддержки промышленности Донецкой Народной Республики направлена на модернизацию инфраструктуры региона и увеличение его промышленного потенциала.

Меры поддержки предприятий направлены на формирование финансовых ресурсов в промышленности, устранение административных барьеров, оказание информационной поддержки субъектам промышленности и поощрение инновационных разработок. Так, на начало 2024 года на территории Донецкой Народной Республики утверждён 31 нормативно-правовой акт, которые регулируют отношения в сфере оказания государственной поддержки субъектам промышленности.

Эти законодательные акты усовершенствовали систему поддержки предприятий Донецкой Народной Республики путём разработки и внедрения, в общей сложности, 48 мер поддержки [4]. При изучении принятых в Республике государственных мер поддержки промышленности получены следующие результаты. Несмотря на их разнообразие и многочисленность, некоторые меры демонстрируют схожие признаки и характерные особенности.

В связи с этим целесообразно провести группировку данных мер по комплексным категориям, среди которых:

меры по финансовой поддержке субъектов промышленности (осуществление государственного субсидирования сельскохозяйственного комплекса; предоставление льготных микрофинансовых займов субъектам малого и среднего бизнеса; выделение предприятиям по льготной ставке кредитных средств; выдача льготных грантов и целевых займов субъектам промышленности; проведение республиканской лизинговой программы);

меры по снижению налоговой нагрузки (отмена таможенных выплат и единого сбора при доставке товаров, которые напрямую связаны с реконструкцией объектов, а также с проведением восстановительных и строительных работ, выполненных в территориальных границах Республики; совокупность льгот на доставку сырья и товаров с целью стимулирования производственной деятельности субъектов промышленности; отмена патентных платежей для малого и среднего бизнеса; списание долговых обязательств по налоговым платежам);

совокупность льгот по использованию субъектами промышленности земельных участков; льгота по выплате единого взноса в бюджет; возможность переноса срока выплат налоговых платежей в бюджет;

меры по снижению административной нагрузки (мораторий на использование контрольно-кассовой техники на территории ДНР; перевозка по территории, осуществляющие свою деятельность на освобождённых территориях ДНР, имеют возможность зарегистрироваться в упрощённом порядке);

меры по уменьшению административных санкций (утверждение ограничений на взимания штрафов с субъектов промышленности);

меры по сокращению мероприятий в контрольно-надзорной сфере (введение ограничений на систематическое проведение мероприятий по выявлению нарушений субъектом лицензионных условий; введение ограничений на организацию и проведение контрольных мероприятий в отношении производственных субъектов в целом);

ограничения в отношении организаций, которые объявили себя банкротами, в частности, запрещено блокировать банковские счета организации-банкрота;

меры по увеличению занятости населения (лицам, которые были мобилизованы, заработная плата начисляется с предоставлением субсидии от государства; оформление трудовых договоров в Республике производится в упрощённом формате; выделение субсидий на трудоустройство с целью снижения безработицы среди молодёжи; возможность получения трудового места временного характера; оказание содействия организациям в поиске трудовых кадров; введение программ переобучения рабочих кадров на бесплатной основе).

Таким образом, можно заключить, что роль государственной поддержки в управлении промышленным сектором стимулирует:

экономическое развитие – государственная поддержка может способствовать стимулированию экономического роста через создание благоприятной инвестиционной среды, обеспечение доступа к финансированию, содействие в разработке и реализации инноваций;

конкурентоспособность – государственная поддержка может помочь промышленному сектору улучшить свою конкурентоспособность на мировом рынке через развитие инфраструктуры, обучение кадров, содействие в экспорте продукции;

стабильность рынка – государственная поддержка может способствовать стабильности и предсказуемости национального промышленного сектора, что в свою очередь способствует устойчивому развитию Республики нефти и нефтепродуктов, осуществляются без оформления лицензии; некоторые лицензии автоматически продлевают своё действие; производственные субъекты развитию экономики страны;

социальные аспекты – государственная поддержка может помочь снизить уровень безработицы, обеспечить рабочие места и социальную защиту работников промышленного сектора.

В целом, государственная поддержка играет важную роль в управлении промышленным сектором, способствуя его развитию, конкурентоспособности и стабильности. Совершенствование направлений государственной поддержки должно быть направлено на повышение стимулирование экономического развития, повышение конкурентоспособности отечественных производителей, стабилизацию промышленного сектора и решение социальных задач.

Список использованных источников

1. Шилина, А. Н. Механизм формирования финансовой стабильности предприятий / А. Н. Шилина. – Текст : непосредственный // Торговля и рынок. – 2021. – № 3 (59). – С. 357-364. – EDN FTJGMU.

2. Арчикова, Я. О. Формирование и развитие инновационной деятельности в Донецкой Народной Республике / Я. О. Арчикова, В. Р. Борисенко. – Текст : непосредственный // Актуальные проблемы социально-гуманитарных исследований в экономике и управлении: сборник научных статей VIII всероссийской научно-практической конференции факультета отраслевой и цифровой экономики БГТУ, Брянск, 30 сентября 2022 года. – Брянск : Брянский государственный технический университет, 2023. – С. 9-14. – EDN GCDKTH.

3. Петрушевская, В. В. направления совершенствования экономической политики промышленного развития региона / В. В. Петрушевская, Н. С. Стружко. – Текст : непосредственный // Финансовый менеджмент. – 2023. – № 5. – С. 39-47. – EDN XSIQME.

4. В Республике установлены и действуют без малого полсотни мер поддержки предпринимательства / Алексей Половян. – Текст : электронный // Правительство ДНР [сайт]. – URL: <https://pravdnr.ru/news/v-respublike-ustanovleny-i-dejstvuyut-bez-malogo-polсотni-mer-podderzhki-predprinimatelstva-aleksej-polovyan/> (дата обращения: 28.02.2024).

ОСОБЕННОСТИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

АФЕНДИКОВ Ю. П.,

*Председатель комитета Народного Совета по бюджету,
финансам и налоговой политике*

АФЕНДИКОВА Е. Ю.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В настоящее время инициативное бюджетирование показывает высокую эффективность как метод привлечения граждан к

выбору приоритетных направлений использования бюджетных средств и применяется во многих странах, в том числе в Российской Федерации. За более чем пятнадцать лет с момента запуска первых проектов инициативного бюджетирования в России был накоплен значительный опыт привлечения граждан к управлению бюджетами публично-правовых образований.

Ключевые слова: управление, инициативное бюджетирование, проекты, региональные субсидии, бюджетные средства

FEATURES OF PROACTIVE BUDGETING IN THE RUSSIAN FEDERATION

AFENDIKOV Y. P.,

*Chairman of the People's Council
Committee on Budget, Finance and Tax Policy*

AFENDIKOVA E. Yu.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. Currently, proactive budgeting shows high efficiency as a method of involving citizens in choosing priority areas for using budget funds and is used in many countries, including the Russian Federation. In the more than fifteen years since the launch of the first initiative budgeting projects in Russia, significant experience has been gained in involving citizens in managing the budgets of public law entities.

Keywords: management, initiative budgeting, projects, regional subsidies, budgetary funds

На современном этапе развития государственных и муниципальных финансов в России наблюдается повышение открытости, прозрачности и доступности бюджетного процесса, а также рост участия граждан в определении направлений расходования бюджетных средств. Один из ключевых методов привлечения граждан к управлению бюджетами публично-правовых образований – инициативное бюджетирование (ИБ). Исследование этой темы актуально, так как практики ИБ широко распространены на муниципальном уровне в России.

Цель исследования заключается в анализе современных особенностей инициативного бюджетирования в Российской Федерации.

Инициативное бюджетирование – это новый подход к управлению бюджетным процессом, который позволяет гражданам участвовать в решении важных вопросов в бюджетной сфере. В настоящее время институт инициативного бюджетирования активно развивается в Российской Федерации, несмотря на свою относительно короткую историю.

В 2007 году был запущен первый систематический инструмент для привлечения населения к местному бюджетному процессу – «Программа

поддержки местных инициатив» (ППМИ). Эта программа, признанная одной из лучших социальных инициатив Всемирного банка, способствует улучшению социальной инфраструктуры благодаря участию общественности в разработке инициатив, совместном финансировании и контроле над реализацией проектов. ППМИ была впервые внедрена в Ставропольском крае, а затем получила распространение и в других регионах России [1].

В 2023 году инициативное бюджетирование (ИБ) в России продолжило демонстрировать устойчивый рост, а также произошли положительные изменения в системе регулирования участия граждан в бюджетном процессе.

Девятый этап мониторинга развития инициативного бюджетирования охватил 85 субъектов Российской Федерации. В рамках этого этапа изучались объёмы использованных средств, достигнутые результаты и процесс участия в практике инициативного бюджетирования.

В процессе мониторинга изучались объёмы использованных средств, полученные результаты и процесс участия в практиках инициативного бюджетирования. В ответ на запрос положительные результаты были получены от 78 субъектов Российской Федерации, где в 2023 году проводились практики инициативного бюджетирования различного уровня и тематической направленности.

В рамках запроса поступили положительные ответы из 78 субъектов Российской Федерации, на территории которых в 2023 году были реализованы практики инициативного бюджетирования разного уровня и тематической направленности. Таким образом, по сравнению с 2022 годом число российских регионов, развивающих инициативное бюджетирование, увеличилось с 76 до 78 [2].

В целях исследования важно отметить основополагающие принципы инициативного бюджетирования, которые включают в себя [1]:

- возможность софинансирования;
- конкурсный характер;
- равенство возможностей участников;
- прозрачность и открытость.

Перечень муниципалитетов-лидеров по расходам местного бюджета на проекты ИБ в 2023 году представлен в табл. 1.

Инициативное бюджетирование для Донецкой Народной Республики является крайне важным в условиях развития экономики региона и восстановления инфраструктуры, пострадавшей в результате военной агрессии Украины.

Объём региональных субсидий на реализацию проектов также постоянно возрастает. Так, в 2015 году размер субсидий составлял 1,4 млрд руб., а в 2023 году – 25,8 млрд руб.

При этом самый значительный рывок за прошедшие три года был сделан в Краснодарском крае – как по охвату муниципальными практиками, так и по объёму средств муниципальных бюджетов. Два крупнейших города Краснодарского края: Сочи и Новороссийск – являются лидерами по объёму бюджетных расходов на поддержку инициативных проектов.

Таблица 1. Муниципалитеты-лидеры по расходам местного бюджета на проекты ИБ в 2023 году [2]

Муниципалитет	Расходы местного бюджета (млн руб.)
Сочи (Краснодарский край)	2172,4
Губкинский (ЯНАО)	1513,04
Новороссийск (Краснодарский край)	1000,03
Новый Уренгой (ЯНАО)	432,44
Череповец (Вологодская область)	382

Реализация инициативного бюджетирования в регионе часто происходит по нескольким направлениям и не ограничивается одним подходом. На территории субъектов и муниципальных образований наиболее распространены от двух до пяти практик инициативного бюджетирования, что указывает на формирование комплексного подхода к развитию инициативного бюджетирования в Российской Федерации.

Анализ структуры реализуемых проектов показывает, что одна из основных проблем внедрения практики инициативного бюджетирования в России связана с преобладанием проектов, направленных на повышение качества жизни населения, над проектами по развитию территорий [3].

Законопроект «Об инициативном бюджетировании в Донецкой Народной Республике» в настоящее время проходит процедуру согласования с заинтересованными органами.

Следует отметить, что законопроект устанавливает требования к инициативным проектам, порядок рассмотрения таких проектов и проведения конкурсного отбора республиканской комиссией, критерии конкурсного отбора, информационное обеспечение в сфере инициативного бюджетирования.

Проект закона направлен на содействие участию жителей муниципальных образований Донецкой Народной Республики в решении вопросов местного значения, а также иных вопросов, право решения которых предоставлено органам местного самоуправления посредством реализации на территории Донецкой Народной Республики инициативных проектов, выдвигаемых для получения финансовой поддержки за счёт межбюджетных трансфертов из бюджета Донецкой Народной Республики.

В Республике созданы 30 муниципальных образований, среди которых 12 городских округов и 18 муниципальных округов. Большинство населённых пунктов имеет изношенную инфраструктуру, модернизация которой требует значительных финансовых средств. Однако благодаря инициативному бюджетированию возможна реализация таких проектов как ремонт дорог, ремонт домов культур, устройство спортивных или детских площадок, скверов, которые возможно реконструировать или благоустроить. Задача Народного Совета объединить усилия граждан и власти для того, чтобы привести территории в порядок и обеспечить качественный уровень жизни нашего населения.

Таким образом, законопроект является актуальным и своевременным для Республики, который в значительной степени обеспечит модернизацию

инфраструктуры Республики. Принятие проекта закона будет способствовать созданию полноценной правовой основы для развития практики реализации инициативных проектов в Республике.

Инициативное бюджетирование следует рассматривать как один из приоритетных способов распределения бюджетных средств, поскольку в современном мире крайне важно активное участие населения в развитии своих регионов и страны в целом. Иными словами, использование методов опроса и анкетирования населения при составлении бюджета позволит более эффективно развивать инфраструктуру региона и государства в соответствии с потребностями населения.

Список использованных источников

1. Сафронова Е. С. Особенности практической реализации инициативного бюджетирования в Российской Федерации // Дискуссия. 2024. Вып. 124. С. 85-98.

2. Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях / Составители: Романов С. В., Багдасарян Т. А., Шаповалова Н. А. Москва, 2024 .110 с.

3. Шаповалова Н. А. Муниципальные практики инициативного бюджетирования: характеристика и механизмы поддержки // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2020. № 4(35). С. 24-38.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ (НА ПРИМЕРЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА («ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА»))

АФЕНДИКОВА Е. Ю.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Указ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» определяет национальные цели и стратегические задачи развития страны до 2030 года. Для их достижения необходимо проанализировать риски и нормативные требования к оценке эффективности реализации национальных проектов, финансируемых из федерального бюджета. Это поможет улучшить систему организации национальной проектной деятельности в России.

Ключевые слова: управление, финансовые риски, национальные проекты, бюджет

FINANCIAL RISK MANAGEMENT FOR THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS (USING THE EXAMPLE OF THE NATIONAL PROJECT ("EFFICIENT AND COMPETITIVE ECONOMY"))

AFENDIKOVA E. Yu.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Finance

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Annotation. The Decree «On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030 and for the future up to 2036» defines the national goals and strategic objectives of the country's development until 2030. To achieve these goals, it is necessary to analyze the risks and regulatory requirements for evaluating the effectiveness of national projects funded from the federal budget. This will help to improve the system of organization of national project activities in Russia.

Keywords: management, financial risks, national projects, budget

Национальные проекты, направленные на достижение стратегических целей развития страны, способствуют ускорению социально-экономического и научно-технического прогресса России, улучшению качества жизни и созданию условий для раскрытия потенциала каждого гражданина. Эффективная реализация этих проектов требует своевременного выявления потенциальных рисков, их оценки и принятия мер по предотвращению или снижению возможных негативных последствий. Однако методологические подходы к управлению рисками, а также нормативно-правовая и методическая базы в этой области пока недостаточно развиты.

Цель научного исследования – анализ рисков и нормативных требований для оценки эффективности реализации национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика», финансируемого из федерального бюджета.

Финансовая система для национальных проектов опирается на разнообразные источники финансирования, включая государственные и негосударственные ресурсы.

Государственные источники включают средства федерального бюджета, которые обычно считаются устойчивыми и надёжными. К ним относятся межбюджетные трансферты, такие как субсидии, субвенции и дотации; перераспределение профицита бюджета; использование резервных фондов.

Внебюджетные источники – это финансовые ресурсы, поступающие от организаций и частных лиц и используемые для выполнения национальных программ. Они включают деньги компаний, участвующих в этих проектах; средства государственных корпораций, публично-правовых компаний и хозяйственных обществ, в которых Российская Федерация владеет более

50 % акций, а также средства юридических лиц, которые получают государственную поддержку [1].

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 15 августа 2024 года № 1093, до 1 января 2025 года требуется обеспечить соответствие параметров финансового обеспечения национальных проектов за счёт внебюджетных средств установленным правилам.

Национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика» состоит из комплекса систематических мер, которые создают основу для новой модели долгосрочного экономического роста, основанной на предложении экономики, и обеспечивают достижение девяти показателей национальных целей.

Основные цели национального проекта до 2030 года включают:

увеличение производительности труда в экономике России по сравнению с 2023 годом на 120,7 %;

вовлечение 40 % средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей в проекты по повышению производительности труда;

вовлечение 100 % государственных и муниципальных организаций социальной сферы в такие проекты;

увеличение реального дохода на одного работника малого и среднего бизнеса на 128,1 %;

рост объёма инвестиций в основной капитал на 60 %;

создание национальной системы мониторинга климатически активных веществ;

утверждение и реализацию программ адаптации к изменениям климата на федеральном, региональном и корпоративном уровнях (106 программ);

увеличение капитализации фондового рынка до 66 % от ВВП;

увеличение доли долгосрочных сбережений граждан до 40 % от общего объёма их сбережений [2].

На рис. 1 представлены плановые расходы на нацпроект «Эффективная и конкурентная экономика» на 2025-2030 гг.

Плановые расходы на национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика» направлены на поддержку экономических инициатив, модернизацию производства, инновации и улучшение бизнес-среды для стимулирования экономического роста и повышения конкурентоспособности страны [3].

Управление рисками при реализации проектов представляет собой систему действий, направленных на выявление, оценку и контроль потенциальных угроз, а также разработку мер по их минимизации или нейтрализации. Это включает оценку рисков, планирование и внедрение соответствующих мероприятий, а также постоянный мониторинг и корректировку мер реагирования.

При реализации национального проекта «Эффективная и конкурентоспособная экономика» могут возникнуть различные риски.

Отсутствие системы оценки эффективности конкретных мероприятий. Меры по увеличению производительности труда включены в различные национальные проекты, но нет механизма для оценки влияния каждого из них на общий рост производительности экономики.

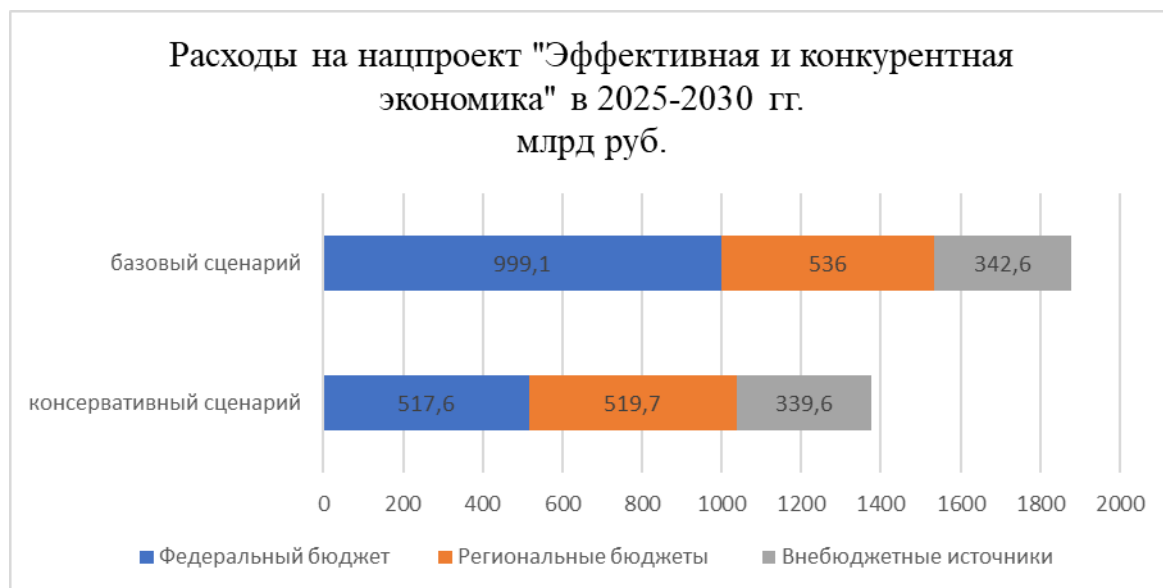


Рис. 1. Плановые расходы на нацпроект «Эффективная и конкурентная экономика»

Недостаточное финансирование инициатив, направленных на развитие малого и среднего предпринимательства (МСП). Национальный проект предусматривает поддержку МСП в размере около 80 миллиардов рублей в год, в то время как налоговые отчисления от этого сектора ежегодно увеличиваются более чем на триллион рублей.

Риски для некоторых важных показателей, выходящих за рамки национального проекта. Например, показатель роста дохода на одного работника (до 28 % к 2030 году по сравнению с уровнем 2023 года) может быть достигнут за счёт сокращения числа занятых.

В условиях современной геополитической обстановки и структурных преобразований экономики, обусловленных санкционными ограничениями, а также необходимостью импортозамещения и развития технологических рынков с партнёрами из дружественных государств, возникает острая необходимость пересмотра логистических маршрутов. Эти изменения требуют тщательного анализа и стратегического планирования для обеспечения устойчивого функционирования экономических систем и поддержания их конкурентоспособности на глобальном уровне [4].

Основные проблемы, выявленные в ходе анализа, связаны с недостатками в качестве государственного управления. Для снижения рисков и устранения выявленных недостатков необходимо предпринять следующие шаги: важно учитывать интересы регионов и согласовывать стратегические цели с реальными возможностями каждой конкретной территории;

органам власти рекомендуется усилить контроль за распределением бюджетных средств, внедрить строгие механизмы мониторинга и отчётности,

регулярно проводить проверки и аудит, разработать критерии оценки эффективности проектов, повысить квалификацию сотрудников и внедрить современные информационные системы. Это улучшит финансовую дисциплину и повысит доверие граждан;

мониторинг управления рисками в проектах включает контроль за процессами и выполнение мер реагирования. Экспертная организация участвует в мониторинге устранения рисков, информируя Аппарат Правительства РФ и руководителей проектов. Участники отслеживают исполнение мер, оценивают результаты, предлагают изменения в реестр рисков и разрабатывают меры по их устранению.

Анализ причин возникновения рисков и возможностей, оценка вероятности и последствий должны включать предложения по снижению риска или увеличению вероятности возможностей. Прогнозирование рисков и предотвращение кризисов становятся приоритетными задачами наряду с увеличением прибыли. Способность смягчать угрозы с минимальными затратами свидетельствует об эффективном государственном и корпоративном управлении. Тем не менее, краткосрочные меры должны быть интегрированы со стратегическим планированием для определения выхода из рискованных и кризисных ситуаций, что приводит к структурным изменениям, повышению качества и укреплению конкурентоспособности экономики.

Реализация национальных проектов требует координации между государственными структурами, гражданским обществом и бизнесом. Государство обеспечивает правовую базу и стратегическое руководство, общество – контроль и вовлечённость граждан, бизнес – ресурсы и инновации. Успех зависит от гармоничного взаимодействия всех сторон. Эффективная реализация национальных проектов возможна только при грамотной организации процесса осуществления мероприятий национальными проектами совместными усилиями государства, гражданского общества и бизнеса.

Список использованных источников

1. Экономическая безопасность в новой реальности. Теория и методология / Под ред. О. А. Мироновой, В. Л. Поздеева. Москва: ЮНИТИ-Дана, 2024. 407 с.

2. Указ Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // СПС Гарант.

3. Послание Президента Федеральному Собранию. 29 февраля 2024 года // Президент России. URL: [http:// www.kremlin.ru/events/president/news/73585](http://www.kremlin.ru/events/president/news/73585).

4. Родрик Д. Сделай сам: почему хорошую экономическую политику нельзя навязать извне // РБК. URL: <https:// www.rbc.ru/opinions/economics/12/08/2016/57add3739a794784a22e46ac>.

СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА

БАЛАШОВА Р. И.,

*д-р экон. наук, доцент, главный науч. сотрудник
ГБУ «Институт экономических исследований»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ГАЛЬПЕРИНА Ю. В.,

*аспирант Института экономических исследований
ГБУ «Институт экономических исследований»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе обоснована необходимость оценки эффективности производственных процессов для успешного управления промышленным предприятием в экономике региона, представлены показатели и структура системы, показаны её преимущества и алгоритм функционирования. Рассмотрено применение такой системы на примере угольного предприятия Донецкого региона.

Ключевые слова: система показателей, оценки эффективности, бизнес-процессы, промышленные предприятия, региональная политика, методы и инструменты

A SYSTEM OF INDICATORS FOR EVALUATING THE EFFECTIVENESS OF BUSINESS PROCESSES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE REGION

BALASHOVA R. I.,

*PhD. Economics, Associate Professor, Chief Researcher. Employee
SBI «Institute of Economic Research»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

GALPERINA Yu. V.,

*postgraduate student at the Institute of Economic Research
SBI «Institute of Economic Research»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The paper substantiates the need to assess the effectiveness of production processes for the successful management of an industrial enterprise in the economy of the region, presents the indicators and structure of the system, shows its advantages and the algorithm of functioning. The application of such a system is considered on the example of a coal enterprise in the Donetsk region.

Keywords: system of indicators, performance evaluation, business processes, industrial enterprises, regional policy, methods and tools

В современном бизнес-пространстве оценка эффективности производственных процессов является важным аспектом успешного

управления промышленным предприятием, что непосредственно приобретает актуальность в условиях региональной экономики. Оценку эффективности бизнес-процессов предприятий на мезоуровне целесообразно осуществлять на основе системы показателей, позволяющей создавать, моделировать, оптимизировать и отслеживать бизнес-процессы, улучшать их операционную эффективность, повышать прозрачность и управляемость бизнеса. Кроме того, система включает инструменты для управления проектами, задачами, документами, сотрудниками, а также инструменты аналитики и отчётности.

Традиционная методология оценки основывается на сопоставлении запланированных и фактических значений ключевых индикаторов. В случае обнаружения несоответствий предпринимаются корректирующие действия для обеспечения выполнения плановых показателей. Однако в современной экономике, отличающейся высокой динамичностью и сложностью процессов, необходим более гибкий и интегрированный подход к оценке. Важно не только идентифицировать отклонения, но и провести глубокий анализ их генезиса, а также разработать превентивные стратегии для минимизации рисков и предотвращения аналогичных ситуаций в перспективе.

Система показателей, оценивающих эффективность бизнес-процессов, включает систему целей, совокупность различных инструментов и отражает взаимодействие экономико-финансовых и производственно-технических показателей промышленных предприятий региона.

В целом система показателей может быть охарактеризована как совокупность параметров, характеризующих деятельность предприятия. В ходе научной дискуссии были рассмотрены различные методы оценки эффективности, проанализированы различные инструменты, программное обеспечение для оценки эффективности бизнес-процессов, системы управления задачами, предложенные авторами Резвяковой И. В., Морозова Н. С., Андриянов Л. А., Кольцова К. С. [1].

В статье авторов Овсеенко Г. А., Хамбулатова З. Р. [2] рассматривается комплексный подход к оценке эффективности бизнес-процессов компании с учётом специфики отрасли. Основанный на синтезе коэффициентной методики, подход предполагает адаптацию коэффициентов к натуральным показателям и коррекцию относительных показателей с учётом индивидуальных особенностей компании.

В работе авторов Ершовой И. Г., Свеженцевой К. И., Ершова А. Ю. [3] рассмотрена государственная методика формирования индекса цифровизации, на основе которой были сформированы критерии оценки эффективности цифровых бизнес-процессов. В исследовании Нарежневой О. В. [4] определены подходы к оценке и анализу эффективности бизнес-процессов, на основе критического анализа определено место данного направления оценки в общей системе управления. Освещена степень современной проработанности методики анализа в части

раскрытия её основных элементов: постановка цели и задач анализа, определение объекта исследования, формирование системы показателей.

Одним из основных требований, предъявляемых к такой системе показателей, является равновесие, обеспеченное краткосрочными и долгосрочными целями, финансовыми и нефинансовыми показателями, основными и вспомогательными параметрами, а также внешними и внутренними факторами деятельности.

Несмотря на имеющиеся научные разработки по систематизации оценивания бизнес-процессов, необходимо усилить исследования оценки эффективности бизнес-процессов промышленных предприятий в условиях экономики региона (рис. 1).

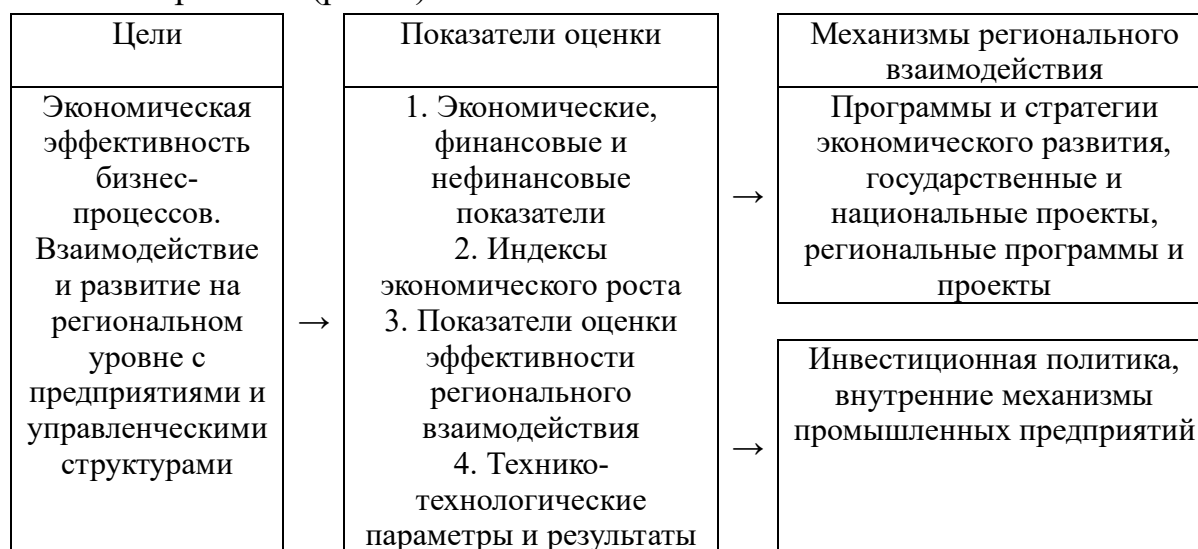


Рис. 1. Система показателей оценки эффективности бизнес-процессов промышленных предприятий в экономике региона

Показатели системы формируются в зависимости от текущих и стратегических целей каждого конкретного предприятия и представляют собой баланс между отчётными данными и внутренними характеристиками наиболее значимых бизнес-процессов, а преимуществом системы является трансформация стратегии в конкретные планы, показатели, решения и действия.

Одним из векторов системы является разработка концептуальных основ анализа, предполагающего всестороннее и комплексное исследование бизнес-процессов промышленного предприятия на основе системы показателей оценки их эффективности. Эффективное управление предприятием представляет собой сложный и многогранный процесс, включающий систематический мониторинг и многоаспектный анализ плановых и фактических показателей деловой активности. Основная цель данного процесса заключается в выявлении причин отклонений, их тщательном исследовании и разработке соответствующих мер по их нейтрализации.

Преимущество системы заключается в том, что эта модель позволяет работать на нескольких уровнях, определяет миссию и видение;

стратегические приоритеты или направления; цели, уровень взаимодействия элементов системы. Одной из сильных сторон данной модели является раскрытие, наряду с экономическими и финансовыми, и нефинансовых показателей предприятия (табл. 1).

Таблица 1. Экономико-финансовые и нефинансовые составляющие системы показателей оценки эффективности бизнес-процессов промышленных предприятий в экономике региона

Составляющие системы	Свойства, задачи
Экономико-финансовые	Прогнозирование, финансовые ожидания собственников и персонала
Потребители промышленной продукции	Структура количества и качества продукции, необходимые для выполнения договорных обязательств перед потребителями
Внутренние механизмы	Организационные меры для осуществления бизнес-процессов, и достижения необходимых финансовых и технико-экономических результатов
Обучение и развитие персонала на основе базовых установок экономики знаний	Обучение и развитие персонала, достижение эффективности бизнес-процессов

Таким образом, система показателей включает четыре основные взаимосвязанные составляющие: экономико-финансовую, потребительскую, внутренних механизмов, обучения и развития персонала.

В рамках системы показателей оценки бизнес-процессов методика анализа индивидуальна для каждого конкретного промышленного предприятия. Авторами Лошинской Е. Н. и Зубрыкиной М. В. обоснована модель оценки развития предприятий малого и среднего бизнеса в регионе: «Для достижения указанных целей в развитии малых и средних предприятий необходимо внедрение комплексного коэффициента сбалансированной системы показателей на основе ESG-принципов» [5].

Предметом оценки в данной работе являются показатели системы и определяющие их факторы, объектом – перспективы хозяйственной деятельности промышленного предприятия, информационная база анализа – система показателей как совокупность параметров, характеризующих деятельность промышленного предприятия в условиях современной экономики: отдельных составляющих, проблем, показателей и их значений, перспективных мероприятий.

Важнейшими задачами анализа показателей системы являются их экономическая сравнительная оценка, диагностика отклонений, прогнозирование (табл. 2).

На этом этапе определяются критерии, которые должны быть адаптированы к стадии развития предприятия и могут варьироваться в зависимости от уровня зрелости бизнеса, его стратегических целей и внешних условий.

Таблица 2. Оценка отклонений фактических значений показателей системы оценки эффективности

Величина отклонения, %	Качественная оценка отклонения	Оценка уровня отклонения
До 1	Незначительное	Допустимый
От 1 до 3	Минимальное	
От 3 до 7,5	Существенное	Сверх допустимого
От 7,5 до 15	Значительное	Предельный
От 15 и более	Превышение значительного	Чрезвычайный

Систему показателей оценки эффективности промышленного предприятия в экономике региона может характеризовать такой алгоритм:



1. Включает четыре основные группы показателей I_{1-4} [6]:

общие показатели эффективности производственной деятельности;
 эффективность использования производственных фондов;
 эффективность использования финансовых ресурсов;
 эффективность использования трудовых ресурсов.

2. Рекомендует R :

трендовый, структурный, сравнительный и факторный анализы –
 главные методы оценки эффективности деятельности любого типа
 промышленных предприятий;

поэтапную оценку эффективности результатов деятельности
 предприятия:

расчёт общих показателей рентабельности хозяйственной
 деятельности;

расчёт общих показателей рентабельности использования ресурсов;

проведение факторного анализа общих показателей рентабельности;

расчёт рентабельности и частные показатели эффективности
 деятельности и использования ресурсов.

3. Устанавливает S :

критерии для оценки эффективности работы предприятия следует
 выбирать в зависимости от стадии развития бизнеса промышленного
 предприятия. Проблемные области, на которые будет воздействовать
 система, систематизированы в виде схемы (рис. 2).

Общие показатели эффективности являются базовыми индикаторами,
 которые отражают ключевые результаты деятельности предприятия. Они
 включают такие параметры, как прибыльность, доля на рынке, уровень
 удержания клиентов и квалификация персонала. Эти показатели служат для
 долгосрочной оценки и стратегического планирования [7].

Для успешного внедрения системы показателей необходимо
 использовать современные инструменты автоматизации. Уникальные
 показатели опережающей оценки, отражающие стратегию предприятия,
 включают финансовую стратегию, рыночные сегменты, специфические цели

внутренних процессов, а также программы обучения и развития персонала. Эти показатели служат для последующей оценки и контроля.

Важно отметить, что все компоненты системы взаимосвязаны, диагностика эффективности осуществляется на основе сравнительного анализа показателей, а прогнозирование – с учётом результатов диагностики. Внедрение системы показателей обусловлено наличием проблем, которые можно решить с помощью данного управленческого инструмента.

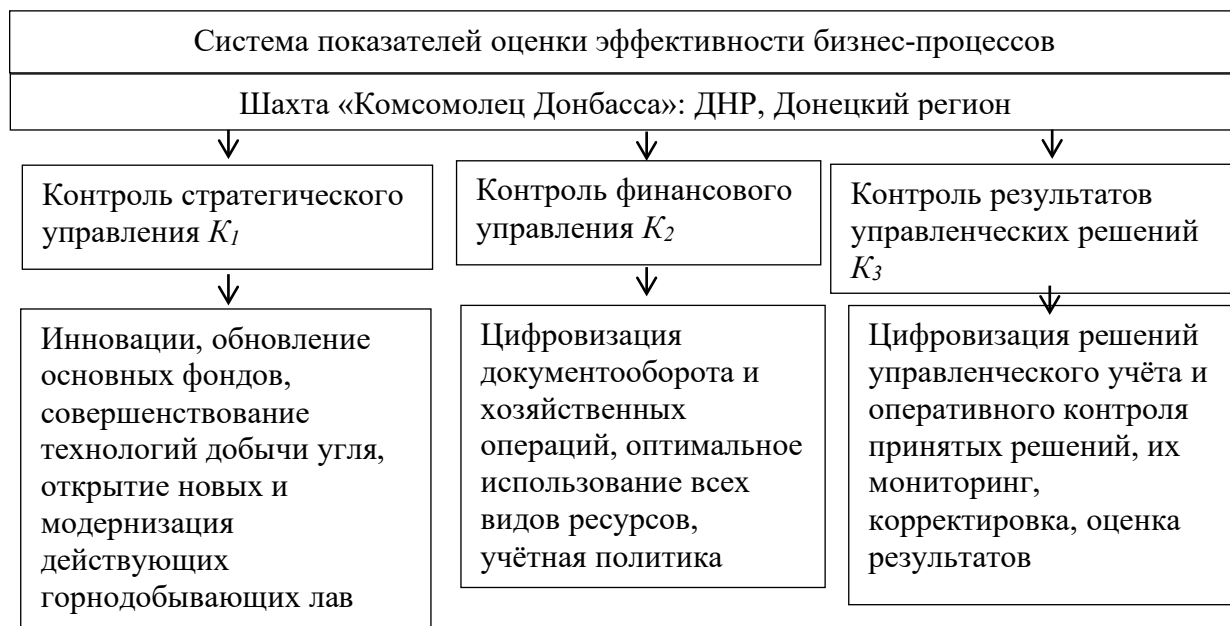


Рис. 2 Применение системы показателей оценки эффективности на угольном предприятии Донецкого региона

Таким образом, предлагаемый методологический алгоритм представляет собой комплексный подход к оценке эффективности промышленного предприятия, который учитывает как общие, так и специфические аспекты его деятельности в экономике региона.

Список использованных источников

1. Резвякова И. В., Морозова Н. С., Андриянов Л. А., Кольцова К. С. Оценка эффективности бизнес-процессов: методы и инструменты. Вестник академии знаний. 2023. № 4(57). С. 548-552.
2. Овсеенко Г. А., Хамбулатова З. Р. Особенности использования методики оценки эффективности бизнес-процессов компании. Экономика и предпринимательство. 2024. № 2(163). С. 1462-1466. DOI: 10.34925/EIP.2024.163.2.292.
3. Ершова И. Г., Свеженцева К. И., Ершов А. Ю. Критерии оценки эффективности бизнес-процессов предприятия. Финансовый менеджмент. 2024. № 1. С. 124-131. DOI:10.25806/fm12024123-131.
4. Нарезнева О. В. Обзор состояния и перспективы развития методологии анализа и оценки эффективности бизнес-процессов. Журнал прикладных исследований. 2024. № 9. С. 10-19. DOI:10.47576/2949-1878.2024.9.9.001.

5. Лошинская Е. Н., Зубрыкина М. В. ESG-принципы показателей комплексной оценки социально-экономической эффективности предприятий МСБ на региональном уровне. Матрица научного познания. 2025. № 2-2. С. 106-120.

6. Гребенников А. А. Определяем экономическую эффективность предприятия за год. Планово-экономический отдел» № 12. 2020. URL: https://www.profiz.ru/peo/12_2020/effektivnost_kompanii/.

7. Балашова Р. И., Иванова Т. Л., Балашов В. Ю. Перспективы экономики промышленности Донецкого региона. Региональные проблемы преобразования экономики. 2023. № 8(154). С. 29-37. ISSN: 1812-7096. <https://doi.org/10.24891/re.21.8.1434>.

ВЛИЯНИЕ НОВЫХ НАЛОГОВЫХ РЕФОРМ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ СРЕДУ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

БОЙКО С. В.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. В работе представлен анализ формирования налогового ландшафта для развития предпринимательства с учётом новых изменений в налоговом законодательстве. Введение новых правил налогообложения может значительно улучшить финансовую устойчивость бизнеса, повысить их вклад в экономику и создать более предсказуемую налоговую среду, способствующую развитию бизнеса. Подчёркивается необходимость адаптации бизнес-моделей к изменениям в законодательстве для эффективного управления налоговыми обязательствами.

Ключевые слова: налоговая реформа, экономическое развитие, налоговые льготы, налоговая миграция, экономическая активность, налоговый ландшафт, уклонение от уплаты налогов, финансовая устойчивость

IMPACT OF NEW TAX REFORMS ON THE BUSINESS ENVIRONMENT IN RUSSIAN FEDERATION

BOYKO S. V.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of financial services and banking

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Annotation. The paper analyses the formation of the tax landscape for the development of entrepreneurship taking into account new changes in tax

legislation. The introduction of new taxation rules can significantly improve the financial sustainability of businesses, increase their contribution to the economy and create a more predictable tax environment conducive to business development. The need for business models to adapt to changes in legislation in order to effectively manage tax liabilities is emphasised.

Keywords: tax reform, economic development, tax incentives, tax migration, economic activity, tax landscape, tax evasion, financial sustainability

Актуальность формирования нового налогового ландшафта в Российской Федерации заключается в необходимости создания более гибкой и предсказуемой налоговой системы, способствующей развитию МСП и влияющей на экономику в целом. Эффективное налогообложение является ключевым фактором, способствующим инвестиционной привлекательности и устойчивому экономическому росту. В условиях глобальной конкурентной среды создание оптимального налогового ландшафта позволит не только улучшить финансовое положение малых и средних предприятий, но и повысить их вклад в экономику страны, что в конечном итоге приведёт к улучшению качества жизни населения и устойчивому развитию общества.

Научные труды Н. З. Зотикова продемонстрировали, что изменения, вводимые с 2025 года, включающие увеличение предельных величин дохода и численности работников для применения УСН, способствуют сближению с критериями классификации предприятий как субъектов МСП, что открывает возможности для укрупнения и расширения малого бизнеса [1]. Б. В. Сольский проработал и проанализировал новые правила для предприятий, использующих УСН в 2025 г., касающиеся ограничений применения данного налогового режима и применения НДС [4]. Вопросы миграции бизнеса внутри России, налогово-правовым последствиям на примере УСН рассматривала С. М. Миронова [2].

Сектор малого бизнеса играет важную роль в создании рабочих мест, стимулировании инноваций и диверсификации экономики, что в свою очередь помогает смягчить зависимость от сырьевых отраслей. Динамика развития МПС в Российской Федерации представлена в табл. 1.

Таблица 1. Динамика развития МСП в Российской Федерации, ед. [3]

Показатель	годы				Динамика 2024 к 2021 гг.
	2021	2022	2023	2024	
Число МСП	5866703	5991349	6347771	6588535	11%
Микропредприятия	5636297	5761069	6114610	6340971	11%
Малые предприятия	212429	212271	214426	226605	6%
Средние предприятия	17977	18009	18735	20959	14%
Число юр. лиц	2314058	2305387	2285855	2260035	-2%
Число ИП	3552645	3685962	4061916	4328500	18%

Из таблицы видно, что общее количество малых и средних предприятий (МСП) стабильно увеличивалось, и в 2025 году прирост составил 11 %. Такой рост указывает на позитивную динамику в развитии малого и среднего бизнеса. Количество микропредприятий растёт пропорционально общему числу МСП. Это свидетельствует о том, что микропредприятия составляют основную часть сегмента.

Темп роста малых предприятий ниже, чем у микропредприятий, что может говорить о возможных барьерах для масштабирования [5]. Наибольший рост показывает сегмент средних предприятий – прирост составляет 14 %, что может быть связано с расширением успешных малых предприятий или улучшением экономических условий для средних компаний.

Наблюдается снижение числа юридических лиц на 2 %. Это, возможно, отражает процесс оптимизации бизнеса или переход части компаний в формат индивидуального предпринимательства. В то время как число индивидуальных предпринимателей (ИП) демонстрирует значительный рост на 18 %. Кроме того, причины такого роста стали следствием присоединения новых регионов и введением на их территории льготных режимов налогообложения, свободной экономической зоны и упрощённой процедуры регистрации.

В общей массе изменения количества юридических лиц и индивидуальных предпринимателей доля Юго-Западных субъектов Российской Федерации составляет 7 % (рис. 1), в то время как общая масса новых регионов в структуре регионов составляет всего 2 %. Лидерами роста МСП являются Херсонская (38,4 %) и Запорожская область (33,6 %), а также стабильный рост демонстрируют Республика Калмыкия (38,5 %) и Чеченская Республика (24,4 %) в Южно-федеральном и Северо-Кавказском федеральном округах соответственно [3].

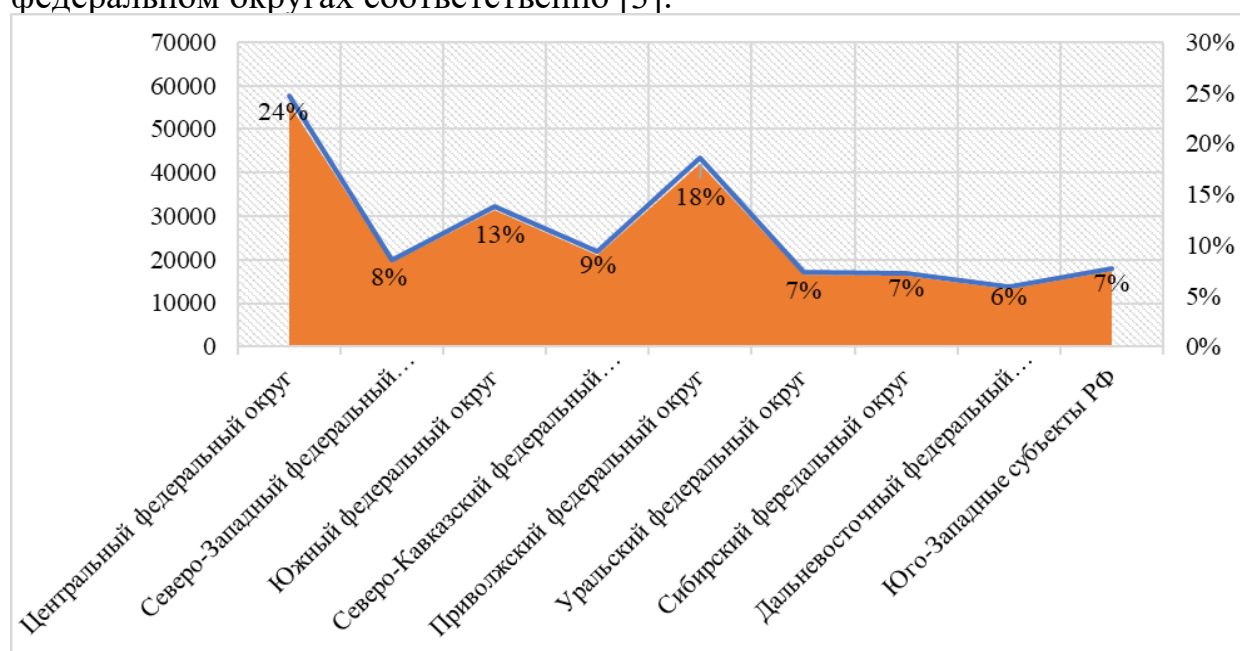


Рис. 1. Динамика изменения количества субъектов МСП за 2024 г.
в абсолютных и относительных величинах, ед., %

Следовательно, определённая степень влияния развития МСП в новых регионах есть, но она не настолько значительна, как изменения в ЦФО, ЮФО и ПФО. Данные показатели достигнуты посредством поддержки МСП, которая осуществляется через предоставление налоговых льгот, упрощение административных процедур, доступ к государственным субсидиям, образовательным программам и расширение возможностей для привлечения инвестиций [4].

Такой подход не только укрепляет экономику страны, но и способствует снижению социальной напряжённости, обеспечивая устойчивое развитие как на региональном, так и на национальном уровне.

Изменения в налоговом законодательстве представляют собой важный шаг в направлении упрощения налогового администрирования и создания более предсказуемых условий для предпринимательской деятельности. Налогоплательщикам следует внимательно отслеживать изменения в законодательстве и адаптировать свои бизнес-модели в соответствии с новыми правилами, что позволит им эффективно управлять своими налоговыми обязательствами и минимизировать финансовые риски.

Одним из наиболее значительных нововведений в налоговом законодательстве Российской Федерации стало признание субъектов, применяющих упрощённую систему налогообложения (УСН), плательщиками налога на добавленную стоимость (НДС), что закреплено в Федеральном законе № 176 от 12 июля 2024 года [6]. Это изменение подразумевает, что организации и индивидуальные предприниматели, использующие УСН, теперь могут быть обременены обязательствами по уплате НДС, что существенно изменяет их налоговую нагрузку и финансовую отчётность.

Вместе с тем законодателем предусмотрено освобождение от уплаты НДС для тех субъектов, чей объём доходов за предыдущий календарный год не превышает 60 миллионов рублей. Это освобождение также распространяется на вновь созданные юридические лица и индивидуальных предпринимателей, что создаёт дополнительные стимулы для старта бизнеса и его развития. Важно отметить, что для получения данного освобождения от НДС не требуется осуществление каких-либо активных действий со стороны налогоплательщика; если соблюдены установленные условия, освобождение действует автоматически.

Таким образом, данное нововведение создаёт более гибкие условия для субъектов, применяющих УСН, позволяя им адаптироваться к изменяющимся экономическим условиям и налоговым требованиям. Это также подчёркивает необходимость тщательного планирования налоговой стратегии для оптимизации налоговых обязательств и повышения финансовой устойчивости бизнеса.

Кроме того, вступили в силу изменения, внесённые Федеральным законом от 29 октября 2024 года № 362-ФЗ, касающиеся применения упрощённой системы налогообложения (УСН) при смене места нахождения организаций или места жительства индивидуальных предпринимателей (ИП).

Эти изменения вносят значительные поправки в пункт 2 статьи 346.21 Налогового кодекса Российской Федерации, что имеет важные последствия для налогоплательщиков, осуществляющих свою деятельность в различных субъектах Российской Федерации [6]. Согласно новым положениям, в случае если организация или ИП меняет своё место нахождения на субъект РФ, в котором ставка УСН ниже, чем та, которая применялась ранее, то в течение трёх лет налоговые обязательства будут исчисляться по ставке, установленной в предыдущем месте нахождения.

Введение изменений в порядок применения налоговых ставок по упрощённой системе налогообложения (УСН) с 1 января 2025 года имеет весомое значение для регулирования налоговой миграции бизнеса и борьбы с уклонением от уплаты налогов. Эти нововведения способствуют достижению ряда целей: сохранение прежней налоговой ставки; стимулирование экономической активности в регионах; устойчивость к манипуляциям.

В части противодействия уклонению от уплаты налогов данные нововведения позволяют: сформировать устойчивость к злоупотреблениям, упростить контрольные мероприятия налоговых органов, создавать предсказуемости для бизнеса, обеспечить стабильность доходов региона.

Таким образом, изменения в налоговом законодательстве, вступившие в силу с 2025 года, направлены на упрощение системы налогообложения, стимулирование экономической активности и борьбу с уклонением от налогов. Нововведения предоставляют гибкость для субъектов УСН через базовые ставки и выбор порядка применения НДС, а также минимизируют налоговую миграцию через сохранение прежней ставки при смене региона.

Эти меры способствуют равномерному развитию бизнеса, повышению финансовой дисциплины и предсказуемости налоговых обязательств. Они создают условия для стабильного и устойчивого экономического роста.

Список использованных источников

1. Зотиков Н. З. Налог на добавленную стоимость при упрощённой системе налогообложения: последствия для бизнеса и бюджета // Вестник университета. 2025. № 1. С. 201-211. DOI 10.26425/1816-4277-2025-1-201-211. EDN RWBHPC.
2. Миронова С. М. Миграция бизнеса внутри России: налогово-правовые последствия (на примере УСН) // Финансовое право. 2025. № 1. С. 16-18. DOI 10.18572/1813-1220-2025-1-16-18. EDN KKCDPL.
3. Сайт Минэкономразвития РФ. URL: <https://www.economy.gov.ru/>.
4. Сольский Б. В. УСН: новые правила в 2025 году // Бизнес-образование в экономике знаний. 2024. № 3(29). С. 41-43. EDN MAFRIY.
5. Сухинина М. И. Основы формирования адаптивной финансовой стратегии предприятия // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Донецк, 06-07 июня 2024 года. Донецк:

Донецкая академия управления и государственной службы, 2024. С. 301-306.
EDN UFV CDC.

6. ФЗ от 12.07.2024 № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_480697/

ИНФОРМАТИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

БОРИСЕНКО А. М.,

*ст. преподаватель кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной
службы», Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе основное внимание уделяется исследованию роли информатизации в повышении эффективности функционирования системы высшего образования путём внедрения электронных образовательных ресурсов, повышения компьютеризации, развития дистанционного обучения, автоматизации процесса управления образовательной деятельностью, развития научных исследований.

Ключевые слова: информатизация, высшее образование, компьютеризация, информационные технологии, дистанционное обучение, электронные образовательные ресурсы

INFORMATIZATION AS A FACTOR IN IMPROVING THE EFFICIENCY OF HIGHER EDUCATION

BORISENKO A. M.,

*Senior Lecturer at the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The work focuses on the study of the role of informatization in improving the efficiency of the higher education system through the introduction of electronic educational resources, increased computerization, the development of distance learning, automation of the educational management process, and the development of scientific research.

Keywords: informatization, higher education, computerization, information technology, distance learning, electronic educational resources

В период развития цифровой трансформации одним из ключевых факторов повышения эффективности функционирования высшего

образования становится информатизация. Вовлечение информационных технологий (ИТ) в образовательный процесс, в осуществление научных исследований открывает всё новые возможности для улучшения качества образования и повышения конкурентоспособности высших образовательных организаций.

В современных условиях экономического развития с учётом отсутствия стабильности и в период неопределённости экономических процессов на совершенствование системы высшего образования влияют следующие основные факторы [1]:

- быстрая сменяемость процессов общественного развития;
- процессы глобализации, которые откликнулись интеграционными тенденциями в мире;
- информационный бум в обществе, связанный с развитием информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и мультимедиа.

Экономическая блокада, которой подверглась Россия, для обеспечения экономической безопасности и суверенитета создала необходимость импортозамещения во всех отраслях российской экономики [2]. Т. е. развитие собственного производства в условиях геополитической нестабильности и санкционного давления становится ключевым фактором устойчивого роста.

Импортозамещение коснулось и сферы информационных технологий, что нашло отражение в разработке и внедрении отечественного программного обеспечения, цифровых платформ и соответствующего оборудования. Развитие ИТ способствуют не только снижению зависимости от импортных технологий, но и создаёт условия для повышения конкурентоспособности российских компаний, в том числе и образовательных организаций.

На современном этапе развития экономики информатизация образовательного процесса в высшем образовании является приоритетным направлением, обусловленным необходимостью формирования у выпускников компетенций, востребованных на рынке труда.

Правовое регулирование данной сферы опирается на ряд ключевых нормативных актов, определяющих общие принципы и конкретные механизмы внедрения информационных технологий в образовательную деятельность.

Основным документом, регулирующим отношения в сфере информатизации образования, является Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» [3], который определяет права и обязанности участников образовательного процесса в условиях использования ИТ. Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования (ФГОС ВО) устанавливают требования к содержанию и результатам обучения с учётом использования информационных технологий.

Не менее важным документом является Указ Президента РФ «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации

на 2017-2030 годы» [4], устанавливающий цели и задачи развития информационных технологий во всех сферах жизни, включая и образование.

Информатизация высшего образования позволяет решать широкий спектр задач, а именно:

обеспечивает создание и использование электронных образовательных ресурсов, таких как онлайн-курсы, электронные учебники и мультимедийные материалы, что создаёт условия для самостоятельного обучения и индивидуализации образовательного процесса;

способствует развитию дистанционного обучения, что делает высшее образование доступным для лиц, проживающих в отдалённых регионах или имеющих ограниченные возможности для посещения учебных заведений. Особенно актуально использование дистанционной формы в повышении квалификации педагогических работников и переподготовки кадров в сфере информационных технологий, что обеспечивает потребность в квалифицированных специалистах в области ИТ;

позволяет автоматизировать процессы управления образовательной деятельностью, такие как учёт успеваемости, формирование расписания и организация учебного процесса, что повышает эффективность работы образовательных учреждений [1].

Развитие и внедрение информационных технологий требует соответственно и осуществления компьютеризации высшего образования, которое является необходимым условием для подготовки конкурентоспособных специалистов. Анализ обеспеченности компьютерами высших образовательных организаций Российской Федерации представлен в табл. 1.

Таблица 1. Динамика наличия персональных компьютеров, используемых в высших образовательных организациях

Показатель	2019 год тыс. ед. / %	2020 год тыс. ед. / %	2021 год тыс. ед. / %	2022 год тыс. ед. / %
Персональные компьютеры, из них	683,7 / 100	698,3 / 100	703,9 / 100	725,7 / 100
в составе локальных вычислительных сетей	628,3 / 91,9	654,9 / 93,8	667,7 / 94,8	693,8 / 95,6
с доступом к интернету	634,1 / 92,7	657,1 / 94,1	667,6 / 94,8	694,1 / 95,7

*Составлено автором на базе источника [5]

Более полную картину оснащённости компьютерной техникой даёт показатель количества единиц компьютеров, приходящихся на 100 человек обучающихся (рис. 1).

Анализ статистических данных о наличии персональных компьютеров показал, что процесс компьютеризации осуществляется в положительной динамике, особенно высокие показатели на конец 2022 года, что даёт основание предполагать увеличение количества техники на конец 2024 года.

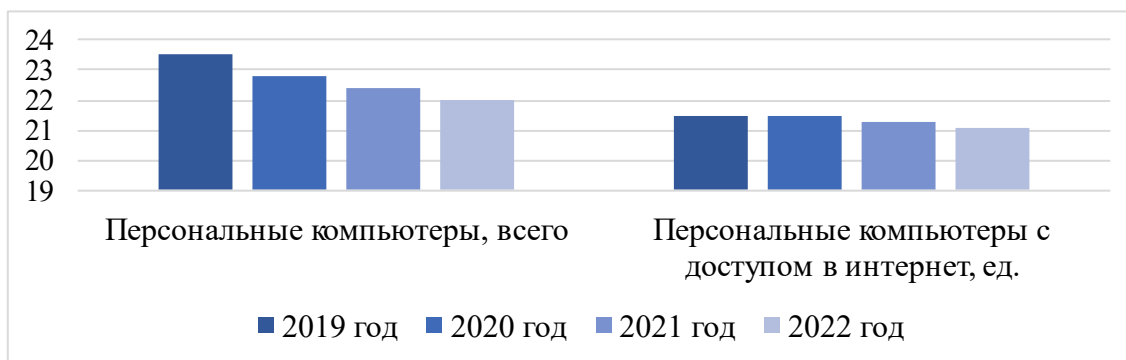


Рис. 1. Обеспеченность персональными компьютерами студентов образовательных организаций высшего образования (в расчёте на 100 студентов)

*Составлено автором на базе источника [5]

Компьютеризация высшего образования является основой активного внедрения современных образовательных платформ и онлайн-ресурсов, которые позволяют студентам получать доступ к учебным материалам независимо от места и времени, что особенно актуально для обучающихся на заочной форме обучения или дистанционно. Преподавателям компьютеризация даёт возможность создавать интерактивные курсы, использовать мультимедийные материалы, оценивать знания обучающихся в режиме онлайн. Интерактивные учебные курсы, мультимедийные лекции и онлайн-тестирование делают обучение более увлекательным и эффективным [6]. Компьютерная техника способствует ускорению обработки, хранения и передачи информации, что является основанием считать компьютеризацию мощным катализатором информатизации. Однако повышение компьютеризации высшего образования требует значительных затрат, в связи с чем для решения вопросов информатизации необходимо привлечение инвестиций с целью обновления и увеличения количества техники. Следовательно, можно констатировать, что эффективность функционирования высшего образования напрямую зависит от финансовой поддержки со стороны государства, от вложения инвестиций.

Как показывают исследования, информатизация выполняет важную функцию в развитии научных исследований в вузах. ИТ-инфраструктура, которая включает в себя высокопроизводительные вычислительные системы, доступ к научным базам данных, позволяет анализировать их, выполнять сложные расчёты и моделировать процессы. Это способствует повышению качества научных исследований и их коммерциализации [7, 8].

Информатизация оказывает влияние на рост публикационной активности преподавателей высших образовательных учреждений, на цитируемость научных работ, на сокращение времени проведения научных исследований. Анализ данных научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU свидетельствует об ежегодном увеличении публикаций профессорско-преподавательским составом образовательных учреждений на десятки процентов.

Таким образом, информатизация высшего образования является необходимым условием для его успешного развития в современном мире. Внедрение ИТ позволяет повысить качество образования, оптимизировать затраты и расширить возможности для научных исследований. Высшие образовательные организации, которые сегодня активно внедряют ИТ, имеют больше шансов на привлечение способных студентов и талантливых преподавателей, а также шансы занять лидирующие позиции в российском образовательном пространстве.

Список использованных источников

1. Борисенко А. М. Модернизация образования: цели и пути их достижения // Символ науки: международный научный журнал. 2025. Т. 2, № 3-1. С. 50-53. EDN LZOC EE. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80457589>.
2. Подгорный В. В. Моделирование – главный принцип структурирования управления социальным развитием общества // Менеджмент в России и за рубежом. 2015. № 2. С. 40-48. EDN TPTZUB. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23295215>.
3. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 N 273-ФЗ (последняя редакция). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/.
4. Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017г. № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919>.
5. Образование в цифрах: 2024: краткий статистический сборник / Т. А. Варламова, Л. М. Гохберг, О. К. Озерова и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». Москва: ИСИЭЗ ВШЭ, 2023. 416 с. 300 экз. ISBN 978-5-7598-3010-8. URL: <https://issek.hse.ru/news/969714262.html>.
6. Борисенко А. М. Образование для устойчивого развития: основные дефиниции, особенности и направления // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 2, № 4(145). С. 5-14. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.04.02.001. EDN LXVJDZ. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=65649358>.
7. Мешкова В. С. Стратегия повышения конкурентоспособности в условиях устойчивого развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 5, № 1(144). С. 113-119. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.05.014. EDN ZMCFKG. –URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=60597713>.
8. Зубрыкина М. В. Стратегия и тактика антикризисного управления предприятием // Сборник научных работ серии «Экономика». 2023. № 29. С. 103-113. DOI 10.5281/zenodo.7858076. EDN YCLXJC. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54300769>.

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА

БОРИСЕНКО А. М.,

*ст. преподаватель кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе анализируются ключевые вызовы и возможности, возникающие перед образовательными организациями высшего образования в условиях стремительного развития цифровых технологий, рассматриваются вопросы адаптации образовательных программ к требованиям цифровой экономики.

Ключевые слова: цифровая трансформация, высшее образование, цифровые технологии, цифровые компетенции, образовательные программы, цифровое общество, цифровизация образования

HIGHER EDUCATION IN THE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF SOCIETY

BORISENKO A. M.,

*Senior Lecturer at the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The paper analyzes the key challenges and opportunities facing educational institutions of higher education in the context of the rapid development of digital technologies, examines the issues of adapting educational programs to the requirements of the digital economy.

Keywords: digital transformation, higher education, digital technologies, digital competencies, educational programs, digital society, digitalization of education

Поскольку цель данной работы – это определение современного состояния высшего образования в контексте развития цифровой трансформации общества, необходимо, прежде всего, определить место образования в экономической системе. А для этого необходимо выявить глобальные тенденции социально-экономического развития общества.

Сегодня совершенно очевидно, что общество находится в непростой ситуации, которую можно охарактеризовать проблемами, требующими решения:

низкий уровень производства;

материально-техническая база отличается высоким процентом старения, как физически, так и морально;

снижение конкурентоспособности отечественной продукции на внутреннем и на внешнем рынках;

неэффективное использование природных, человеческих и материальных ресурсов;

невысокий уровень жизни большей части населения.

Каждое общество воспроизводит себя через систему образования, транслируя следующему поколению те знания, умения, навыки, которые позволяют молодому специалисту включаться в структуры общества, адаптироваться к их изменениям, жить в обществе, реализовывать себя как в личностном, так и в профессиональном направлениях [1].

Можно констатировать, что без развития системы образования невозможно выйти на путь устойчивого развития экономики, на цивилизованный путь прогресса, поскольку решить проблемы технологической отсталости невозможно без высококвалифицированных кадров, без высокого уровня образованности всего населения. Высокообразованные, квалифицированные специалисты чаще всего в своей деятельности используют современные и прогрессивные методы и применяют новые технологические подходы в производстве, более эффективно используют технику, ограниченные ресурсы, что особенно актуально для устойчивости развития экономики, могут участвовать в совершенствовании техники и технологических процессов. Таким образом, для любой сферы деятельности основным и неповторимым ресурсом являются люди. Именно поэтому личностное развитие человека должно рассматриваться как неотъемлемая составляющая современного образовательного процесса.

Сегодня, в период, когда индустриальная стадия цивилизации трансформируется в постиндустриальную, информация становится доминирующим фактором развития экономики, глубокой модификации её структуры. Происходит преобразование экономики в цифровую экономику на базе информатизации общества.

Отмечаем, что в последнее десятилетие достаточно активно формируется и развивается законодательно-нормативная база российского образования в области цифровой трансформации. Основным документом, который задаёт общие цели и задачи цифровой трансформации, в том числе и в сфере образования, является Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [2]. Федеральные проекты, непосредственно направленные на цифровизацию образования представлены в Национальном проекте «Образование» [3]. Основными из них являются: «Цифровая образовательная среда», «Современная школа», «Успех каждого ребенка» и др. Федеральные государственные образовательные стандарты (ФГОС) содержат требования к информационно-образовательной среде и формированию цифровых компетенций обучающихся.

Стратегическими целями системы высшего образования в сфере развития цифровизации образования являются:

информатизация процесса управления для обеспечения эффективности принятия управленческих решений;

обеспечение учебной, научной и других сфер деятельности образовательных учреждений современными информационными технологиями;

формирование единой информационной образовательной среды образовательных организациях и интеграция в информационное пространство [1].

Важно отметить, что для России, как для всего мирового сообщества, цифровизация образования является особенно актуальной, поскольку она способствует улучшению образовательных результатов и расширению доступа к знаниям. На рис. 1 представлена динамика обеспеченности высших образовательных организаций персональными компьютерами, в том числе с доступом к интернету, составленной на базе статистических данных [4].

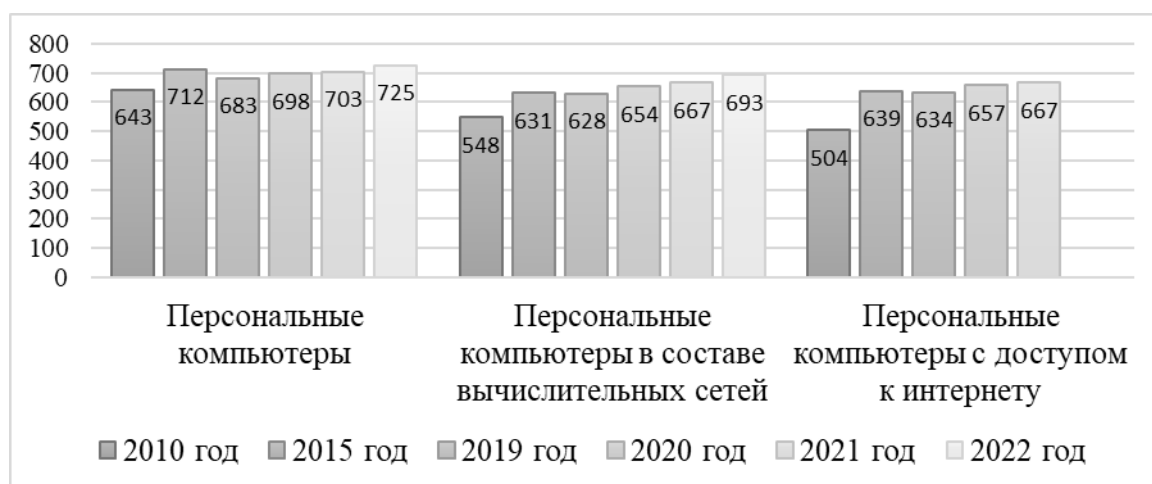


Рис. 1. Численность персональных компьютеров, используемых в образовательных организациях высшего образования

Анализ данных свидетельствует о повышении уровня компьютеризации высшего образования. Так, в сравнении с 2010 годом на конец 2022 года обеспеченность компьютерами увеличилась на 12 %.

Цифровая трансформация требует от высшего образования подготовки специалистов нового типа, способных не только осваивать существующие технологии, но и создавать новые решения, адаптироваться к быстро меняющимся условиям и решать сложные проблемы [5].

Одним из важнейших аспектов цифровой трансформации высшего образования является развитие навыков непрерывного обучения. В современных условиях, в эпоху глобализации специалисты должны быть готовы постоянно обновлять свои знания и навыки, осваивать новые технологии и адаптироваться к новым требованиям рынка труда.

На рис. 2 представлена часть молодёжи, которые имеют навыки использования ИКТ [4].

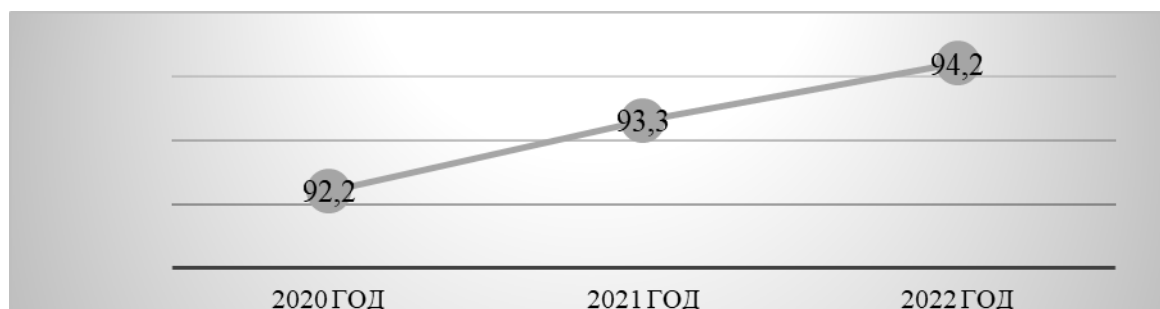


Рис. 2. Доля молодёжи от 15 до 24 лет, обладающей навыками в сфере ИКТ, %

Высшие учебные заведения должны предлагать широкий спектр программ повышения квалификации, переподготовки и дополнительного образования, ориентированных на развитие цифровых компетенций. Доля взрослых, обладающих навыками в области ИКТ, представлена на рис. 3.

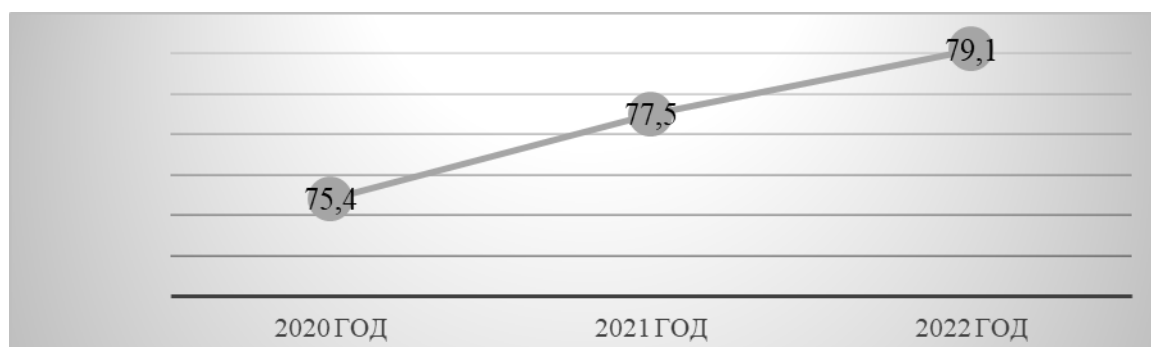


Рис. 3. Доля взрослого населения в возрасте до 72 лет, обладающих навыками в области ИКТ

В 2024 году 51 % обучающихся высших образовательных учреждений Российской Федерации при обучении использовали электронное обучение, а 46 % осваивали образовательные программы на дистанционных образовательных платформах, среди обучающихся СПО – 39 % и 41 % соответственно [6]. Для организации образовательного процесса на онлайн-платформах необходимо создание соответствующей организационно-технической инфраструктуры, которая будет способствовать повышению конкурентоспособности образовательных учреждений, привлечению инновационных образовательных технологий, повышению эффективности и результативности научных исследований, расширению международного партнёрства и сотрудничества.

Развитие цифровой инфраструктуры высших образовательных учреждений включает в себя: развитие онлайн-образования; оснащение компьютерных классов и аудиторий современным интерактивным оборудованием; внедрение интерактивных методов обучения; обеспечение высокоскоростного интернета, разработку и внедрение цифровых образовательных ресурсов; развитие международного сотрудничества в области цифровых технологий; формирование партнёрств с бизнесом для

обеспечения практической подготовки обучающихся; поддержку пользователей цифровых технологий, предоставив им доступ к обучающим материалам.

Для успешной реализации цифровой трансформации высшего образования необходима разработка и внедрение единой цифровой стратегии, охватывающей все аспекты деятельности вузов [7]. Эта стратегия должна определять цели и задачи цифровизации, приоритетные направления развития, а также механизмы оценки эффективности внедряемых технологий [8].

Важно обеспечить совместимость различных цифровых платформ и систем, используемых в вузах, а также создать единую систему управления данными, обеспечивающую доступ к информации для всех заинтересованных сторон.

Список использованных источников

1. Борисенко А. М. Образование для устойчивого развития: основные дефиниции, особенности и направления // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 2, № 4(145). С. 5-14. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.04.02.001. EDN LXVJDZ. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=65649358>.
2. Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (от 24.12.2018 № 16). URL: <https://base.garant.ru/72190282>.
3. Паспорт национального проекта «Образование» (от 24.12.2018 № 16). URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319308.
4. Образование в цифрах: 2024: краткий статистический сборник / Т. А. Варламова, Л. М. Гохберг, О. К. Озерова и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». Москва: ИСИЭЗ ВШЭ, 2023. 416 с. 300 экз. ISBN 978-5-7598-3010-8. URL: <https://issek.hse.ru/news/969714262.html>.
5. Лошинская Е. Н. Адаптация человеческого капитала к рынку труда Донецкой Народной Республики // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2021. № 10. С. 279-283. EDN TYHIIK.
6. Борисенко А. М. Модернизация образования: цели и пути их достижения // Символ науки: международный научный журнал. 2025. Т. 2, № 3-1. С. 50-53. EDN LZOC EE. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80457589>.
7. Иванова Т. Л. Стратегия управления человеческим капиталом организации в контексте оценки конкурентоспособности её работников // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество: ежегодник, Москва, 06-07 октября 2021 года. Выпуск 5. Часть 1. Москва: Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2022. С. 855-857. EDN MWODDG.
8. Иванова Т. Л. Влияние цифровизации на устойчивое развитие промышленных предприятий // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 7, № 3(144). С. 6-18. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.03.07.001. EDN ADRUQL.

ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ В КОНТЕКСТЕ ИХ АНТИКРИЗИСНОГО РАЗВИТИЯ

БОТАЛОВА Н. П.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Рассмотрены практические аспекты формирования финансовой политики, основные цели и задачи, а также направления и инструменты, позволяющие сформировать эффективную среду антикризисного развития фирмы: управление денежными потоками, затратами, инвестициями, структурой капитала. Раскрыты практические аспекты формирования финансовой политики в условиях кризиса.

Ключевые слова: финансовая политика, антикризисное развитие, инструменты финансовой политики

FORMATION OF FINANCIAL POLICY OF ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF THEIR ANTI-CRISIS DEVELOPMENT

BOTALOVA N. P.,

*Candidate of economic sciences, Associate Professor
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. Practical aspects of financial policy formation, main goals and objectives, as well as directions and tools for creating an effective environment for anti-crisis development of the company are considered: cash flow management, costs, investments, capital structure. The practical aspects of financial policy formation in the context of the crisis are revealed.

Keywords: financial policy, anti-crisis development, financial policy instruments

Любое предприятие, организующее свою деятельность в условиях рыночной экономики, должно постоянно находиться в состоянии совершенствования производственной деятельности, изыскивать резервы роста производительности труда, повышения эффективности использования производственных фондов, конкурентоспособности продукции. Такое пристальное внимание к функционированию всех отделов и служб организации требует непрерывного мониторинга его хозяйственной деятельности, что в свою очередь вызывает необходимость осуществления финансовой политики как важнейшего инструмента устойчивости развития предпринимательской деятельности [1].

В условиях нестабильной экономической среды, характеризующейся кризисами и неопределённостью, формирование эффективной финансовой

политики становится критически важным для обеспечения устойчивого развития предприятий. Финансовая политика, как комплекс целей, задач и инструментов управления финансовыми ресурсами, призвана обеспечить финансовую устойчивость, платёжеспособность и прибыльность предприятия, особенно в периоды кризисов. Цели и задачи любого хозяйствующего субъекта неразрывно связаны с повышением уровня его устойчивого антикризисного развития. Другими словами, формирование финансовой политики предприятий направлено на выработку такого механизма управления капиталом фирмы, который способен обеспечить в краткосрочной и долгосрочной перспективе его экономическую и финансовую устойчивость. Именно финансовая политика позволяет определить куда, в каком количестве будут распределены активы фирмы, свободные денежные средства, капитал предприятия [2]. В этом и заключается актуальность формирования на предприятии эффективной финансовой политики. При этом цель финансовой политики зависит от форм собственности организации. Если это акционерное предприятие (концерн, холдинг, промышленно-финансовая группа, стратегический альянс и т. п.), то финансовая политика в таком случае направлена на увеличение рыночной стоимости акций компании, что отражает её финансовое здоровье, прибыльность и перспективы антикризисного развития. В том случае, если предприятие создано в виде хозяйственного общества либо частного предпринимательства, цель его финансовой политики будет заключаться в стремлении к увеличению стоимости активов, принадлежащих владельцам, за счёт прибыльной деятельности и эффективного управления ресурсами [3].

Для реализации этой цели необходимо обеспечить достижения на предприятии: 1) финансовой устойчивости; 2) прибыльности; 3) долгосрочного развития; 4) оптимизации структуры активов и капитала; 5) повышение прозрачности и информационной открытости.

Для осуществления первой задачи менеджмент организации нацелен на поддержание оптимальной структуры капитала фирмы (соотношение собственных и заёмных средств), сохранение платёжеспособности (способности вовремя выполнять свои финансовые обязательства), снижение финансовых рисков (валютных, процентных, кредитных и др.). Мероприятия по увеличению прибыли от основной деятельности путём эффективного управления затратами, оптимизации налогообложения, диверсификации источников дохода направлены на выполнение второй задачи. Обеспечение долгосрочного антикризисного развития предприятия происходит в первую очередь за счёт разработки программы инновационного развития (внедрение новых технологий и продуктов), что напрямую связано с привлечением инвестиций для финансирования намеченных проектов. Немаловажную роль играет и управление активами фирмы (эффективное использование и обновление основных средств, мероприятия по ресурсо- и энергосбережению и др.), совершенствование системы управления финансами.

Эффективное распределение финансовых ресурсов между различными направлениями деятельности организации, выбор оптимальных источников

финансирования (собственные средства, кредиты, облигации и т. д.) способствует оптимизации структуры активов и капитала фирмы [4]. Ведение достоверного бухгалтерского учёта и составление финансовой отчётности, своевременное предоставление информации о финансовом состоянии предприятия заинтересованным сторонам (инвесторам, кредиторам, государственным органам и др.) обеспечит прозрачность и информационную открытость на предприятии. Поиск внутренних резервов, краткосрочное и долгосрочное планирование, выработка механизмов эффективного использования имеющихся оборотных средств, стратегии устойчивого развития в условиях вызовов и рисков, которые приходится принимать в современных условиях, требует качественно обновлённой стратегии развития организации. В этой связи финансовая политика как многофункциональный инструмент, способный в кратчайшие сроки с наименьшими затратами отреагировать на все вызовы внешней среды, способна оперативно и качественно решать насущные задачи управления на предприятии [5].

Важную роль в финансовой политике предприятий играет эффективное управление финансовыми ресурсами. Это включает в себя оптимизацию структуры капитала, выбор источников финансирования, управление денежными потоками и инвестиционная политика. Для достижения антикризисного развития предприятия должны стремиться к максимизации доходов и минимизации расходов, а также эффективному использованию капитальных вложений. Сущность финансовой политики организации можно представить следующим образом (рис. 1).

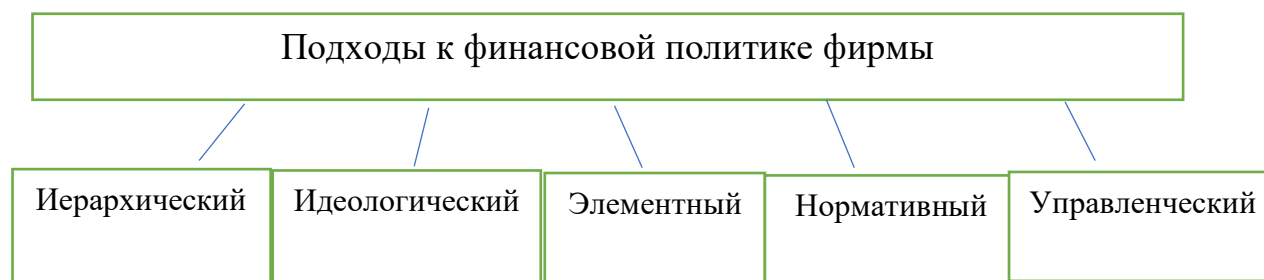


Рис. 1. Подходы к финансовой политике фирмы

Каждый из приведенных подходов представляет собой комплекс различных норм и принципов функционирования организации. В конечном итоге финансовая политика является основой для разработки стратегии развития предприятия на длительную перспективу [6].

Инструменты финансовой политики предприятия – это конкретные методы и рычаги воздействия на финансовые показатели и процессы, которые используются для достижения целей и задач финансовой политики. Они позволяют управлять финансовыми ресурсами, оптимизировать финансовые потоки и обеспечивать финансовую устойчивость предприятия. Инструменты финансовой политики представлены на рис. 2.

Выбор конкретных инструментов финансовой политики зависит от специфики деятельности предприятия, его финансового состояния,

стратегических целей и внешних факторов. Эффективное использование этих инструментов позволяет предприятию обеспечить финансовую устойчивость, прибыльность и долгосрочное развитие. Для этого менеджмент организации должен осуществлять мониторинг финансового состояния предприятия: оценивать ликвидность, платёжеспособность, финансовую устойчивость и рентабельность фирмы, выявлять слабые места и потенциальные угрозы [7].



Рис. 2. Основные инструменты финансовой политики организации

В условиях кризиса финансовая политика должна быть направлена на минимизацию негативных последствий, сохранение ликвидности, оптимизацию затрат и поиск новых возможностей для роста. С этой целью разрабатывается антикризисный финансовый план, в котором определяют цели и задачи финансовой политики на период кризиса; разрабатываются конкретные мероприятия по каждому направлению (управление денежными потоками, затратами, инвестициями, структурой капитала, рисками); осуществляется оценка необходимых ресурсов и источников финансирования; устанавливаются контрольные показатели и сроки реализации.

Кроме того, проводится мониторинг финансовой политики и ключевых показателей: организация выполнения антикризисного финансового плана, а также его корректировка при необходимости; оценивается эффективность реализованных мер [4].

Формирование эффективной финансовой политики является ключевым фактором выживания и развития предприятий в условиях кризиса. Комплексный подход, включающий управление денежными потоками, затратами, инвестициями, структурой капитала и рисками, позволяет предприятиям не только минимизировать негативные последствия кризиса, но и создать основу для дальнейшего роста и развития.

Важную роль в этом процессе играет государственная поддержка, направленная на создание благоприятных условий для финансовой деятельности предприятий. Хорошо продуманная и эффективно реализуемая финансовая политика обеспечивает предприятию конкурентное

преимущество, стабильный рост и возможность реализации стратегических целей.

Список использованных источников

1. Абызова Е. В. Финансовая политика как основа успешной деятельности организации // Экономика. Право. Печать. Вестник КСЭИ. 2019. № 1(81). С. 50-52. EDN ZCISIP.
2. Боталова Н. П. Финансовая стратегия предприятий как инструмент повышения уровня их устойчивого развития // МЦНП «НОВАЯ НАУКА МОНОГРАФИЯ» «Развитие общества и науки в современных условиях: монография / Т. Ю. Артюхова, Е. Н. Белова, О. Н. Биль [и др.]. Петрозаводск: МЦНП «НОВАЯ НАУКА», 2024. 306 с. С. 89-109. ISBN 978-5-00215-458-6.
3. Данилов Ю. А. Концепция устойчивых финансов и перспективы её внедрения в России // Вопросы экономики. 2021. № 5. С. 5-25. DOI 10.32609/0042-8736-2021-5-5-25. EDN RNXRIF.
4. Зубрыкина М. В. Стратегия и тактика антикризисного управления предприятием // Сборник научных работ серии «Экономика». 2023. № 29. С. 103-113. DOI 10.5281/zenodo.7858076. EDN YCLXJC. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54300769>.
5. Писаренко К. В. Совершенствование финансовой политики как инструмента обеспечения экономической безопасности организации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2019. № 5-2. С. 77-84. EDN USDPIR.
6. Финансовая политика: теоретические аспекты формирования и реализации: учебное пособие / Н. Ю. Исакова, Е. А. Смородина, В. Б. Родичева и др.; под общ. ред. Н. Ю. Исаковой, Е. А. Смородиной; М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Урал. федеральный ун-т. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2022. 220 с. ISBN 978-5-7996- 3578-7.
7. Лазаренко Н. В. Система управления ресурсным потенциалом промышленной фирмы // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. С. 68-70. EDN ICIFCV. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=80178811>.

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

БРЮШКОВ Р. В.,

*канд. техн. наук, доцент кафедры товарной экспертизы,
технологии торговли и ресторанного бизнеса
Краснодарского филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова,
Российская Федерация*

Аннотация. Работа посвящена исследованию роли эффективного управления как определяющего фактора, влияющего на конкурентные

позиции предприятия. Целью исследования является анализ теоретических и практических аспектов взаимосвязи между уровнем развития системы управления и конкурентоспособностью предприятия, а также выявление ключевых элементов эффективного управления, оказывающих наибольшее влияние на конкурентные преимущества. В статье рассматриваются различные факторы, влияющие на формирование конкурентных преимуществ предприятия. Особое внимание уделяется изучению роли стратегического управления, инновационного менеджмента, управления человеческими ресурсами, управления качеством и управления затратами в обеспечении конкурентоспособности. На основе проведенного анализа разработаны практические рекомендации по совершенствованию системы управления предприятий, направленные на повышение их конкурентоспособности в условиях динамично меняющейся внешней среды. Предложены конкретные инструменты и методы, позволяющие предприятиям эффективно управлять своими ресурсами, оптимизировать бизнес-процессы и формировать устойчивые конкурентные преимущества.

Ключевые слова: эффективное управление, конкурентоспособность, стратегическое управление, инновационный менеджмент, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление затратами

EFFECTIVE MANAGEMENT AS A COMPETITIVE FACTOR

BRYUSHKOV R. V.,

*Candidate of Technical Sciences, Associate Professor,
Department of Commodity Expertise, Technology of Trade and Restaurant
Business, Krasnodar Branch of Plekhanov Russian University of Economics,
Russian Federation*

Annotation. The work is devoted to the study of the role of effective anagement as a determining factor influencing the competitive position of an enterprise. The purpose of the study is to analyze the theoretical and practical aspects of the relationship between the level of development of the management system and the competitiveness of the enterprise, as well as to identify the key elements of effective management that have the greatest impact on competitive advantages. The article discusses various factors influencing the formation of competitive advantages of the company. Special attention is paid to the role of strategic management, innovation management, human resource management, quality management and cost management in ensuring competitiveness. Based on the analysis, practical recommendations have been developed to improve the management system of enterprises aimed at increasing their competitiveness in a dynamically changing external environment. Specific tools and meth are proposed.

Keywords: effective management, competitiveness, strategic management, innovation management, human resource management, quality management, cost management

В условиях глобализации и усиления конкуренции способность предприятий формировать и удерживать конкурентные преимущества

является ключевым фактором их выживания и успеха. Традиционные факторы конкурентоспособности, такие как доступ к ресурсам и низкая стоимость рабочей силы, утрачивают свою доминирующую роль. Современная экономика требует от предприятий гибкости, инновационности и умения эффективно управлять своими ресурсами.

Эффективное управление становится критически важным фактором, определяющим конкурентные позиции предприятия. Оно позволяет не только оптимизировать бизнес-процессы и снижать затраты, но и создавать уникальные конкурентные преимущества, основанные на инновациях, качестве продукции, квалификации персонала и эффективном взаимодействии с потребителями.

Конкурентоспособность предприятия определяется его способностью производить и продавать товары и услуги, превосходящие товары и услуги конкурентов по цене, качеству, функциональности и другим параметрам, значимым для потребителей. Формирование конкурентных преимуществ является сложным и многофакторным процессом, зависящим от внутренних ресурсов и возможностей предприятия, а также от внешних факторов, определяющих условия конкуренции.

Основные теоретические подходы к формированию конкурентных преимуществ включают следующие подходы:

ресурсный подход, в котором акцент делается на уникальных ресурсах и компетенциях, которыми обладает предприятие и которые трудно имитировать конкурентам;

стратегический подход, ориентированный на выбор эффективной стратегии, позволяющей предприятию занять выгодную позицию на рынке и создать устойчивые конкурентные преимущества;

процессный подход, в рамках которого рассматриваются бизнес-процессы предприятия как источник конкурентных преимуществ, требующий постоянного улучшения и оптимизации.

Для более детального анализа в рамках научного исследования необходимо рассмотреть факторы, влияющие на формирование конкурентных преимуществ, которые условно можно разделить на внутренние (ресурсы, компетенции, технологии, организационную структуру и культуру предприятия) и внешние (определяются условиями макро- и микросреды, включая экономические, политические, социальные, технологические и экологические факторы, а также структуру отрасли и интенсивность конкуренции). Эффективное управление является ключевым фактором, объединяющим и направляющим все ресурсы и возможности предприятия на достижение стратегических целей и формирование конкурентных преимуществ. Рассмотрим роль основных функциональных подсистем управления в обеспечении конкурентоспособности:

стратегическое управление, которое обеспечивает долгосрочную перспективу развития предприятия и позволяет выбрать наиболее эффективную стратегию, учитывающую особенности внешней среды и внутренние возможности. Разработка и реализация стратегии позволяют

предприятию занять выгодную позицию на рынке и создать устойчивые конкурентные преимущества;

инновационный менеджмент, так как инновации являются ключевым фактором конкурентоспособности в современной экономике. Инновационный менеджмент обеспечивает разработку и внедрение новых продуктов, технологий и бизнес-моделей, позволяющих предприятию опережать конкурентов и удовлетворять потребности потребителей;

управление человеческими ресурсами, поскольку квалифицированный и мотивированный персонал является одним из важнейших активов предприятия. Управление человеческими ресурсами направлено на привлечение, развитие и удержание талантливых сотрудников, создание благоприятной рабочей среды и повышение эффективности труда;

качество продукции и услуг является важным фактором, определяющим лояльность клиентов и репутацию предприятия. Управление качеством направлено на обеспечение соответствия продукции и услуг требованиям потребителей и постоянное улучшение качества;

оптимизация затрат позволяет предприятию снижать себестоимость продукции и повышать прибыльность. Управление затратами направлено на выявление и устранение непроизводительных расходов, а также на повышение эффективности использования ресурсов;

На основе проведенного анализа разработаны следующие практические рекомендации, инструменты и методы по совершенствованию эффективности системы управления предприятиями, представленные в табл. 1.

Эффективное управление является ключевым фактором, определяющим конкурентоспособность предприятия в современной экономике. В статье рассмотрены основные факторы, влияющие на формирование конкурентных преимуществ, и показана роль стратегического управления, инновационного менеджмента, управления человеческими ресурсами, управления качеством и управления затратами в обеспечении конкурентоспособности.

Таблица 1. Практические рекомендации, инструменты и методы по совершенствованию эффективности системы управления предприятиями

Практическая рекомендация	Экономическая сущность рекомендации	Инструменты и методы повышения эффективности
Разработка и реализация эффективной стратегии	Предприятиям необходимо разрабатывать и реализовывать стратегии, учитывающие особенности внешней среды и внутренние возможности. При этом необходимо учитывать тенденции развития рынка, потребности потребителей и действия конкурентов	SWOT-анализ: анализ сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз внешней среды
Внедрение инноваций	Активное внедрение инноваций, как в продукцию и технологии, так и в бизнес-процессы и модели. Необходимо создавать благоприятную среду для инновационной деятельности и стимулировать творчество сотрудников	Balanced Scorecard (BSC): разработка и реализация стратегии, основанной на сбалансированных показателях

Продолжение табл. 1

Инвестиции в человеческий капитал	Инвестирование в развитие человеческого капитала, привлечение и удерживание талантливых сотрудников, обучение их и предоставление им возможности для профессионального роста	Lean Manufacturing: оптимизация бизнес-процессов и снижение затрат
Постоянное улучшение качества	Предприятиям необходимо постоянно улучшать качество продукции и услуг, внедрять современные методы управления качеством и удовлетворять потребности потребителей	Six Sigma: повышение качества продукции и услуг, Benchmarking: для сравнения показателей предприятия с показателями лучших практик в отрасли
Оптимизация затрат	Оптимизация затрат, выявление и устранение непроизводительных расходов, а также повышение эффективности использования ресурсов. Необходимо внедрять современные методы управления затратами, такие как бережливое производство и бюджетирование	CRM-системы: управление взаимоотношениями с клиентами. ERP-системы: для комплексного управления ресурсами предприятия

Предложенные практические рекомендации и инструменты позволят предприятиям совершенствовать систему управления, оптимизировать бизнес-процессы и формировать устойчивые конкурентные преимущества, обеспечивая их устойчивое развитие в условиях динамично меняющейся внешней среды.

Список использованных источников

1. Грязева М. С. Научно-методические подходы к оценке конкурентного потенциала // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. С. 225-227. EDN CQFVFW.

2. Арчикова Я. О. Совершенствование методов формирования финансовых ресурсов предприятия // Сборник научных работ серии «Экономика». 2022. № 25. С. 182-193. DOI 10.5281/zenodo.6466898. EDN QUMQSK.

ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ В БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ И ЭКОНОМИКА РЕГИОНА: СПЕЦИФИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

ВЕРИГА А. В.,

*д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Показано влияние платных услуг в бюджетной сфере на экономику региона. Проанализирована специфика ведения приносящей

доход деятельности бюджетными учреждениями, связанные с ней сложности и ограничения. Охарактеризованы отличия от аналогичной деятельности в коммерческом секторе экономики с точки зрения организации, регламентирования, регулирования и контроля со стороны государственных органов. Предложены пути снижения противоречий взаимодействия бюджетной сферы и региональной экономики.

Ключевые слова: бюджетная сфера, бюджетное учреждение, платные услуги, приносящая доход деятельность, региональная экономика, коммерческая сфера

PAID SERVICES IN THE PUBLIC SECTOR AND THE ECONOMY OF THE REGION: THE SPECIFICS OF THE INTERACTION

VERIGA A. V.,

*Doctor of Economics, Professor, Professor
of Accounting and Auditing Department*

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The influence of paid services in the public sector on the region's economy is shown. The specifics of conducting income-generating activities by budgetary institutions, the associated difficulties and limitations are analyzed. The differences from similar activities in the commercial sector of the economy in terms of organization, regulation, regulation and control by government agencies are described. Ways to reduce the contradictions between the public sector and the regional economy are proposed.

Keywords: public sector, budgetary institution, paid services, income-generating activities, regional economy, commercial sphere

Бюджетная сфера традиционно финансируется за счёт средств бюджетов разных уровней – федерального, регионального, муниципального, – однако на сегодня она всё более заметно коммерциализируется. Эти процессы касаются не всех государственных и бюджетных организаций, но большинство бюджетных учреждений, в том числе автономных, создаваемых собственником в лице государства, региональных либо местных органов власти с целью решения задач социального характера, имеют право и ведут приносящую доход деятельность (далее – ПДД). Бюджетные учреждения действуют преимущественно в сферах образования всех уровней, науки, культуры, здравоохранения, социальной защиты, спорта. Оказывая платные услуги, они решают многоплановую задачу: для себя – формируют дополнительные источники финансирования; для бюджетов всех уровней – высвобождают ресурсы, что приобретает особую актуальность в условиях бюджетного дефицита; для потребителей – расширяют доступ к услугам, их ассортименту и скорости оказания; для экономики – участвуют в формировании ВВП.

На региональном уровне бюджетные учреждения, оказывая платные

услуги, тем самым: оказывают на экономику региона финансовое влияние, генерируя для неё дополнительные источники дохода и улучшая своё финансовое положение, что способствует повышению уровня бесплатных услуг; способствуют притоку специалистов в регион и повышению их профессионального уровня, тем самым решению демографических и кадровых проблем, росту регионального человеческого капитала. В свою очередь, это позволяет региону привлекать инвестиции и развивать новые отрасли экономики, например, для ДНР, такой отраслью становится туризм; участвуют в решении социальных проблем, расширяя доступ к значимым для граждан социальным услугам и улучшая тем самым качество их жизни; создают конкуренцию коммерческим организациям, насыщая тем самым рынок, сдерживая рост цен, формируя почву для инновационных подходов и решений.

Перечисляя преимущества для региональной экономики ПДД, нельзя не отметить и создаваемые при этом проблемы. Они связаны с недостаточностью ресурсов, непрозрачностью механизмов ценообразования и мониторинга качества, рисками злоупотреблений и коррупционной составляющей, вытеснением социально значимых услуг, недоверием со стороны населения из-за опасений сокращения и замещения бесплатных услуг платными.

Учитывая, что по состоянию на 03.05.2025 в ДНР насчитывается 1395 участников бюджетного процесса, финансируемых за счёт республиканского бюджета, в том числе 599 бюджетных учреждений, из них 526 – действующих [1], их вклад в экономику региона становится заметным. Однако со стороны государства ПДД регламентируется, регулируется и контролируется в особом порядке, существенно отличающемся от взаимодействий с коммерческим сектором.

Бюджетное учреждение, в отличие от коммерческой структуры, не вправе самостоятельно выбрать вид либо спектр платных услуг. Последние обязательно должно увязывать с профильной деятельностью, ради которой учреждение было создано, и платные услуги всегда вторичны по отношению к основной деятельности. ПДД для бюджетного учреждения добровольна, и осуществляется она на принципах открытости, и обеспечения должного качества. При этом должна обеспечиваться окупаемость услуг, а их рентабельность допустима, но не ставится, в отличие от коммерческих структур, во главу угла.

Бюджетные учреждения относятся к некоммерческим организациям – название говорит за себя – и формально подпадают под действие федерального закона от 12 января 1996 года № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», им непосредственно посвящена статья 9.2. Однако зачастую бюджетные организации не ассоциируются с некоммерческими, и в большей степени их деятельность регулируется бюджетным законодательством, иными специальными законами (например, от 06.10.2003 № 131-ФЗ, от 03.11.2006 № 174-ФЗ, от 08.05.2010 № 83-ФЗ, от 27.07.2010 № 210-ФЗ) и правительственными постановлениями. На региональном уровне для ДНР

регулирование осуществляется указами Главы, постановлениями республиканского Правительства, а также приказами и иными актами Министерства финансов [2].

При этом ПДД по сути является коммерческой, так как оказываемые потребителям услуги в таком случае оплачиваются получателями непосредственно при получении услуг. Формально бесплатные услуги потребитель также оплачивает, но через более сложный механизм налогообложения и перераспределения. Таким образом большинство бюджетных организаций, и, в первую очередь, – бюджетных учреждений – сегодня представляют собой симбиоз некоммерческой и коммерческой структуры. Такая специфика создаёт целый ряд проблем.

И первая из них – это проблема разночтения на законодательном уровне в статусе – это организации неприбыльные или некоммерческие. При этом оказание платной услуги предполагает возможность генерирования прибыли, но это не является приоритетным.

Проблемы категорийного характера – неопределённость в отношении категории «приносящая доход деятельность» создаёт почву для конфликта организации (учреждения) с органами власти, так как данная категория определена целым рядом нормативно-правовых актов, с неидентичными трактовками: Гражданским и Налоговым кодексами, законом № 7-ФЗ, постановлениями Правительства, приказами Минфина.

Юридические проблемы проявляются в жёсткой привязке ПДД к основной деятельности и, как следствие, ограничениях в выборе видов платных услуг, что вынуждает организации выстраивать организационно-управленческие схемы (например, заключать договора аренды, создавать дочерние структуры), несущие высокий риск нарушения требований контролирующих структур.

Нормативно-правовые проблемы – это неурегулированность норм, регламентирующих ПДД, и в первую очередь – проблемы тарификации услуг.

К проблемам следует отнести и необходимость балансирования между бюджетным финансированием и привлечением внебюджетных средств.

Организационные проблемы и отсутствие опыта, характерного для коммерческой сферы – маркетинг, клиентские базы, квалификация кадров и коммерческие навыки персонала, умение выстраивать стратегии, планировать в средне- и краткосрочной перспективе, прогнозировать и анализировать результаты, – также являются для бюджетных организаций вызовом.

Важно указать на необходимость вести отдельный учёт деятельности за счёт бюджетного финансирования и приносящей доход, который выстраивается по разным правилам и требует специальной подготовки специалистов бухгалтерии, планово-экономической и финансовой служб, знания специфики налогообложения ПДД. Следует отметить, что учёт в коммерческой и бюджетной сферах существенно различается, так как ведётся в разных системах счетов и с использованием разной нормативной базы. В коммерческой сфере – это федеральные и отраслевые стандарты (положения) бухгалтерского учёта, а в бюджетной – федеральные и отраслевые стандарты

бухгалтерского учёта государственных финансов. Однако бюджетные организации, хотя и ведут отдельный учёт, но он построен полностью на нормативной базе и в системе счетов бюджетного учёта. При этом важно отметить, что некоммерческие организации, не относящиеся к бюджетной сфере, ведут бухгалтерский учёт в системе счетов и с использованием нормативной базы, предназначенной для коммерческих организаций.

Любая отчётность бюджетного учреждения по ПДД – бухгалтерская (финансовая), налоговая, статистическая, иная, – также особая, и требования к её составлению и подаче периодически обновляются. Так, например, приказом от 30.01.2025 № 34 Росстат внёс изменения в формы П-1 «Сведения о производстве и отгрузке товаров и услуг» и П-5(м) «Основные сведения о деятельности организации», ежемесячную и ежеквартальную соответственно.

ПДД, являясь по сути коммерческой, попадает под налогообложение в соответствии с требованиями Налогового кодекса РФ. Бухгалтеру бюджетного учреждения необходимо хорошо ориентироваться в налоговом законодательстве, так как знание требований и льгот позволяет, с одной стороны, избегать штрафных санкций со стороны контрольных органов, а, с другой – не переплачивать налоги и обращать ресурсы на решение внутренних задач, пользуясь льготами. Так, например, для бюджетных учреждений, оказывающих образовательные или медицинские услуги, если удельный вес таких услуг в общем объёме ПДД не менее 90 %, применима нулевая ставка по налогу на прибыль.

Мотивационные проблемы развития платных услуг в бюджетной сфере связаны с возможностью получать финансирование на системной основе, что существенно снижает стимулы к самостоятельному зарабатыванию.

Выводы. Очевидно, что процесс коммерциализации бюджетной сферы необратим, и важно находить баланс между выгодами и рисками, обращать те и другие на благо развития региона.

Список использованных источников

1. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации «Электронный бюджет». URL: <https://budget.gov.ru/Бюджет/Расходы/Реестр-участников-и-неучастников-бюджетного-процесса>.

2. Верига А. В. Особенности организации оказания платных услуг бюджетными организациями // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы V Международ. науч.-практ. конф. (Донецк, 3-4 июня 2021 г.). Донецк: ДОНАУИГС, 2021. С. 49-51. URL: https://donampa.ru/images/admin_pr/konf/s5.pdf.

НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

ВОЛОЩЕНКО Л. М.,

*д-р экон. наук, доцент, заведующий кафедрой
финансовых услуг и банковского дела*

*ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В данной статье проводится детальный анализ комплекса налоговых методов, направленных на оптимизацию финансового состояния предприятия. Исследуется их потенциал для эффективного управления налоговыми обязательствами, что, в свою очередь, способствует улучшению общего финансового положения юридического лица. Особое внимание уделяется стратегическому подходу к налоговому планированию, включающему использование передовых методик и инструментов для достижения поставленных целей. В рамках исследования рассматриваются как традиционные, так и инновационные налоговые стратегии, их применимость в различных экономических условиях и влияние на ключевые финансовые показатели предприятия. Результаты анализа позволяют сформулировать рекомендации по выбору наиболее рациональных налоговых методов, обеспечивающих устойчивый рост и финансовую стабильность компании.

Ключевые слова: налогообложение, оптимизация, риски, минимизация, эффективность, предприятие, налоги, налоговая политика

TAX INCENTIVES TO INCREASE THE EFFICIENCY OF FINANCIAL AND MANAGEMENT MECHANISMS OF THE ENTERPRISE

VOLOSHCHENKO L. M.,

*Doctor of Economics, Associate Professor,
head of the Department of Financial Services and Banking*

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. This article provides a detailed analysis of a set of tax methods aimed at optimizing the financial condition of an enterprise. Their potential for effective management of tax liabilities is being investigated, which, in turn, contributes to improving the overall financial situation of a legal entity. Special attention is paid to a strategic approach to tax planning, which includes the use of advanced techniques and tools to achieve its goals. The study examines both traditional and innovative tax strategies, their applicability in various economic conditions and their impact on key financial indicators of the enterprise. The results of the analysis allow us to formulate recommendations on choosing the most rational tax methods that ensure sustainable growth and financial stability of the company.

Keywords: taxation, optimization, risks, minimization, efficiency, enterprise, taxes, tax policy

Для минимизации рисков деятельности предприятия необходимо на постоянной основе выявлять и систематизировать налоговые методы повышения эффективности управления финансовым состоянием предприятия, исследовать потенциал эффективного управления налоговыми обязательствами [1]. Это позволит не только улучшить финансовые результаты, но и повысить устойчивость бизнеса в условиях экономической неопределённости.

В условиях динамично трансформирующейся экономической среды и усиливающейся конкуренции предприятия сталкиваются с необходимостью оптимизации своих финансовых ресурсов для обеспечения устойчивого роста и повышения конкурентоспособности. Одним из ключевых факторов, определяющих эффективность управления финансовым состоянием компании, является налоговая политика, которая может оказывать значительное влияние на финансовые результаты и общую экономическую эффективность бизнеса.

Налоговая политика, как ключевой элемент стратегического управления, играет важную роль в формировании финансовых потоков предприятия, определяя его способность генерировать прибыль и управлять рисками.

В условиях глобализации и усиления регуляторных требований, оптимизация налоговых обязательств становится стратегическим приоритетом для компаний, стремящихся к долгосрочному устойчивому развитию [2].

Следует отметить, что налоговая политика не ограничивается лишь фискальными аспектами. Она также включает в себя стратегическое планирование налоговых расходов, использование налоговых льгот и преференций, а также разработку эффективных механизмов налогового планирования и оптимизации. В условиях повышенной конкуренции на международных рынках компании вынуждены искать новые подходы к управлению своими налоговыми обязательствами, чтобы минимизировать издержки и повысить рентабельность.

Таким образом, налоговая политика становится неотъемлемой частью комплексной стратегии управления финансовым состоянием предприятия, направленной на обеспечение его устойчивого роста и конкурентоспособности в условиях динамично меняющейся экономической среды.

Налоговые методы оптимизации финансового состояния предприятия представляют собой комплексный инструментарий, включающий стратегии и подходы, направленные на повышение эффективности налогового планирования и улучшение финансового положения компании. Эти методы могут быть классифицированы на две основные категории: стратегии по снижению налоговой нагрузки и стратегии по использованию налоговых стимулов для стимулирования роста и развития.

В рамках данной парадигмы предприятия могут применять различные финансовые инструменты и механизмы, такие как налоговое планирование, оптимизация налоговых обязательств, использование налоговых льгот и преференций, а также стратегическое управление налоговыми рисками.

Таким образом, налоговые методы играют ключевую роль в формировании финансовой устойчивости и конкурентоспособности предприятий в условиях динамично изменяющейся экономической среды.

Одним из методов налоговой оптимизации является оптимизация структуры организации, в т. ч. изменение её организационно-правовой формы для достижения более выгодного налогового режима [4].

В контексте глобальной экономической политики значительное число государств внедряют системы налоговых послаблений и преференций, направленных на стимулирование отдельных секторов предпринимательской деятельности. Среди таких секторов можно выделить инновационные предприятия, малый и средний бизнес.

Применение данных налоговых льгот позволяет существенно оптимизировать фискальные обязательства субъектов хозяйствования, что, в свою очередь, способствует повышению их конкурентоспособности и стимулированию экономического роста (таблица 1).

Наряду с перечисленными, для оптимизации налогообложения предприятий используются такие механизмы, как долгосрочное и краткосрочное налоговое планирование, оптимизация структуры распределения прибыли за счёт проведения соответствующей дивидендной политики, реинвестирования; использование налоговых кредитов (для инвестиций в НИОКР, устойчивое развитие и другие госпроекты).

Инвестиции в основные средства (оборудование, технологии) позволяют получить налоговые вычеты и амортизацию, что снижает налогооблагаемую базу [3]; международное налоговое планирование – ведение бизнеса в юрисдикциях с низким налогообложением; компании могут использовать финансовые инструменты для хеджирования валютных рисков, что влияет на налоговые последствия, особенно при зависимости от внешнеэкономической деятельности.

Современные технологии снижают затраты и повышают эффективность, что увеличивает прибыль и уменьшает налоговые расходы благодаря точным расчётам и отчётности [5]; эффективное управление активами позволяет не только повысить доходность, но и оптимизировать налогообложение, например, через правильное распределение активов и пассивов; работа с налоговыми консультантами помогает оптимизировать налоговую нагрузку, соблюдать законодательство и избегать рисков, они предлагают индивидуальные решения для бизнеса.

Эффективное использование налоговых инструментов для оптимизации финансового состояния предприятия требует применения системного подхода и детального анализа. Каждое предприятие обладает уникальными характеристиками, что обуславливает необходимость учёта множества факторов, включая масштаб деятельности, отраслевую

принадлежность, структуру собственности, а также динамические изменения в налоговом законодательстве.

Таблица 1. Виды налоговых льгот

Название льготы	Содержание
Налоговые каникулы для индивидуальных предпринимателей	Предприниматели, занимающиеся производством, социальными услугами или научной деятельностью, могут воспользоваться налоговыми каникулами, длительностью до двух налоговых периодов. Для получения этой льготы необходимо зарегистрировать ИП и подать заявление о переходе на упрощённую систему налогообложения или патент
Ускоренное возмещение НДС	Эта возможность доступна при условии, что организация или ИП не находятся в процессе реорганизации, ликвидации или в отношении них не открыто дело о банкротстве
Отмена НДС на материальную выгоду	Данная акция распространяется на доходы, получаемые от экономии процентов по займам, приобретения товаров (работ, услуг) у взаимозависимых лиц, а также от покупки ценных бумаг и производных финансовых инструментов
Снижение транспортного налога на дорогие легковые авто	До 2022 года для расчёта налога на автомобили стоимостью от 3 до 10 миллионов рублей использовались повышающие коэффициенты – 1,1 и 2. В настоящее время эти коэффициенты были отменены
Заморозка налогов на имущество и землю	Для расчёта налога используется кадастровая стоимость на 1 января 2022 года, с возможностью применения новой, сниженной стоимости при её изменении
Нулевая ставка по НДС для гостинично-туристического сектора	Льгота действует на гостиницы, кемпинги, яхт-клубы и арендаторов туристических объектов до 30 июня 2027 года, а также для вновь созданных туристических компаний, которые могут не уплачивать НДС в течение пяти лет с момента регистрации
Нулевая ставка по налогу на прибыль для компаний в IT-отрасли	Льгота применяется к аккредитованным IT-компаниям, чьи доходы от основной деятельности составляют не менее 70 %

Налоговая оптимизация должна рассматриваться не только как средство минимизации налоговых обязательств, но и как стратегический инструмент, направленный на создание устойчивой и долгосрочной финансовой политики, способствующей устойчивому росту и развитию бизнеса в соответствии с действующим законодательством.

Важно подчеркнуть, что процесс налоговой оптимизации требует не только теоретических знаний, но и практического применения методов финансового анализа, налогового планирования и стратегического управления. Только комплексный подход, основанный на глубоком понимании экономических процессов и налоговых механизмов, позволяет достичь оптимальных результатов и обеспечить конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников

1. Бойко С. В. Научно-практический подход к моделированию оптимальной налоговой траектории для предприятий машиностроительной

отрасли // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 28. Донецк: ДОНАУИГС, 2022. -С. 19-28. DOI 10.5281/zenodo.7431027.

2. Волощенко Л. М. Направления совершенствования налоговой системы Российской Федерации // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 2(30). Донецк: ДОНАУИГС, 2023. -С. 58-68. DOI 10.5281/zenodo.8188810.

3. Калинина А. В. Анализ финансового состояния предприятия и пути его совершенствования // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Серия: Экономические науки. Владимир. 2024. С. 108-112.

4. Кондрашова Т. Н. Совершенствование анализа деятельности организаций бюджетной сферы // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». Вып. 27. Донецк: ДОНАУИГС, 2022. С. 79-92. DOI 10.5281/zenodo.7341053.

5. Тарасенко Е. А. Понятие и структура анализа финансового состояния предприятия и методы управления финансовыми результатами // Актуальные вопросы современной экономики. г. Самара. 2021. С. 69-77.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ГАРМОНИЗАЦИИ ИНТЕРЕСОВ ГОСУДАРСТВА, БИЗНЕСА И ГРАЖДАН

ГВАСАЛИЯ Д. С.,
канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры
финансов и экономической безопасности,
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики
и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

РУДЕНОК О. Ю.,
канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры
финансов и экономической безопасности,
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики
и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация: Статья рассматривает важность и структуру социальной защиты граждан в Российской Федерации и Донецкой Народной Республике. Статья указывает на конкретные меры, такие как порядок компенсации за имущество, пострадавшее в результате боевых действий, а также функционирование горячих линий для оказания помощи.

Авторы выделяют необходимость гармонизировать интересы государства, бизнеса и граждан для повышения эффективности социальной

защиты и говорит о важности использования международного опыта в адаптации социальных программ к рыночной экономике.

Ключевые слова: социальная защита населения, гармонизация интересов, государство, бизнес, граждане.

DIRECTIONS FOR IMPROVING THE MECHANISM OF SOCIAL PROTECTION OF THE POPULATION BASED ON HARMONIZING THE INTERESTS OF THE STATE, BUSINESS AND CITIZENS

GVASALIYA D. S.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance and
Economic Security, FSBEI HE «Donetsk National University
of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

RUDENOK O. Yu.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance and
Economic Security, FSBEI HE «Donetsk National University
of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract: The article examines the importance and structure of social protection of citizens in the Russian Federation and the Donetsk People's Republic. The article points to specific measures, such as the procedure for compensation for property damaged as a result of military actions, as well as the functioning of hotlines for assistance.

The authors highlight the need to harmonize the interests of the state, business and citizens to improve the effectiveness of social protection and talk about the importance of using international experience in adapting social programs to a market economy.

Keywords: social protection of the population, harmonization of interests, state, business, citizens.

Обязанность государства обеспечивать высокий уровень социальной защиты граждан закреплена в Конституции Российской Федерации и других федеральных законах и определяется, исходя из необходимости удовлетворения потребностей каждого человека и создания для него более комфортных условий жизни, что в современных условиях приобретает еще большую актуальность.

В статье 7 Конституции Российской Федерации сказано: «Российская Федерация – социальное государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека» [1].

Международная организация труда в 1952 г. закрепила международные трудовые нормы, которые содержат девять основных составляющих социальной защиты: медицинская помощь, помощь в результате болезни, пособие по безработице, в связи с рождением ребенка, помощь семьям с детьми, в результате производственного травматизма и профессионального заболевания, по инвалидности, по возрасту, в случае потери кормильца.

В Российской Федерации охраняются труд и здоровье людей, устанавливается гарантированный минимальный размер оплаты труда, обеспечивается государственная поддержка семьи, материнства, отцовства и детства, инвалидов и пожилых граждан, развивается система социальных служб, устанавливаются государственные пенсии, пособия и иные гарантии социальной защиты.

Рассмотрим научные мысли по определению сущности понятия «социальная защита населения» (табл. 1).

Таблица 1. Научная мысль по определению сущности понятия «социальная защита населения»

№	Автор	Содержание
1	Международная организация труда [2]	Определяет понятие социальной защиты как общую базовую социальную поддержку всем гражданам, независимо от взносов или продолжительности их трудового стажа
2	Закон РФ "Об основах социального обслуживания граждан в РФ" [3]	Социальная защита основывается на соблюдении прав человека и уважении достоинства личности, носит гуманный характер и не допускает унижения чести и достоинства человека
3	О.А. Колесникова, Ю.А. Фирсова [4]	Деятельность государства по достижению целей и решению задач социальной политики, а также реализацию совокупности законодательно закрепленных экономических, правовых и социальных гарантий, обеспечивающих каждому члену общества соблюдение важных социальных прав, в том числе права на достойный уровень жизни, необходимый для нормального воспроизводства и развития личности
3	В. И. Жукова [5]	Определяет социальную защиту как составную часть социальной политики государства, воплощенную в его социальных программах и практике, регулирующей отношения в обществе в интересах и через интересы основных социальных групп
4	Г. И. Осадчая [6]	Указывает на отдельные детали, которые позволили определить границы социальной защиты. По ее мнению, социальная защита есть система социальных отношений, мер и правовых гарантий, направленных на защиту любого члена общества от экономической, социальной и физической деградации вследствие внезапного и резкого ухудшения условий его благосостояния, угрозы здоровью и жизни, невозможности по независящим от него причинам реализовать свой трудовой и гражданский потенциал.

Продолжение табл. 1

4	О.Ю. Руденок [7]	Система принципов, методов, законодательно установленных государством социальных гарантий; мероприятий и учреждений, обеспечивающих предоставления оптимальных условий жизни, удовлетворение потребностей, поддержание жизнеобеспечения и деятельного существования личности, различных социальных категорий и групп

Таким образом, можно сделать вывод, что социальная защита населения, как особый социальный институт, многогранен и находится в процессе своего развития. Обеспечение государственной поддержки отдельным категориям граждан, осуществляется через систему органов власти, предприятий и учреждений. Особенно важен момент гармонизации интересов государства, бизнеса и граждан для реализации механизма социальной защиты населения.

Вместе с тем социальная защита, являясь по своему характеру достаточно целостной системой, имеет специфические особенности, связанные с технологиями оказываемых ею услуг. Технология предоставления пенсий существенно отличается от технологии оказания медицинской помощи, социально-реабилитационных технологий или технологий обеспечения безработных граждан.

Механизм функционирования социальной защиты населения определен основными направлениями, которые представлены на рис. 1.



Рис. 1. Структура социальной защиты населения

В Донецкой Народной Республике оказывается комплексная государственная поддержка гражданам (в соответствии с возможностями бюджета). И по мере роста экономических показателей, расширяется и перечень мер социальной поддержки, внедряются новые подходы и способы к их предоставлению, конечно, как с использованием собственного опыта, так и передового опыта российских коллег.

Социальные пособия являются одной из форм социального обеспечения в Донецкой Народной Республике. Это регулярные или единовременные выплаты из республиканского бюджета [8].

Наглядно структура социальных выплат, которые осуществляются из республиканского бюджета, отображены на рис. 2 (см. ниже).

Как видно на рис. 2, основными выплатами в Донецкой Народной Республике являются государственные социальные пособия и выплата материальной помощи в денежном выражении отдельным категориям лиц.

С целью оказания социальной поддержки населению Донецкой Народной Республики, Постановлением Государственного комитета обороны Донецкой Народной Республики от 30 июля 2022 года № 175 утвержден Порядок компенсации за утраченное или поврежденное жилье, а также за утраченное имущество первой необходимости лицам, пострадавшим в результате боевых действий, и работы комиссий по рассмотрению заявлений лиц, пострадавших в результате боевых действий, который определяет механизм предоставления компенсации за утраченное или поврежденное жилье, а также за утраченное имущество лицам, пострадавшим в результате боевых действий начиная с 24 февраля 2022 г [9]. В Управлениях функционируют 38 комиссий по рассмотрению заявлений лиц, пострадавших в результате боевых действий.

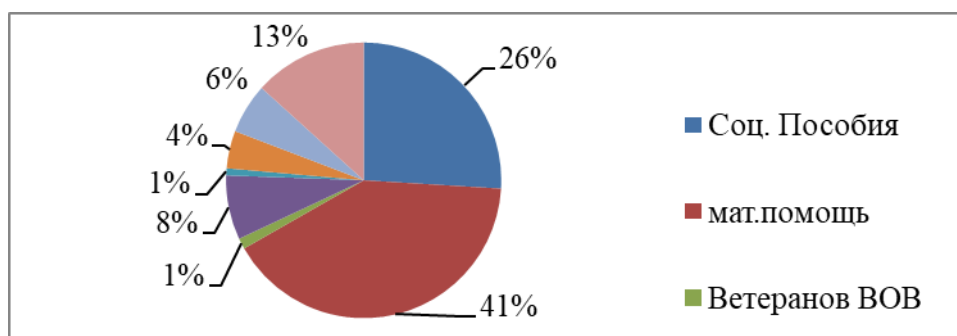


Рис. 2. Структура выплаты социальных пособий в Донецкой Народной Республике в процентном соотношении состоянием на 2023 г.

Местными администрациями организована работа 55 пунктов по приему заявлений, которая в основном обеспечивается управлениями труда и социальной защиты населения. Для граждан работает 38 телефонных горячих линий.

Для решения поставленных задач по развитию социальной защиты населения необходимо:

улучшение порядка взаимодействия социальной политики между федеральными органами исполнительной власти, органов исполнительной

власти субъектов, органами местного самоуправления, предприятиями и организациями различных форм собственности;

повышение ответственности всех органов власти за ее реализацию;

развитие негосударственного сектора в социальной защите населения;

совершенствование кадровой политики в системе социальной защиты населения, включая повышение социальной защищенности социальных работников;

использование международного опыта для адаптации системы социальной защиты населения к реалиям рыночной экономики;

организация лицензирования деятельности негосударственных структур, физических лиц и государственных служб, занимающихся оказанием социальных услуг населению;

обеспечение максимальной реализации принятых федеральных и областных программ социальной защиты населения, а также повышение минимального размера оплаты труда, максимальное приближение его к величине прожиточного минимума трудоспособного человека.

Данные предложения и рекомендации помогут решить многие проблемы незащищенных слоев населения. При этом важный акцент должен быть сосредоточен на комплексном подходе, в основе которого лежит гармонизация интересов государства, бизнеса и граждан.

Список использованных источников

1. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г. – Официальный текст с изменениями от 21 июля 2014 г. – Москва: ИНФРА-М, 2014.

2. Международная организация труда: официальный сайт // <https://www.ilo.org/>

3. Федеральный закон "Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации" от 28.12.2013 N 442-ФЗ (последняя редакция) // https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156558/

4. Колесникова О.А. Социально-экономическая безопасность инвалидов / О.А. Колесникова, Ю.А. Фирсова // Вестник ВГУ: научный журнал. Серия: Экономика и управление. – 2014. – № 2. – С. 42-48.

5. Жукова В. И. Технологии социальной работы: учебник // Москва: Омега-Л, 2021, 388 с.

6. Осадчая Г. И. Социология социальной сферы : учебное пособие для высшей школы / Осадчая Г. И. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Академический Проект, 2020. – 336 с.

7. Руденок, О.Ю. Современные подходы к совершенствованию пенсионной системы как фактор развития экономики России / О. Ю. Руденок, А. П. Петрущенко // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. – 2024. – № 13. – С. 271-276. – EDN QMAHYB.

8. Гвасалия, Д. С. Направления модернизации социальной инфраструктуры на основе гармонизации интересов государства, бизнеса и граждан / Д. С. Гвасалия, Д. А. Харыбина // Тенденции и перспективы развития финансов в условиях цифровизации : Материалы II Международной

научно-практической интернет-конференции, Донецк, 19 февраля 2025 года. – Донецк: ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025. – С. 378-383. – EDN ONPCZA.

9. Постановление Государственного комитета обороны Донецкой Народной Республики от 30 июля 2022 года № 175 «Об утверждении Порядка компенсации за утраченное или поврежденное жилье, а также за утраченное имущество первой необходимости лицам, пострадавшим в результате боевых действий» // <http://npa.dnronline.su/2022-07-30/postanovlenie-gosudarstvennogo-komiteta-oborony-dnr-175-ot-30-07-2022-g-o-kompensatsii-za-utrachennoe-ili-povrezhdennoe-zhile-a-takzhe-za-utrachennoe-imushchestvo-pervoj-neobhodimosti-litsam-postradav.html>

ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДЫ ЧЕРЕЗ ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ

ГОРДЕЕВА Н. В.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной
службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Отмечается, что пилотные проекты направлены на внедрение новых технологий, оценку рисков и выгод. Анализируются ключевые функции пилотных проектов. Утверждается, что успешная реализация пилотных проектов будет способствовать развитию высокотехнологичных отраслей экономики и повысит конкурентоспособность страны в целом.

Ключевые слова: инновационная среда, пилотные проекты, эффективность, рабочая сила, ресурсы

CREATING AN INNOVATIVE ENVIRONMENT THROUGH PILOT PROJECTS

GORDEEVA N. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Finance Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. It is noted that the pilot projects are aimed at introducing new technologies, assessing risks and benefits. The key functions of the pilot projects are analyzed. It is argued that the successful implementation of pilot projects will contribute to the development of high-tech sectors of the economy and increase the competitiveness of the country as a whole.

Keywords: innovation environment, pilot projects, efficiency, workforce, resources

Создание пилотных программ или проектов в региональных кластерах, таких как Сколково и Иннополис, имеет первостепенное значение для стимулирования инновационного развития и экономического роста территорий. Благодаря концентрации научных, образовательных и производственных ресурсов эти кластеры обеспечивают идеальное место для тестирования новых технологий и бизнес-моделей. Пилотные проекты позволяют оценить эффективность и применение инноваций в существующих условиях, выявить потенциальные проблемы и внести необходимые коррективы.

Успешные пилотные проекты становятся движущей силой привлечения инвестиций, создания новых рабочих мест и развития высокотехнологичных отраслей экономики. Они способствуют созданию благоприятной инновационной среды, стимулируют сотрудничество между наукой, бизнесом и экономикой. Распространение пилотного опыта в других регионах и отраслях позволяет ускорить процесс цифровой трансформации экономики и повысить конкурентоспособность всей страны.

Выявлено, что пилотный проект (Pilot Project) – ограниченный в объеме и времени реализации экспериментальный проект, предназначенный для проверки концепции, технологии или возможностей перед их развёртыванием в больших масштабах. Это своего рода «пробная сфера», которая способна оценивать потенциальные риски и выгоды и выявлять возможные проблемы и недостатки, прежде чем вкладывать значительные ресурсы. Суть пилотного проекта заключается в создании «урезанной», однако функциональной модели решения, отражающей основные характеристики и перспективы будущей системы или продукта.

Пилотные проекты играют ключевую роль в стимулировании инновационного развития, выполняя следующие функции: тестирование инноваций: они предоставляют возможность тестировать новые идеи, технологии и подходы в новых условиях, оценивая их эффективность и применение; снижение риска: позволяет выявлять и оценивать потенциальные риски и проблемы внедрения инноваций, прежде чем вкладывать значительные ресурсы; решения для оптимизации: позволяют вносить исправления и улучшения в разрабатываемые решения на основе результатов тестов, повышать их производительность и соответствовать потребностям пользователей; привлечение инвестиций: успешные пилотные проекты, направленные на обеспечение эффективности инноваций и стимулирование их замедления, что способствует крупномасштабному финансированию развития; распространение знаний: результаты и опыт, полученные в ходе реализации пилотных проектов, взаимодействие между двумя сторонами, поощрение дальнейших инноваций и улучшений; формирование компетенций: участие в пилотных проектах позволяет формировать и развивать инновационные компетенции у специалистов и организаций, повышая их конкурентоспособность; создание благоприятной среды: успешные пилотные проекты создают благоприятную среду для инноваций, демонстрируя возможности и преимущества новых технологий и подходов.

Как правило, пилотные проекты необходимы для инноваций в управлении для снижения рисков, повышения эффективности и внедрения новых технологий и решений в чрезвычайных ситуациях. Создание пилотных программ или проектов в региональных кластерах, таких как Сколково и Иннополис, открывает широкие перспективы для инновационного развития и экономического роста территорий.

Формирование инновационной деятельности посредством пилотных проектов, несмотря на свои перспективы, сопряжено с рядом проблем:

высокий риск: инновационные проекты по своей природе несут высокий уровень неопределённости и неудач. Пилотные проекты не исключены, и есть опасения, что они не достигнут поставленных целей или не смогут масштабироваться;

ограниченные ресурсы: реализация пилотных проектов требует значительных финансовых, кадровых и инфраструктурных ресурсов. Ограничение этих ресурсов может быть серьёзной проблемой для прибыльного запуска и реализации проектов;

сложность международного сообщества: формирование инновационной среды требует глобальных тенденций различных сторон, включая научные организации, предприятия, органы и институты развития.

Достижение эффективной интеграции может быть препятствием из-за:

устойчивости к изменениям: внешние инновации часто сталкиваются с сопротивлением консервативных групп и организаций, которые не заинтересованы в изменениях. Преодоление этого сопротивления требует значительного прогресса в продвижении инноваций и объяснении их преимуществ;

отсутствия развития инновационной рабочей силы: для успешной реализации пилотных проектов необходима развитая инновационная инфраструктура, включая технологические парки, бизнес-инкубаторы, центры передачи технологий и другие элементы. Отсутствие развития этой работы может затруднить реализацию проектов;

проблемы с масштабированием: успешное развёртывание пилотного проекта не обеспечивает его успешного масштабирования в других регионах или отраслях. Масштабирование требует прогресса в адаптации проекта к новым условиям и преодолении новых проблем;

нормативных барьеров: несовершенство нормативной базы может стать препятствием для реализации инновационных проектов. Необходимо постоянно совершенствовать законодательство, поощрять инновации и применять административные барьеры;

нехватки персонала: нехватка квалифицированных специалистов, обладающих инновационной компетенцией, является серьёзной проблемой. Необходимо разработать систему профессионального образования и подготовки, чтобы обеспечить инновационную деятельность квалифицированным персоналом [1; 2].

В целом, создание пилотных программ в региональных кластерах является важной целью обеспечения экономического роста, повышения конкурентоспособности и улучшения качества жизни населения. Это

инвестиции в будущее, которые позволят стране занять лидирующие позиции в мировой экономике.

Список использованных источников

1. Кузнецов Д. А. Текущий уровень развития IT-кластера «Сколково» // Управление в России: проблемы и перспективы. 2023. № 3. С. 85-92. EDN FJLNVU.
2. Искусственный интеллект в задаче проектирования умного города (на примере Иннополиса) / П. А. Пылов, Р. В. Майтак, А. В. Дягилева, Т. А. Шалыгина // Вестник Томского государственного архитектурно-строительного университета. 2024. Т. 26, № 3. С. 37-46. DOI 10.31675/1607-1859-2024-26-3-37-46. EDN YZJAJG.

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ

ГОРОДНИЧАЯ Е. В.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе рассматриваются ключевые проблемы и перспективы ESG-трансформации и цифровизации в промышленном секторе. ESG-трансформация трактуется как стратегическое переосмысление бизнес-модели с акцентом на экологическую, социальную и управленческую ответственность. Показано, что интеграция ESG-принципов и цифровизации становится неотъемлемым элементом конкурентной стратегии, открывая возможности для повышения эффективности, прозрачности и инвестиционной привлекательности бизнеса. Сделан вывод о необходимости комплексного, проактивного подхода к реализации ESG-трансформации как основы устойчивого развития предприятий в современных условиях.

Ключевые слова: ESG-трансформации, цифровизация, устойчивое развитие, промышленность

PROBLEMS AND PROSPECTS OF ESG TRANSFORMATION AND DIGITALIZATION

GORODNICHAYA E. V.,

*Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The paper examines the key issues and prospects of ESG transformation and digitalization in the industrial sector. ESG transformation is interpreted as a strategic rethinking of the business model with an emphasis on environmental, social and managerial responsibility. It is shown that the integration

of ESG principles and digitalization is becoming an integral element of the competitive strategy, opening up opportunities to improve the efficiency, transparency and investment attractiveness of business. A conclusion is made about the need for a comprehensive, proactive approach to the implementation of ESG transformation as the basis for sustainable development of enterprises in modern conditions.

Keywords: ESG transformations, digitalization, sustainable development, industry

ESG-трансформация – это процесс стратегических и структурных изменений в деятельности предприятия, направленных на внедрение принципов экологической (Environmental), социальной (Social) и корпоративно-управленческой (Governance) ответственности. Она предполагает переход от традиционной модели бизнеса к модели устойчивого развития, ориентированной на долгосрочную ценность для всех заинтересованных сторон – от инвесторов и сотрудников до общества и окружающей среды [1].

В современных условиях ESG-трансформация и цифровизация становятся неотъемлемыми элементами устойчивого развития промышленных предприятий. Их внедрение позволяет бизнесу соответствовать ожиданиям инвесторов, требованиям регуляторов и запросам общества. На рисунке 1 представлены основные проблемы и перспективы ESG-трансформации и цифровизации.

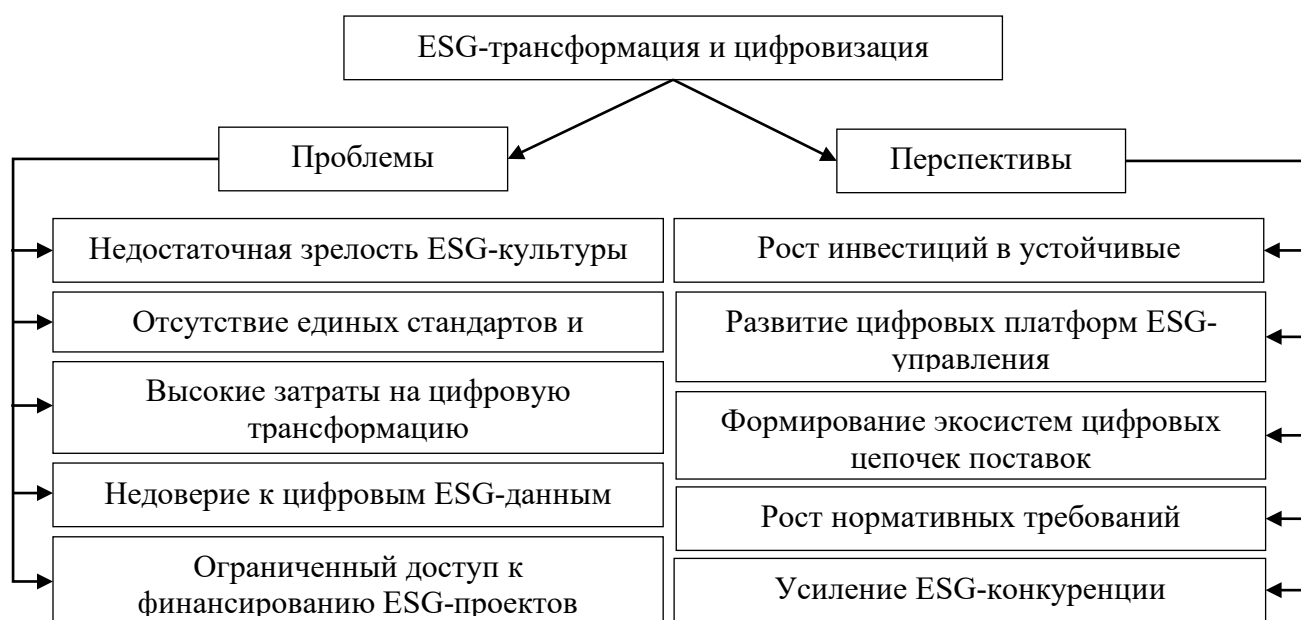


Рис. 1. Проблемы и перспективы ESG-трансформации и цифровизации

Однако на практике реализация этих направлений сталкивается с рядом серьёзных барьеров, преодоление которых требует комплексного подхода, стратегического мышления и технологической гибкости. Несмотря на активное продвижение ESG-принципов и широкое внедрение цифровых технологий, предприятия сталкиваются с рядом серьёзных вызовов. Эти

проблемы затрудняют интеграцию устойчивых подходов в стратегию и операционную деятельность, а также снижают эффективность цифровых решений. Для комплексного понимания текущего состояния ESG-трансформации проанализируем существующие барьеры и перспективные направления развития.

Недостаточная зрелость ESG-культуры означает, что предприятие формально декларирует принципы устойчивого развития, но не интегрирует их в повседневную деятельность, управленческие решения и корпоративную философию. ESG остаётся «на бумаге», а не в реальной практике бизнеса. Это может быть связано с тем, что топ-менеджмент не демонстрирует личной приверженности ESG-принципам, работники не понимают, что такое ESG, зачем это нужно, и как это влияет на их деятельность, ESG-показатели не включены в KPI, премии, карьерное продвижение.

Отсутствие единых стандартов и критериев. На сегодняшний день в мире существует множество различных стандартов ESG-отчётности, методик оценки и индексов (GRI, SASB, TCFD, CDP, ESG-рейтинг агентств и др.), которые не унифицированы. Это создаёт путаницу для предприятий, инвесторов и регуляторов, снижает сопоставимость данных и усложняет внедрение ESG-практик. Сложность заключается в том, что разные предприятия используют разные стандарты, что делает их ESG-отчёты трудными для анализа и сравнения, предприятиям трудно определить, какой стандарт использовать: международный, национальный или отраслевой, предприятия вынуждены тратить ресурсы на адаптацию отчётности под разные требования инвесторов и банков. Данные проблемы могут привести к недоверию инвесторов к ESG-рейтингам и отчётам. Возможное решение данной проблемы заключается в гармонизации стандартов, государственном регулировании (которое требует единого формата ESG-отчётности) и создание универсальных цифровых платформ отчётности – для автоматизации, верификации и упрощения сопоставления данных.

Высокие затраты на цифровую трансформацию. Цифровая трансформация как инструмент реализации ESG-принципов требует существенных инвестиций – в технологии, оборудование, обучение персонала и перестройку бизнес-процессов. Эти затраты особенно обременительны для малых и средних предприятий, а также для предприятий из традиционных отраслей (металлургия, добыча, сельское хозяйство).

Данный барьер может быть преодолен при грамотной стратегии и поддержке государства в виде субсидий, грантов и налоговых льгот на цифровизацию и «зелёные» технологии. В долгосрочной перспективе цифровизация окупается за счёт повышения эффективности, снижения рисков и улучшения ESG-показателей [2].

Недоверие к цифровым ESG-данным. Многие предприятия собирают и публикуют ESG-данные с помощью цифровых решений (BI-системы, IoT, платформы отчётности и т. д.), однако достоверность, прозрачность и объективность этих данных часто вызывают сомнения у инвесторов, аналитиков и широкой общественности.

Ограниченный доступ к финансированию ESG-проектов. Несмотря на рост интереса к устойчивому развитию, многие промышленные предприятия, особенно малые и средние, сталкиваются с трудностями в привлечении инвестиций на реализацию ESG-инициатив. Банки и фонды часто используют универсальные шаблоны оценки, не учитывая особенности, например, сельского хозяйства, металлургии или добычи.

Финансирование ESG-проектов – один из ключевых факторов успешной трансформации. Чтобы устранить барьеры, необходимо развитие инфраструктуры устойчивого финансирования, унификация требований и активное участие государства.

Рассмотрим перспективы ESG-трансформации и цифровизации.

Рост инвестиций в устойчивые технологии. Мировой рынок демонстрирует устойчивый тренд на увеличение объёмов инвестиций в технологии, способствующие экологической, социальной и управленческой устойчивости. ESG-финансирование набирает обороты: формируются «зелёные» фонды, облигации, ESG-рейтингование становится обязательным элементом инвестиционной оценки. Для промышленных предприятий рост инвестиций в устойчивые технологии – это сигнал к адаптации стратегии, модернизации процессов и активному участию в ESG-инициативах, чтобы не потерять конкурентоспособность и доступ к финансированию.

Развитие цифровых платформ ESG-управления. Цифровые платформы ESG-управления – это специализированные программные решения, которые позволяют предприятиям собирать, обрабатывать, анализировать и визуализировать данные, связанные с экологическими, социальными и управленческими аспектами деятельности. Их внедрение становится ключевым элементом устойчивой трансформации предприятий. Цифровые платформы ESG-управления становятся неотъемлемой частью устойчивого бизнеса.

Преимущества внедрения цифровых ESG-платформ:

- прозрачность и достоверность данных;
- сокращение времени и затрат на отчётность;
- сопоставимость ESG-показателей в динамике;
- повышение доверия со стороны инвесторов и партнёров.

Формирование экосистем цифровых цепочек поставок. Цифровые цепочки поставок – это логистические и производственные процессы, объединённые в единую цифровую среду с возможностью мониторинга, анализа и управления в реальном времени. Формирование таких экосистем – ключевой элемент ESG-трансформации, так как они обеспечивают прозрачность, устойчивость и эффективность взаимодействия между всеми участниками цепочки: от поставщика сырья до конечного потребителя.

Формирование цифровых экосистем цепочек поставок – это не просто технологическое улучшение, а стратегическая необходимость для предприятий, стремящихся к устойчивости и конкурентоспособности. Такие экосистемы позволяют контролировать ESG-риски, демонстрировать

прозрачность и гибко адаптироваться к изменениям в глобальной экономике [3-4].

Рост нормативных требований. В последние годы происходит стремительное ужесточение законодательных и регуляторных требований в области ESG, а также требований к цифровой прозрачности и отчётности. Это затрагивает как транснациональные корпорации, так и национальные предприятия, особенно экспортно-ориентированные.

Предприятия, интегрирующие принципы устойчивости и цифровой прозрачности в свою деятельность, не только снижают регуляторные риски, но и получают значительные стратегические преимущества.

Усиление ESG-конкуренции. С развитием устойчивого развития и ужесточением регуляторных требований предприятия всё активнее соревнуются не только по цене и качеству, но и по уровню реализации экологических, социальных и управленческих (ESG) стандартов. ESG становится полноценным критерием конкурентоспособности на рынке.

ESG-конкуренция становится новой нормой деловой среды. Те предприятия, которые смогут быстрее и эффективнее интегрировать устойчивые подходы и цифровую прозрачность в бизнес-процессы, займут лидирующие позиции на рынках, получат лояльность клиентов и доверие инвесторов.

ESG-трансформация и цифровизация – это вызов, требующий серьёзных изменений в управлении, инвестициях и культуре предприятий. Однако при грамотной реализации эти процессы становятся основой устойчивого роста, стратегической устойчивости и повышения инвестиционной привлекательности. Ключ к успеху – в комплексном подходе, вовлечённости руководства, технологических инвестициях и прозрачной коммуникации со всеми заинтересованными сторонами.

ESG-трансформация и цифровизация не только адаптируют бизнес к новым условиям, но и формируют основу устойчивого и технологически продвинутого предприятия будущего. Те предприятия, которые начнут действовать сегодня, получают долгосрочные преимущества завтра [5].

Список использованных источников

1. Измайлов М. К. Роль ESG менеджмента в стратегии развития предприятия // *Beneficium*. 2024. № 1(50). С. 47-53.
2. Иванова Т. Л. Стратегические решения по управлению устойчивым развитием промышленного предприятия // *Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности*. 2018. № 7. С. 140-144.
3. Городничая Е. В. Устойчивое развитие предприятий в условиях цифровизации экономики // *Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов VII Всероссийской научно-практической интернет-конференции с международным участием, Донецк, 15 ноября 2023 года*. Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2023. С. 22-24.
4. Иванова Т. Л. Влияние цифровизации на устойчивое развитие промышленных предприятий // *Экономика и управление: проблемы,*

решения. 2024. Т. 7, № 3(144). С. 6-18.

5. Ахметшина А. Р., Селиверстова Н. С. Некоторые тенденции развития отечественных предприятий: цифровизация и концепция ESG // Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. 2023. № 3. С. 13-21.

ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ESG- ТРАНСФОРМАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ

ГОРОДНИЧАЯ Е. В.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Устойчивое развитие рассматривается как неотъемлемый элемент стратегического управления, направленного на достижение экологической, социальной и управленческой устойчивости с применением современных цифровых технологий. Рассмотрены принципы и подходы к устойчивому развитию промышленных предприятий в условиях ESG-трансформации и цифровизации. Выделены ключевые подходы к реализации устойчивого развития: стратегический, операционный, экологический, социальный и корпоративно-управленческий. На примерах ведущих компаний («Северсталь», «Норникель», Siemens, Unilever) проанализированы практики интеграции ESG-принципов и цифровых решений. Сделан вывод о необходимости комплексной трансформации бизнес-моделей промышленных предприятий для достижения устойчивого конкурентного преимущества в условиях современной экономики.

Ключевые слова: устойчивость, устойчивое развитие, устойчивое развитие предприятия, ESG-трансформации, цифровизация

PRINCIPLES AND APPROACHES TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF ESG- TRANSFORMATION AND DIGITALIZATION

GORODNICHAYA E. V.,

*Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. Sustainable development is considered as an integral element of strategic management aimed at achieving environmental, social and managerial sustainability using modern digital technologies. The principles and approaches to

sustainable development of industrial enterprises in the context of ESG transformation and digitalization are considered. Key approaches to the implementation of sustainable development are highlighted: strategic, operational, environmental, social and corporate management. Using examples of leading companies (Severstal, Norilsk Nickel, Siemens, Unilever), the practices of integrating ESG principles and digital solutions are analyzed. A conclusion is made about the need for a comprehensive transformation of business models of industrial enterprises to achieve a sustainable competitive advantage in the modern economy.

Keywords: sustainability, sustainable development, sustainable development of enterprise, ESG-transformations, digitalization

Устойчивое развитие промышленных предприятий в XXI веке – это не просто модный тренд, а стратегическая необходимость, продиктованная глобальными вызовами: изменением климата, дефицитом ресурсов, усилением общественного контроля, переходом к цифровой экономике. Устойчивое развитие промышленных предприятий основывается на интеграции трёх ключевых направлений, обозначенных аббревиатурой ESG: Environmental (экологическая ответственность), Social (социальная ответственность) и Governance (корпоративное управление). Каждый из этих компонентов формирует базу для долгосрочной устойчивости предприятия в условиях глобальных вызовов и цифровой трансформации.

Основные ESG-принципы устойчивого развития промышленных предприятий представлены на рисунке 1.

Из рисунка 1 следует, что:

1. *Экологическая ответственность* заключается в минимизации негативного воздействия на окружающую среду, сокращении выбросов парниковых газов, эффективном управлении отходами, переход к ресурсосберегающим технологиям и использованию возобновляемых источников энергии. Промышленные предприятия в условиях ESG-повестки обязаны минимизировать вредное воздействие на окружающую среду.

Так, например, «Северсталь» использует цифровую платформу для мониторинга выбросов CO₂ и энергопотребления на металлургических комбинатах. Компания активно внедряет ESG-подходы: снижает выбросы CO₂, разрабатывает «зелёную» сталь, участвует в социальных проектах. С помощью цифровых двойников и искусственного интеллекта предприятие оптимизирует производственные процессы и энергозатраты. В 2021 году «Северсталь» запустила ESG-отчётность по стандартам GRI и SASB.

2. *Социальная ориентированность* представляет обеспечение безопасных условий труда, повышение квалификации работников, развитие локальных сообществ, соблюдение трудовых прав. Социальные принципы устойчивого развития направлены на защиту интересов работников, потребителей и сообществ. Компания «Норникель» внедрила программы цифрового обучения сотрудников на удалённых площадках, а также ESG-инициативы по поддержке местных сообществ. В 2023 году компания

продолжила развитие системы обучения, уделяя особое внимание цифровым навыкам, охране труда и устойчивому развитию. Для расширения теоретической и практической базы знаний сотрудников в области ESG были разработаны электронные курсы, размещённые на платформе «Академия Норникель». С учётом реализации программы «Цифровой инвестор» в 2023 году компания также уделила внимание развитию финансовой грамотности сотрудников. Для этого были проведены серии вебинаров по темам: «Как эффективно управлять своими финансами и достичь желаемых целей», «Классика инвестирования». Материалы вебинаров размещены и доступны для любого сотрудника на обучающей платформе «Норникеля» [1].



Рис. 1. Основные ESG-принципы устойчивого развития

3. *Корпоративное управление* – прозрачность принятия решений, антикоррупционная политика, учёт интересов всех заинтересованных сторон (stakeholders). Корпоративная составляющая ESG означает формирование

этичной, прозрачной и подотчётной системы управления. В качестве примера, приведём компанию Siemens, которая использует блокчейн для верификации цепочек поставок и аудита в соответствии с ESG-стандартами. Так, в пищевой промышленности с помощью системы IoT MindSphere и блокчейн-технологии Siemens обеспечивает полную прослеживаемость продуктов, что позволяет быстро реагировать на возможные проблемы с качеством и повышать прозрачность цепочек поставок [2].

Устойчивое развитие промышленных предприятий в современных условиях неразрывно связано с реализацией ESG-принципов (экологическая, социальная и управленческая ответственность) и внедрением цифровых технологий. Эти два направления взаимно усиливают друг друга: цифровизация обеспечивает прозрачность, эффективность и точность реализации ESG-инициатив, а ESG-повестка стимулирует трансформацию корпоративной культуры и стратегического управления.

ESG-принципы – это не просто декларативные намерения, а конкретные ориентиры для формирования устойчивой стратегии развития промышленного предприятия. Их реализация требует комплексного подхода с активным использованием цифровых инструментов, что позволяет повысить эффективность, укрепить репутацию и адаптироваться к изменяющейся социально-экономической среде.

Среди подходов можно выделить следующие:

- стратегический подход, который интегрирует ESG в стратегию предприятия или же создаёт отдельные ESG-стратегии;
- операционный подход – заключается в модернизации производственных процессов с применением цифровых технологий;
- экологический подход – направлен на реализацию проектов по снижению углеродного следа и применение цифровых платформ мониторинга окружающей среды;
- социальный подход – цифровое обучение персонала и развитие человеческого капитала;
- корпоративно-управленческий подход – создание системы ESG-отчётности и аудита [3].

Комплексные подходы к устойчивому развитию предполагают, что ESG и цифровизация не являются отдельными направлениями, а взаимосвязаны элементами одной трансформационной модели. Предприятия, способные эффективно комбинировать стратегические, технологические и социальные подходы, формируют устойчивую конкурентную позицию, соответствуют ожиданиям инвесторов и готовы к будущим вызовам.

Цифровые технологии – неотъемлемая часть ESG-трансформации, обеспечивающая точность, прозрачность и эффективность. Выделим следующие цифровые технологии:

- 1) Big Data и аналитика – для оценки ESG-рисков и построения прогнозов.
- 2) Цифровые двойники – моделирование воздействия производственных изменений без риска для реальной среды.

3) IoT и автоматизация – контроль за потреблением ресурсов, выбросами, безопасностью.

4) Платформы ESG-отчётности – упрощение аудита и соответствия глобальным стандартам (GRI, SASB, TCFD и др.).

Как пример приведём компанию Unilever (Великобритания-Нидерланды). Хотя это не промышленное предприятие в классическом понимании, Unilever – пример масштабной ESG-трансформации. Компания внедряет устойчивые цепочки поставок, активно использует аналитику больших данных для оценки углеродного следа и работает над полной цифровизацией отчётности [4].

Таким образом принципы устойчивого развития в условиях ESG-трансформации и цифровизации становятся обязательным элементом стратегии каждого современного промышленного предприятия. Только интеграция экологических, социальных и управленческих подходов с цифровыми инструментами позволяет добиться реальных результатов: повышения эффективности, снижения рисков и укрепления репутации в глазах инвесторов, государства и общества.

В условиях ESG-повестки и цифровизации устойчивое развитие промышленных предприятий становится не только обязательным элементом регулирования и репутационной устойчивости, но и источником повышения конкурентоспособности. Интеграция цифровых технологий позволяет не просто соблюдать требования, а формировать проактивную стратегию устойчивого роста и долгосрочной ценности для всех участников экономической системы.

Внедрение ESG-принципов в сочетании с цифровыми технологиями даёт промышленным предприятиям конкурентные преимущества: повышается инвестиционная привлекательность, усиливается бренд, минимизируются экологические и социальные риски. Предприятия, опирающиеся на цифровизацию и устойчивое развитие, становятся лидерами новой промышленной парадигмы.

Список использованных источников

1. Обучающие программы. Вклад «Норникеля» в национальный проект «Образование». URL: <https://sr2023.nornickel.ru/human-capital-development/training-programs>.

2. Food & Beverage traceability solutions with the Blockchain. URL: <https://resources.sw.siemens.com/en-US/white-paper-food-beverage-traceability-blockchain/>.

3. Иванова Т. Л. Особенности стратегического подхода к устойчивому развитию социально-экономических систем // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество: Ежегодник. Материалы XVIII Международной научной конференции в рамках Общественно-научного форума «Россия: ключевые проблемы и решения», Москва, 20-21 декабря 2018 года / Ответственный редактор В. И. Герасимов. Выпуск 2. Часть 2. Москва: Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2019. С. 148-154.

4. Зубрыкина М. В. Формирование стратегии цифровой трансформации экономической системы // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов VII Всероссийской научно-практической интернет-конференции с международным участием, Донецк, 15 ноября 2023 года. Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2023. С. 28-30.

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В УСИЛЕНИИ КОНКУРЕНТНЫХ ПОЗИЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ДНР

ГРЯЗЕВА М. С.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Работа посвящена исследованию роли инноваций в повышении конкурентоспособности промышленного комплекса Донецкой Народной Республики (ДНР). В статье рассматривается текущее состояние промышленного сектора ДНР, анализируются факторы, сдерживающие его развитие, и обосновывается необходимость активизации инновационной деятельности. Особое внимание уделяется изучению потенциала инноваций как ключевого инструмента для модернизации производства, повышения эффективности использования ресурсов, создания новых продуктов и технологий, а также для выхода на новые рынки. Определены приоритетные направления инновационного развития промышленного комплекса ДНР, способствующие укреплению его конкурентных позиций в условиях современных экономических вызовов. Предложены практические рекомендации по стимулированию инновационной активности предприятий, формированию благоприятного инновационного климата и развитию инновационной инфраструктуры в регионе.

Ключевые слова: инновации, конкурентоспособность, промышленный комплекс, модернизация производства, технологическое развитие, экономический рост

THE ROLE OF INNOVATION MANAGEMENT IN STRENGTHENING THE COMPETITIVE POSITION OF THE DPR INDUSTRIAL COMPLEX

GRYAZEVA M. S.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of
Finance FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public
Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The work is devoted to the study of the role of innovation in increasing the competitiveness of the industrial complex of the Donetsk People's Republic (DPR). The article examines the current state of the industrial sector of

the DPR, analyzes the factors constraining its development, and substantiates the need to activate innovation activities. Particular attention is paid to exploring the potential of innovation as a key tool for modernizing production, increasing resource efficiency, creating new products and technologies, and entering new markets. Priority directions of innovative development of the industrial complex of the DPR have been identified, contributing to strengthening its competitive position in the context of modern economic challenges. Practical recommendations are proposed to stimulate the innovative activity of enterprises, create a favorable innovation climate and develop innovative infrastructure in the region.

Keywords: innovation, competitiveness, industrial complex, modernization of production, technological development, economic growth

В условиях динамичной и высококонкурентной глобальной экономики инновации становятся ключевым фактором, определяющим устойчивость и конкурентоспособность промышленных комплексов. Для Донецкой Народной Республики (ДНР), переживающей период восстановления и адаптации к новым экономическим реалиям, роль инноваций в усилении конкурентных позиций приобретает особое значение. Данная статья посвящена исследованию влияния инновационной деятельности на повышение конкурентоспособности промышленного комплекса ДНР, анализу существующих вызовов и возможностей, проанализированы ключевые факторы, способствующие или препятствующие внедрению инноваций, и предложены рекомендации по формированию эффективной инновационной стратегии, направленной на укрепление позиций промышленности ДНР на внутреннем и внешнем рынках.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью поиска новых драйверов экономического роста и стратегических направлений развития промышленности ДНР в условиях ограниченных ресурсов и геополитической нестабильности.

Инновации являются не просто трендом, а жизненно важным инструментом для выживания и процветания любого современного предприятия, так как они позволяют предприятиям модернизировать производство, повышать эффективность использования ресурсов, создавать новые продукты и технологии, а также выходить на новые рынки, обеспечивая устойчивый рост и конкурентоспособность в долгосрочной перспективе. Активное внедрение инноваций требует от компаний стратегического планирования, инвестиций в НИОКР, создания благоприятной инновационной среды и готовности к риску и изменениям. Развитие промышленного потенциала на региональном уровне обеспечивается его составляющими (природноресурсной, социально-трудовой, производственно-хозяйственной, финансово-инвестиционной, инновационной, инфраструктурной, маркетинговой, информационной и т. п.) [1].

Более подробно потенциал инноваций в различных аспектах производственной деятельности представлен в табл. 1 (см. ниже).

Таблица 1 – Потенциал инноваций в различных аспектах производственной деятельности

Вид продукта	Механизм внедрения	Характеристика внедрения инновации
1. Модернизация производства	Внедрение новых технологий и оборудования	Позволяют заменить устаревшее оборудование на более современное, автоматизированное и роботизированное, что значительно повышает производительность, снижает затраты и улучшает качество продукции
	Оптимизация производственных процессов	Направлены на оптимизацию существующих производственных процессов, внедрение принципов бережливого производства, что приводит к сокращению отходов, повышению эффективности использования ресурсов и снижению себестоимости продукции
	Цифровизация производства	Внедрение цифровых технологий, таких как IoT, Big Data, позволяет собирать и анализировать огромные объёмы данных о производственных процессах, выявлять узкие места и принимать обоснованные решения для их оптимизации
	Разработка и внедрение энергоэффективных технологий	Инновации в области энергосбережения позволяют снизить потребление электроэнергии, тепла и других ресурсов, что приводит к снижению затрат и уменьшению негативного воздействия на окружающую среду
2. Повышение эффективности использования ресурсов	Поиск и использование альтернативных источников энергии	Разработка и внедрение технологий использования возобновляемых источников энергии, таких как солнечная, ветровая и гидроэнергия, позволяет снизить зависимость от традиционных источников энергии и уменьшить выбросы парниковых газов
	Использование вторичного сырья и отходов производства	Инновации в области переработки отходов и использования вторичного сырья позволяют сократить потребление первичных ресурсов, снизить объём отходов и загрязнение окружающей среды
3. Создание новых продуктов и технологий	Разработка инновационных продуктов, отвечающих потребностям рынка	Позволяют создавать продукты, обладающие новыми свойствами, функциями и характеристиками, которые отвечают потребностям и ожиданиям потребителей
	Внедрение прорывных технологий	Направлены на разработку и внедрение прорывных технологий, которые коренным образом меняют существующие рынки и создают новые отрасли промышленности
4. Выход на новые рынки сбыта	Улучшение качества и функциональности существующих продуктов	Позволяют улучшить качество, надёжность, функциональность и удобство использования существующих продуктов, что делает их более привлекательными для потребителей
	Разработка продуктов и технологий, отвечающих потребностям новых рынков	Позволяют создавать продукты и технологии, которые соответствуют специфическим требованиям и потребностям новых рынков
	Адаптация существующих продуктов и технологий к новым рынкам	Позволяют адаптировать существующие продукты и технологии к требованиям и условиям новых рынков, что расширяет возможности для их реализации
	Создание новых каналов сбыта и дистрибуции	Направлены на создание новых каналов сбыта и дистрибуции, которые позволяют эффективно продвигать продукты и услуги на новых рынках

Реализация стратегий формирования конкурентного потенциала промышленных предприятий напрямую зависит от использования потенциала инноваций в различных аспектах производственной деятельности, таких как разработка новых продуктов, оптимизация процессов, внедрение передовых технологий и развитие организационной структуры.

Таким образом разработка и выбор стратегии формирования конкурентного потенциала промышленных предприятий осуществляется посредством реализации следующих subprocesses:

1. Обоснование стратегии на основе анализа внешнего и внутреннего конкурентного потенциала, целью которого является согласование стратегических метрических целевых карт и базовых стратегий формирования конкурентного потенциала.

2. Критериальный анализ уровня предпочтительности выбранной стратегии, позволяющий установить обоснованность сделанного выбора.

3. Декомпозиция выбранной стратегии, предусматривающая формирование конкурентных преимуществ и формулирование функциональных тактик в соответствии со структурными элементами конкурентного потенциала.

4. Мониторинг, контроль и формирование аналитической базы результатов реализации стратегии, обеспечивающие создание информационного базиса для продолжения стратегического цикла.

Одним из преимуществ предлагаемого подхода к формированию стратегии является отсутствие необходимости разрабатывать стратегические альтернативы, так как обоснование и выбор стратегии основан на результатах детального анализа внешнего и внутреннего конкурентного потенциала.

Обеспечивая возможности реализации конкурентных стратегий наличием необходимого внутреннего потенциала, целесообразно предложить следующие базовые стратегии формирования конкурентного потенциала: инновационную, инерционную, адаптивную и партнёрскую [2].

Приоритетными направлениями инновационного развития промышленного комплекса ДНР, способствующими укреплению его конкурентных позиций в условиях современных экономических вызовов, являются:

1. Технологическая модернизация и цифровизация ключевых отраслей путём автоматизации и роботизации производства, так как внедрение современных систем автоматизированного управления технологическими процессами, роботизированных комплексов, станков с ЧПУ в машиностроении, металлургии, угольной промышленности и др. отраслях позволит повысить производительность, снизить себестоимость продукции и улучшить условия труда. Следующим шагом является внедрение цифровых платформ, Big Data и аддитивных технологий.

2. Развитие новых материалов и технологий, а именно наноматериалы и нанотехнологии, композитные материалы, энергоэффективные

и экологически чистые технологии, именно развитие производства и применения композитных материалов на основе углеродных волокон, полимерных матриц и других компонентов позволит создавать лёгкие, прочные и коррозионностойкие конструкции для машиностроения, авиационной промышленности, строительства и других отраслей.

3. Развитие инновационной инфраструктуры, такой как создание технопарков и инновационных кластеров на территории ДНР, объединяющих промышленные предприятия, научно-исследовательские институты, образовательные учреждения и другие организации, заинтересованные в развитии инноваций; создание благоприятных условий для развития малых и средних предприятий, занимающихся разработкой и внедрением инновационных технологий. Предоставление им финансовой, консультационной и информационной поддержки; организация обучения и повышения квалификации специалистов в области инновационных технологий.

4. Укрепление научно-технического потенциала путём развития фундаментальных и прикладных исследований, коммерциализации научных разработок, международного научно-технического сотрудничества.

5. Формирование благоприятной инновационной среды через совершенствование законодательной базы, финансовой и информационной поддержки инноваций.

Проведенное исследование подтверждает ключевую роль инноваций в усилении конкурентных позиций промышленного комплекса Донецкой Народной Республики. В условиях сложной экономической ситуации и ограниченных ресурсов именно активизация инновационной деятельности является определяющим фактором для модернизации производства, повышения эффективности и создания конкурентоспособной продукции.

Анализ текущего состояния промышленного сектора ДНР выявил необходимость внедрения новых технологий и подходов для преодоления существующих вызовов и обеспечения устойчивого развития. Обоснована важность инноваций как инструмента для повышения производительности, снижения издержек, расширения ассортимента продукции и освоения новых рынков.

Предложенные приоритетные направления инновационного развития, а также практические рекомендации по стимулированию инновационной активности предприятий, формированию благоприятного инновационного климата и развитию инновационной инфраструктуры призваны создать условия для устойчивого роста и повышения конкурентоспособности промышленного комплекса ДНР.

Реализация предложенных мер позволит промышленным предприятиям ДНР не только адаптироваться к современным экономическим реалиям, но и заложить фундамент для долгосрочного устойчивого развития, основанного на инновациях и технологическом прогрессе.

Список использованных источников

1. Петрушевская В. В. Формирование методического подхода к оценке промышленного потенциала регионального развития // Управленческий учёт. 2023. № 10. С. 49-55. DOI 10.25806/uu10202349-55. EDN ARMΠC.
2. Краснова В. В. Механизм разработки и выбора стратегии формирования конкурентного потенциала предприятия // Торговля и рынок. 2021. Т. 2, № 4-2(60). С. 148-155. EDN ABBGBZ.

**ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА**

ДИЛЬДЕБАЕВА Ж. Т.,

*канд. экон. наук, ассоциированный профессор,
заведующий кафедрой «Экономика и бизнес»*

*Международный инженерно-технологический университет,
Алматы, Республика Казахстан*

Аннотация. В статье обоснованы направления совершенствования финансового механизма государственного регулирования развития интеллектуальных ресурсов экономики. Определено, что для улучшения качества и увеличения количества интеллектуальных ресурсов необходимо направлять их на переобучение существующего трудового потенциала более конкурентоспособным профессиям, перепрофилирование, повышение квалификации, поскольку вложение средств в переподготовку, адаптированных к условиям конкретного производства работников, обеспечит скорую отдачу.

Ключевые слова: развитие, интеллектуальные ресурсы, финансовый механизм, управление, государственное регулирование экономики

**FINANCIAL MECHANISM FOR MANAGING THE DEVELOPMENT OF
INTELLECTUAL RESOURCES OF THE STATE ECONOMY**

DILDEBAEVA Z. T.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Head of the Department «Economics and business»*

*International Engineering and Technological University,
Almaty, Republic of Kazakhstan*

Abstract. The article substantiates the directions for improving the financial mechanism of state regulation of the development of intellectual resources of the economy. It is determined that in order to improve the quality and increase the quantity of intellectual resources, it is necessary to direct them to retraining the existing labor potential for more competitive professions, re-profiling, and improving qualifications, since investing in retraining workers adapted to the conditions of a specific production will ensure a quick return.

Keywords: development, intellectual resources, financial mechanism, management, state regulation of the economy

В условиях усиления мировых глобализационных процессов и ускорения темпов научно-технического прогресса определяющим фактором развития национальной экономики являются интеллектуальные ресурсы, от которых зависит конкурентоспособность, как отдельных отраслей экономики, так и государства в целом. Осознание этого требует формирования новой парадигмы знаний по созданию, эффективному использованию и увеличению интеллектуальных ресурсов, что станет фундаментом модели инновационной экономической системы. Её внедрение позволит укрепить мировые позиции государства, повысить уровень благосостояния и качества жизни его населения. Перспективы формирования интеллектуально-инновационной системы, особенно на региональном и отраслевом уровнях, тормозятся существующими институциональными условиями. Снижается способность национальной экономики к созданию интеллектуальных ресурсов, а также возможности внедрять передовые технологии.

Финансовый механизм государственного регулирования развития интеллектуальных ресурсов состоит из совокупности элементов. Основным из них в настоящее время должен быть соответствующий механизм привлечения государственных инвестиций в интеллектуальный капитал [1, с. 225].

Финансирование образовательной деятельности государственных образовательных организаций за счёт средств государственного бюджета осуществляется центральными органами исполнительной власти, в подчинении которых находятся организации, в соответствии с государственным заказом на подготовку, переподготовку, повышение квалификации работников, исходя из установленных государственных, в том числе установленных государственных, в том числе отраслевых, нормативов финансирования.

Деятельность образовательных организаций, основанных на частной форме собственности, финансируется его учредителями и потребителями образовательных услуг.

Финансовый механизм представляет собой совокупность форм и методов создания и использования фондов финансовых ресурсов с целью обеспечения разнообразных потребностей государственных структур, хозяйствующих субъектов и населения.

Основными источниками финансового обеспечения интеллектуальных ресурсов в соответствии с действующим законодательством являются:

- средства государственного и местных бюджетов;
- средства юридических и физических лиц, общественных организаций и фондов, в том числе спонсорские, благотворительные взносы и пожертвования;
- средства отраслей национальной экономики;
- средства от предоставления образовательными организациями дополнительных образовательных и других услуг (в сфере образования);
- гранты;

кредиты на развитие образовательных организаций всех уровней;
средства от осуществления экономической деятельности.

Сам процесс инвестирования – это не только вклад денежных ресурсов, но и целенаправленная, прогнозируемая, систематизированная деятельность, направленная на достижение главной цели эффективного формирования интеллектуальных ресурсов – создание добавленной стоимости, увеличенной на ту долю, которая является результатом интеллектуальной деятельности. В таких обстоятельствах инновационно-интеллектуальный продукт приобретает права объекта интеллектуальной собственности [2, с. 240].

Другим источником финансирования является оптимизация использования финансовых ресурсов образовательных организаций, а именно: закрытие бесперспективных специальностей, укрупнение образовательных организаций в целях экономии административных расходов, большая автономия образовательных организаций в сфере использования заработанных финансовых ресурсов с целью повышения их мотивации.

Образовательные организации имеют возможность сэкономить на проведении тендеров и закупке материально-технических ресурсов с целью обеспечения бесперебойности и высокого уровня учебного и научного процессов. При проведении тендеров образовательные организации могли бы объединяться в ассоциации и закупать партии материально-технических ресурсов большими размерами, что дало бы возможность получить скидку на объём закупок.

Образовательные организации не используют также разные формы кредитования. Привлечение кредитов позволило бы многим проектам отечественных учёных принести значительные поступления в собственные образовательные организации и бюджет государства. К примеру, сейчас остро стоит проблема обеспечения учебного процесса современным оборудованием технических специальностей и направлений. Для этого можно использовать лизинг для получения современного оборудования и технических средств.

При этом важную роль должно приобретать именно государственное инвестирование. Если за инновационные процессы, происходящие на субъектах хозяйствования разных форм собственности, в частности частной, ответственны сами бизнес-организации, то создание мощной национальной инновационной системы, основой которой является именно формирование и развитие экономики знаний, не может происходить без государственного инвестирования. Формирование рынка знаний непосредственно связано с организационно-экономическим обеспечением государственного регулирования в сфере образования, защиты объектов интеллектуальной собственности, трансфера технологий, инновационной и инвестиционной политики и т. п.

Особенности воспроизводственных процессов, которые осуществляются на современном этапе экономического развития, а также организационно-экономический механизм их государственного

регулирования предоставляет возможности не только для формирования и развития интеллектуализации общества, но и для развития технико-технологических и социально-ориентированных многофакторных изменений, требующих совершенно иного видения роли государства как субъекта общественных интересов. Так как на формирование интеллектуальных ресурсов оказывает непосредственное влияние эффективная государственная политика, которая должна быть ориентирована как на количественное, так и качественное развитие всех сфер как материального, так и нематериального производства. Следовательно, государственное влияние на уровень развития нематериального производства непосредственно способствует повышению уровня формирования интеллектуальных ресурсов, что невозможно осуществлять без соответствующих знаний, умений, навыков, компетенций, образовательного и духовно-культурного уровня, информационного обеспечения и т. д. [3, с. 541].

В современной глобализированной среде всё более ощутимой становится градация стран по технологической структуре экономики. Ведущие страны укрепляют позиции через специализацию на доходной наукоёмкой продукции и прорыв в шестой технологический уклад. Страны второго эшелона ориентируются на уже освоенные новые технологии, а страны третьего эшелона находятся на периферии технологической гонки и удовлетворяются мелкими технологическими нишами. И наконец, страны-аутсайдеры опираются на старые технологические уклады. Международная специализация уже не предопределяется возможностями страны выполнять определённые этапы научно-инновационного цикла.

Чтобы обеспечить декларируемое стратегическое направление создания инновационной модели интеллектуального развития экономики необходимо качественно обновлять организационно-экономический механизм освоения научно-технического потенциала. Механизм влияния интеллектуальных ресурсов на рост ВВП изображён на рис. 1.

Следовательно, постепенная смена и усложнение характерных особенности труда связано как с развитием общества, так и самой личности, то есть источником научно-технического прогресса является трансформационная способность интеллектуальных ресурсов.

При эффективном формировании интеллектуальных ресурсов научно-технический прогресс влияет на рост производительности труда, которая, в свою очередь, способствует повышению уровня ВВП, как суммы добавленных стоимостей [4, с. 1603].

Так как добавленная стоимость структурируется как прибыль предприятия и заработная плата работников, то и её распределение должно происходить исходя из личного вклада как носителя интересов интеллектуального труда, так и предприятия в целом [5, с. 108].

Таким образом, инвестирование в накопление, воспроизводство и развитие интеллектуальных ресурсов является одновременно причиной и следствием обеспечения устойчивого роста материального и культурного уровня жизни граждан и развития экономики. Обеспечение отечественной

экономики достаточным количеством квалифицированных трудовых кадров обеспечивается инвестициями в интеллектуальные ресурсы.



Рис. 1. Механизм влияния интеллектуальных ресурсов на рост ВВП

Для улучшения качества и увеличения количества интеллектуальных ресурсов необходимо направлять инвестиционные средства на переобучение существующего трудового потенциала более конкурентоспособным профессиям, перепрофилирование, повышение квалификации, поскольку вложение средств в переподготовку, адаптированных к условиям конкретного производства работников, обеспечит быструю отдачу.

Следует поощрять и поддерживать желание персонала получать высшее образование, создавать условия для повышения его культурного уровня, здравоохранения, законодательно стимулировать вложение благотворительных средств в развитие интеллектуальных ресурсов. Для повышения эффективности функционирования интеллектуальных ресурсов государство должно способствовать ликвидации задолженности и повышению заработной платы как основного источника его воспроизводства и накопления во всех сферах приложения труда. Поскольку низкая заработная плата и несоблюдение сроков её выплаты противоречит качественному воспроизводству как уже функционирующей рабочей силы, так и той, которая придёт ей на смену в будущем.

Список использованных источников

1. Евсеенко В. А. Направления и принципы инвестирования в человеческий капитал в условиях развития информационного общества // Финансовый менеджмент. 2024. № 10. С. 224-235.

2. Терехова Л. А. Роль интеллектуального капитала в развитии инновационной экономики // Естественно-гуманитарные исследования. 2024. № 2(52). С. 240-245.

3. Евсеенко В. А. Обеспечение индикативного управления инвестированием в человеческий капитал информационного общества // Финансовый менеджмент. 2024. № 11-2. С. 540-551.

4. Головчанская Е. Э. Оценка влияния интеллектуального ресурса на экономический рост // Креативная экономика. 2018. Т. 12, № 10. С. 1599-1618.

5. Солдатова С. С. Механизмы совершенствования системы управления интеллектуальным капиталом компании // Экономика образования. 2025. № 1(146). С. 108-118.

ИНВЕСТИРОВАНИЕ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА КАК ПРЕДПОСЫЛКА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

ЕВСЕЕНКО В. А.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье обоснована необходимость инвестирования в непрерывное профессиональное развитие персонала как предпосылки повышения конкурентоспособности предприятий, а также предложены направления совершенствования мотивационных механизмов профессионального развития, основанные на корпоративном социальном инвестировании.

Ключевые слова: инвестирование, профессиональное развитие, персонал, мотивация, конкурентоспособность.

INVESTING IN PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF STAFF AS A PREREQUISITE FOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES

EVSEENKO V. A.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor at the Department of Accounting and Auditing
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article substantiates the need for investing in continuous professional development of personnel as a prerequisite for increasing the competitiveness of enterprises, and also suggests directions for improving motivational mechanisms for professional development based on corporate social investment.

Keywords: investment, professional development, personnel, motivation, competitiveness

Опыт развитых стран свидетельствует, что конкурентных позиций в мире достигают государства, в которых приоритетное внимание уделяется образованию и профессиональному развитию населения на протяжении жизни. Движение России в направлении формирования экономики знаний, внедрение новых технологий на уровне международных требований и стандартов требует изменения подходов к развитию образования и профессиональной подготовки населения, поиска действенных средств мотивации персонала предприятий к непрерывному развитию. Образование и профессиональное обучение требуют поддержки и инвестирования со стороны социальных партнёров.

Схема на рис. 1 иллюстрирует существование системной взаимосвязи между развитием социума и профессиональным развитием.

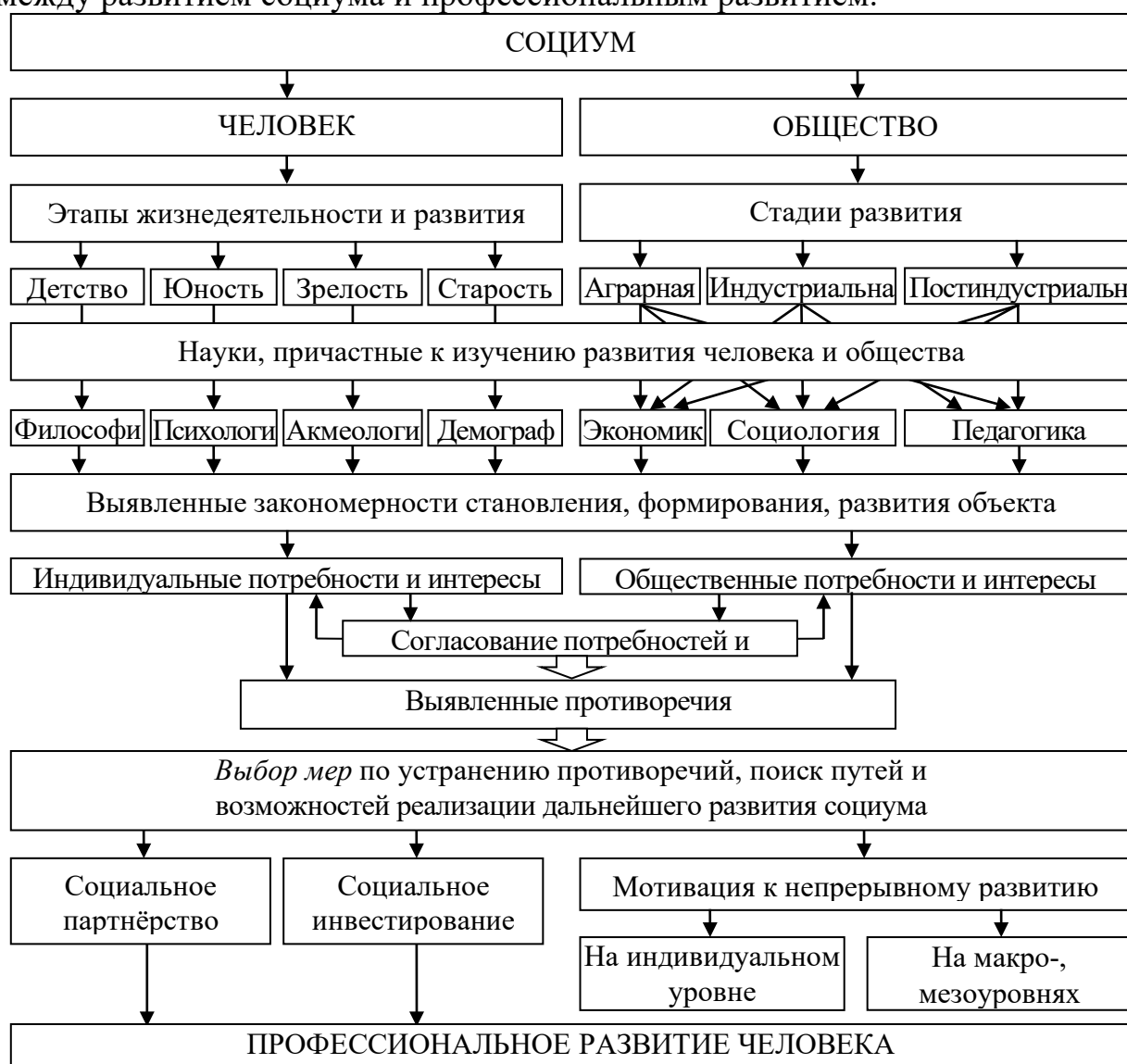


Рис. 1. Схема системной взаимосвязи между профессиональным развитием человека и социумом

Источник: составлено автором

Научные поиски источников экономического роста и рычагов повышения конкурентоспособности в конце XX в. привели учёных к выводу о приоритетной роли человеческого фактора, накопления и обновления знаний. Развивая и обобщая научные мысли исследователей [1-3], считаем целесообразным определить сущность понятия «профессиональное развитие», исходя из двойных позиций, с учётом интересов сторон, которые инвестируют в такое развитие, целенаправленно расходуя определённые финансовые средства на образование и профессиональную подготовку.

Такой подход объясняем тем, что в социуме в процессе развития объективно проявляется определённое различие интересов и целей развития для пользователей образовательных услуг или услуг по профессиональному обучению на производстве и для инвесторов (за исключением ситуаций, когда физическое лицо самостоятельно инвестирует в своё развитие).

Исходя из схемы (рис. 1), общество непременно становится перед выбором мер по устранению противоречий, путей и возможностей для реализации дальнейшего развития социума.

В интересах согласования индивидуальных и общественных потребностей развития становится необходимым управление профессиональным развитием, которое должно опираться, с одной стороны, на социальное партнёрство и социальное инвестирование, а с другой – на эффективную мотивацию к непрерывному развитию на разных экономических уровнях.

Схема, представленная на рис. 2, иллюстрирует, что успешное управление профессиональным развитием происходит тогда, когда под целенаправленным влиянием ряда разнообразных факторов, в частности мотивационных, происходит накопление профессионального опыта, знаний, умений, навыков персонала, формирование мотивов, адекватных ценностей, интересов, стремлений, коммуникабельности, инициативности.

Следовательно, с учётом схемы на рис. 2, обязательной составной частью процесса управления профессиональным развитием должна быть мотивация.

Обобщая научные взгляды и положения мотивационных теорий, предлагаем понимать мотивацию профессионального развития персонала как совокупность внутренних и внешних движущих сил (мотиваторов), влияющих на человека, формируя заинтересованность в постоянном обновлении знаний, профессиональном самосовершенствовании, саморазвитии на основе обновления профессиональных знаний, умений, навыков, приобретения компетенций.

Социальное инвестирование в сферу профессионального развития выступает важной составляющей внешней мотивации, что отражает экономическую поддержку и финансирование социальных проектов в сфере профессиональной подготовки, способствуя формированию конкурентоспособных кадров в экономике. Инициаторами социального инвестирования выступают государство, предприниматели, общественные фонды и организации, физические лица.

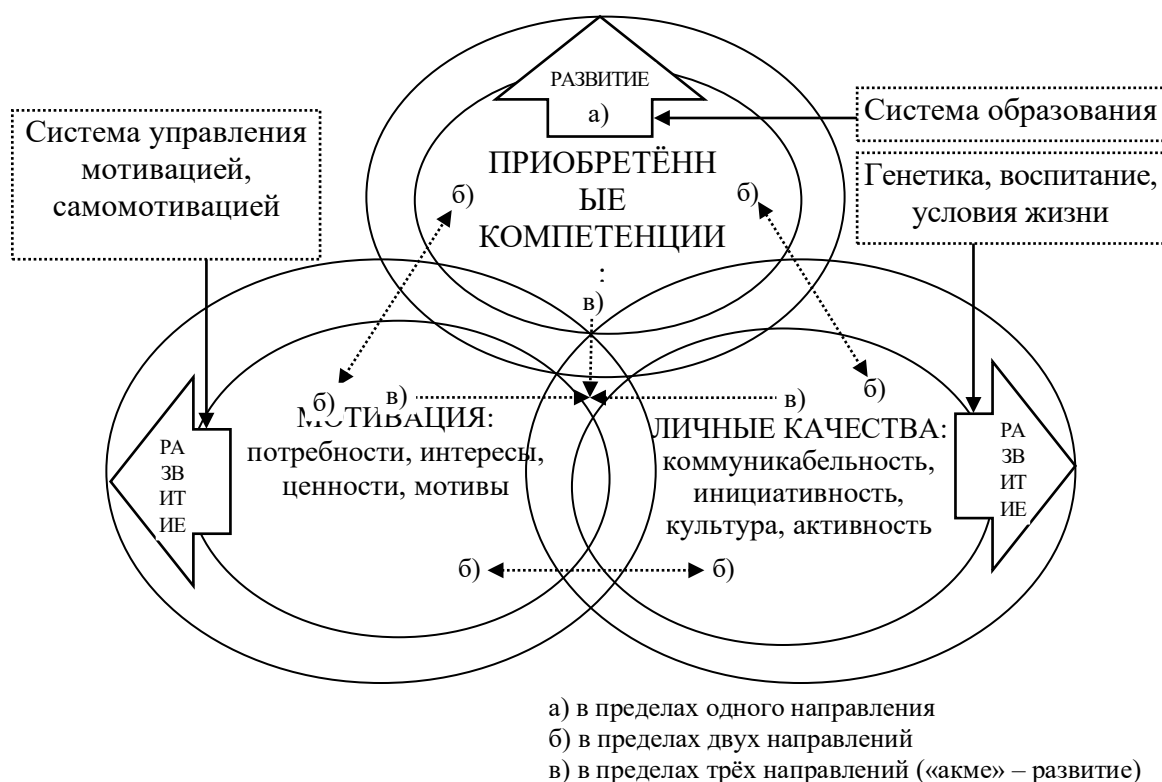


Рис. 2. Концептуальная схема процесса профессионального развития с позиций рефлексивного управления
Источник: составлено автором на основе [4, 5]

Существенно ухудшают состояние образовательно-профессионального развития населения разбалансированность взаимодействия рынка образовательных услуг и рынка труда, низкая оплата труда, что не стимулирует обучающихся образовательных организаций к повышению качества знаний, а работников предприятий – к постоянному профессиональному самосовершенствованию.

Одна из причин такой ситуации – слабая мотивация социальных партнёров на микроэкономическом уровне к совместным действиям по инвестированию в профессиональную подготовку. Для преодоления такого недостатка разработана схема механизма мотивации профессионального развития персонала (рис. 3).

Очень важно на законодательном уровне предусмотреть конкретную ответственность работодателей за инвестирование в непрерывное профессиональное развитие персонала.

Система поощрений к профессиональному развитию и корпоративное инвестирование в такое развитие станут, по нашему мнению, эффективными только в случае совместной заинтересованности социальных партнёров в действенной мотивации. Важным инструментом такой мотивации может стать индивидуальный подход к оценке труда, профессиональному росту и формированию компенсационных пакетов.



Рис. 3. Схема механизма мотивации профессионального развития персонала на уровне предприятий

Источник: составлено автором

Без кардинальных изменений в инвестировании в образовательно-профессиональное развитие персонала предприятий трудно рассчитывать на повышение их конкурентоспособности, ускорение инновационного развития, укрепление конкурентных позиций страны в целом.

Таким образом, вопрос инвестирования в непрерывное профессиональное развитие следует рассматривать, прежде всего, в плоскости мотивации социальных партнёров к такому развитию. Формированию теоретических и прикладных основ мотивации профессионального развития персонала будут способствовать предложенные схемы: системной взаимосвязи между профессиональным развитием и развитием социума; процесса профессионального развития с позиций рефлексивного управления; механизма мотивации профессионального развития персонала. Перспективы дальнейших исследований могут быть направлены на разработку механизма мотивации профессионального развития населения на макроэкономическом уровне.

Список использованных источников

1. Степанян Т. М. Повышение качества человеческих ресурсов как фактор повышения конкурентоспособности организации // Наука и бизнес: пути развития. 2021. № 4(118). С. 185-187.

2. Черкесова Э. Ю. Человеческий капитал как фактор конкурентоспособности организации // Первый экономический журнал. 2025. № 1(355). С. 19-26.

3. Шириев Р. Р. Человеческий капитал как фактор повышения эффективности и конкурентоспособности компании // Экономика и предпринимательство. 2023. № 10(159). С. 823-826.

4. Евсеенко В. А. Формирование механизма профессионального развития персонала // Личность: ресурсы и потенциал. 2023. № 1-2(17-18). С. 56-68.

5. Острожная А. В. Профессиональное развитие персонала как элемент мотивационной системы предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2025. № 1-1(119). С. 209-212.

ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЕГОРОВ П. В.,

*д-р экон. наук, профессор,
заведующий кафедрой «Финансы и банковское дело»
ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Анализируются последствия влияния финансово-экономических санкций на экономику Российской Федерации. Указывается на то, что, с одной стороны, они приводят к ограничению доступа к международным финансовым рынкам, снижению прямых иностранных инвестиций и технологической изоляции, а с другой стороны, они стимулируют развитие отечественных отраслей и поиск новых торгово-экономических партнёров.

Ключевые слова: финансово-экономические санкции, оценка, проблемы, стимулирование, финансовые рынки, финансовые операции

IMPACT OF FINANCIAL AND ECONOMIC SANCTIONS ON THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION

EGOROV P. V.,

*Doctor of Economic Sciences, Professor,
Head of the Department of Finance and Banking
FSBEI HE «Donetsk State University»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article analyzes the consequences of the impact of financial and economic sanctions on the economy of the Russian Federation. It is noted that,

on the one hand, they lead to limited access to international financial markets, a decrease in foreign direct investment and technological isolation, and on the other hand, they stimulate the development of domestic industries and the search for new trade and economic partners.

Keywords: financial and economic sanctions, assessment, problems, stimulation, financial markets, financial transactions

Решение проблемы снижения уровня давления финансово-экономических санкций в настоящее время занимают ведущее место в системе российской экономики, поскольку национальные интересы могут быть реализованы только благодаря наличию достаточных финансово-экономических возможностей для стабильного экономического роста и развития страны.

Антироссийские финансово-экономические санкции, введённые странами ЕС и США в 2014 году, и которые с 2022 года и по настоящее время приняли жесточайший характер, продолжают оказывать значительное влияние на экономику Российской Федерации. К основным видам финансово-экономических санкций, применяемых против России, следует отнести (табл. 1).

Таблица 1. Основные виды финансово-экономических санкций, применяемых против России

Виды санкций	Характеристика
Экспортно-импортные санкции	Включают в себя запрет на экспорт товаров в Россию, запрет на инвестиции в российские предприятия, замораживание активов отдельных лиц или организаций
Банковские санкции	Включают в себя ограничения в финансовых операциях, запрет на предоставление кредитов или финансовых услуг для российских предприятий и банков
Производственно-технологические санкции	Включают в себя ограничения на поставку технологий и оборудования в Россию, запрет на техническое сотрудничество с определёнными российскими предприятиями
Секторальные санкции	Направлены на определённые отрасли экономики, такие как энергетика, оборонная промышленность, финансовый сектор и другие

Источник: авторская систематизация

В этой связи, актуальность исследования влияния финансово-экономических санкций на российскую экономику обусловлена разработкой мер по минимизации негативных последствий и максимизации возможных выгод от введённых санкций.

Главные причины введения антироссийских финансово-экономических санкций, как считают западные политики, – нарушение территориальной целостности Украины и аннексия Крыма Россией. На 01.01.2025 г. количество финансово-экономических санкций возросло до 18 058 [6]. Уровень антироссийских финансово-экономических санкций по странам-инициаторам представлен на рис. 1.

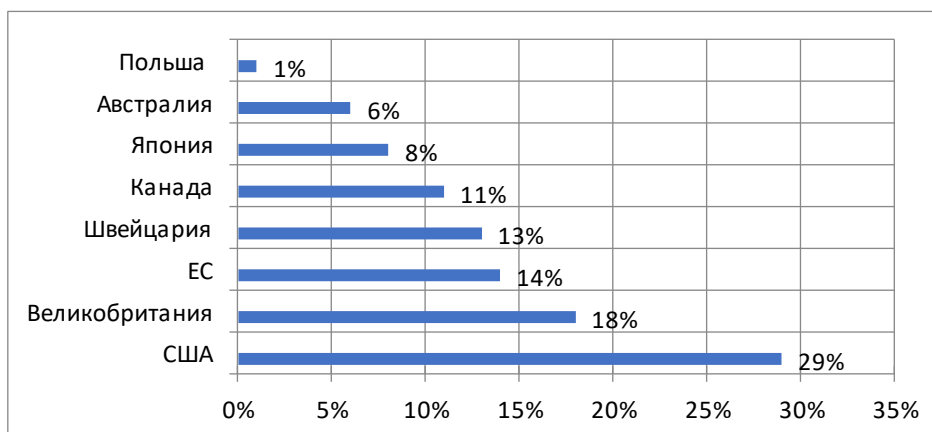


Рис. 1. Уровень антироссийских финансово-экономических санкций по странам-инициаторам (Источник: авторская систематизация)

Наибольший ущерб финансово-экономические санкции нанесли фармацевтической индустрии. Так, практически половина всех лекарств, произведённых за рубежом и используемых внутри страны, подверглись ограничениям, что составило 48 %. Продукция химической отрасли по этому показателю заняла второе место – 44 %, а производству самолётов, кораблей и железнодорожных локомотивов было отведено третье место, среди отраслей, пострадавших от санкций – 32 %. Ощутимо присутствует зависимость от импортных поставок из стран, введших санкции в сфере автомобильной промышленности – 27 %, производстве изделий из резины и пластмасс – 26 %, бумажной отрасли – 19 % и электротехнической продукции – 19 % [6] (рис. 2.)

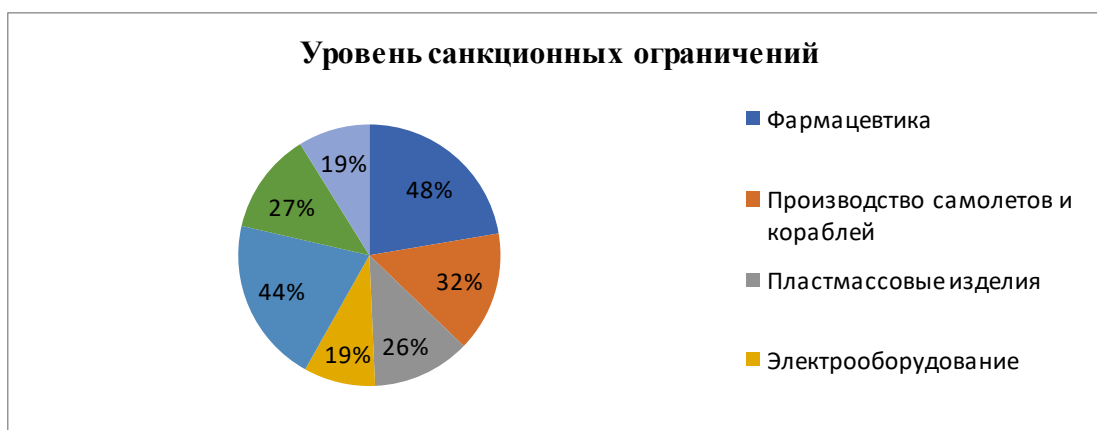


Рис. 2. Отрасли, пострадавшие от финансово-экономических санкций против России (Источник: авторская систематизация)

К отрицательным последствиям влияния финансово-экономических санкций на экономику России следует отнести (табл. 2):

Таблица 2. Отрицательные последствия влияния финансово-экономических санкций на экономику России

Влияние санкций	Характеристика последствий от санкций
Снижение объёмов экспорта	Российский экспорт в Европу снизился в 2023 г. на 68 %, до \$84,9 млрд, экспорт в страны Америки сократился на 40 %, до \$12,2 млрд. Доля европейских стран в российском экспорте снизилась с 45 % в 2022 г. до 20 % в 2023 г. Доля Азии в экспорте из России (во многом за счёт Китая), напротив, выросла с 49 % до 72 %. Поставки из России в Китай в 2023 г. увеличились на 12,7 %, до \$129,1 млрд
Ограничение доступа к иностранным инвестициям	Прямые иностранные инвестиции в Россию сократились на 528 млн долл. США во втором квартале 2024 г. В среднем прямые иностранные инвестиции в Россию с 1994 г. по 2024 г. составляли 19,39 млрд долл. США, достигнув рекордно высокого уровня в 74,78 млрд долл. США в 2008 г. и рекордно низкого уровня в 39,8 млрд долл. США в 2022 г. Прямые иностранные инвестиции в Россию за 2023 г. составили 10,05 млрд долл. США. Для сравнения, средний мировой показатель в 2023 году по 173 странам – 4,49 млрд долл. США
Ограничение доступа к международным финансовым рынкам	Санкции привели к приостановке работы некоторых международных платёжных систем, таких как SWIFT, для отдельных российских банков
Рост цен на импортные товары из-за ослабления национальной валюты	Этот негативный аспект связан: – во-первых, Россия – крупный импортёр высокотехнологичных продуктов: автомобилей, смартфонов и бытовой техники; – во-вторых, иностранные компоненты нередко используются в производстве отечественных товаров. Например, доля импортных машин в российской сельскохозяйственной отрасли составляет 30 %, что влияет на конечную стоимость продовольственной корзины; – в-третьих, при обесценивании рубля товары и услуги автоматически дорожают
Усиление националистических настроений в обществе	Санкции вызывают внутреннее недовольство населения, что может привести к требованиям изменить политику страны или к смене власти
Усиление напряжённости в регионах	Санкции приводят к дальнейшему ухудшению отношений между странами

Всё это де-факто означает рост инфляции и снижение благосостояния граждан России (табл. 3).

Таблица 3. Инфляция в России за период 2020-2024 гг.

Годы	2020	2021	2022	2023	2024
Показатель инфляции	104,91	108,39	111,94	107,42	109,5

(Источник: авторская систематизация)

Несмотря на увеличение финансово-экономических санкций, экономика России продолжает расти. Так, рост ВВП в 2023 г. составил 3,6 %, после предыдущего падения на 2,1 % в 2022 г., а в 2024 г. составил плюс 4,4 %. Это свидетельствует о некоторой устойчивости российской экономики и её способности адаптироваться к новым условиям. Россия активно работает над укреплением своих отношений с другими странами, в частности со странами БРИКС и Азии, о чём свидетельствует товарооборот, который за 2024 г. увеличился на 6,3 % по сравнению с 2023 г. [6].

По данным Росстата [6], в январе-ноябре 2024 г. наблюдалось увеличение динамики промышленного производства в различных отраслях России (рис. 3).



Рис. 3. Динамика промышленного производства в различных отраслях России (Источник: авторская систематизация)

За период с 2021 г. по 2024 г. наблюдался общий рост показателя уровня цифровизации финансовых услуг. Так, показатель уровня цифровизации финансовых услуг для физических лиц вырос с 72,7 до 78,7 %, для юридических лиц – с 65,2 до 72,1 %.

Таким образом, развитие отечественных отраслей экономики в условиях антироссийских финансово-экономических санкций требует особого внимания и уникальных подходов. Антироссийские финансово-экономические санкции привели к серьёзным изменениям в экономической структуре страны, вынудив её пересмотреть свою стратегию развития. Одним из ключевых аспектов стало укрепление отечественных отраслей, замена импортных товаров и технологий на местные аналоги, что создало условия для их развития и модернизации.

Список использованных источников

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru/>.
2. Синявин В. Ю. Перспективы структурной перестройки экономики Российской Федерации в условиях санкционной политики зарубежных государств // Вестник Пензенского государственного университета. 2022. № 4. С. 80-85.
3. Шпак П. С. Аналитический прогноз последствий санкций 2022 г. для российской экономики // Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право. 2022. № 24(2). С. 15-23.

**НОВЫЕ СУБЪЕКТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:
ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ КАЗЁННЫХ, БЮДЖЕТНЫХ,
АВТОНОМНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ**

ЕГОРОВА М. В.,

д-р экон. наук,

Министерство финансов Донецкой Народной Республики,

начальник управления бюджетной методологии сводного

реестра и повышения финансовой грамотности,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. Прозрачность и открытость бюджетных данных выступает основной нормой построения бюджетной системы Российской Федерации. Открытость информации об исполнении бюджета обеспечивается функционированием государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет», которая позволяет в актуальном режиме владеть отдельными показателями бюджета. Благодаря цифровизации бюджетных процедур был проведён сравнительный анализ функционирования казённых, бюджетных и автономных учреждений в новых субъектах Российской Федерации – Донецкой Народной Республике, Луганской Народной Республике, Запорожской области, Херсонской области.

Ключевые слова: новые субъекты Российской Федерации, казённые учреждения, бюджетные учреждения, автономные учреждения

**NEW REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION: FUNCTIONING OF
STATE-OWNED, BUDGETARY, AUTONOMOUS INSTITUTIONS**

EGOROVA M. V.,

Doctor of Economics,

Ministry of Finance of the Donetsk People's Republic,

Head of the Budget Methodology Department of the Consolidated

Register and Financial Literacy Improvement,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Annotation. Transparency and openness of budget data is the main form of building the budget system of the Russian Federation. The openness of information

on budget execution is ensured by the functioning of the state integrated information system for public finance management "Electronic Budget", which allows you to keep up-to-date with individual budget indicators. Due to the digitalization of budget procedures, a comparative analysis of the functioning of state-owned, budgetary and autonomous institutions in the new regions of the Russian Federation – the Donetsk People's Republic, the Lugansk People's Republic, the Zaporizhzhia region, the Kherson region was carried out.

Keywords: new subjects of the Russian Federation, state-owned institutions, budgetary institutions, autonomous institutions

В современных условиях развития бюджетного сектора экономики весомую позицию занимает цифровизация бюджетных технологий, благодаря которой планирование и исполнение бюджетов федерального, региональных и муниципальных уровней является достаточно прозрачным и подотчётным процессом.

Ключевая роль в цифровизации отведена государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет» (ГИИС «Электронный бюджет»), которая является единым порталом бюджетной системы Российской Федерации [1]. Благодаря использованию в ГИИС «Электронный бюджет» единых для всех бюджетов бюджетной системы Российской Федерации классификаторов и справочников указанный программный продукт позволяет проводить сравнительный анализ по тем или иным составляющим показателям исполнения бюджетов.

ГИИС «Электронный бюджет» состоит из ряда подсистем, а именно: бюджетное планирование, управление расходами, управление доходами, управление закупками и других. При этом основополагающей, на наш взгляд, подсистемой является подсистема нормативной справочной информации, в которую включён функциональный блок формирования и ведения реестра участников бюджетного процесса, а также юридических лиц, не являющихся участниками бюджетного процесса. Данный реестр представляет собой сформированный в едином формате (с указанием установленных реквизитов) перечень организаций, получающих средства из соответствующих бюджетов.

Размещение в открытом доступе информации по данному реестру позволило провести по состоянию на 1 апреля 2025 года сравнительный анализ по трём типам учреждений – казённым, бюджетным и автономным, функционирующим в новых регионах Российской Федерации [2].

В целом общее количество казённых, бюджетных и автономных учреждений в Донецкой Народной Республике, Луганской Народной Республике, Запорожской и Херсонской областях составляет 4 766 учреждений (без учёта федеральных учреждений).

В таблице 1 систематизированы сравнительные показатели по новым регионам и по типам учреждений.

Наибольшее количество учреждений функционирует в Донецкой Народной Республике – 2 207 учреждений, наименьшее – в Херсонской области – 417 учреждений. При этом лидирующая позиция по количеству казённых

учреждений принадлежит Донецкой Народной Республике – 795 учреждений, по бюджетным учреждениям – Луганской Народной Республике – 1 541 учреждение, по автономным учреждениям – Херсонской области.

Таблица 1. Количественные показатели казённых, бюджетных, автономных учреждений в новых субъектах Российской Федерации (по состоянию на 01.04.2025)

Новые субъекты Российской Федерации	Казённые учреждения	Бюджетные учреждения	Автономные учреждения	Всего
Донецкая Народная Республика	795	1 412	0	2 207
Луганская Народная Республика	97	1 541	0	1 638
Запорожская область	99	400	5	504
Херсонская область	82	319	16	417
Итого	1 073	3 672	21	4 766

Отметим также, что такой тип учреждений, как автономные учреждения, в Донецкой и Луганской Народных Республиках отсутствуют.

Соотношение казённых, бюджетных и автономных учреждений по четырём новым субъектам Российской Федерации представлено на рисунке 1 и составляет 22,5 %, 77,0 %, 0,5 % соответственно.

Что касается отдельно взятых четырёх новых регионов, то для Донецкой Народной Республики этот показатель соотношения казённых, бюджетных и автономных учреждений составляет 36,0 %, 64,0 %, 0 % соответственно, для Луганской Народной Республики – 5,9 %, 94,1 %, 0 %, для Запорожской области – 19,6 %, 79,4 %, 1 %, для Херсонской области – 19,7 %, 76,5 %, 3,8 %.

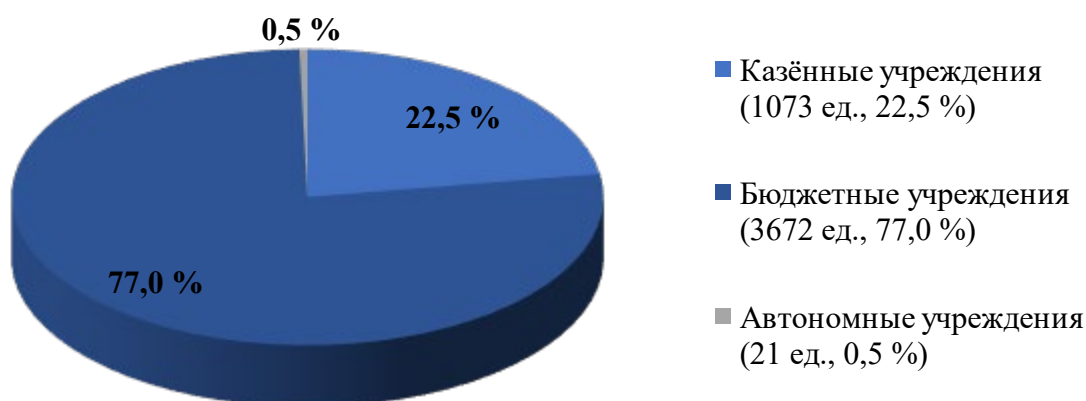


Рис. 1. Соотношение казённых, бюджетных, автономных учреждений в новых субъектах Российской Федерации (по состоянию на 01.04.2025)

Что касается отдельно взятых четырёх новых регионов, то для Донецкой Народной Республики этот показатель соотношения казённых,

бюджетных и автономных учреждений составляет 36,0 %, 64,0 %, 0 % соответственно, для Луганской Народной Республики – 5,9 %, 94,1 %, 0 %, для Запорожской области – 19,6 %, 79,4 %, 1 %, для Херсонской области – 19,7 %, 76,5 %, 3,8 %. Такое соотношение показывает, что количество бюджетных и автономных учреждений превышает казённые учреждения от 1,8 раза (Донецкая Народная Республика) до 15,9 раза (Луганская Народная Республика).

В данном контексте стоит отметить, что основным отличием казённых учреждений от бюджетных и автономных выступает возможность последних получать доходы от приносящей доход деятельности и самостоятельно ими распоряжаться¹. Поступления от приносящей доход деятельности, осуществляемой казёнными учреждениями, подлежат обязательному зачислению в полном объёме в доход соответствующего бюджета бюджетной системы Российской Федерации².

С помощью ГИИС «Электронный бюджет» рассмотрим в целом соотношение казённых, бюджетных и автономных учреждений по остальным 85 регионам Российской Федерации [2]. Так, общее количество казённых учреждений составляет 31 577 единиц, бюджетных учреждений – 84 956 единиц, автономных учреждений – 18 711 единиц (без учёта федеральных учреждений). Рисунок 2 отображает данные показатели в процентном соотношении, где казённые учреждения охватывают 23,4 % от общего количества учреждений по 85 регионам Российской Федерации, бюджетные – 62,8 %, автономные – 13,8 %.

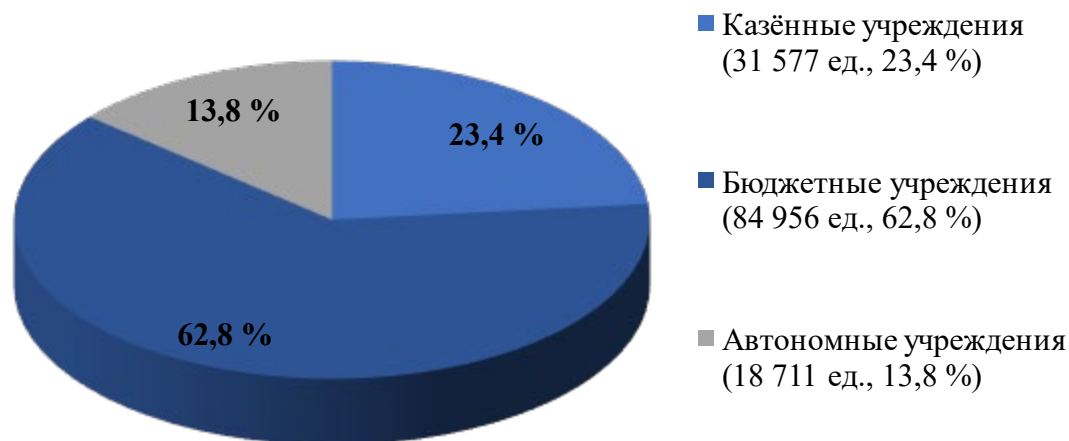


Рис. 2. Соотношение казённых, бюджетных, автономных учреждений в 85 субъектах Российской Федерации, без учёта новых регионов Российской Федерации (по состоянию на 01.04.2025)

По результатам проведённого исследования можно констатировать, что соотношение казённых, бюджетных и автономных учреждений,

¹ Пункты 2 и 3 статьи 298 Гражданского кодекса Российской Федерации.

² Пункт 4 статьи 298 Гражданского кодекса Российской Федерации.

функционирующих в новых субъектах Российской Федерации, в полной степени соответствует имеющейся практике в других регионах Российской Федерации.

Список использованных источников

1. О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет». Постановление правительства Российской Федерации от 30.06.2015 № 658. 2025. URL: <https://base.garant.ru/71123400/>.

2. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации «Электронный бюджет». Реестр участников бюджетного процесса, а также юридических лиц, не являющихся участниками бюджетного процесса. 2025. URL: <https://budget.gov.ru/Бюджет/Расходы/Реестр-участников-и-неучастников-бюджетного-процесса>.

**УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ**

ЕРМОЧЕНКО А. Е.,
директор ООО «АйтиПрофГрупп»,
Минск, Республика Беларусь

Аннотация. В работе рассмотрены основные положения управления государственными финансами. Рассмотрены основные направления современной финансовой политики в области управления финансами государственного сектора и выделены основные направления оптимизации процесса управления государственными финансами.

Ключевые слова: управление, финансы, управление финансами, государственные финансы, управление государственными финансами

**PUBLIC FINANCE MANAGEMENT OF THE REPUBLIC OF BELARUS:
TRENDS AND CHALLENGES**

ERMOCHENKO A. E.,
Director LLC «ITProfGroup»,
Minsk, Republic of Belarus

Annotation. The paper considers the main provisions of public finance management. The main directions of modern financial policy in the field of public sector financial management are considered and the main directions of optimization of the public finance management process are highlighted.

Keywords: management, finance, financial management, public finance, public finance management

Управление государственными финансами – сложный и многоаспектный процесс, необходимый для поддержания экономической стабильности и социального благополучия государства. Основными направлениями данного процесса являются рациональное распределение бюджетных средств, контроль за их целевым использованием, а также совершенствование налоговой политики. В нынешних условиях Беларусь сталкивается с рядом вызовов, включая экономическую нестабильность, трансформацию глобальных экономических процессов и необходимость интеграции инновационных технологий в систему управления финансами. Перечисленные факторы привели к появлению новых тенденций, требующих модернизации существующих механизмов регулирования государственных финансов, что подчёркивает особую важность данного исследования. Повышение эффективности управления государственными финансами может принести широкомасштабные и долгосрочные выгоды и, в свою очередь, может помочь усилить более широкие социальные сдвиги [1].

Эффективное управление государственными финансами имеет важное значение для макроэкономической стабильности и устойчивого развития национальной экономики, поскольку позволяет оптимизировать распределение ограниченных финансовых ресурсов, уменьшить бюджетные дисбалансы и сбалансировать государственные расходы и доходы в долгосрочной перспективе. Рациональное использование бюджетных ресурсов способствует реализации стратегических государственных программ, привлечению инвестиций и поддержанию социальной стабильности, что создаёт благоприятные условия для экономического роста. Кроме того, прозрачность и подотчётность в управлении государственными финансами укрепляют доверие бизнеса и общественности к государственной политике, снижают налоговые риски и повышают устойчивость финансовой системы к внешним и внутренним потрясениям. Таким образом, качество управления государственными финансами является определяющим фактором экономической безопасности и долгосрочной конкурентоспособности государства.

В Республике Беларусь управление государственными финансами осуществляется системой специализированных органов, основными из которых являются Министерство финансов, Национальный банк и местные исполнительные комитеты, которые действуют в рамках единой нормативно-правовой базы. Министерство финансов играет координирующую роль в разработке бюджетной и налогово-бюджетной политики, исполнении бюджета казначейства и управлении государственным долгом. Национальный банк Республики Беларусь, выступая в качестве центрального финансового регулятора, обеспечивает стабильность денежно-кредитной системы и осуществляет валютный контроль. Местные органы власти (областные комиссии, горисполкомы и райисполкомы районов) осуществляют бюджетный процесс на региональном уровне в соответствии с делегированными полномочиями. Такая многоуровневая система управления

обеспечивает комплексное управление финансовыми потоками и соблюдение принципов бюджетной дисциплины на всех уровнях государственного аппарата [3].

Управление государственными финансами в Беларуси имеет свои особенности, связанные с политическими, экономическими и социальными особенностями в государстве, и сталкивается с рядом проблем, основными из которых являются необходимость поддержания сбалансированности бюджета в условиях замедления экономического роста, оптимизация структуры расходов при растущей социальной нагрузке и управление государственным долгом в условиях ограниченного доступа к международным финансовым рынкам [2]. Зависимость доходов бюджета от традиционных рынков сбыта остаётся серьёзной проблемой, которая требует диверсификации источников дохода и более эффективного налогового администрирования. В то же время задачи модернизации системы бюджетного планирования актуализируются с переходом на среднесрочную ориентацию и эффективные методы распределения ресурсов. Необходимость синхронизации национальной бюджетной политики с требованиями интеграционных объединений при сохранении экономического суверенитета создаёт дополнительные трудности. Для решения этих задач необходимо провести всеобъемлющую реформу управления государственными финансами с акцентом на прозрачность, подотчётность и эффективность использования бюджетных ресурсов.

Динамика доходов и расходов государственного бюджета в последние годы отражает тенденцию к адаптации бюджетной политики к изменяющимся макроэкономическим условиям. По данным Министерства финансов Республики Беларусь, в 2021 году доходы консолидированного бюджета составили 56,2 млрд белорусских рублей, расходы – 57,4 млрд белорусских рублей при дефиците в 1,2 млрд белорусских рублей. В 2022 году наблюдался рост бюджетных показателей: доходы достигли 67,1 млрд белорусских рублей, расходы – 69,3 млрд белорусских рублей при дефиците в 2,2 млрд белорусских рублей. В 2023 году тенденция увеличения бюджетных параметров продолжилась – доходы составили 79,5 млрд белорусских рублей, расходы – 81,7 млрд белорусских рублей при дефиците в 2,2 млрд белорусских рублей. Основными источниками доходов остаются подоходный налог (около 25 %), НДС (22 %) и акцизы (15 %), в то время как значительная часть расходов направляется на социальную политику (35-40 %), национальную экономику (20-25 %) и национальную безопасность (10-12 %).

Динамика государственного долга Республики Беларусь в последние годы демонстрирует постоянную тенденцию к росту, что обусловлено как необходимостью финансирования дефицита бюджета, так и внешнеэкономическими потрясениями. По данным Министерства финансов, общий государственный долг (включая внешний и внутренний) на начало 2021 года составлял 42,9 млрд белорусских рублей, или 39,2 % ВВП;

на начало 2022 года он увеличился до 47,1 млрд белорусских рублей, достигнув 42,1 % ВВП, а в 2023 году он превысил 54,6 млрд белорусских рублей, что соответствует примерно 45,3 % ВВП.

Структурно долг характеризуется преобладанием внешних заимствований (около 60-65 % от общего объёма), основными кредиторами по которым являются Россия (включая займы Европейского оборонного банка и антикризисного фонда ЕАЭС), Китай и международные финансовые институты. Внутренний долг (35-40 %) формируется в основном за счёт выпуска государственных облигаций в национальной валюте. Соотношение государственного долга к ВВП, хотя и остаётся в пределах макроэкономической безопасности (порог в 50 % согласно методологии МВФ), тем не менее требует мониторинга в контексте замедления экономического роста и девальвационного давления на обменный курс белорусского рубля. В 2024 году планируется стабилизировать показатель на уровне 46-48 % ВВП за счёт мер, направленных на оптимизацию заимствований и стимулирование экспортных поступлений.

Анализ динамики доходов, расходов государственного бюджета и государственного долга Республики Беларусь за период 2021-2023 годов показывает, что бюджетная система остаётся стабильной, несмотря на ряд структурных проблем. Наблюдается постоянный рост бюджетных показателей (с увеличением доходов на 41,5 % и расходов на 42,3 % за трёхлетний период) и государственного долга (рост на 27,3 %), при этом соотношение долга к ВВП остаётся в пределах макроэкономической безопасности (45,3 % в 2023 году). Однако сохраняющийся дефицит бюджета (в среднем 1,9 % ВВП в год) и высокая доля внешних заимствований (60-65 % от общей структуры долга) указывают на необходимость улучшения управления долгом, диверсификации источников финансирования и повышения бюджетной эффективности для обеспечения долгосрочной финансовой устойчивости в условиях нестабильной экономики.

Оптимизация управления государственными финансами в Беларуси требует принятия комплекса мер, включая переход к среднесрочному бюджетному планированию с акцентом на эффективность расходов, совершенствование налогового администрирования с целью расширения доходной базы и развитие государственно-частного партнёрства. Желательно внедрять современные системы финансового контроля и цифровые технологии для повышения прозрачности бюджетного процесса, одновременно оптимизируя структуру государственного долга за счёт увеличения доли внутренних заимствований в национальной валюте. Важным направлением является реформа межбюджетных отношений с расширением фискальной автономии регионов при сохранении национальных приоритетов. Эти меры позволят повысить эффективность распределения финансовых ресурсов, снизить бюджетные риски и обеспечить долгосрочную устойчивость государственных финансов.

Анализ системы управления государственными финансами Республики Беларусь позволяет отметить наличие устойчивых позитивных тенденций (поддержание контролируемого уровня государственного долга, цифровизация бюджетного процесса) и существенных вызовов (зависимость от внешней конъюнктуры, необходимость структурных реформ). Основными направлениями совершенствования должны стать: переход к среднесрочному бюджетированию, ориентированному на результат; оптимизация структуры расходов и повышение эффективности; диверсификация источников финансирования дефицита бюджета; развитие системы управления рисками. Применение этих мер при условии сохранения макроэкономической стабильности и повышения прозрачности бюджетного процесса обеспечит устойчивость государственных финансов и создаст условия для долгосрочного социально-экономического развития страны.

Список использованных источников

1. Малолеткина П. Я. Качество управления государственными финансами // Экономика и парадигма нового времени. 2024. № 2(23). С. 18-25. EDN PAKAFY.
2. Миронова О. В. Особенности государственного управления общественными финансами в Российской Федерации // Академическая публицистика. 2024. № 5-2. С. 260-271. EDN LBWLYP.
3. Петрушевская В. В. Актуальные инструменты государственного управления корпоративными финансами // Финансовый менеджмент. 2024. № 12. С. 11-17. EDN BXPFO.

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ

ЗАЙЦЕВА В. В.,

*преподаватель кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В данном исследовании рассматривается применение цифровых технологий в современном бухгалтерском учёте. Информационные технологии позволяют ускорить обработку данных, увеличить точность расчётов и свести к минимуму риски. Однако эти изменения предъявляют новые требования к специалистам. В работе освещены основные направления цифровизации в сфере бухгалтерского учёта, и их влияние на профессиональную деятельность.

Ключевые слова: бухгалтерский учёт, цифровизация, блокчейн, большие данные, аналитика, информационная безопасность

DIGITAL TECHNOLOGIES IN ACCOUNTING

ZAITSEVA V. V.,

*Lecturer at the Department of Accounting and Auditing
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. This study examines the use of digital technologies in modern accounting. Information technologies allow for faster data processing, increased accuracy of calculations and minimized risks. However, these changes place new demands on specialists. The paper highlights the main directions of digitalization in the field of accounting, and their impact on professional activities.

Keywords: accounting, digitalization, blockchain, big data, analytics, information security

Современная экономика предполагает новые способы хозяйствования: применяются новые подходы в управлении, меняется качество и скорость хозяйственной деятельности. Технические новшества и инновации позволяют оптимизировать работу современного бизнеса.

Цифровые технологии в бухгалтерском учёте позволяют по-новому рассматривать вопрос: что учитывать и как учитывать. Так, рассматриваются не просто данные о структуре имущества и финансовом состоянии организации. В современных условиях бухгалтерский учёт должен отражать эффективность хозяйственной деятельности, производить многогранный анализ финансовой информации и прогнозную оценку дальнейших изменений.

В условиях цифровизации экономики причинами трансформации бухгалтерского учёта могут быть следующие аспекты [1]:

расширение управленческих функций, связанных с учётом в организации,

повышение эффективности бухгалтерского учёта,

увеличение списка новых объектов учёта,

появление новых методов оценки объектов учёта,

развитие новых подходов к соединению различных видов учёта,

применение новейших информационных технологий,

изучение перспективных вариантов развития бухгалтерского учёта.

Уже сейчас информационные технологии позволяют увеличить эффективность учётных процессов, компьютеризировать обработку первичной бухгалтерской информации. К функциям учёта и формирования отчётности добавляется необходимость интеграции процессов управления и информационных технологий.

Во многих случаях бухгалтеры используют информацию из официальных информационных ресурсов. Так, основное направление современного цифрового учёта – необходимость сбора и обработки данных в режиме реального времени.

Среди основных технологий, внедряемых в систему бухгалтерского учёта, можно отметить следующие [2]:

электронный документооборот – позволяет отказаться от бумажных носителей информации, документы создаются и хранятся в цифровом виде с помощью специальных программных продуктов,

электронная подпись – подпись, с помощью которой заверяются электронные документы, выполняется с помощью криптошифрования,

Big Data (большие данные) – аналитические инструменты, позволяющие изучать финансовые показатели, выявлять тренды и строить прогнозы, используемые для оценки рисков, оптимизации бизнес-процессов и принятия более обоснованных решений,

Блокчейн – технология, обеспечивающая безопасность, надёжность и защищённость от фальсификации данных.

Одним из первых и важных этапов цифровизации экономики и бухгалтерского учета, в том числе, является электронный документооборот, от которого во многом зависит эффективность управления в целом. Электронный документооборот позволяет ускорить и упростить создание, передачу, обработку и хранение электронной документации, а также обеспечить прозрачность и управляемость процессами организации, повысить контроль выполнения функций сотрудниками.

В настоящее время в нашей стране в сфере бухгалтерского учёта активно используются средства электронного документооборота и специализированного программного обеспечения для составления и предоставления отчётности в контролирующие органы. Наиболее используемым таким программным обеспечением является «1С – Бухгалтерия» и «1С – Предприятие».

Другие технологии, активно применяемые за рубежом, находятся пока вне зоны внимания отечественного бухгалтерского учёта.

Так, исходя из текущих данных, зарубежные исследователи говорят о низкой потребности в профессии бухгалтера, в то время как растёт спрос на аналитиков, в том числе Big Data-аналитиков, способных работать в облачных пространствах. Таким образом, важным фактором развития цифровизации экономики становится увеличение компетенций бухгалтера.

Технология Блокчейн – базы данных, которые хранятся в виде блоков. Каждый последующий блок включает в себя зашифрованную информацию о предыдущих блоках, то есть о всех совершённых транзакциях. Информация технологии блокчейн распределена на множестве компьютеров, что обеспечивает безопасность системы.

Применение технологии блокчейн в бухгалтерском учёте возможно:

в расчётах с внешними контрагентами, при этом нет необходимости сверки расчётов, формирование и списание задолженностей происходит в момент транзакции,

при движении активов внутри предприятия в режиме реального времени можно получать информацию о движениях любых активов,

в оперативном учёте фиксация транзакции вместо обработки первичного документа бухгалтером.

При этом повышается уровень безопасности и защиты от несанкционированного доступа в результате децентрализации сетей блокчейн, увеличивается точность, защищённость и результативность процессов финансовой отчётности.

Вместе с тем увеличивается риск кибератак и утечки конфиденциальной информации, в связи с чем возникает вопрос обеспечения информационной безопасности [3]. Для снижения этих рисков необходимо применение современных методов защиты данных, регулярная экспертиза системы информационной безопасности в организации, повышение квалификации сотрудников в этой области.

Таким образом, цифровизация бухгалтерского учёта – сложный многосторонний процесс, который позволит повысить эффективность учёта и анализа финансовой информации организации. Применение новейших информационных технологий ускоряет процессы бухгалтерского учёта, сокращает количество ошибок, увеличивает прозрачность информации, оптимизирует затраты и открывает возможность новых перспектив. Однако в условиях роста киберугроз и роста конфиденциальных данных важнейшим фактором для успешного использования цифровых технологий в бухгалтерском учёте становится информационная безопасность. К бухгалтерам предъявляются новые требования навыков работы с цифровыми инструментами, постоянного повышения квалификации.

Список использованных источников

1. Мардонова С. У. Бухгалтерский учёт и аудит в условиях цифровизации // Экономика и социум. 2025. № 2(129)-1. С. 1069-1077. URL: <https://www.iupr.ru/ekonomika-upravlenie-finansy/article/n/viewer?index=true>.
2. Нюхня И. В. Бухгалтерский учёт в контексте цифровизации экономики // Инновации и инвестиции. 2022. № 10. С. 127-130. URL: <https://innovazia.ru/article/n/buhgalterskiy-uchet-v-kontekste-tsifrovizatsii-ekonomiki?ysclid=maa4c47msp582391958>.
3. Дудина О. И. Развитие цифровых технологий в бухгалтерском учёте: перспективы и вызовы // Экономические науки. 2024. № 10-2 (97). С. 198-203. URL: <http://intjournal.ru/wp-content/uploads/2024/11/Dudina.pdf>.

БЕЗОПАСНОСТЬ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЁТОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

ЗЕНЧЕНКО С. В.,

*д-р экон. наук, профессор, начальник управления
международного образования, профессор кафедры финансов и кредита
ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»,
Ставрополь, Российская Федерация*

Аннотация. В данной статье рассматриваются основные аспекты цифровизации в сфере безналичных расчётов, анализируются существующие

угрозы и предлагаются эффективные решения для их нейтрализации. Особое внимание уделяется вопросам защиты персональных данных клиентов платёжных систем, различным методам шифрования, аутентификации и авторизации. Подчёркивается важность комплексного подхода к обеспечению безопасности в сфере безналичных расчётов, что включает в себя не только технические меры защиты, но и законодательные инициативы, образовательные программы и международное сотрудничество.

Ключевые слова: платёжные инструменты, безналичные платежи, цифровизация, киберугрозы, цифровая грамотность

THE SECURITY OF CASHLESS PAYMENTS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

ZENCHENKO S. V.,

*Doctor of Economics, Professor, Head of the Department
of International Education, Professor of the Department of Finance and Credit
FSAEI HE «North Caucasus Federal University»,
Stavropol, Russian Federation*

Annotation. This article examines the main aspects of digitalization in the field of non-cash payments, analyzes existing threats and suggests effective solutions to neutralize them. Special attention is paid to the protection of personal data of customers of payment systems, various methods of encryption, authentication and authorization. The importance of an integrated approach to ensuring security in the field of non-cash payments is emphasized, which includes not only technical protection measures, but also legislative initiatives, educational programs and international cooperation.

Keywords: payment instruments, non-cash payments, digitalization, cyber threats, digital literacy

В условиях стремительного развития цифровых технологий и глобализации финансовых систем, безналичные расчёты становятся ключевым элементом современной экономики. Одним из фундаментальных аспектов цифровизации безналичных расчётов является переход к использованию электронных платёжных систем и мобильных приложений. Эти технологии предоставляют значительные преимущества, такие как удобство, скорость и прозрачность транзакций. Однако они также создают новые уязвимости, связанные с возможностью кибератак и мошенничества. В частности, хакерские атаки на платёжные системы могут привести к значительным финансовым потерям и подрыву доверия к цифровым финансовым инструментам.

С развитием интернета и увеличением объёма онлайн-транзакций, объём собираемых и обрабатываемых персональных данных многократно возрос. Это требует от операторов платёжных систем и регулирующих органов принятия дополнительных мер по обеспечению конфиденциальности и целостности данных, внедрения различных методов шифрования,

аутентификации и авторизации, а также законодательные инициативы, направленные на защиту прав потребителей в цифровой среде.

В глобальном смысле цифровизация оказывает огромное влияние на различные сферы жизни. В Российской Федерации наиболее активное развитие технологической парадигмы стало заметно в последние 5 лет.

Согласно данным Всемирного банка, прогресс в развитии безналичных платёжных систем находится в прямой корреляции с расширением финансовой инклюзии. Это способствует интеграции в экономическую деятельность всё большего числа субъектов, включая малые и средние предприятия, что, в свою очередь, стимулирует устойчивый экономический рост. В странах с высокоразвитым цифровым банкингом, таких как Швеция и Финляндия, доля безналичных транзакций достигает 80-90 % от общего объёма платежей [1].

В Российской Федерации, по данным Центрального банка, в 2023 году доля безналичных транзакций достигла 75 % от общего объёма платёжных операций. В мегаполисах, таких как Москва и Санкт-Петербург, данный показатель превышает 90 % [2], что свидетельствует о высокой степени проникновения безналичных расчётов в повседневную жизнь горожан. Следует отметить, что наблюдается активное развитие инновационных сервисов мобильных платежей, среди которых выделяется Система быстрых платежей (СБП), обеспечивающая мгновенный перевод денежных средств между банковскими учреждениями.

На основании данных, предоставленных Центральным банком Российской Федерации, можно констатировать, что доля безналичных операций в общем объёме транзакций в стране демонстрирует устойчивый рост. В начале 2010-х годов доминирующей формой оплаты оставались наличные денежные средства. Однако к 2020-м годам безналичные платежи стали преобладающим форматом, особенно в урбанизированных зонах.

Основными драйверами данного трансформационного процесса явились такие факторы, как повышение уровня удобства использования банковских карт, бурное развитие мобильных платёжных систем, а также внедрение инновационных технологий, включая QR-коды и бесконтактные методы оплаты (рис. 1).

Эти технологические инновации значительно расширили функциональные возможности платёжных систем, повысили их оперативность и безопасность, что, в свою очередь, способствовало увеличению доли безналичных расчётов в общем объёме транзакций.

В контексте анализа современных тенденций в сфере платёжных инструментов обращает внимание значительное увеличение доли альтернативных методов расчётов, таких как биометрия и QR-коды, в общем объёме транзакций. Данный феномен обусловлен не только технологическими инновациями, но и стратегическими инициативами государства, направленными на стимулирование цифровой трансформации экономики, снижение уровня теневого оборота и обеспечение прозрачности финансовых операций.

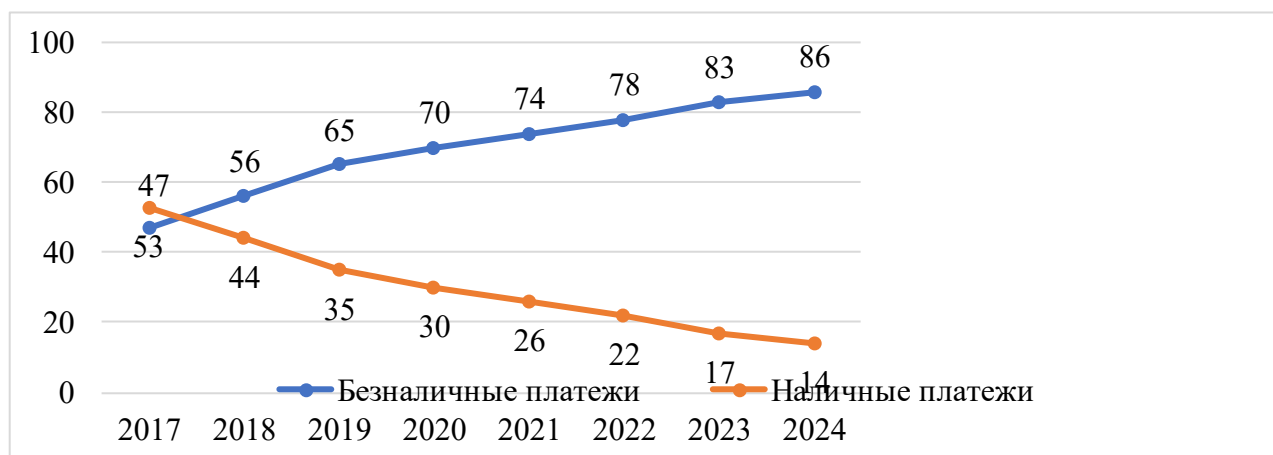


Рис. 1. Динамика структуры платежей в совокупном обороте Российской Федерации, % [2]

Рост популярности безналичных расчётов можно рассматривать как часть более широкой тенденции к цифровизации экономических процессов, что подтверждается государственной политикой, ориентированной на развитие цифровой инфраструктуры и повышение финансовой грамотности населения. Внедрение биометрических технологий и QR-кодов в платёжные системы способствует повышению уровня безопасности транзакций, снижению рисков мошенничества и ускорению процесса расчётов. Кроме того, следует отметить, что государственная политика в области регулирования финансового сектора играет ключевую роль в формировании условий для широкого распространения альтернативных платёжных инструментов. Законодательные инициативы, направленные на стимулирование безналичных расчётов, а также меры по борьбе с теневой экономикой, способствуют созданию благоприятной среды для развития инновационных платёжных решений.

Таким образом, можно констатировать, что рост доли безналичных платежей, основанный на использовании биометрии и QR-кодов, является результатом комплексного взаимодействия технологических, экономических и политических факторов. Данный тренд отражает глобальные тенденции в развитии финансовой системы и свидетельствует о переходе к более цифровой и безопасной модели расчётов.

Расширение использования безналичных платежей сопровождается увеличением киберугроз и случаев мошенничества, возрастает риск компрометации данных, несанкционированного доступа к учётным записям и других форм киберпреступности. Эти угрозы становятся всё более сложными и разнообразными, что требует от организаций и пользователей постоянного внимания к вопросам безопасности. Данная тенденция актуализирует необходимость углублённого анализа и систематизации подходов к обеспечению информационной безопасности в сфере электронных платежей. В свете современных вызовов первостепенное значение приобретает разработка комплексных стратегий защиты персональных данных клиентов, внедрение передовых систем мониторинга аномальных транзакций и

совершенствование многофакторных методов аутентификации пользователей. Для банковского сектора эти задачи являются критически важными элементами обеспечения устойчивости и доверия в условиях цифровизации финансовых услуг.

Особое внимание требуется уделять повышению цифровой грамотности населения, так как осведомлённость граждан о возможных рисках и способах их предотвращения играет важнейшую роль в снижении угроз. Внедрение соответствующих мер безопасности и развитие технологий защиты персональных данных позволят не только сохранить доверие к безналичным расчётам, но и способствовать дальнейшему росту их доли в экономике.

Таким образом, современные тенденции в области биометрических технологий, которые находят всё более широкое применение в сфере безналичных расчётов, такие как отпечатки пальцев, распознавание лиц и голосовая аутентификация, обеспечивают более высокий уровень безопасности по сравнению с традиционными методами идентификации. Однако их использование также сопряжено с рядом этических и правовых вопросов, которые требуют тщательного изучения и регулирования.

В заключение, необходимо подчеркнуть важность комплексного подхода к обеспечению безопасности в сфере безналичных расчётов. Это включает в себя не только технические меры защиты, но и законодательные инициативы, образовательные программы и международное сотрудничество. Только при условии всестороннего анализа и учёта всех факторов можно обеспечить устойчивое развитие цифровых финансовых технологий и защитить интересы всех участников рынка.

Список использованных источников

1. Сулейманов М. М. Исследование и анализ состояния безналичных платежей в глобальной экономике // Инновационный потенциал развития науки в современном мире: технологии, инновации, достижения: Сборник научных статей по материалам XIV Международной научно-практической конференции, Уфа, 30 января 2024 года. Уфа: Общество с ограниченной ответственностью «Научно-издательский центр "Вестник науки"», 2024. С. 59-63. EDN QRMJTE.

2. Цифровая экономика: 2024: краткий статистический сборник / В. Л. Абашкин, Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневский, Л. М. Гохберг и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». Москва: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. 124 с. 500 экз. (в обл.). ISBN: 978-5-7598-3011-5.

ПРОБЛЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

ЗИНОВЬЕВА И. С.,

*д-р экон. наук, доцент, декан экономического факультета, профессор
кафедры экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный лесотехнический
университет имени Г. Ф. Морозова»,
Воронеж, Российская Федерация*

Аннотация. Работа посвящена анализу проблем и управлению рисками в системе государственного управления с учётом зарубежного опыта, что позволяет адаптировать эффективные мероприятия под современные условия Российской Федерации. Основным тезисом является необходимость внедрения управления рисками в стратегическое планирование и разработку государственных программ, что позволяет повысить эффективность использования бюджетных средств и достичь поставленных целей. Представлены меры по оптимизации управления рисками, применяемые на начальных этапах, предотвращающие ошибки и повышающие прозрачность. Для решения выявленных проблем рекомендовано использовать комплексный подход, включающий адаптацию международных методологий к российской специфике, разработку единого стандарта обучения персонала, интеграцию управления рисками в процессы принятия решений.

Ключевые слова: управление, риск-менеджмент, государство, развитие, факторы, программы

PROBLEMS OF RISK MANAGEMENT IN PUBLIC ADMINISTRATION

ZINOVIEVA I. S.,

*Doctor of Economics, Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics,
Professor of the Department of Economics and Finance
Voronezh State Forestry Engineering University named after G. F. Morozov,
Voronezh, Russian Federation*

Annotation. The work is devoted to the analysis of problems and risk management in the public administration system, taking into account foreign experience, which makes it possible to adapt effective measures to the modern conditions of the Russian Federation. The main thesis is the need to introduce risk management into strategic planning and the development of government programs, which makes it possible to increase the efficiency of using budget funds and achieve the goals set. The paper presents measures to optimize risk management applied at the initial stages, preventing errors and increasing transparency. To solve the identified problems, it is recommended to use an integrated approach, including the adaptation of international methodologies to Russian specifics, the

development of a unified standard for personnel training, and the integration of risk management into decision-making processes.

Keywords: management, risk management, state, development, factors, programs

Установлено, что концептуальные основы управления на федеральном уровне основаны на стратегических документах, главным из которых является Стратегия национальной безопасности Российской Федерации, определяющая долгосрочные направления обеспечения национальной безопасности и развития страны. Данная стратегия определяет направления, которые влияют на подходы к управлению рисками [3].

При этом во всех случаях стоимость системы безопасности должна не превышать размера возможного ущерба от любых видов риска [1]. Поэтому, прежде всего, интеграция управления рисками со стратегическим управлением включает его активное включение в процессы разработки государственных программ и проектов, начиная с этапов планирования.

Проблемы управления рисками в государственном управлении, как показывают исследования зарубежного опыта, часто связаны с ключевыми факторами, представленными на рис. 1.

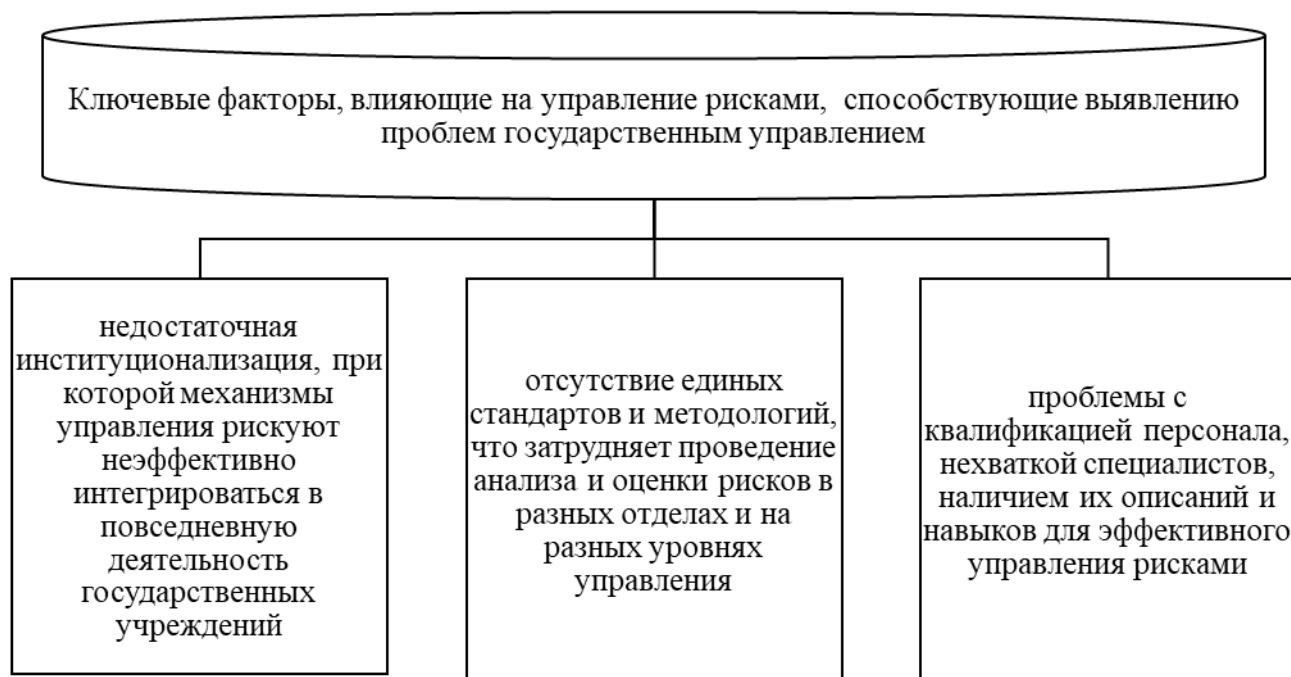


Рис. 1. Проблемы управления рисками в государственном управлении

Установлено, что многие страны, такие как Великобритания и Австралия, уже давно внедряют системы управления рисками, которые повышают прозрачность и эффективность государственных расходов. Вопреки растущему интересу, применение управления рисками в Российской Федерации в государственном управлении сталкивается с теми же проблемами. Поэтому необходимо адаптировать международные

методологии к российской специфике, в том числе специфике законодательства и культурных факторов.

Отсутствие чётких стимулов для управления рисками на всех уровнях управления также является проблемой. Преодоление этих проблем требует комплексного подхода, включая разработку единых стандартов, обучение персонала, интеграцию управления рисками в процессы принятия решений и активное использование передовых зарубежных практик, адаптированных к благоприятным условиям. Эффективное внедрение управления рисками в инструменты государственного управления повышает эффективность использования бюджета и снижает риск коррупции.

Как справедливо отметил отечественный учёный, «оценка управления рисками направлена на достижение и поддержание конкурентного преимущества путём регулярной оценки и реализации организационной стратегии непрерывного совершенствования»... [2], что непосредственно указывает на то, что оценка управления рисками, направленная на достижение и поддержание выгод путём периодической оценки и реализации конкурентных стратегий в основном в соответствии с ожиданиями, в государственном управлении осложняется недостаточной институционализацией и отсутствием чётких стимулов для развития, ориентированного на риск, на всех уровнях.

Таким образом, интеграция управления рисками в стратегическое управление, особенно на ранних этапах реализации государственных программ, является ключевым фактором в достижении целей и эффективном использовании ресурсов. Однако, исходя из зарубежного опыта и российской специфики, необходимо рассмотреть ряд вопросов, связанных с институционализацией, стандартизацией и квалификацией персонала по управлению рисками.

Комплексный подход, включающий установление единых стандартов, подготовку специалистов, интеграцию управления рисками в процессы принятия решений и адаптацию мировой практики, позволяет повысить прозрачность и подотчётность государственных расходов. В конечном итоге это приводит к улучшению качества жизни граждан и устойчивости страны, а также минимизирует риски в системе государственного управления в целом.

Список использованных источников

1. Адильчаев Р. Т. Современные проблемы обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем. Донецк: Издательство ДонНУ, 2023. 283 с. EDN CGEADX.
2. Гордеева Н. В. Совершенствование методов управления персоналом в системе управления рисками хозяйствующих субъектов // Наука и практика регионов. 2022. № 2(27). С. 37-42. EDN QXNQMH.
3. Петрушевская В. В. Совершенствование программно-целевых подходов в процессе интеграции риск-менеджмента в государственное управление // Экономика: вчера, сегодня, завтра 2024. Т. 14, № 7-1. С. 682-687. EDN FGUFQC.

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ДНР

ЗУБРЫКИНА М. В.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

КОЛЬБАЕВ М. К.,

*канд. экон. наук, доцент, академик МАИН, профессор РАЕ
Академии экономики и права им. академика У. Джолдасбекова,
Талдыкорган, Республика Казахстан*

Аннотация. В современных условиях экономической нестабильности и ограниченности ресурсов оценка транзакционных издержек становится важной задачей для повышения конкурентоспособности промышленных предприятий. Особенно это актуально для предприятий Донецкой Народной Республики, где экономическая и политическая ситуация предъявляют дополнительные вызовы к их функционированию. Транзакционные издержки, включающие в себя затраты на управление, взаимодействие с контрагентами и соблюдение нормативных требований, оказывают значительное влияние на финансовую устойчивость и эффективность предприятий. Исследование данной темы позволяет выявить ключевые аспекты, которые могут способствовать снижению издержек и улучшению экономических показателей.

Ключевые слова: издержки, транзакционные издержки, устойчивость, эффективность предприятия, транзакционная составляющая, себестоимость

METHODS AND TOOLS FOR ASSESSING TRANSACTION COSTS AT INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE DPR

ZUBRYKINA M. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of
Finance FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public
Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

KOLBAEV M. K.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Academician of the MAIN,
Professor of the RAE
Last year, the Academy of Law. a new academic. Zholobovo,
Taldykorga, Republic of Kazakhstan*

Annotation. In modern conditions of economic instability and limited resources, the assessment of transaction costs is becoming an important task for increasing the competitiveness of industrial enterprises. This is especially true for

enterprises of the Donetsk People's Republic, where the economic and political situation poses additional challenges to their functioning. Transaction costs, which include the costs of management, interaction with counterparties and compliance with regulatory requirements, have a significant impact on the financial stability and efficiency of enterprises. The study of this topic allows us to identify key aspects that can help reduce costs and improve economic performance.

Keywords: costs, transaction costs, sustainability, enterprise efficiency, transaction component, cost

Трансакционные издержки представляют собой затраты, связанные с процессом обмена и координации экономической деятельности. В научный оборот термин ввёл Рональд Коуз в своей статье «Теория фирмы» в 1937 году, понимая под ним издержки функционирования ценового механизма рынка. Эти издержки включают затраты на поиск информации, ведение переговоров, заключение и исполнение контрактов, а также обеспечение их соблюдения. В контексте промышленных предприятий трансакционные издержки могут значительно варьироваться в зависимости от множества факторов, таких как экономическая среда, уровень конкуренции и степень развития инфраструктуры [1].

Основные составляющие трансакционных издержек включают затраты на поиск информации, которые возникают при сборе данных о рынке, партнёрах и условиях сделок; издержки на ведение переговоров, связанные с обсуждением условий и согласованием контрактов; затраты на мониторинг и контроль исполнения договоренностей; а также расходы, связанные с разрешением конфликтов и обеспечением соблюдения обязательств.

Согласно исследованию Всемирного банка, в развивающихся экономиках трансакционные издержки могут достигать до 10 % от общего объёма расходов предприятий, что подчёркивает их значимость для финансовой устойчивости и конкурентоспособности. Для промышленных предприятий ДНР, функционирующих в условиях нестабильной экономической и политической среды, эти издержки могут быть особенно высокими.

Анализ оценки трансакционных издержек является важным этапом в понимании их влияния на общую эффективность предприятия. Основные методы анализа включают в себя качественные и количественные подходы. Качественные методы основываются на изучении процессов и выявлении факторов, способствующих увеличению издержек, таких как задержки в поставках, правовые споры и неэффективные управленческие решения. Количественные методы предполагают использование статистических данных и эконометрических моделей для определения взаимосвязей между различными факторами и уровнем издержек.

Например, в условиях ДНР, где экономическая нестабильность и инфраструктурные ограничения значительно влияют на деятельность предприятий, важным становится использование методов анализа, учитывающих региональные особенности. Это позволяет не только выявить

основные источники издержек, но и оценить их влияние на общие затраты предприятия.

Оценка уровня транзакционных издержек необходима для определения приоритетных областей их оптимизации. Среди методов оценки можно выделить расчёт доли транзакционных издержек в общих затратах предприятия, анализ изменений в издержках при внедрении новых технологий или оптимизации процессов, а также использование сравнительного анализа с аналогичными предприятиями в других регионах. В частности, согласно исследованиям Всемирного банка, транзакционные издержки в промышленности развивающихся стран составляют около 10 % от общих затрат предприятий, тогда как в ДНР этот показатель может достигать 15-20 %, что обусловлено специфическими экономическими и политическими условиями. Это подчёркивает необходимость использования адаптированных методов оценки, таких как мониторинг изменений в издержках в ответ на изменения в правовой или экономической среде.

И. В. Кирьянов [2, с. 84-90] предложил методику количественной оценки транзакционных издержек, основанную на декомпозиции (разделении) себестоимости и качественном анализе её элементов. Все статьи затрат, формирующих себестоимость продукции, должны быть детализированы на трансформационную и транзакционную части. Это указывает на необходимость для экономического субъекта определить содержание транзакционных издержек и их классификацию. Алгоритм выявления и расчёта транзакционной части представлен на рисунке 1.

Все сказанное позволяет сделать вывод, что транзакции являются генератором потерь, и задача институтов заключается в обеспечении совершения транзакций с минимальными издержками. Эта идея заложена в основу фрикционной парадигмы, закрепившейся в современном институционализме [3, с. 51]. Положительные эффекты от транзакций (увеличение поступлений в бюджет, рост выпуска продукции и заработной платы и т. д.) не признаются фрикционной парадигмой, так как транзакции могут приносить экономике только издержки и вред. «Транзакционные издержки превратились в объект презрения, в то, что нужно критиковать и минимизировать» [4, с. 811-812].

Такой подход обеспечивает поиск новых способов оптимизации транзакционных издержек. Так, в рамках цифровизации институтов развитие и становление институциональной «технологии блокчейн дало возможность существенно снизить издержки верификации, безопасности и хранения данных» [5, с. 41].

Доверительное отношение к технологиям способно заменить услуги посредников. «Часть услуг, оказываемых банками, биржами, страховыми компаниями, юристами и бухгалтерами становится невостребованной на рынке, что способствует снижению уровня транзакционных издержек в экономике» [3, с. 69]. В то же время экспансия цифровых технологий приводит к качественному изменению институтов, вызывая появление новых рисков.

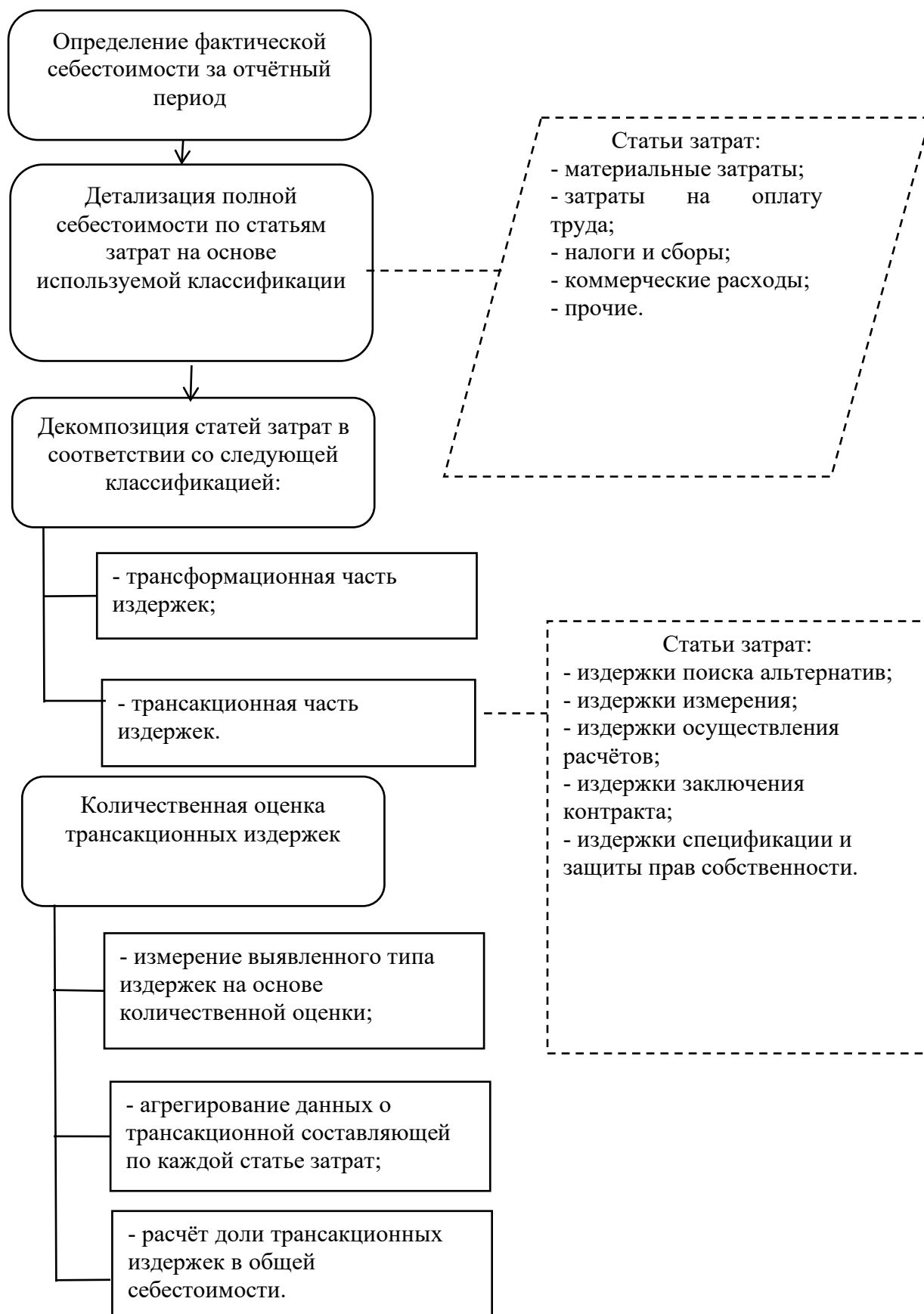


Рис. 1. Алгоритм расчёта доли транзакционной составляющей в полной себестоимости экономического субъекта

Список использованных источников

1. Иванова Т. Л. Стратегические решения по управлению устойчивым развитием промышленного предприятия // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2018. № 7. С. 140-144. EDN YQYSTO.
2. Кирьянов И. В. Количественная оценка транзакционных издержек организации. Общий методический подход // Вестник НГУЭУ. 2015. № 1. С. 85-86, 88-89.
3. Фролов Д. П. От транзакционных издержек – к транзакционной ценности: преодолевая фрикционную парадигму // Вопросы экономики. 2020. № 8. С. 51-81.
4. Fennell L. A. Inversion aversion // University of Chicago Law Review. 2019. Vol. 86, Issue 3. P. 797-816.
5. Воронова Е. Ю. О трансформации системы учёта затрат в условиях цифровой среды // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 1(114). С. 39-43.

**ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИИ СНИЖЕНИЯ
ТРАНЗАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК НА ПРОМЫШЛЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЯХ ДНР**

ЗУБРЫКИНА М. В.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

КУПРИЯНОВА И. А.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и кредитов
Севастопольского филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова,
Севастополь, Российская Федерация*

Аннотация. В условиях экономической нестабильности, характерной для Донецкой Народной Республики, оптимизация операционной деятельности предприятий приобретает первостепенное значение, поэтому снижение транзакционных издержек приобретает особую актуальность. Снижение транзакционных издержек является одним из ключевых направлений повышения конкурентоспособности и устойчивости бизнеса. Стратегии, направленные на минимизацию этих издержек, могут значительно повысить конкурентоспособность и эффективность работы современного промышленного предприятия.

Ключевые слова: стратегия, транзакции, транзакционные издержки, система управления цепочками поставок SCM, эффективность предприятия

THE PRACTICE OF APPLYING A STRATEGY TO REDUCE TRANSACTION COSTS AT INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE DPR

ZUBRYKINA M. V.,

Candidate of Economic Sciences,

Associate Professor of the Department of Finance

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;

KUPRIYANOVA I. A.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Finance and Credit

Department Sevastopol Branch of Plekhanov Russian University of Economics,

Sevastopol, Russian Federation

Annotation. In the conditions of economic instability typical for the Donetsk People's Republic, optimization of the operational activities of enterprises is of paramount importance, therefore reducing transaction costs is of particular relevance. Reducing transaction costs is one of the key areas for improving business competitiveness and sustainability. Strategies aimed at minimizing these costs can significantly increase the competitiveness and efficiency of a modern industrial enterprise.

Keywords: strategy, transactions, transaction costs, supply chain management system SCM, enterprise efficiency

Трансакционные издержки являются важным элементом общей структуры затрат промышленных предприятий. Основными факторами, влияющими на эти издержки, являются сложность и объём документооборота, степень автоматизации процессов, а также эффективность управления цепочками поставок.

Согласно исследованиям, около 20-30 % всех затрат предприятий приходится на трансакционные издержки, что подчёркивает их значимость для оптимизации. На предприятиях с низким уровнем автоматизации значительная часть ресурсов расходуется на обработку информации и административные процедуры, что увеличивает общие издержки. Таким образом, понимание этих факторов является ключевым этапом для разработки стратегии их минимизации.

Эффективные методы минимизации трансакционных издержек включают внедрение автоматизированных систем управления, оптимизацию процессов документооборота и повышение прозрачности операций. Внедрение таких систем, как ERP, CRM и SCM, а также использование электронных платёжных систем и технологии блокчейн, значительно способствует автоматизации процессов. Так, Лошинская Е. Н. отмечает, что «цифровизация и цифровая трансформация, повышая трансакционные издержки, приводят к автоматизации процессов и внедрению электронной документации и облачных сервисов» [1].

На предприятиях с автоматизированными системами транзакционные издержки снижаются на 15-25 % благодаря сокращению времени обработки информации [2, 3]. Современные методы управления цепочками поставок также улучшают координацию между участниками процесса, что позволяет снизить издержки на 10 %. Эти подходы не только уменьшают затраты, но и повышают общую эффективность работы предприятия.

Выбор стратегий снижения транзакционных издержек должен основываться на анализе текущего состояния предприятия и его потребностей. Например, предприятия с высоким уровнем бумажного документооборота могут извлечь значительную выгоду от автоматизации процессов. В то же время для предприятий с уже ведёнными системами управления акцент следует делать на совершенствовании процессов управления цепочками поставок.

Система управления цепочками поставок SCM (Supply Chain Management) – это комплекс бизнес-процессов, исполнителей, инструментов, обеспечивающих движение товаров и услуг по цепочкам [4]. SCM-подходы рассматривают их не как набор линейных процедур, а как комплекс инструментов, направляющих товары клиентам в любое время разными способами. Цепочки поставок включают: разработку, дизайн; перемещение исходного сырья, закупку деталей, материалов; производство, упаковку; логистику, перемещение на склады, в точки продаж; оплаты; передачу товара покупателю.

Концепция включает два направления:

развитие цепочек поставок внутри компании: ликвидация факторов, снижающих темпы производства, обеспечение компании сырьём, товарными запасами, складскими площадями;

расширение взаимодействия с внешними контрагентами: совместная работа над проблемами, координация усилий с партнёрами, исключение дублирования функций [5].

В 2024 году в ДНР было проведено исследование, которое показало, что предприятия, использующие современные методы управления цепочками поставок, смогли снизить свои издержки на 10 %. Это подтверждает эффективность данных стратегий и их актуальность для предприятий региона.

Для исследования были выбраны предприятия, представляющие ключевые отрасли промышленности региона, включая металлургию, машиностроение и химическую промышленность. Эти предприятия отличаются высокой степенью значимости для экономики ДНР и демонстрируют разнообразие организационных структур и методов управления. Так, например, металлургический завод в Енакиево, машиностроительное предприятие в Донецке и химический завод в Макеевке предоставили уникальные данные для анализа, что позволило охватить широкий спектр аспектов транзакционных издержек.

На металлургическом заводе в Енакиево внедрение модели управления транзакционными издержками позволило увеличить

производительность на 10 % за счёт оптимизации логистических процессов и автоматизации учёта. В Донецке машиностроительное предприятие успешно сократило издержки на 15 % благодаря внедрению системы автоматизации учёта, что уменьшило временные затраты на обработку информации. «Макеевский металлургический завод» добился сокращения времени на обработку заказов на 30 % через оптимизацию процессов взаимодействия с поставщиками. Эти примеры демонстрируют эффективность использования системы управления цепочками поставок SCM в различных условиях.

Результаты внедрения системы SCM на анализируемых предприятиях подтверждают её эффективность в снижении транзакционных издержек и повышении производительности. Предложенная стратегия оптимизации транзакционных издержек на предприятиях ДНР позволяет им не только экономить ресурсы, но и улучшать взаимодействие с деловыми партнёрами.

Кувалдина Т. Б. и Лабынцев Н. Т. отмечают, что учёт и контроль транзакционных издержек являются важными аспектами для повышения эффективности работы предприятий [6, 7]. Это подчёркивает значимость интеграции современных методов управления для повышения конкурентоспособности и устойчивости промышленных предприятий в условиях экономической нестабильности.

Однако необходимо учитывать, что успешная реализация стратегии снижения транзакционных издержек требует комплексного подхода, включающего анализ текущих издержек, разработку детального плана мероприятий и внедрение современных информационных технологий. Можно сделать вывод, что успешное применение стратегии снижения транзакционных издержек требует комплексного подхода, включающего анализ специфики предприятия, внедрение современных информационных технологий, оптимизацию бизнес-процессов и налаживание эффективного взаимодействия с контрагентами.

Список использованных источников

1. Лошинская Е. Н. ESG-принципы показателей комплексной оценки социально-экономической эффективности предприятий МСБ на региональном уровне // Матрица научного познания. 2025. № 2-2. С. 106-120. EDN YAKTUP.

2. Иванова Т. Л. Стратегия Talent Management в контекстном подходе стратегических изменений // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. С. 59-61. EDN CCWXRL.

3. Иванова Т. Л. Современные аспекты стратегического планирования развития региональных социально-экономических систем // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество: Материалы VI

международной научно-практической конференции. Ежегодник, Университет мировых цивилизаций, 22-24 ноября 2023 года. Москва: Издательский дом «УМЦ», 2024. С. 715-720. EDN AUVOZO.

4. Мешкова В. С. Стратегия повышения конкурентоспособности в условиях устойчивого развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 5, № 1(144). С. 113-119. DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.01.05.014. EDN ZMCFKG.

5. Иванова Т. Л. Влияние цифровизации на устойчивое развитие промышленных предприятий // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 7, № 3(144). С. 6-18. DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.03.07.001. EDN ADRUQL.

6. Кувалдина Т. Б. Учёт транзакционных издержек в процессе создания и жизненного цикла продукта // Актуальные вопросы совершенствования бухгалтерского учёта и налогообложения организаций. Материалы IV Международной научно-практической конференции. 2015. С. 155-164. EDN: WAJOLX.

7. Лабынцев Н. Т. Транзакционные издержки и методика их учёта // Учёт и статистика. 2011. № 3(23). С. 5-10. EDN: OKIWYL.

КОМПЕТЕНТНОСТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

ИВАНОВА Т. Л.,

*д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ФУЧЕДЖИ А. И.,

*ст. преподаватель кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

АБАЗИЕВА К. Г.,

*д-р экон. наук, профессор,
профессор кафедры «Финансовый и HR менеджмент»
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет»
Ростов-на-Дону, Российская Федерация*

Аннотация. В статье исследован компетентностный подход и раскрыто его содержание применительно к управлению человеческими ресурсами организации. Произведено сравнение понятий «компетенция», «компетентность» и сделана попытка предложить компромиссный термин «компетентность», преодолевающий противоречие между двумя первыми понятиями. Приведена классификация видов, подвидов компетенций и их примеры. Предложен матричный метод оценки

конкурентоспособности работника как интегрального индекса симбиоза его функционала и конкурентных преимуществ.

Ключевые слова: компетенция, компетентность, компетентоспособность, человеческие ресурсы, человеческий капитал, профессиональный функционал, конкурентные преимущества, оценка конкурентоспособности специалистов, матричная модель оценки

A COMPETENCY-BASED APPROACH TO MANAGING AN ORGANIZATION'S HUMAN RESOURCES

IVANOVA T. L.,

*Doctor of Economics, Professor,
Professor of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

FUCHEDZHI A. I.,

*Senior Lecturer,
Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

ABAZIEVA K. G.,

*Doctor of Economics, Professor,
Professor of the Department of Financial and HR Management
Rostov State University of Economics (RINH),
Rostov-on-Don, Russian Federation*

Abstract. The article examines the competence approach and reveals its content in relation to the management of human resources of the organization. A comparison of the concepts of "competence", "competence" is made and an attempt is made to propose a compromise term "competence capacity" that overcomes the contradiction between the first two concepts. A classification of types, subtypes of competencies and their examples is given. A matrix method for assessing the competitiveness of an employee as an integral index of symbiosis of his functionality and competitive advantages is proposed.

Keywords: competence, competence, human resources, human capital, professional functionality, competitive advantages, assessing the competitiveness of specialists, matrix assessment model

Компетентностный подход в теории управления человеческими ресурсами (УЧР) является одним из наиболее актуальных векторов оценки персонала организаций в логике современной науки, и по своему содержанию претендует на междисциплинарный контекст исследований. В настоящее время управление персоналом активно эволюционирует в сторону комплексного управления человеческими ресурсами и человеческим

капиталом организации, предупредительно оставляя место для всех предыдущих концепций управления трудовыми ресурсами.

Арсенал их понятийно-категориального аппарата пополняется терминами, порождёнными вхождением организаций в новую экономику, и её переходом на рельсы информатизации, цифровой трансформации, использования искусственного интеллекта (ИИ). Изменяются акценты в традиционных понятиях, раскрывается их новый смысл через действие механизмов постиндустриализма, структурных социоэкономических сдвигов и одновременных глубинных гуманистических течений, сопровождающих развитие концепции человекоцентризма и постепенную имплементацию её принципов в практику деятельности хозяйственных единиц. Происходит последовательная дематериализация производства, увеличение когнитивной, творческой, креативной составляющих труда и, при прочих равных, снижение роли его материально мотивирующей составляющей. В одном ряду находятся на первый взгляд эквивалентные понятия «компетенция» и «компетентность», однако, как следует из множества научных публикаций, они также претерпевают модернизацию согласно общественным и организационным стратегическим изменениям на всех уровнях функционирования экономики и, прежде всего, в сфере управления человеческими ресурсами организации.

Не задаваясь целью осуществить в рамках статьи многоаспектный генезис понятий «компетенция» и «компетентность», обратим внимание на их наиболее важные атрибуты и происходящие метаморфозы. Наблюдается стремление исследователей «развести» данные понятия по смыслу и назначению, а практикующих специалистов продвинутых компаний, напротив, – установить их единство и взаимозаменяемость. Как правило, учёные рассматривают *компетенции* как знания, умения, опыт в определённой сфере человеческой деятельности, а *компетентность* в научных работах раскрывается как образование, навыки и опыт профессиональной деятельности индивида (работника, сотрудника), реализуемые через его способность качественно выполнять конкретный вид работы. Учёные сходятся во мнении о том, что компетентность корреспондирует с понятием «профессионализм», однако последний имеет более широкую содержательную базу, а его весомой агрегатной компонентой выступает отношение работника к своему функционалу. Общим в научных исследованиях является понимание компетентности как степени владения конкретной компетенцией в процессе её реализации. Однако своеобразным камнем преткновения становятся личностные факторы, которые одни учёные убедительно включают в термин «компетентность», а другие – считают их элементом понятия «компетенция». Таким образом возникает спорное ядро пересечения понятий, осложняющее их разведение, осмысление и оценку.

Разрешение установленного противоречия возможно, например, посредством введения термина «компетентность», которую следует понимать как реальную способность выполнять функционал через имеющийся профессионализм и личностную интегральную компоненту

работника. При этом возникает методологическая чистота двух отдельных терминов – «компетенция» и «компетентность». Компетентность представляет собой возможность использовать компетенции и личностные характеристики работника с наибольшим коэффициентом отдачи и полезности на практике. При этом уточним, что в подходе авторов статьи компетентность составляет одну из критериальных характеристик конкурентоспособности человеческих ресурсов и человеческого капитала, обуславливающих успех в достижении целей повышения конкурентоспособности организации [1].

В современной трактовке работник как носитель трудового потенциала и субъект трудовой деятельности – это личность, обладающая физическим, интеллектуальным, социальным, эмоциональным, волевым потенциалом, а также творческими способностями и высокими ценностными установками. *Человеческие ресурсы* (ЧР) – это совокупность работников, которые олицетворяют нематериальные активы организации, способные создавать новую стоимость и потребительскую ценность, которые являются источником человеческого капитала. *Человеческий капитал* (ЧК), в свою очередь, представляет собой совокупность врождённых способностей и физического здоровья, социальных признаков и культурных характеристик, а также приобретённых компетенций в виде знаний, умений, навыков человека, которые являются результатом постоянного инвестирования в него, применяются в конкретных производственных условиях и создают экономический доход, превышающий вложения в его рост.

Компетентностный подход – это особая современная методология, обращённая к оценке, изменению и развитию компетенций, актуальных для успешного выполнения профессионального функционала в сложившихся условиях производства. Его применение ориентировано на достижение стратегической управляемости динамично развивающегося общественного воспроизводства, обеспечение роста актуализированного на уровне государственного управления императива производительности труда, который обретает в эпоху высокоразвитых промышленных технологий ярко выраженный инновационно-креативный характер [1]. Компетентностный подход примечателен тем, что составляет основу формирования конкурентоспособности человеческих ресурсов и человеческого капитала как ведущих факторов роста конкурентоспособности организаций, а следовательно, их успешности и устойчивости в текущем и долгосрочном периоде.

Компетентностный подход, осуществляемый в рамках системы стратегического управления ЧР и ЧК, позволяет оптимизировать использование человеческих ресурсов и решать проблему элиминирования их физического дефицита. На рис. 1 представлены различные виды компетенций ЧР в пределах их классификации и примеры в формате совокупности подвидов, выделенные на основе ряда критериев их исследования [1; 2; 3].

Существуют альтернативные варианты оценки компетенций, в рамках которых возможно определить вес или уровень выполнения каждой

отдельной компетенции. Оценки могут быть распределены по уровням выполнения одной компетенции и формулируются в терминах качества её выполнения, а именно: 0 – компетенция у работника отсутствует; 1 – «низкий» уровень владения компетенцией; 2 – «средний» уровень владения компетенцией согласно «стандарту»; 3 – «высокий» уровень владения компетенцией мастерства; 4 – уровень мастерского владения (эталон, заслуживающий демонстрации и популяризации). Рассматриваются также промежуточные комбинации, находящиеся между уровнями (например, 2,5; 3,5 и т. п.), которые являются промежуточными состояниями, однако показывают динамику и тенденцию.

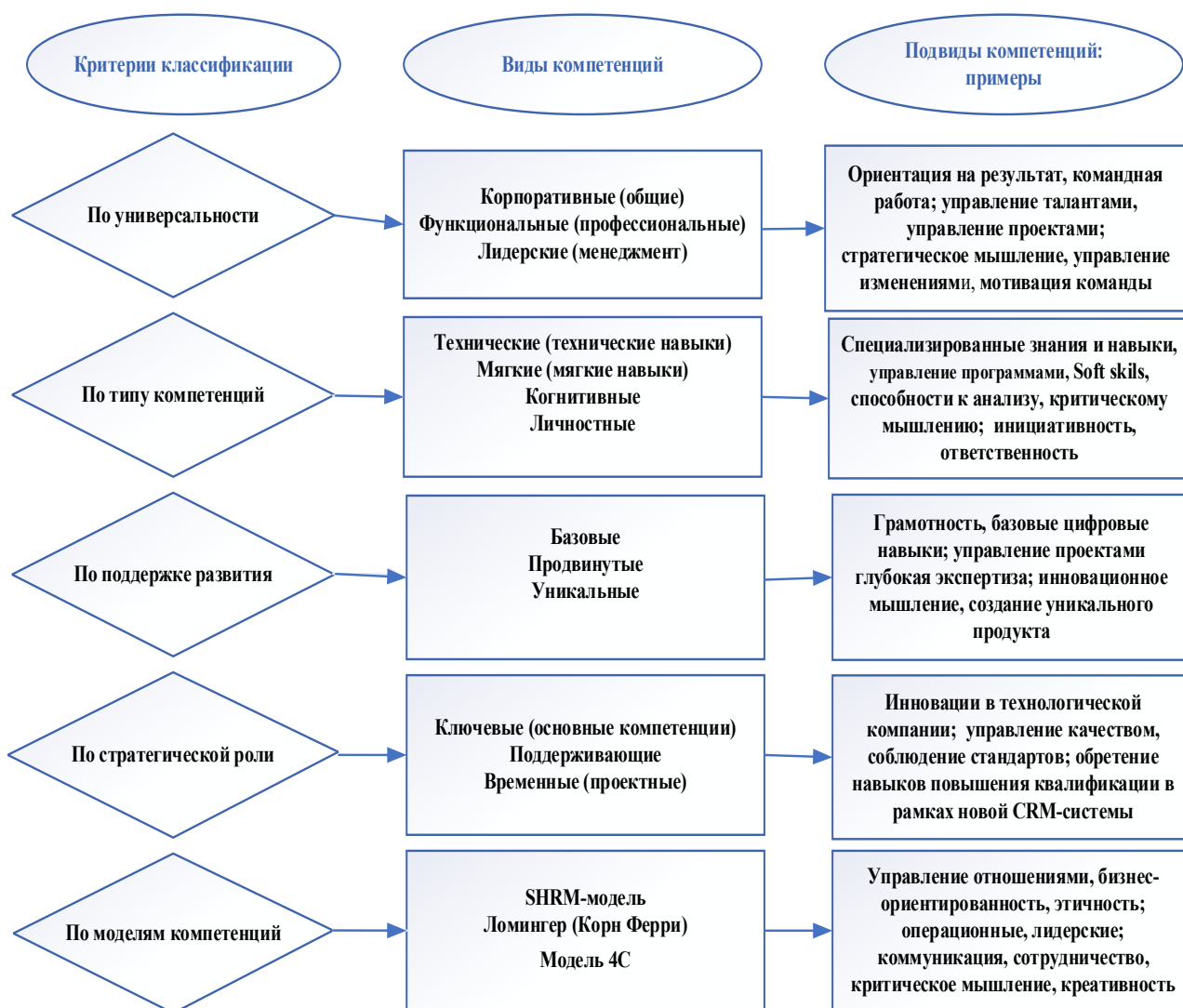


Рис. 1. Классификация компетенций человеческих ресурсов организации
[составлено автором]

Задача отбора основных 5-7 компетенций является многопараметрической и предполагает установление диапазона или границ экспертных оценок. На рис. 2 представлена такая матричная модель оценки (карта оценки) конкурентоспособности работника.

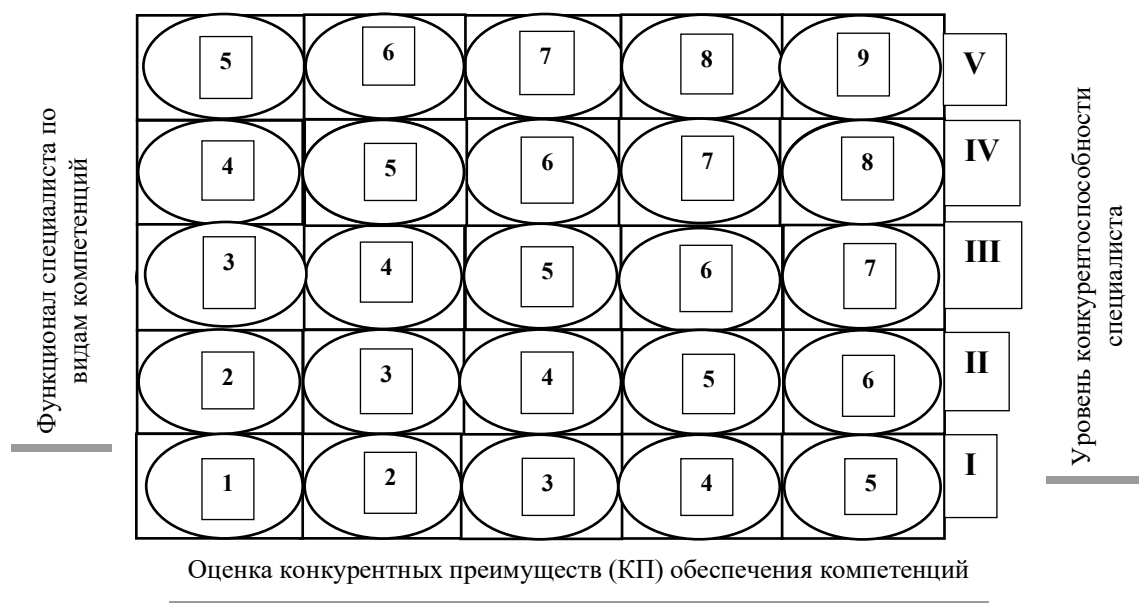


Рис. 2. Модель оценки конкурентоспособности специалистов организации

Она предполагает выбор пяти наиболее важных для данного вида деятельности компетенций, их представление по уровням, начиная от наименее значимой (уровень и оценка – 1) и заканчивая наиболее весомой (уровень и оценка – 5), которые сопоставляются с выбранными пятью конкурентными преимуществами в рамках определённого вида работы. Конкурентные преимущества – личностные деловые качества, описывающие поведение специалистов, наиболее актуальные для выполняемой работы. Они также получают экспертные оценки в баллах от 1 до 5.

Матричная модель имеет три структурных компоненты измерения конкурентоспособности работника, две из которых характеризуют профессиональный потенциал в рамках его функционала, или, в терминах данной статьи, компетентоспособность специалиста, а третья – является интегральной оценкой первых двух и представляет индикатор его конкурентоспособности.

Конкурентоспособность специалиста по уровням рассчитана с помощью формулы 1 и представлена в табл. 2 в колонке 3:

$$КС_i = 5 \sqrt{\prod_{j=2}^5 КП_{ij}}, \quad (1)$$

где $КС_i$ – конкурентоспособность работника на уровне i -й функциональной компетенции и совокупности конкурентных преимуществ функционала данного уровня;

$КП_{ij}$ – j -й уровень конкурентного преимущества для i -й функциональной компетенции;

$i = 1, 2, \dots, m; j = 1, 2, \dots, n.$

Таблица 1. Показатели оценки конкурентоспособности ЧК человеческих ресурсов ООО «Олимп-Экология» [составлено автором]

Конкурентоспособность ЧК (ЧР)	Уровни исполнения функционала	Интегральная оценка конкурентоспособности ЧК по факторной модели, расчётный балл
Очень высокая	V	> 5,83
Высокая	IV	4,80 - 5,83
Средняя	III	3,74 - 4,79
Низкая	II	2,62 - 3,73
Крайне низкая	I	<2,61

Индекс конкурентоспособности специалиста по всем компетенциям возможно рассчитать на основе аддитивного показателя по формуле:

$$Y_{\text{фкт}} = \sum_{i=1}^M KC_i, \quad i = 1, \dots, M, \quad (2)$$

Матричная модель соответствия профессионального функционала компетенций и конкурентных преимуществ, или карта конкурентоспособности ЧК, является основой для формирования систем и стратегий управления ЧР и накопления ЧК, прогноза и планирования результатов процесса деятельности организации.

Список использованных источников

1. Николаев Н. А. «Человеческие ресурсы» в системе понятий менеджмента и экономики труда // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2019. № 2. С. 7-14. DOI: 10.24143/2073-5537-2019-2-7-14.
2. Алексеев О. А., Морзалева О. А. Оценка персонала на основе компетентностного подхода // «Экономика и социум». № 10(53). 2018. С. 118-123.
3. Кузьмина Н. М., Ревина С. Н. Возможности применения компетентностного подхода в управлении человеческими ресурсами организации // Экономические науки. 2023. № 4 (221). С. 300-306.

УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ: МЕТОДЫ И ЭТАПЫ

ИВАНОВА Т. Л.,

*д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ПИРАКОВСКАЯ Т. И.,

*аспирант кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассмотрены особенности и классификации стратегических изменений в организации, представлены их этапы, проанализированы проактивные и реактивные методы, жёсткие и мягкие способы осуществления стратегических изменений.

Ключевые слова: стратегические изменения, менеджмент, устойчивость, конкурентоспособность, стратегия, проактивное управление, мягкие методы, этапы проведения изменений

STRATEGIC CHANGE MANAGEMENT IN THE ORGANIZATION: METHODS AND STAGES

IVANOVA T. L.,

*Doctor of Economics, Professor,
Professor of the Department of Enterprise Economics
Donetsk Academy of Management and Public Administration,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

PIRAKOVSKAYA T. I.,

*Postgraduate student of the Department of Enterprise Economics
Donetsk Academy of Management and Public Administration,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The article examines the features and classifications of strategic changes in the organization, presents their stages, analyzes proactive and reactive methods, hard and soft ways of implementing strategic changes.

Keywords: strategic changes, management, sustainability, competitiveness, strategy, proactive management, soft methods, stages of change.

Долгосрочное конкурентоспособное функционирование фирмы немислимо без постоянной адаптации к внешним и внутренним изменениям, которые в современных условиях носят динамичный и высоко турбулентный характер. В результате изменений происходят непредсказуемые флуктуации в деятельности организаций, вызванные, прежде всего, нерегулярными и

трудно идентифицируемыми информационными импульсами из внешней среды. Возникает острая необходимость отслеживания происходящих изменений и адаптации организации к ним, обретающая формы пересмотра и корректировки целей и задач, а в случае поступающих сигналов об особо опасных вызовах и рисках для организации – кардинального изменения стратегических направлений деятельности. Внешние изменения трансформируются во внутренние, которые приводят к глубокой перестройке структур и всей системы управления организациями. Такие изменения получили название стратегических и в силу своей особой важности являются предметом исследования учёных и внимания практиков.

Устойчивость и конкурентоспособность организации в наивысшей мере зависят от того, насколько чутко и оперативно реагируют на изменения руководители и топ-менеджеры и в какой степени адекватные решения в этой ситуации они принимают. С. А. Попов, исследуя данный вопрос, ещё в 1999 г. высказал мысль о том, что «именно стратегические изменения являются главными носителями нового качества в ходе развития организации и именно стратегические изменения представляют собой ключевой объект управления в процессе реализации как каждой специализированной стратегии, так и корпоративной стратегии в целом» [1, с. 95].

Однако и в настоящее время многие руководители стоят на позициях, что *реактивное мышление*, обеспечившее верное принятие решение в прошлом, является залогом его успешного сегодняшнего применения. Тип мышления таких руководителей характеризуется как «почивание на лаврах» и нежелание действовать, принимая новые рискованные решения. Однако следует оговорить, что для ряда ординарных проблем реактивный способ мышления является обоснованным и оправданным.

В то же время, если проблема характеризуется как новая и нестандартная, не имеющая аналогов её решения в предыдущих периодах, руководителю как креативному лидеру целесообразно обратиться к *проактивному реагированию* на ситуацию и осуществить прорыв в будущее, блистательно предвосхитив его перспективы. Это отнюдь не означает абстрагирования от сигналов и информации из внешней среды, необходимости её осознанной обработки.

Напротив, именно на базе внешних сигналов, независимо от их силы, по мнению И. Ансоффа, возможно принять решение, которое будет согласовано с долгосрочными стратегическими целями организации и позволит их обеспечить в установленные сроки. В связи с тем, что изменения обретают порой угрожающий характер и могут привести к стагнации или полной деградации бизнеса, чтобы предотвратить фиаско, необходимо вооружить управленцев современной парадигмой стратегических изменений.

Стратегические изменения – это крупные, значимые изменения, позволяющие устранить вероятные или уже имеющие место стратегические разрывы, которые предпринимаются с целью вывести организацию на траекторию устойчивого экономического развития. Они могут иметь разный масштаб изменений и различные формы воплощения, как показано на рис. 1.

Масштаб изменений	Трансформация	Трансформация <i>Быстрая трансформация</i> 1. Изменения требуют сжатых сроков осуществления 2. Затрагивают основы: оргструктуру и стратегию	Пересмотр <i>Длительная трансформация</i> 1. Долгосрочный период 2. Затрагивают основы: оргструктуру и стратегию
	Адаптация	<i>Быстрое улучшение</i> 1. Кратко- или среднесрочный период 2. Неизменная оргструктура и стратегия	<i>Длительное улучшение</i> 1. Долгосрочный период 2. Неизменная оргструктура и стратегия

Продолжительность изменений

Быстрое изменение

Длительное изменение

Темп изменений

Рис. 1. Классификация организационных изменений на основе матричного метода их кластеризации [составлено авторами на основе 2, с. 11; 3]

Как следует из вышесказанного, исследование методов и организационных способов управления стратегическими изменениями лежит в основе успеха организации в долгосрочном периоде её деятельности. Данный контекст анализа актуален как для науки, так и практики его использования. Изменения, которые требуют длительного периода их осуществления, являются предметом разработки корпоративной (деловой) стратегии организации и совокупности подчинённых ей субстратегий различных областей деятельности.

В стратегиях отражается системный проактивный взгляд в будущее, ставятся наиболее актуальные задачи развития бизнеса, формируются наилучшие направления и альтернативные сценарии их решения. Целевые установки стратегий по сути являются идентификацией стратегических изменений и определяют, в какой степени может быть нивелирован размах флуктуаций. В табл. 1 представлены пять фундаментальных устойчивых и имеющих очерченные границы типов стратегических изменений, раскрывающих масштабы организационных изменений, показанных на рис. 1.

Современная парадигма стратегических изменений строится на следующих основаниях:

стратегические управленческие решения должны быть направлены на устранение наиболее важных и неотложных проблем, сигналы о которых поступают из внешней и внутренней среды организации;

управление стратегическими изменениями должно осуществляться исходя из целей и задач текущего и долгосрочного развития организации;

необходимы стратегический мониторинг, контроль, анализ, проводимые на регулярной основе, и целесообразная корректировка целевых установок стратегического развития организации;

стратегические изменения требуют оптимальной комбинации реактивных, проактивных и прочих имеющихся методов для ликвидации возникших флуктуаций и возвращения организации на траекторию её устойчивого развития.

Таблица 1. Типы стратегических изменений
[составлено авторами на основе 2; 3]

Тип изменений	Характер изменений	Последствия
Перестройка организации	Революционный тип. Организация оставляет прежний бизнес и переходит в новый	Изменения затрагивают миссию, организационную структуру, рынки, технологии, продукты и т. п. Радикальные изменения происходят в сфере человеческих ресурсов и человеческого капитала
Радикальное преобразование организации	Организация изменяется радикально, происходит слияние, смена собственника, но не меняется сфера деятельности, организация остаётся в традиционном бизнесе	Синтез различных культур, появление новых продуктов, рынков требуют внутренних изменений в структуре организации
Умеренные преобразования	Организация выводит на рынок новый продукт и пытается привлечь к нему внимание покупателя	Структура и рынок организации не меняются. Изменения происходят в продукте, сфере маркетинга и производства
Обычные изменения	Поддержание интереса к продукту организации	Изменения незначительные. Проведение преобразований исключительно в маркетинговой сфере
Неизменное функционирование, или отсутствие изменений	Организация реализует одну и ту же стратегию, ориентируясь на накопленный опыт	Не требуется проводить никаких изменений. Важно только отслеживать негативные тенденции во внешней среде и чутко на них реагировать

Перед руководством стоит цель выбора стратегии поведения, которая является триггером эффективного осуществления стратегических изменений. Стратегия должна максимально учитывать особенности стратегических изменений и может иметь как директивный характер, требующий *жёстких методов* её выполнения, так и адаптивный, реализующий практику мягких, или гибких, способов её реализации.

Этапами проведения стратегических изменений являются следующие [2; 3; 4]:

1. Подготовительный – оценка необходимости изменений.
2. Постановка целей и разработка стратегии.
3. Реализация изменений в рамках выбранных стратегий.
4. Мониторинг и контроль выполнения целевых установок.
5. Корректировки в стратегии на основе оценки проведения изменений.

На подготовительном этапе, помимо оценки необходимости изменений и принятия решений об их проведении, определяют численность работников, которые будут привлечены к внедрению стратегии, и другие ресурсы, для чего проводят экспресс-диагностику ситуации и анализ полученных данных.

Чтобы выявить проблемы, проводят экспресс-диагностику ситуации. Для этого осуществляют сбор и обработку информации о бизнес-среде, конкурентах и клиентах организации.

Анализируют технико-экономические и финансовые показатели организации и особенности её структуры. Чрезвычайно важным является определение масштабов и характера изменений, от чего зависит, будут ли они революционными или умеренными радикальными и каких потребуют затрат. Также анализируют степень готовности организации к инновационным изменениям. В частности, диагностируют ситуацию на вероятность сопротивления изменениям, обобщая информацию о изменениях в прошлых периодах и корпоративной культуре организации.

Проводят оценку уровня профессионализма и компетентности человеческих ресурсов и накопления человеческого капитала. Устанавливают, насколько вовлечены в процесс все работники и какие стимулы могут повысить их мотивацию и готовность к нововведениям.

Этап внедрения нововведений является главным в процессе реализации изменений, а их качественное и своевременное проведение определяется в свою очередь эффективностью управления процессом со стороны руководства топ-менеджеров, наличием сплочённой команды исполнителей, а также необходимых финансовых, материально-технических, временных и человеческих ресурсов, ориентированных на ценностные установки организации и обладающих пониманием их сопричастности к достижению поставленных целей.

Контроль является критически важным для успешного внедрения стратегических изменений, поскольку он позволяет организации своевременно выявлять проблемы и препятствия на пути их решения, выбирать обоснованные действия. На основе данных контроля руководство может принимать информированные решения о необходимости корректировки плана или стратегии. Регулярный контроль и обратная связь помогают команде понимать, как продвигается процесс, и поддерживают мотивацию и вовлечённость в процесс. Заключительным этапом является оценка проведения изменений. Этот шаг необходим для разработки плана, поддерживающего изменения и исправляющего неудачи. Главное – обеспечивать постоянную устойчивую обратную связь между тем, как идёт

процесс достижения целей, и самими целями организации, чтобы в конечном счёте выйти на их оптимальный уровень.

Учитывая данные особенности исследованного процесса, можно сделать важный вывод: для успешного и эффективного внедрения стратегических изменений в организации необходимы лидеры, обладающие глубокими знаниями и навыками в области управления человеческими ресурсами и способные эффективно управлять изменениями.

Список использованных источников

1. Попов С. А. Стратегическое управление: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 4. Москва: Инфра-М, 1999. 344 с.
2. Широкова Г. В., Березинец И. В., Шаталов А. И. Влияние организационных изменений на рост фирмы. Научные доклады. Санкт-Петербург: Центр предпринимательства ВШМ СПбГУ, 2009. 43 с. URL: https://gsom.spbu.ru/files/upload/niim/publishing/papers/2009/shirokova_2.pdf.
3. Авдеева И. Л. Методология стратегического управления изменениями в контексте современных вызовов и возможностей экономики // Среднерусский вестник общественных наук. 2022. Том 17. № 1. С. 186-201. DOI: 10.22394/2071-2367-2022-17-1-186-200.
4. Кононов А. А., Нурулин Ю. Р. Разработка стратегии развития организации в условиях неопределённости и нестабильности // Прогрессивная экономика. 2024. № 6. С. 186-198. DOI: 10.54861/27131211_2024_6_186.

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ САНАЦИИ БАНКОВ

ИСМАНОВ И. Н.,

*д-р экон. наук, профессор,
заведующий кафедрой «Бухгалтерский учёт и аудит»
Ферганский политехнический институт,
Фергана, Республика Узбекистан*

Аннотация. В статье рассмотрена экономическая сущность финансового механизма и его место в системе санации банков, рассмотрены научно-теоретические подходы к структуре финансового механизма санации субъектов хозяйствования, а также обоснована специфика и значение диагностирования финансовой неплатёжеспособности банков.

Ключевые слова: финансовый механизм, санация банков, реструктуризация, финансовое оздоровление

FINANCIAL MECHANISM FOR MANAGING THE PROCESS OF BANK RESOLUTION

ISMANOV I. N.,

*Doctor of Economics, Professor,
Head of the Department «Accounting and Audit»
Fergana Polytechnic Institute,
Fergana, Republic of Uzbekistan*

Abstract. The article examines the economic essence of the financial mechanism and its place in the bank rehabilitation system, examines scientific and theoretical approaches to the structure of the financial mechanism for the rehabilitation of business entities, and substantiates the specifics and importance of diagnosing the financial insolvency of banks.

Keywords: financial mechanism, bank rehabilitation, restructuring, financial recovery

Цель санации состоит в достижении полного финансового оздоровления несостоятельного должника и создания предпосылок для роста его рыночной стоимости в долгосрочном периоде. Однако на практике добиться положительного результата санации удаётся не всегда. По нашему убеждению, это в определённой степени обусловлено неэффективностью промежуточного звена между целью и результатом санации – средств, которые используются в ходе финансового оздоровления хозяйствующих субъектов, образуя финансовый механизм санации.

Разработка теоретических основ финансового механизма санации банков является ключевой теоретической проблемой с учётом необходимости формирования целостного представления о санации и установления специфики каждого оздоровительного средства. Кроме того, изучение финансового механизма санации банков на научно-теоретическом уровне, осмысление его сущности, цели и структуры имеет важное практическое значение, поскольку позволяет существенно усовершенствовать процесс санации банков и стабилизировать ситуацию в банковской системе.

Санация занимает центральное место среди мероприятий, направленных на оздоровление и выведение из финансового кризиса субъектов хозяйствования. Вопросы классификации санации и её процедур в экономической литературе освещены в трудах О. В. Анистратенко [1], А. С. Лытовой [2], А. Ф. Моргана [3] и др. По нашему мнению, приведённая на рис. 1 классификация отвечает не только теоретическим, но и практическим целям, заключающимся в совершенствовании отражения операций, совершаемых во время санации, в бухгалтерском учёте.

Функциональная составляющая характеризуется универсальностью применения процесса санации в отношении разных субъектов

хозяйствования. Она включает в себя санационный аудит, планирование санационных мер, антикризисный финансовый контроллинг. Указанные мероприятия опосредуют начало санации и применяются практически одновременно на протяжении всего процесса оздоровления банков.

Оценка санационной способности выступает критерием принятия решения об оздоровлении или ликвидации банков. Определение потенциальной жизнеспособности экономического субъекта является составляющей санационного аудита, основанного на Due Diligence – системе формирования объективного представления об объекте инвестирования.

Рекомендации специалистов сводятся к необходимости проведения санационного аудита в случае появления потенциальных инвесторов с целью сравнения результатов плановой и фактической эффективности санации банков. Кроме того, отдельные санационные меры осуществляются в случае продления срока санации или её прекращения.

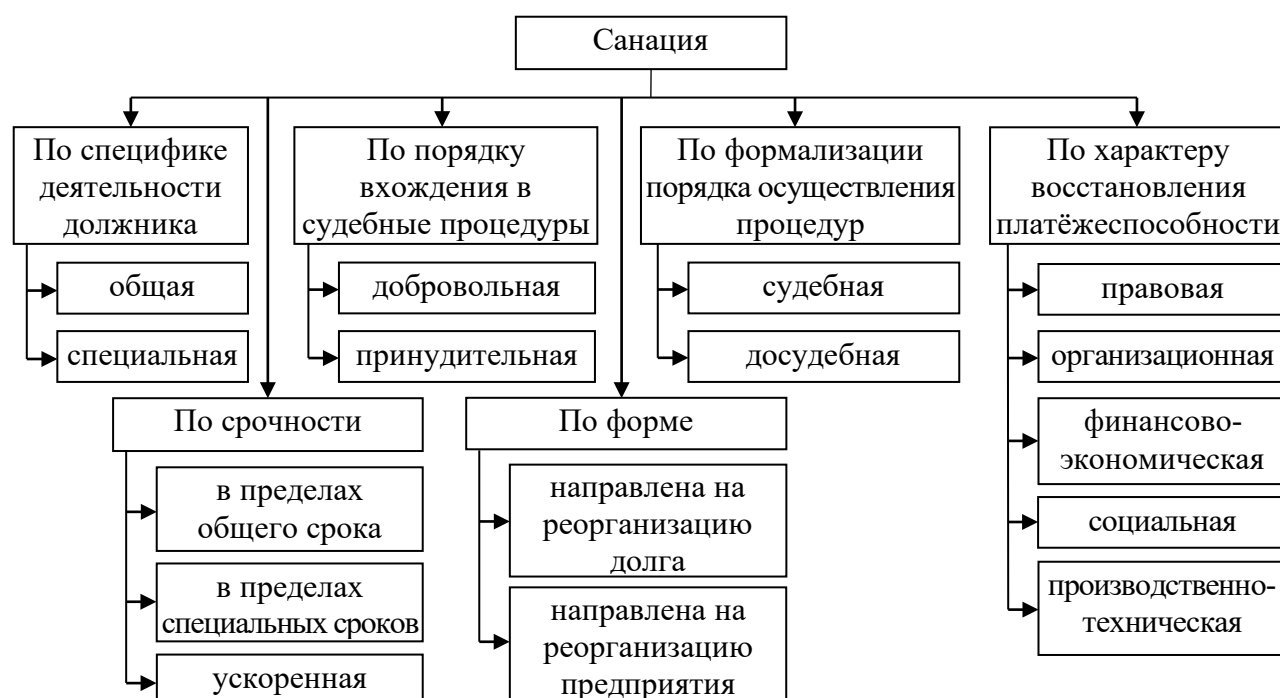


Рис. 1. Классификация процедур санации

Финансовый механизм является самостоятельной экономической категорией, получившей право на существование с переходом экономики на рыночные условия хозяйствования в связи с ростом внимания к финансам.

Финансовый механизм санации банков условно можно представить в виде четырёх подсистем – функциональной, финансовой, организационной и институциональной (рис. 2).

Это позволит оперативно и обоснованно принимать управленческие решения на основе качественного и комплексного информационно-аналитического обеспечения.

Основополагающей составляющей финансового механизма санации банков является планирование санационных мер. План санации является

действенным инструментом восстановления доверия к банкам, возможностью получения поддержки от регулятора, привлечения инвесторов. Считаем, что важной характеристикой плана санации в условиях кризиса должна быть гибкость, поскольку кризисное положение не всегда предсказуемо, что требует оперативной реакции на изменения и существующие условия. Кроме того, планирование санационных мер будет стимулировать инвесторов, активнее действовать в процессе оздоровления банковского учреждения.



Рис. 2. Подсистемы финансового механизма санации банков

Финансовая подсистема является центральной составляющей механизма санации банков и включает методы мобилизации финансовых ресурсов и влияния на финансовое состояние проблемных банков. К указанным методам относятся: поддержка ликвидности, повышение уровня капитализации, работа с проблемными активами, реструктуризация обязательств и оптимизация расходов. Одним из первых сигналов кризисного состояния считается ухудшение показателей краткосрочной ликвидности.

Методами восстановления ликвидности банков является стимулирование роста входящего денежного потока, в том числе на основе получения кредитов рефинансирования, привлечения средств от акционеров, вкладчиков, осуществления заимствований на межбанковском и внешних рынках, а также замедления исходящего денежного потока.

Безусловно, поддержка ликвидности в кризисных условиях деятельности банков является первоочерёдным шагом, но эти меры способны обеспечить только краткосрочный эффект. Поэтому важна реализация

санационных мер по повышению уровня капитализации банков на основе определения дополнительной потребности в капитале. Последнее предполагает обязательный учёт возможного оттока депозитных средств и объёма проблемных кредитов.

Инструментарий финансового оздоровления банков включает меры по проблемным активам, в первую очередь кредитам, которые предусматривают отчуждение кредитного обеспечения, реструктуризацию долга, инициирование процедуры банкротства должника, продажу проблемных кредитов специализированным частным и государственным агентствам и т. п.

В состав финансовой подсистемы механизма санации входят также средства реструктуризации обязательств банка и оптимизации расходов, что способствует внутреннему оздоровлению данных экономических субъектов на основе сокращения исходного денежного потока и поддержания ликвидности.

Третья подсистема финансового механизма санации банков – организационная – включает средства оптимизации организационно-функциональной структуры банка, реорганизацию, управление кадровым потенциалом, информационными технологиями, реализация которых заметно стимулирует процесс финансового оздоровления банков.

Институциональная подсистема финансового механизма санации банков объединяет нормативно-правовое обеспечение и специализированный инструментарий основных субъектов и участников санации банков.

Организационная и функциональная подсистемы финансового механизма санации объединяются понятием «экономика» [1-3], а институциональная и финансовая подсистемы – понятием «право» [4-5], то есть указанный механизм строится на правовых основах и экономических инструментах.

Считаем, что финансовый механизм санации должен включать, во-первых, диагностирование неплатёжеспособности и банкротства; во-вторых, выявление проблемы неплатёжеспособности; в-третьих, санационные меры.

С целью предотвращения банкротства применяется процесс его диагностирования, что, на наш взгляд, имеет наибольший эффект при использовании системы качественных показателей для анализа финансового положения субъекта хозяйствования. Преимуществом использования качественных показателей является возможность получения сигналов о возникновении или потенциальной угрозе возникновения сложностей с ликвидностью. Они охватывают такие субъективные индикаторы, как изменение в управлении и составе ключевых работников, партнёров, задержка в сроках выполнения текущих платежей, изменение в составе учредителей, изменение организационно-правовой формы хозяйствования, финансирование капиталоемких проектов и т. п.

Таким образом, исследование проблем финансового механизма санации банков на научно-теоретическом уровне обусловлено

необходимостью совершенствования практического инструментария санации банков с целью стабилизации ситуации в банковской системе. При построении финансового механизма санации банков уместно отталкиваться от общих теоретических аспектов понимания сущности и структуры финансового механизма в целом как средства достижения поставленных целей.

С учётом специфики развития финансового кризиса в банках и особенностей их оздоровления, финансовый механизм санации банков условно можно представить в виде четырёх подсистем – функциональной, финансовой, организационной и институциональной; при этом все санационные меры находятся в тесной взаимосвязи, формируя комплексные или альтернативные пути преодоления тех или иных финансовых проблем банков.

По нашему мнению, ключевым направлением совершенствования оздоровления банков является развитие институциональной подсистемы финансового механизма санации, прежде всего, специализированного инструментария основных субъектов и участников санации банков, в том числе на основе изучения зарубежного опыта.

Список использованных источников

1. Анистратенко О. В. Международный опыт предупреждения банкротства банков // Финансовая экономика. 2022. № 12. С. 85-88.
2. Лытова А. С. Тенденции действующих методов санации как перспективы развития механизма предупреждения банкротства банков // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 1, № 9(139). С. 47-53.
3. Морган А. Ф. Совершенствование процедур финансового оздоровления кредитных организаций // Инновационное развитие экономики. 2021. № 6(66). С. 213-219.
4. Ильина Л. В. Риски санации в банковском секторе: понятие и оценка // Математическое и компьютерное моделирование в экономике, страховании и управлении рисками. 2021. № 6. С. 208-212.
5. Плешанова О. П. Возмещение убытков в процессе санации банков // Вестник Университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА). 2024. № 9(121). С. 150-158.

СОВРЕМЕННАЯ БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

КОВАЛЁВА Ю. Н.,

канд. экон. наук, доцент,

*доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

НИКОЛАЕНКО Т. Н.,

главный специалист,

*Фонд развития промышленности Донецкой Народной Республики,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассматриваются виды и значение банковских систем. Исследованы составляющие современной банковской системы Российской Федерации.

Ключевые слова: банковская система, Центральный банк, коммерческие банки, задачи банковской системы, модели банковских систем

MODERN BANKING SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION

KOVALOVA Y. N.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor
of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

NIKOLAENKO T. N.,

main expert,

*Industrial Development Fund of the Donetsk People's Republic,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The Article is focused on the types and importance of banking systems. The Article is highlights on the components of the modern banking system of Russian Federation.

Keywords: banking system, Central bank, commercial banks, tasks of the banking system, models of banking systems

Актуальность исследования. В любом государстве банковская система является неотъемлемым компонентом рыночной экономики, и от её эффективности зависит уровень жизни населения.

Она не только распределяет финансовые потоки между секторами и регионами, но и служит ключевым элементом экономической структуры для проведения расчётов и платежей.

Цель исследования – исследование банковской системы РФ, которая напрямую влияет на стабильность национальной валюты, инвестиционные процессы и финансовое благополучие граждан.

Изложение основного материала. Современная банковская система должна обеспечивать эффективную трансформацию денежных средств, поступающих как из внутренних, так и из внешних источников, в реальные инвестиционные проекты.

Банковские учреждения взаимодействуют с различными отраслями экономики, финансируя их деятельность и выступая финансовыми

посредниками при расчётах между хозяйствующими субъектами. Они также аккумулируют свободные средства населения и предоставляют кредиты предпринимателям и частным лицам.

Банковская система представляет собой совокупность банков, кредитных организаций и других финансовых институтов, а также механизмов и правовых норм, регулирующих их деятельность. Она обеспечивает управление денежными потоками, кредитование, проведение платежей и осуществление других финансовых операций в экономике.

В структуру банковской системы входят центральный банк, осуществляющий регулирование и контроль, и коммерческие банки, которые непосредственно взаимодействуют с клиентами, предлагая широкий спектр финансовых услуг.

Эта система играет важнейшую роль в поддержании финансовой стабильности и экономического роста страны.

Основные задачи банковской системы включают аккумулирование государственных финансов, временно не используемых в обороте, обеспечение эффективного функционирования и развития экономики страны, посредничество между банками и клиентами, кредитование производственной сферы и осуществление операций с ценными бумагами для развития фондового рынка.

Благодаря развитой банковской структуре предприятия могут осуществлять расчёты, используя её инфраструктуру и платёжные инструменты.

Это является главным источником ликвидности экономики, обеспечивая непрерывность деятельности продавцов и покупателей.

Банковская система является основой финансового рынка страны.

Организованная и регулируемая национальным банковским законодательством форма деятельности кредитных организаций называется банковской системой.

По институциональному признаку банковская система включает в себя центральный банк страны, а также совокупность банковских и небанковских кредитных организаций, которые в соответствии с лицензией осуществляют банковские операции и оказывают банковские услуги на финансовом рынке страны. Различают следующие типы банковских систем (рис. 1):

- распределительная;
- рыночная;
- переходная.

В централизованной, или распределительной, банковской структуре исключительным правом на создание и регулирование кредитно-финансовых институтов обладает правительство. Назначение руководства осуществляется органами управления центральных или местных властей, наделённых соответствующими полномочиями.

В рыночной системе государство не является монополистом в банковской сфере, что создаёт условия для конкуренции. Центральный банк

РФ отвечает за эмиссию денежных средств. Банки предоставляют кредиты населению, не имея взаимных обязательств.



Рис. 1. Типы банковской системы

Переходный тип сочетает в себе черты двух предыдущих.

В мировой практике существуют различные модели банковских систем. Исторически банковская система развивалась как система, состоящая из единого банка, действующего на территории всей страны.

Обычно такой банк имеет широкую сеть отделений, филиалов и других подразделений, обслуживающих все предприятия и частных лиц.

Эта система классифицируется как одноуровневая и характерна для стран с командно-административной экономикой, а также для развивающихся стран.

В условиях рыночных отношений наиболее эффективной является двухуровневая банковская система, состоящая из нескольких звеньев, а именно:

первый уровень – центральный банк страны, обладающий особыми полномочиями в организации банковского дела;

второй уровень – банковский сектор (коммерческие банки и небанковские кредитные организации), непосредственно осуществляющий операции для всех участников рынка.

Современная банковская система России была сформирована в конце 1980-х – начале 1990-х годов в результате коммерциализации банковской деятельности.

Законодательные принципы функционирования банковской системы закреплены в ФЗ «О банках и банковской деятельности» от 2 декабря 1990 г. № 395-1). В настоящий момент она имеет классическую форму двухуровневой банковской системы (рис. 2).

Центральный банк, как ключевой элемент банковской системы РФ, наделён функциями контроля и регулирования. ЦБ не взаимодействует непосредственно с гражданами или компаниями, его клиентами являются коммерческие банки, другие кредитные организации и государственные структуры. Центробанк реализует общегосударственную монетарную политику, оказывающую влияние на финансовый сектор и экономику страны

в целом. Коммерческие банки – это учреждения, осуществляющие банковские операции на коммерческой основе: принимают депозиты от населения, предоставляют займы, открывают и обслуживают счета, проводят платежи.

Банковская система	I уровень	Центральный банк РФ (Банк России)	Кредитная система
	II уровень	Банковский сектор: 1. Банковские кредитные организации (коммерческие банки). 2. Небанковские кредитные организации	
	III уровень	Специальные финансово-кредитные организации: страховые организации; валютные биржи; фондовые биржи; инвестиционные фонды; ломбарды; кредитные союзы и др.	

Рис. 2. Состав кредитной и банковской системы России

Специализированные банки и кредитные организации – это институты, получившие лицензию Центробанка РФ на осуществление банковской деятельности в соответствии с законодательством. Их цель – получение прибыли от оказания услуг. Специализированные банки ориентированы на предоставление конкретных видов услуг, например, потребительского кредитования.

Банковская инфраструктура, обеспечивающая функционирование системы, является важной составной частью структуры. Она включает в себя правовые нормы, общественные институты, современные технологии и ресурсы.

Нормы, устанавливаемые государством, определяют статус кредитных организаций и перечень разрешённых им услуг. К общественным институтам относятся государственные органы, образовательные учреждения, кадровые службы, а также организации, занимающиеся анализом и совершенствованием банковской деятельности. Организация банковской структуры предполагает соблюдение следующих правил:

иерархичность, при которой элементы второго уровня подчинены элементам первого уровня. В российской банковской системе Центробанк выступает в роли законодательного, контролирующего и надзорного органа, а остальные кредитные организации функционируют под его управлением;

государственное регулирование банковской деятельности, при этом коммерческие банки сохраняют независимость в рамках действующего законодательства;

создание условий для добросовестной конкуренции на рынке банковских услуг и обеспечение прозрачности деятельности банков.

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. В условиях развития рыночной экономики, высокой динамичности внутренней и внешней среды качество исполнения государством своих конституционных функций и его финансовые возможности зависят от эффективности функционирования банковской системы.

Сегодня в контексте глобализации и интеграции экономических процессов важным направлением стратегической политики государства является развитие и регулирование банковской системы как одного из главных факторов социально-экономических преобразований в стране.

Банковская система как составляющая финансовой системы любой страны играет решающую роль в её экономическом развитии.

Ее становление и стабилизация – один из важнейших признаков осуществления экономических реформ. Это объясняется тем, что банковская система является центральным и важнейшим элементом экономики любого типа, так как она монопольно выполняет функции по сбору, аккумулярованию временно свободных денежных средств, превращая их в источник финансирования процесса воспроизводства.

От успешной работы банковской системы зависят эффективность функционирования экономики в целом и экономический рост в стране.

Список использованных источников

1. Информация о банковской системе Российской Федерации. URL: <https://www.cbr.ru/statistics/pdko/lic/>.
2. Российская банковская система сегодня. Взаимодействие реального и финансового секторов в условиях цифровизации экономики. URL: https://asros.ru/upload/iblock/c30/20397_informatsionnoanaliticheskoeobozreniesentyabr2019.pdf.
3. Кравцова И. В. Взаимодействие банков и реального сектора экономики: проблемы и перспективы // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: V Междунар. научно-практ. конф., 17 ноября 2021 г., Донецк. Донецк: ДонАУиГС, 2021. С. 404-407.
4. Ковалёва Ю. Н. Цифровая трансформация банковского сектора России // Менеджер. 2019. № 4(90). С. 125-133.

РОЛЬ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ В СИСТЕМЕ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

КОВАЛЁВА Ю. Н.,

канд. экон. наук, доцент,

*доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

СЕМЁНОВА И. О.,

инспектор,

*Инспекция Федеральной Налоговой Службы № 4,
Москва, Российская Федерация*

Аннотация. В статье анализируется налоговое администрирование и налоговые риски, которые влияют на работу налоговой системы, также предлагаются стратегии и пути снижения рисков за счёт механизмов контроля и налогового планирования.

Ключевые слова: налоговое администрирование, налоговые риски, налоги, налоговый контроль

THE ROLE OF TAX RISKS IN THE TAX ADMINISTRATION SYSTEM

KOVALOVA Y. N.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor
of the Department of Financial Services and Banking*

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

SEMENOVA I. O.

inspector,

*Federal Tax Service Inspectorate №4,
Moscow, Russian Federation*

Annotation. The Article is focused on the tax administration and tax risks that affect the work of the tax system, strategies and ways to reduce risks through control mechanisms and tax planning are also proposed.

Keywords: tax administration, tax risks, taxes, tax control

Актуальность исследования. Налоговое администрирование представляет собой сложную деятельность, связующую государственные органы, налогоплательщиков и бизнес.

Эффективное налоговое администрирование позволяет обеспечивать соблюдение налогового законодательства, собирать необходимые средства

для финансирования государственных программ и снизить налоговые неопределённости.

Однако при этом существуют различные риски, которые могут негативно сказаться на эффективности налогового администрирования.

Целью исследования является рассмотрение налоговых рисков в системе налогового администрирования и пути их снижения.

Изложение основного материала. Налоговые риски и налоговое администрирование тесно связаны, поскольку эффективность управления налогами напрямую влияет на уровень налоговых рисков, с которыми сталкиваются компании и индивидуумы. Налоговые риски возникают из-за неопределённости в налогообложении, несоблюдения законодательства или ошибок в расчётах. Налоговое администрирование включает процессы, связанные с планированием, сбором и контролем налоговых выплат.

Эффективное налоговое администрирование минимизирует риски, обеспечивая соблюдение налогового законодательства, прозрачность операций и своевременность уплаты налогов. Важно регулярно обновлять знания о налоговых изменениях и разрабатывать стратегии управления, что позволяет также прогнозировать и оценивать потенциальные риски.

С другой стороны, недостаточное налоговое администрирование может привести к нежелательным последствиям, таким как налоговые задолженности, штрафы и даже уголовные преследования. Внедрение современных информационных технологий, автоматизация процессов и обучение сотрудников – ключевые аспекты, которые помогают снизить налоговые риски и улучшить налоговое администрирование.

Налоговые риски оказывают значительное влияние на налоговое администрирование, формируя его стратегию и оперативные процессы.

Во-первых, высокие налоговые риски требуют от администрации внедрения более строгих мер контроля и мониторинга. Это включает в себя регулярные проверки отчётности и анализ налоговых деклараций, чтобы своевременно выявлять нарушения.

Во-вторых, налоговые риски стимулируют развитие форматов взаимодействия с налогоплательщиками, таких как консультационные услуги и разъяснения. Ключевое значение имеет прозрачность процессов, которая помогает снизить уровень неопределённости, сопровождающего выполнение налоговых обязательств.

Также риск-ориентированный подход требует постоянного обновления законодательства и внедрения новых технологий, например, цифровизации процессов для улучшения учёта и анализа данных. Однако повышенное внимание к налоговым рискам может привести и к давлению на бизнес, вызывает страх перед возможными санкциями, что влияет на инвестиционный климат.

Налоговые риски представляют собой потенциальные потери доходов или наложение штрафов, которые могут возникнуть из-за несоблюдения налогового законодательства.

Характерные черты налоговых рисков представлены на рис. 1.



Рис. 1. Характеристики налоговых рисков

Налоговые риски можно классифицировать на несколько категорий: финансовые, правовые, операционные, репутационные, технологические и риски, связанные с человеческим фактором (рис. 2).

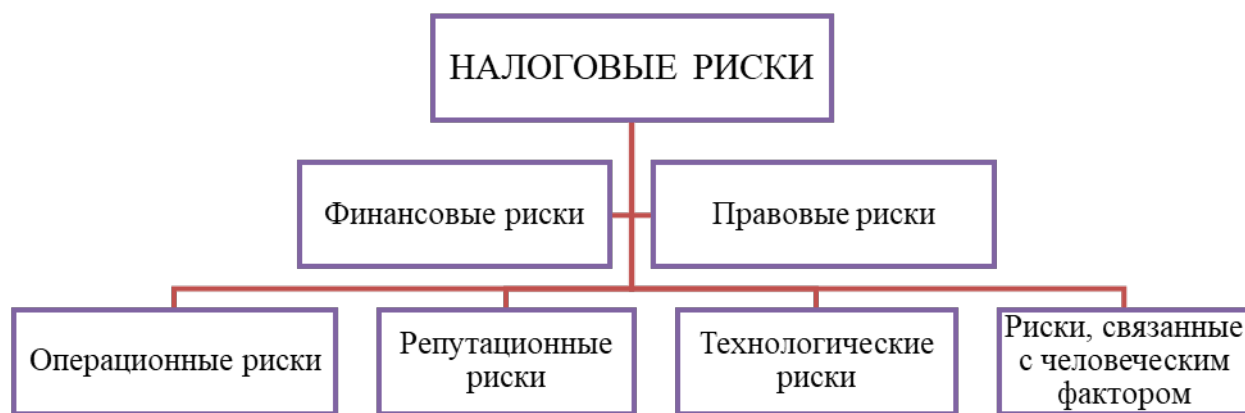


Рис. 2. Классификация налоговых рисков

Таким образом, налоговое администрирование сталкивается с множеством рисков, которые могут негативно повлиять на эффективность и результативность налоговой системы в целом.

Эффективное управление этими рисками требует комплексного подхода, включающего внедрение современных технологий, обучение и развитие персонала, а также обеспечение прозрачности и доверительных отношений между налоговыми органами и налогоплательщиками. Для минимизации вышеперечисленных рисков государства могут использовать различные инструменты, такие как мониторинг, аудит и регулярные оценки своих налоговых систем

Для смягчения влияния налоговых рисков налоговые органы могут реализовать ряд мер:

- разработка чётких и согласованных налоговых правил;
- предоставление руководства и поддержки налогоплательщикам;
- использование технологий для выявления и оценки рисков;
- привлечение к ответственности налогоплательщиков за несоблюдение требований;
- сотрудничество с другими заинтересованными сторонами, такими как аудиторы и юристы.

Налогоплательщики также могут предпринять шаги для управления налоговыми рисками, например:

- сохранение точных и полных налоговых отчётов;
- поиск профессиональной консультации по сложным налоговым вопросам;
- участие в программах по соблюдению требований;
- своевременная уплата налогов.

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Минимизация рисков налогового администрирования требует системного подхода и комплексной реализации стратегий, включающих в себя образовательные программы, технологические улучшения и создание прозрачной рабочей среды.

Важно, чтобы налоговые органы работали в сотрудничестве с налогоплательщиками и другими заинтересованными сторонами для достижения общей цели – создания эффективной и справедливой налоговой системы. Процесс данного подхода к рискам включает в себя постоянные усилия по адаптации к изменяющимся условиям и новым вызовам, а также гибкость в подходах к администрированию налогов.

Список использованных источников

1. Аксёнов С. В. Современные контуры налогового администрирования: вызовы и решения // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). Самара, 2022. С. 27-33.
2. Кирова Е. А. Инновационное развитие налогового администрирования в России // Финансы: теория и практика. Сочи, 2024. С. 85-97.
3. Богданов А. В. Мировой опыт администрирования налоговых рисков и возможности его применения в России // Альтернативная наука. Липецк, 2024. С. 128-133.
4. Имплементация системы управления налоговым риском государства в рамках парадигмы внедрения риск-ориентированного подхода в налоговом администрировании за рубежом и в России. URL: <https://e-integral.ru/ru/nauka/article/74237/view>.
5. Налоговые риски: оценка, анализ, аудит и управление. URL: <https://www.kp.ru/guide/nalogovye-riski.html>.

РИСКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

КОВАЛЁВА Ю. Н.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. В статье рассматривается классификация рисков банковской деятельности. Исследованы основные направления риск-менеджмента и снижения рисков деятельности коммерческого банка.

Ключевые слова: риск, риск коммерческого банка, кредитный риск, валютный риск, риск-менеджмент

RISKS IN THE ACTIVITIES OF A COMMERCIAL BANK

KOVALOVA Y. N.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Financial Services and Banking

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Annotation. The Article is focused on classification of banking risks. The Article is highlights on the main directions of risk management and risk reduction of a commercial bank.

Keywords: risk, commercial bank risk, credit risk, currency risk, risk management

Актуальность исследования. Банк как структурный элемент финансовой системы путём выполнения функций регулятора и посредника осуществляет свою деятельность в рамках рыночной экономики.

Очевидно, что в любом сегменте рынка в силу определённых ему особенностей (изменение конъюнктуры, действия конкурентов, изменение настроения потребителей и т. д.) любая деятельность не может вестись в условиях полной определённости. За прошедшее десятилетие высокие темпы инноваций на финансовых рынках привели как к появлению новых возможностей для банков, так и к росту конкуренции. Результатом этого явилось увеличение и разнообразие банковских рисков как неотъемлемой составляющей экономического процесса.

Целью исследования является рассмотрение рисков в деятельности современной кредитной организации.

Изложение основного материала. Банковский риск – это финансовый риск, который приводит к убыткам и потерям. Риски в банковской сфере – это угроза невыполнения планов менеджмента относительно ресурсной и

доходной частей операций, то есть вероятность того, что произойдет событие, которое отрицательно скажется на прибыли или капитале банка.

Банковский риск – банки могут потерять часть своих денег и не могут реализовать запланированные действия для получения доходов или осуществления дополнительных потерь в результате осуществления запланированных операций.

Риски для банковской системы делятся на внутренние и внешние, также выделяют и другие группы рисков (рис. 1). Внешние риски оказывают значительное влияние на стабильность и сбалансированность банковской системы, управление такими рисками практически невозможно.



Рис. 1. Классификация банковских рисков

Внутренний риск оказывает значительное влияние на деятельность конкретного банка, в котором чем большее количество лиц (клиентов, посредников, партнёров), связанных с банком, и чем активнее совершает операции банковское учреждение, тем больший внутренний риск сопровождает деятельность такого банка.

Можно выделить ряд категорий рисков, наиболее полных с точки зрения эффективности банковской деятельности: кредитный, ликвидности, изменения процентных ставок, рыночный, валютный, операционно-технологический, репутационный, правовой и стратегический.

Эти категории не являются взаимоисключающими, то есть один продукт или услуга могут подвергать банк многочисленным рискам.

Наиболее полной классификацией будет рассредоточение приведенных в табл. 1 рисков с выделением всех подгрупп риска и выявление негативных последствий.

Основная задача надлежащего управления кредитным риском – поиск реальных путей его минимизации и получение достаточного дохода для защиты средств вкладчиков и поддержания жизнедеятельности банковского учреждения.

К методам управления рисками относятся: распределение рисков, внешнее страхование, сохранность, гарантии, поручители, избегание, сохранение, принятие и уменьшение риска – являются общими подходами к управлению риском коммерческого банка.

На практике банки часто используют не один подход минимизации и управления риском, а их комбинацию.

Управление банковскими рисками – это процесс, направленный на идентификацию, измерение, контроль и мониторинг рискованных позиций банка и учёт взаимосвязей между различными типами рисков.

Таблица 1. Классификация рисков в банковской деятельности

Группа риска	Класс риска	Категория риска
Внешние риски	Риски операционной среды	политический риск; нормативно-правовые риски; социальный риск; риск страны; риск конкуренции; риск стихийных бедствий; макроэкономический риск; форс-мажорные риски; репутационный риск; отраслевой риск; рыночный риск; инфляционный риск; процентный риск; технический риск

Продолжение табл. 1

Внутренние риски	Функциональные риски	стратегический риск; технологический риск; операционный риск; документарный риск; риск транзакции; риск злоупотреблений; юридический риск
	Финансовые риски	кредитный риск; процентный риск; риск ликвидности; инвестиционный риск; валютный риск; базисный риск; депозитный риск

В отечественной практике методы минимизации кредитного риска значительно влияют на деятельность банка (рис. 2).

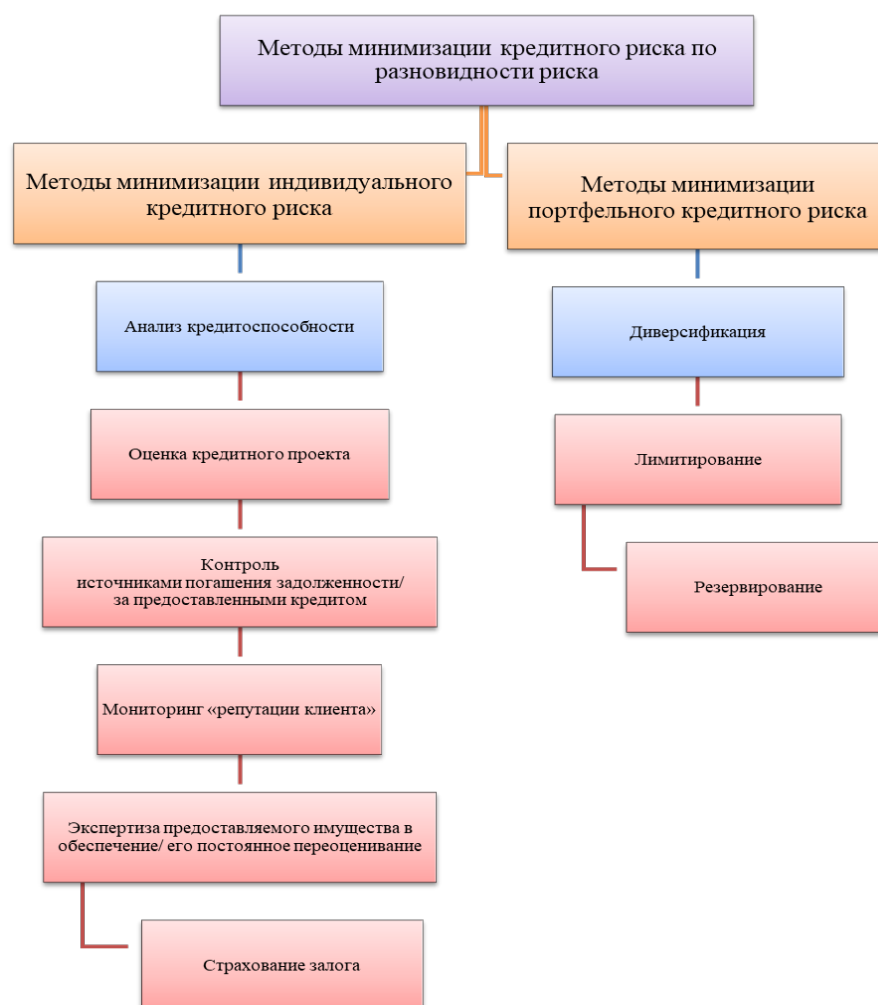


Рис. 2. Методы минимизации кредитного риска

Максимизация прибыли во время банковской деятельности возможна при достижении приемлемого уровня стабильного риска и его минимизации.

Для осуществления эффективного управления рисками в банковской отрасли необходимо выбрать оптимальную банковскую бизнес-стратегию, оптимизировать систему мониторинга рисков, установить эффективные уровни управления и различные механизмы управления рисками, а также скоординировать уровни управления.

Под системой управления рисками понимается последовательный набор управленческих мер для организационного, экономического, методологического, аналитического, нормативного и финансового обеспечения для своевременного выявления, оценки, постоянного мониторинга и контроля рисков, связанных с событиями обслуживания потребителей, направленных на осуществление противоправной деятельности и минимизацию таких негативных действий (рис. 3).

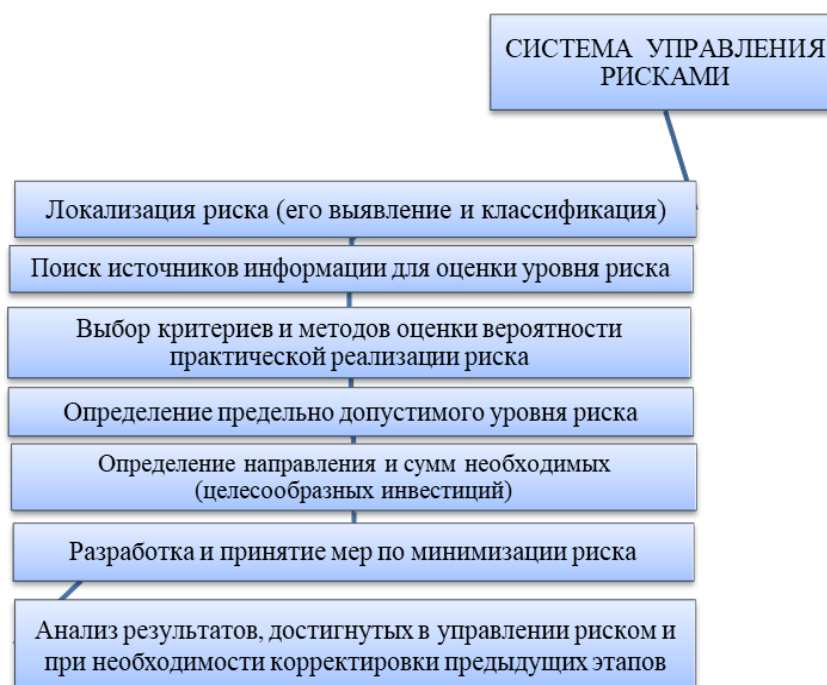


Рис. 3. Основные этапы риск-менеджмента

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Проводя систематизацию и обобщение всего вышеизложенного, можно сделать выводы, что правильная идентификация и классификация рисков в банках является гарантом стабильного функционирования банка.

Ведь в условиях постоянной глобализации экономических процессов не исключается факт возникновения новых рисков, до сих пор не исследованных.

Список использованных источников

1. Информация о банковской системе Российской Федерации. URL: <https://www.cbr.ru/statistics/pdco/lic/>.

2. Кравцова И. В. Взаимодействие банков и реального сектора экономики: проблемы и перспективы // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: V Междунар. научно-практ. конф., 17 ноября 2021 г., Донецк. Донецк: ДОНАУиГС, 2021. С. 404-407.

3. Ковалёва Ю. Н. Цифровая трансформация банковского сектора России // Менеджер. 2019. № 4(90). С. 125-133.

МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ НА МЕСТНОМ УРОВНЕ

КОНДРАШОВА Т. Н.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Исследованы вопросы мониторинга эффективности государственного финансового контроля на местном уровне. Проведён анализ функционирования бюджетного контроля в бюджетном процессе на уровне местного самоуправления, который показал, что открытость и прозрачность местных бюджетов находятся на очень низком уровне. Определены факторы, которые приводят к негативным тенденциям функционирования финансового контроля на уровне местного самоуправления.

Ключевые слова: эффективность, государственный финансовый контроль, аудит, финансовый контроль, органы государственного контроля

MONITORING THE EFFECTIVENESS OF STATE FINANCIAL CONTROL AT THE LOCAL LEVEL

KONDRASHOVA T. N.,

*PhD in Economics, Associate Professor, Department of Accounting and Audit
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The issues of monitoring the effectiveness of state financial control at the local level are investigated. The analysis of the functioning of budget control in the budgetary process at the local government level has been carried out, which has shown that the openness and transparency of local budgets are at a very low level. The factors that lead to negative trends in the functioning of financial control at the local government level have been identified.

Keywords: efficiency, state financial control, audit, financial control, state control bodies

Повышение эффективности управления средствами местных бюджетов возможно при наличии совокупности факторов, основным из которых является создание полноценной системы финансового контроля на уровне местного самоуправления. «За последние годы роль региональных бюджетов усиливается, а сфера их использования расширяется. Бюджеты регионов предназначены для финансового обеспечения задач, связанных с выравниванием уровней экономического и социального развития территорий. Поэтому осуществление контроля, направленного на обеспечение экономической обоснованности государственных расходов в бюджеты регионов, законности и правильности расходования средств, сохранности и повышения эффективности их использования имеет огромное значение» [1, с. 102].

Негативные тенденции в развитии экономики страны (высокий уровень коррупции, кризис бюджетной и налоговой системы, нецелевое использование бюджетных средств) убедительно продемонстрировали, что экономической системе объективно необходим эффективный финансовый контроль со стороны государства. В то же время приобретает актуальность вопрос оценки эффективности этого контроля. Диапазон задач, возлагаемых на органы бюджетного контроля, приводит к использованию широкого спектра критериев и показателей при оценке их эффективности. Поэтому необходима комплексная научно-практическая методика оценки эффективности бюджетного финансового контроля на уровне местного самоуправления, результаты которой будут способствовать обеспечению объективной информации всех участников бюджетного процесса.

Эффективность финансового контроля определяется посредством сопоставления его результатов с затратами, необходимыми для его осуществления. Однако следует отметить, что данное понятие охватывает не только результативность системы общегосударственного контроля, но и производительность деятельности контролирующего органа. В контексте анализа финансового контроля необходимо учитывать не только количественные показатели, но и качественные аспекты его функционирования, включая уровень профессионализма сотрудников, адекватность методологической базы и соответствие нормативно-правовой базе. Таким образом, комплексный подход к оценке эффективности финансового контроля предполагает всестороннее рассмотрение как системных, так и институциональных факторов, влияющих на его результативность.

В своей работе Васильева М. В. [2] выделяет основные критерии эффективности деятельности органов государственного финансового контроля. С таким распределением соглашается и Рогатенюк Э. В. [3].

Кеворкова М. Э. эффективность работы органа государственного контроля определяет как «отношение суммы денежных выражений социального, организационного и экономического эффектов к затратам на содержание органа контроля. Кроме того, эффективность работы органа

государственного финансового контроля зависит в первую очередь от работы его структурных подразделений и инспекторов» [4, с. 65].

Однако на сегодняшний день отчётность органов государственного финансового контроля РФ (Счётной палаты, Федерального казначейства и т. д.) не содержит всех необходимых показателей для расчёта эффективности соответствующей деятельности, прежде всего, в части стоимостного выражения социального и организационного эффекта.

Исследователь Матвеева Е. Е. в своей работе [5] выделяет критерий оценки эффективности государственного финансового контроля как обеспечения максимизации отношения полученного результата от осуществления контрольных мер до понесенных затрат (времени, материальных и трудовых ресурсов, денежных средств) при одновременной максимизации количества выявленных правонарушений и минимизации разницы между выявленным и фактически возмещенным государству объёмом ущерба по результатам проверок.

Такой подход позволяет дать комплексную трехкомпонентную оценку эффективного государственного финансового контроля посредством согласовывания оценок: экономической целесообразности мер государственного финансового контроля, их результативности (за объёмом выявленных правонарушений), а также действенности (по соответствию достигнутого результата потенциально возможному) [5, с. 458].

Однако, кроме вышеупомянутого подхода к оценке эффективности государственного финансового контроля, в современной литературе существуют и другие критерии расчёта его эффективности, которые рассматривает в своей работе Рогатенюк Э. В. [3].

Изучив подходы разных исследователей [2, 3, 4, 5, 6, 7], можно сказать, что наиболее полно определяют эффективность осуществляемого государственного финансового контроля на местном уровне такие критерии, как действенность, результативность и экономичность.

Мы предлагаем применять следующие критерии и показатели оценки эффективности бюджетного контроля на уровне местного самоуправления, а именно: критерий охвата (показатель охвата), критерий производительности (показатель незаконных, нецелевых издержек и недостач; показатель возмещения обнаруженных бюджетных нарушений), критерий действенности (показатель недополучения бюджетных ресурсов; показатель взаимодействия с правоохранительными органами). Каждый из этих критериев может быть определён количественно.

Первым критерием оценки эффективности бюджетного контроля на уровне местного самоуправления выступает критерий охвата. Данный критерий даёт возможность оценить объём охвата бюджетным контролем расходов местных бюджетов. Критерий охвата поможет определить оптимальный объём расходов местных бюджетов, который должен осуществлять бюджетный контроль на уровне местного самоуправления. Включает такие показатели, как: объём охвата контролем бюджетных

ресурсов; объём охвата бюджетных ресурсов на одном проверенном объекте; общий объём бюджетных ресурсов.

На эффективность контроля за данным показателем негативно повлияла постоянная реорганизация контролирующих органов в Донецкой Народной Республике на протяжении последних одиннадцати лет, что отличилось в общем объёме охваченных контролем бюджетных ресурсов, а также эффективность управленческой деятельности контролирующих органов.

Ещё одним фактором влияния на эффективность бюджетного контроля, согласно показателю охвата, выступило наложение моратория на осуществление ревизий и проверок государственных закупок.

Итак, проведенное исследование показало, что в нашей стране нет определённой системы оценки эффективности бюджетного контроля на уровне местного самоуправления. Однако в ходе исследования была предложена система критериев и показателей для оценки эффективности бюджетного контроля на уровне местного самоуправления, которая позволит оценивать степень достижения поставленных целей по повышению эффективности использования бюджетных ресурсов.

Список использованных источников

1. Бусурманкулова У. Н. Алгоритм влияния финансового контроля на совершенствование бюджетного процесса как механизм инновационного развития региона // Известия ВУЗов Кыргызстана. 2020. № 5. С. 102-107. EDN WCFBPK.

2. Васильева М. В. Критерии и показатели оценки эффективности государственного финансового контроля // Финансы и кредит. 2015. № 25. С. 12-24.

3. Рогатенюк Э. В. Критерии эффективности деятельности органов государственного финансового контроля и методика их оценки // Экономика строительства и природопользования. 2017. № 2(63). С. 74-81.

4. Кеворкова М. Э. Перспективные подходы к оценке эффективности деятельности органов государственного финансового контроля // Финансовый журнал. 2024. Т. 16, № 2. С. 59-71. <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2024-2-59-71>.

5. Кондрашова Т. Н. Финансовый контроль использования средств местных бюджетов: направления совершенствования // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». 2020. № 2(18). С. 70-81. EDN PXQTEN.

6. Волощенко Л. М. Совершенствование финансового контроля по использованию бюджетных средств в закупочной деятельности отделения социального Фонда России по ДНР // Тенденции и перспективы развития финансов в условиях цифровизации: Материалы II Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 19 февраля 2025 года. Донецк: ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025. С. 15-18. EDN YARNEC.

7. Гоцко Т. В. Инновационные формы регулирования местных // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13, № 9. С. 3781-3794. DOI 10.18334/epp.13.9.118662. EDN BGENEU.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

КОНСТАНТИНОВА М. А.,

канд. экон. наук,

*преподаватель кафедры менеджмента в производственной сфере
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В настоящее время кластеры широко применяются в мировой практике как современное стратегическое направление обеспечения глобальной конкурентоспособности за счёт создания комплекса предприятий различного уровня. В данной работе рассматривается влияние цифровизации экономики на функционирование кластеров и их трансформацию. В рамках исследования выявлены основные тенденции цифровизации в различных областях экономики и общества, которые могут служить фундаментом для формирования векторов дальнейшего развития кластерного подхода и цифровой экономики в целом.

Ключевые слова: кластер, кластерный подход, цифровизация, цифровой кластер, цифровая экономика, тенденции

TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY AND SOCIETY BASED ON THE CLUSTER APPROACH IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

KONSTANTINOVA M. A.,

Candidate of Economic Sciences,

*Lecturer at the Department of Industrial Management
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. Clusters are currently widely used in world practice as a modern strategic direction for ensuring global competitiveness through the creation of a complex of enterprises at various levels. This paper examines the impact of the digitalization of the economy on the functioning of clusters and their transformation. The study identifies the main trends of digitalization in various areas of the economy and society, which can serve as a foundation for the formation of vectors for the further development of the cluster approach and the digital economy as a whole.

Keywords: cluster, cluster approach, digitalization, digital cluster, digital economy, trends

В современном мире ускоряющаяся цифровизация становится определяющим фактором развития всех сфер экономики и общества. Этот процесс создаёт как новые возможности, так и вызовы для различных моделей и инструментов управления, в том числе для кластеров. Кластеры, объединяющие предприятия, научные организации и инфраструктурные элементы, являются эффективным инструментом регионального и отраслевого развития, способствуют развитию инноваций, повышению конкурентоспособности и конкурентоустойчивости экономики. Однако влияние цифровизации на функционирование и эффективность кластеров остаётся недостаточно изученным, что обуславливает актуальность данного исследования.

Следует констатировать, что применение кластерного подхода экономической практике не является новаторским подходом. Теоретическим фундаментом современной концепции кластеров и кластерной политики являются целостная теория Майкла Портера 90-х гг. XX в., согласно которой кластер – это «... группа географически соседствующих взаимосвязанных компаний (поставщиков, производителей) и связанных с ними организаций (образовательных заведений, органов государственного управления, инфраструктурных компаний), действующих в определённой сфере и взаимодополняющих друг друга» [1].

Следует констатировать, что сейчас наблюдается третья волна развития проблематики промышленных кластеров – это всплеск интереса, который обусловлен вызовами структурной перестройки промышленных кластеров, их адаптацией к реалиям четвёртой промышленной революции (Индустрии 4.0) и мира с присущими ему на данном этапе разорванными глобальными цепями поставок и создания добавленной стоимости [2].

Исходя из проведенного анализа [3] направлений и инструментов государственной поддержки конкурентоспособности территорий восьми стран: США, Германии, Великобритании, Франции, Китая, Японии, Индии, и России, общей чертой политики ведущих мировых держав выступает акцент на расширение ГЧП, получение налоговых преференций за капиталовложения в НИОКР, а также развитие промышленных и инвестиционных кластеров. Данные меры направлены на интенсификацию взаимодействия между частным сектором, государственными институтами, коммерческими организациями, научно-исследовательскими и образовательными учреждениями с целью достижения технологических прорывов [4-5].

Традиционный кластерный подход, ориентированный на географическую близость и отраслевую специализацию, доказал свою эффективность как инструмент регионального и отраслевого развития, способствуя распределению ресурсов, обмену методами и стимулированию инноваций. Однако стремительная цифровизация экономики и общества

вносит дополнительные коррективы в функционирование кластеров, открывая новые возможности и одновременно ставя перед ними новые вызовы. В то время как ранее географическая близость выступала ключевым фактором успеха кластеров, цифровые технологии обеспечивают расширение территориальных границ, расширение возможностей для сотрудничества и обмена информацией между участниками кластера, расположенными в различных регионах и странах.

Цифровизация становится катализатором трансформации кластерной парадигмы, интегрируя её с новыми технологиями и моделями организаций. В этой связи исследование масштабов цифровизации в кластерном подходе представляется не только актуальным, но и направлено на адаптацию кластерной политики к новым реалиям и максимизации возможностей кластеров в эпоху цифровой экономики.

С середины XX века кластеры широко используются в мировой практике как современное стратегическое направление обеспечения глобальной конкурентоспособности за счёт создания агломераций малых предприятий. Цифровая трансформация традиционного производства и появление промышленных кластеров в качестве фокуса Индустрии 4.0 привели к беспрецедентному росту инноваций. Цифровизацию, сетевое взаимодействие и переход к инновационной экономике следует рассматривать как важнейшие направления для любого кластера. Промышленные кластеры должны стать инновационными центрами для перехода стран к Индустрии 4.0 [2].

Цифровизация не только позволяет использовать новый уровень развития технологий и их высококачественное внедрение в экономические процессы, но и меняет старое представление о производительности и организации производственного процесса, делает акцент на коммуникацию экономической деятельности в сети Интернет, меняя при этом результаты её реализации.

Цифровизация оказывает существенное влияние на экономическую эффективность, реализуя свои преимущества с помощью нескольких ключевых принципов. Во-первых, внедрение цифровых технологий трансформирует процессы организации труда, повышает производительность и снижает временные затраты на автоматизацию и оптимизацию вычислений. Во-вторых, цифровая трансформация предоставляет расширенные возможности для управления затратами, дополнительно анализирует финансовые потоки с высокой степенью детализации, выявляет неэффективные статьи расходов и разрабатывает стратегию их сокращения. В результате интеграция цифровых решений приводит к сокращению операционных издержек, повышению рентабельности и сохранению конкурентных позиций экономических субъектов. В современных условиях большинство стран нацелено на развитие цифровой экономики. Итак, цифровизацию в мире можно определить, как повсеместное внедрение передовых цифровых технологий во все сферы жизнедеятельности [6]. Основные общие тренды цифровой экономики представлены на рис. 1.

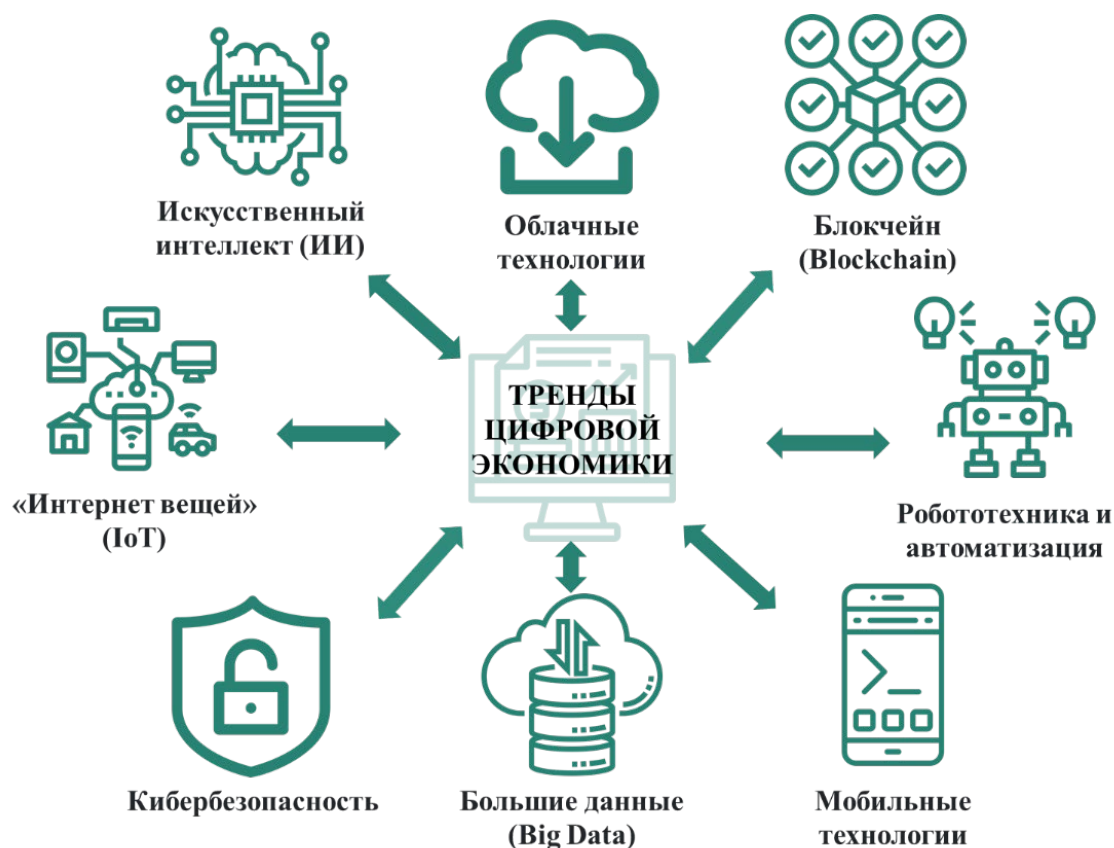


Рис. 1. Тенденции цифровизации в различных сферах экономики и общества

Рассмотрим тенденции цифровизации в различных областях экономики и общества, которые могут служить фундаментом для формирования векторов дальнейшего развития кластерного подхода и цифровой экономики в целом на рис. 2.

Однако следует также учитывать, что активно развивающаяся и имеющая очевидные преимущества цифровая экономика, имеет и ряд последствий для общества. К наиболее очевидным недостаткам цифровизации можно отнести:

изменения на рынке труда: автоматизация и роботизация могут привести к потере рабочих мест;

вопросы конфиденциальности и защиты данных: сбор и использование больших объёмов данных вызывает вопросы конфиденциальности и требует принятия мер по защите данных;

кибербезопасность: риски кибератак и мошенничества растут по мере распространения цифровых технологий;

зависимость от технологии: чрезмерное использование цифровых устройств может отрицательно сказаться на здоровье и социальных навыках населения.

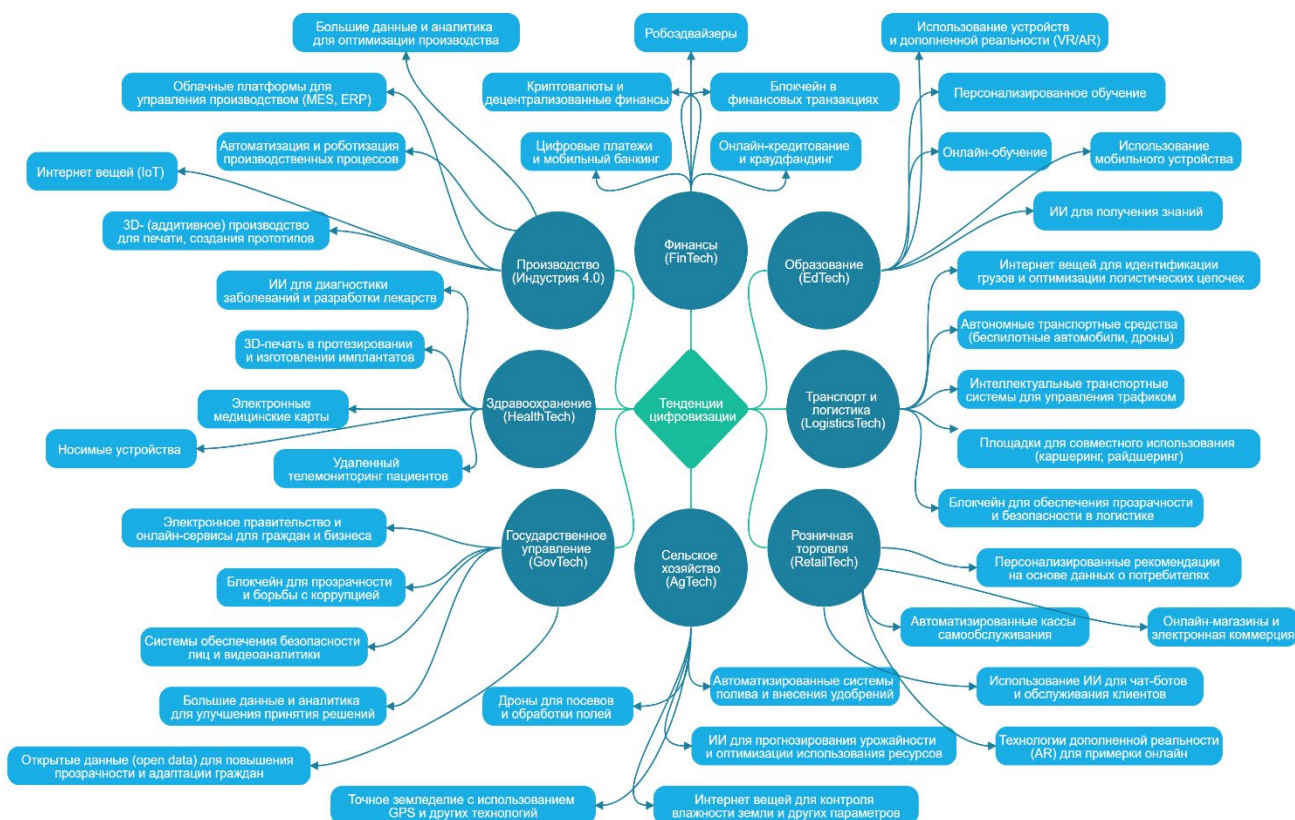


Рис. 2. Декомпозиция тенденций цифровизации в современном мире

Данный перечень отражает лишь некоторые из основных тенденций цифровизации. Следует учитывать, что они постоянно развиваются и изменяются, что вызывает необходимость в постоянном мониторинге новых технологий и их влияния на различные сферы жизни. Применение каждого из этих направлений требует тщательного анализа и учёта особенностей конкретной области с целью проактивного воздействия и последующего нивелирования негативных последствий.

Список использованных источников

1. Портер М. Конкуренция. Москва: Вильямс, 2000. 495 с.
2. Хакимов З. А. Трансформация кластеров «Индустрия 4.0» // Инновации и инвестиции. 2022. № 3. С. 207-213.
3. Иванова Т. Л. Направления и инструменты государственной поддержки конкурентоустойчивости регионов // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. С. 56-58. EDN BHCXNA.
4. Перевозникова Е. В. Значение кластерной модели территориальной (отраслевой) организации производства для повышения конкурентоспособности региона // Сборник научных работ серии

«Экономика». 2021. № 21. С. 180-188. DOI 10.5281/zenodo.4892811. EDN AMTLAD.

5. Иванова Т. Л. Особенности стратегического подхода к устойчивому развитию социально-экономических систем // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество: Ежегодник. Материалы XVIII Международной научной конференции в рамках Общественно-научного форума «Россия: ключевые проблемы и решения», Москва, 20-21 декабря 2018 года / Ответственный редактор В. И. Герасимов. Выпуск 2. Часть 2. Москва: Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2019. С. 148-154. EDN VYENOH.

6. Жегалина А. А. Влияние цифровизации на кластерный подход развития экономики // Мировая наука. 2023. № 7(76). С. 19-24. EDN UXMBDD.

РИСКИ СТРАХОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КРАВЦОВА И. В.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

ЛАВРЕНТЬЕВ А. А.,

Генеральный директор ООО «Технология Блокчейн»,

Алматы, Казахстан

Аннотация. В статье рассматривается классификация рисков страховой деятельности. Исследованы основные направления развития страхового рынка и снижения рисков деятельности страховой организации.

Ключевые слова: риск, страховой риск, андеррайтинговый риск, направления развития страхового рынка

RISKS OF INSURANCE ACTIVITY

KRAVTSOVA I. V.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor

of the Department of Financial Services and Banking

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;

LAVRENTYEV A. A.,

General Director of Blockchain Technology LLC,

Almaty, Kazakhstan

Annotation. The Article is focused on the classification of insurance risks in Russian Federation. The Article is highlights on the main directions of development the insurance market and risk reduction of the insurance company.

Keywords: risk, insurance risk, underwriting risk, directions of development of the insurance market

Актуальность исследования. Экономические и социальные изменения требуют создания эффективного страхового рынка для защиты экономических интересов юридических и физических лиц при наступлении непредвиденных событий. Надёжная система страхования способствует результативной организации инвестиционных ресурсов и расширению производства, социальной сплочённости и повышению уровня жизни населения.

Цель исследования – выявление сущности и необходимости управления страховыми рисками, определение существующих проблем и разработка рекомендаций по повышению эффективности системы управления риском страховой компании.

Изложение основного материала. Однозначной трактовки сущности категории «риск» нет, поскольку это сложное явление, имеющее многоаспектные, а иногда противоположные реальные основы (рис. 1).



Рис. 1. Определение понятия «риск»

Деятельность любого субъекта хозяйствования, в том числе и страховой компании, связана с возникновением различных рисков.

Причём у страховщиков эти риски возрастают в геометрической прогрессии за счёт того, что, выполняя защитные функции, страховые компании в процессе осуществления операционной и других видов деятельности сами могут нести потери.

Риск страховщика – вероятное событие, которое может привести к получению непредсказуемого ущерба или иным образом негативно повлиять на деятельность страховщика и на его способность выполнять свои обязательства.

Страховой деятельности присущи многие виды рисков. Можно выделить пять групп риска страхования: страховой риск или риск андеррайтинга; рыночный риск; кредитный риск; операционный риск; риск ликвидности (табл. 1; рис. 2).

Улучшение состояния страхового рынка и снижение рисковости страховой деятельности возможно благодаря осуществлению эффективной политики государства в регулировании отношений между субъектами страхового рынка, наборе более высококвалифицированных кадров и обучении уже присутствующих в отрасли, уменьшении показателей убыточности страховых организаций.

Таблица 1. Классификация рисков в страховании

Виды риска	Сфера деятельности страховой компании	Подвиды риска
Андеррайтинговый риск	Рисковое страхование	1) риск недостаточности премий и резервов 2) катастрофический риск
	Страхование жизни	1) риск увеличения уровня смертности 2) риск увеличения продолжительности жизни 3) риск нетрудоспособности и вреда здоровью 4) риск увеличения затрат на ведение дела 5) риск уменьшения размера аннуитетов 6) риск разрыва договоров 7) катастрофический риск
Рыночный риск	Рисковое страхование и страхование жизни	1) риск инвестиций в акции 2) риск процентной ставки 3) валютный риск 4) риск спреда 5) имущественный риск 6) риск рыночной концентрации
Риск дефолта контрагента	Рисковое страхование и страхование жизни	
Операционный риск	Рисковое страхование и страхование жизни	

Ключевые направления развития страхового сектора включают:

1) модернизацию правовой базы для оптимизации страхового механизма, затрагивающую гражданское, антимонопольное, налоговое и

уголовное законодательство. Необходимо включить в Уголовный кодекс определение «страхового мошенничества», и обязать правоохранительные органы делиться информацией о таких преступлениях со страховыми компаниями. Следует дополнить Закон «О страховании» требованиями к минимальному размеру собственного капитала для обеспечения платёжеспособности страховщиков, установить оптимальный объём технических резервов и разработать детальные критерии оценки эффективности бизнес-процессов;

2) укрепление доверия к страховым организациям через широкое информирование населения о преимуществах и особенностях страхования с использованием СМИ. Для повышения доверия следует создавать новые продукты, например, возможность получения кредитов под залог страховых полисов. Важно создать специальный резервный фонд для страховых компаний для покрытия убытков или катастроф, что снизит риск неплатёжеспособности;

3) обеспечение стабильности макроэкономических показателей, таких как рост доходов населения, повышение платёжеспособности и активности граждан как участников страхового рынка;

4) расширение рынка перестрахования и активизация сотрудничества отечественных страховщиков с иностранными партнёрами для интеграции в международное страховое пространство;

5) стимулирование инвестиционной деятельности и капитализации в страховом секторе;

6) развитие инфраструктуры страхового рынка;

7) оптимизация системы налогообложения для страховых компаний и перестраховщиков, включая снижение ставок, расширение налоговой базы и цифровизацию налоговых платежей;

8) мотивация страховых компаний к информационной прозрачности через оценку страховой отрасли и отдельных компаний в СМИ, а также получение международных рейтингов финансовой устойчивости;

9) усиление контроля за коррупционными схемами в органах государственной власти при мониторинге страховой деятельности;

10) повышение квалификации специалистов через научно-исследовательскую деятельность;

11) пересмотр существующей системы классификации страхования и разработка стандарта для системы учёта и отчётности страховых организаций;

12) совершенствование методики расчёта показателя концентрации страхового рынка с акцентом на оценку по конкретным секторам или видам деятельности страховщика для более точного определения распределения страховых взносов.

Государство также может пересмотреть тарифную политику страховых компаний и усилить роль страхового брокера как посредника. Страховые компании, в свою очередь, должны повышать качество услуг и наращивать капитал.



Рис. 2. Классификация страховых рисков

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме.

Интеграция в международное страхование и рост рынка автострахования требуют решения текущих проблем.

Сокращение числа договоров, низкое качество услуг, страховое мошенничество, высокая концентрация рынка и недостатки нормативно-правовой базы снижают доверие населения к страховым услугам и увеличивают убытки страховщиков.

Для улучшения ситуации государству необходимо стабилизировать макроэкономику, усовершенствовать административное, уголовное и гражданское законодательство, способствовать развитию инфраструктуры, перестрахования и инвестиций в страховые компании.

Благополучие и стабильность страхового рынка является важным фактором для общего экономического роста, поэтому решение проблем должно затрагивать и смежные отрасли.

Список использованных источников

1. Уколов А. И. Оценка рисков: учебник. Берлин: Директ-Медиа, 2021. 549 с.
2. Кравцова И. В. Финансовый сектор ДНР // Национальные тенденции в современном образовании: III Всероссийская науч.-практ. конф., 25 декабря 2021 г., г. Омск. Омск: АНОО ВО «СИБИТ», 2021. С. 89-96.
3. Пименов Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 326 с.
4. Вяткин В. Н. Риск-менеджмент: учебник. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 365 с.

5. Афондикова Е. Ю. Стратегическое управление финансовыми рисками и методы их оценки // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». 2021. № 2(22). С. 25-38.

6. Королёв О. Л. Финансовые риски виртуализированной экономики // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2022. № 3(60). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-riski-virtualizirovannoy-ekonomiki>.

7. Кравцова И. В. Цифровизация страхования в эпоху COVID-19 // Sochi Journal of Economy. 2021. № 15(1). С. 25-32.

8. Ковалёва Ю. Н. Правовые основы страхования в Донецкой Народной Республике на примере страховой компании «Хатхор» // Российское право на современном этапе: XV Междунар. научно-практ. конф., 15 апреля 2021 г., Россия. Ростов-на-Дону: РГЭУ (РИНХ), 2021. С. 360-362.

ГОРИЗОНТАЛЬНЫЙ МОНИТОГИНГ КАК НАПРАВЛЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ

КРАВЦОВА И. В.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. В статье проведён анализ применения мониторинга как формы налогового контроля, обосновано и приведено определение понятия «горизонтальный налоговый мониторинг», определены цель, принципы, аспекты его функционирования.

Ключевые слова: налоговый контроль, налоговые проверки, горизонтальный мониторинг, налоговый мониторинг

HORIZONTAL MONITORING AS A DIRECTION FOR IMPROVING TAX CONTROL

KRAVTSOVA I. V.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Financial Services and Banking

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Annotation. The article analyzes of the monitoring application as form of tax control, substantiates and presents the definition of «horizontal tax monitoring», defines the purpose, principles, legal aspects of its operation. The advantages of using horizontal tax monitoring for tax control bodies and taxpayers are systematized, as well as the disadvantages of such an innovation are highlighted.

Keywords: tax control; tax audits, monitoring, horizontal monitoring, tax monitoring

Актуальность исследования. Уровень мобилизации налоговых доходов в бюджет Российской Федерации зависит не только от эффективности контроля, проводимого налоговыми органами в отношении субъектов хозяйствования, но и ряда других факторов, в том числе от процесса совершенствования форм, методов и способов проведения контрольных процедур. Решающую роль в налоговом контроле играют налоговые проверки (камеральные, плановые выездные, внеплановые). Именно эти контрольные мероприятия отражают фискальную сущность налогового контроля, нацелены на формирование бюджетов всех уровней и побуждают налогоплательщиков к уплате ими налогов и сборов. Однако давление на налогоплательщиков, уменьшение деловой активности субъектов хозяйствования, желание обойти налоговое законодательство или вообще перейти работать в тень – эти факторы на первое место выдвигают требование добровольного сотрудничества налогоплательщиков с налоговыми органами.

Кроме того, цифровая экономика, введение информационных технологий в систему налогового контроля способствует тому, что ряд субъектов хозяйствования могут перейти на онлайн-взаимоотношения с налоговыми органами, что приведёт к уменьшению налоговых проверок и экономии бюджетных средств, улучшит взаимоотношения между налоговыми органами и бизнесом. Обмен документами (информацией) в электронном виде способствует дальнейшей трансформации как модели ведения бизнеса и бизнес-процессов субъектов хозяйствования, так и традиционной концепции налогового контроля.

В связи с этим в настоящее время необходимо на законодательном уровне ввести альтернативные, новые формы контроля, которые бы в корне изменили модели взаимоотношений между налогоплательщиками и налоговыми органами.

Одной из форм налогового контроля, которая основывается на принципе партнёрства между налогоплательщиками и налоговыми органами, является горизонтальный налоговый мониторинг.

Цель исследования – исследование сущности, цели, задач, регулирования горизонтального налогового мониторинга, определения места, роли, текущего состояния, проблем и перспектив дальнейшего функционирования этой формы налогового контроля в системе налогового контроля Российской Федерации.

Изложение основного материала. В современных условиях в рамках налогового администрирования внедряются новейшие способы контроля – горизонтальный мониторинг налогоплательщиков.

Дефиниция «мониторинг» достаточно популярна и широко употребляется в современном лексиконе. Термин «мониторинг» происходит от monitor (лат. – предупреждающий) и monitoring (от англ. – контроль, отслеживание). Общие составляющие мониторинга: непрерывное, тщательное, постоянное наблюдение, контроль, анализ, соответствие желаемому результату, прогнозирование, предотвращение.

Под мониторингом понимают деятельность наблюдения (слежения) за определёнными объектами или явлениями. Различают два типа взаимосвязи элементов экономической системы: вертикальные и горизонтальные.

Горизонтальные связи являются партнёрскими, добровольными, конкурентными. В социально ориентированных экономических системах доминируют именно партнёрские взаимоотношения.

Горизонтальный мониторинг – это осуществление процедуры отслеживания и анализа органом государственной налоговой службы налоговых рисков, проведенных и запланированных крупным налогоплательщиком финансово-хозяйственных операций.

Горизонтальный налоговый мониторинг – это форма добровольного налогового контроля, которая нацелена на расширенный обмен информацией между налоговыми органами и налогоплательщиками; повышение, прозрачности эффективности контрольных процедур и мероприятий относительно информационного массива по всем налогам и сборам, уплачиваемых налогоплательщиками; эффективное средство предупреждения налоговых споров.

Под горизонтальный налоговый мониторинг попадает правильность начисления, своевременность уплаты налогов, правильность и законность ведения юридическими лицами налоговой документации.

Горизонтальный мониторинг – это осуществление органом ФНС РФ процедуры отслеживания и анализа налоговых рисков по финансово-хозяйственным операциям, проведенными и запланированными крупными плательщиками налогов. Основная цель горизонтального мониторинга – создание партнёрских взаимоотношений органов ФНС с крупными налогоплательщиками путём своевременного реагирования и предупреждения осуществления ими рискованных операций, которые могут привести к нарушениям налогового, валютного и прочего законодательства, контроль за которым осуществляется органами ФНС (рис. 1).

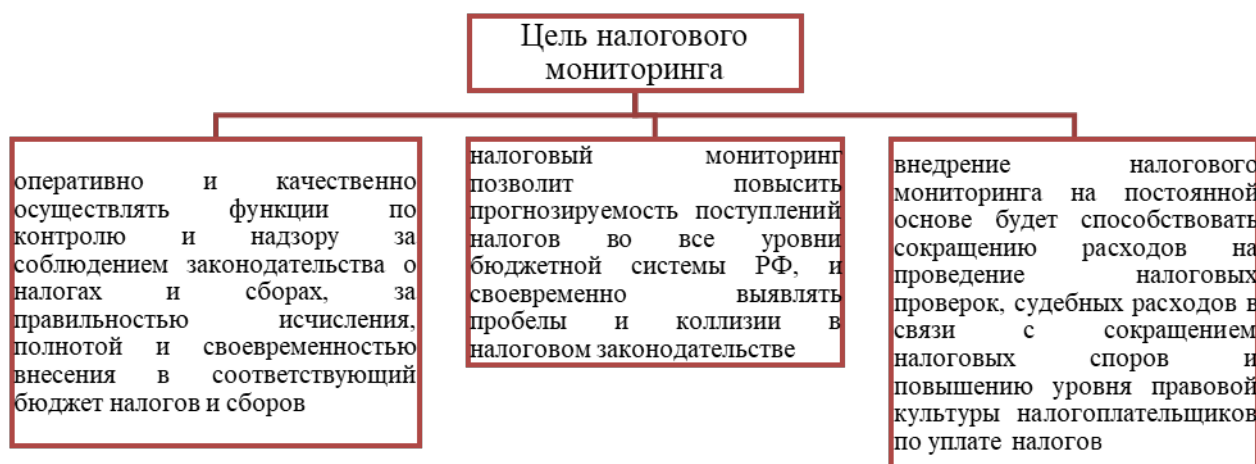


Рис. 1. Цель налогового мониторинга

Метод горизонтального мониторинга – это, прежде всего, новый уровень общения с налогоплательщиками, основной целью которого

является не тотальный контроль за деятельностью субъекта хозяйствования и комплексный аудит всех его операций, а предупреждение осуществления налогоплательщиком рискованных операций и определения факторов (причин) их обуславливающих. То есть при согласии плательщика налоговики готовы бесплатно прорабатывать информацию по его финансовым операциям и заранее указывать возможные риски и сомнительных контрагентов.

Принцип добровольности означает, что контроль в режиме горизонтального налогового мониторинга проводится не по инициативе налогового органа, а по желанию налогоплательщика, на основании поданного им заявления. При определённых обстоятельствах возможно прекращение проведения налогового мониторинга досрочно. Принцип взаимного сотрудничества необходимо рассматривать в контексте партнёрства между обеими сторонами.

Принципы налогового мониторинга представлены на рис. 2.

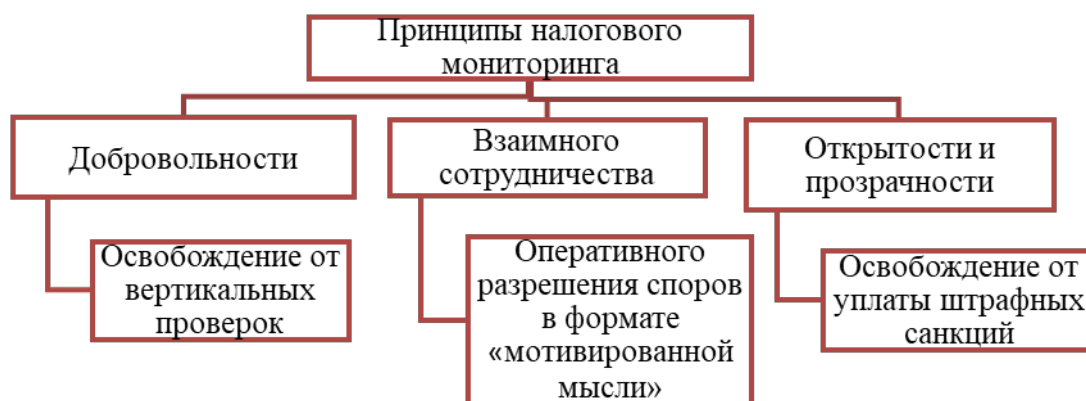


Рис. 2. Принципы налогового мониторинга

Принцип открытости и прозрачности в горизонтальном налоговом мониторинге заключается в предоставлении субъектами хозяйствования налоговым органам доступа к своей информационной системе, с помощью которой ведётся налоговый и бухгалтерский учёт. Одновременно важно предупредить утечку информации со стороны налоговых органов о деятельности налогоплательщика.

Основные преимущества горизонтального мониторинга:

минимизация вмешательства в текущую деятельность налогоплательщиков;

оперативное реагирование органа ФНС на проблемы налогоплательщика;

замена существующего постаудита плательщика текущим мониторингом деятельности, то есть возможность проведения независимого аудита;

совершенствование риск-ориентированной системы администрирования налогов;

введение принципа доверия в отношениях органа ФНС и плательщика налогов и, как следствие, существенное уменьшение количества, а в

дальнейшем, – возможно, и полное отсутствие плановых и внеплановых проверок.

Для налогоплательщиков-участников процедуры налогового мониторинга преимущество такой участия заключается в том, что за период, относительно которого осуществляется налоговый мониторинг, плательщик налогов имеет возможность оперативно узнавать позицию налогового органа по налогообложению отдельных операций и сделок и не поддаваться выездным и камеральным налоговым проверкам в указанные периоды в следующем.

Также с внедрением горизонтального мониторинга создан Интернет-портал «Электронный кабинет налогоплательщика», который предоставляет налогоплательщикам ряд электронных сервисов, начиная с представления отчётов в электронном виде и заканчивая совместной проработкой законодательства, формированием законодательных инициатив, предупреждением проведения сомнительных операций, сопоставлением данных по уровням отраслевых нагрузок и тому подобное.

Для налогоплательщиков, кроме выгод от введения горизонтального налогового мониторинга, имеют место и недостатки, а именно: постоянный контроль со стороны налогового органа, риск утечки конфиденциальной информации и повышение требования к системе внутреннего контроля (табл. 1).

Таблица 1. Преимущества и недостатки налогового мониторинга

Преимущества	Недостатки
сокращение объёма подачи бумажных документов; сокращение количества ведения операций вручную; повышение достоверности данных учёта и отчётности; дистанционная форма общения с налоговыми органами; режим горизонтального налогового мониторинга существенно ускоряет решение спорных ситуаций по применению налогового законодательства и позволяет налогоплательщику избежать в будущем доначисления сумм налогов, пени и штрафов, а также снижает время налогового контроля	дополнительные расходы у субъектов бизнеса на технические средства; потребность в высококвалифицированных кадрах, которые могли бы работать в информационной среде; введение системы внутреннего контроля; сохранение конфиденциальности информации и др.

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Таким образом, – в современных условиях – условиях цифровой трансформации традиционные формы взаимоотношений между налоговыми органами и плательщиками налогов несколько устарели и нуждаются в усовершенствовании. Горизонтальный налоговый мониторинг – это новая, прогрессивная форма налогового контроля, которая реализуется в

онлайн-формате на основе удалённого доступа к цифровым данным учёта и отчётности налогоплательщика.

Налоговый мониторинг обеспечит качественно новый уровень реализации налогового контроля, нацеленный на построение доверительных отношений между налогоплательщиками и государством.

Список использованных источников

1. Кравцова И. В. Налоговое администрирование в Российской Федерации в условиях цифровизации / Финансы, учёт, аудит: сб. науч. труд. ДОНАУИГС. Донецк: ДОНАУИГС, 2021. Вып. 23. С. 81-92.
2. Министерство финансов Российской Федерации. URL: <https://minfin.gov.ru/ru/?fullversion=1>.
3. Ковалёва Ю. Н. Цифровизация налоговой системы Донецкой Народной Республики // Финансы, учёт, аудит: сб. науч. труд. ДОНАУИГС. Донецк: ДОНАУИГС, 2021. Вып. 21. С. 164-172.
4. Герасименко О. А., Трубакина К. В. Модернизация налогового контроля в условиях цифровизации экономики // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 5-1(87). С. 163-167.
5. Кравцова И. В. Налог на прибыль в Донецкой Народной Республике // Менеджер. 2020. № 3(93). С. 78-84.

ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ

КУДРЯ О. А.,

*ст. преподаватель кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

СУХИНИНА М. И.,

*ассистент кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и
государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В данной статье раскрываются основные аспекты цифровизации как ключевого фактора трансформации экономики, оказывающего значительное влияние на все сферы жизни общества. Представлен анализ глобальных тенденций внедрения цифровых технологий с акцентом на опыт развитых стран и сравнительную оценку динамики изменений в Российской Федерации за последние пять лет. Особое внимание уделяется вопросам обеспечения кибербезопасности на этапах реализации цифровых проектов, ведь неоднозначность существующих угроз требует совершенствования защитных механизмов на всех уровнях финансовых процессов.

Ключевые слова: цифровая экономика, банковский сектор, банк, цифровизация

CHALLENGES AND PROSPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE BANKING SYSTEM

KUDRYA O. A.,

*Senior lecturer of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

SUKHININA M. I.,

*Assistant of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. This article reveals the main aspects of digitalisation as a key factor of economic transformation, which has a significant impact on all spheres of society. It analyses global trends in the introduction of digital technologies, focusing on the experience of developed countries and a comparative assessment of the dynamics of changes in the Russian Federation over the past five years. Particular attention is paid to the issues of cyber security at the stages of implementation of digital projects, because the ambiguity of existing threats requires the improvement of protective mechanisms at all levels of financial processes.

Keywords: digital economy, banking sector, bank, digitalization

В условиях стремительного развития информационных технологий цифровая экономика становится основой преобразований в различных сферах жизни, а банковская система оказывается в центре этих изменений. Глобальная цифровизация оказывает заметное влияние на финансовые отношения: автоматизация процессов, внедрение современных ИКТ и развитие безналичных расчётов трансформируют традиционные бизнес-модели и создают новые возможности для оптимизации финансовых потоков.

В России за последние пять лет наблюдается динамичный рост цифровизации, что сопровождается значительным увеличением инвестиций в инновационные технологии и совершенствованием механизмов обеспечения безопасности финансовых операций.

В глобальном смысле цифровизация оказывает огромное влияние на различные сферы жизни. В Российской Федерации наиболее активное развитие технологической парадигмы заметно за последние 5 лет. В связи с расширением применения цифровых технологий особую значимость приобретает задача обеспечения безопасности на всех этапах достижения поставленных целей.

Безналичные транзакции играют центральную роль в современной экономике, оптимизируя финансовые процессы и минимизируя

транзакционные издержки. Они обеспечивают оперативность и прозрачность финансовых потоков, что критически важно для функционирования национальных и международных финансовых систем [1].

Согласно данным Всемирного банка, развитие безналичных платёжных систем коррелирует с увеличением финансовой инклюзии, вовлекая в экономическую деятельность большее число участников, включая малые и средние предприятия, стимулируя тем самым устойчивый экономический рост. За последние пять лет доля наличных в общемировом обороте точек продаж снизилась на 12 п. п. – до 18 %, а в некоторых странах она не достигает и 8 %. В Северной Америке средняя доля наличных в обороте составляет 11 %, в Азии – 16 %, в Европе – 26 %. В странах Ближнего Востока и Африки доля наличных в розничных расчётах снизилась с 70 % в 2019 г. до 44 % в 2021 г.

В 2023 году объём валовых внутренних затрат на развитие цифровой экономики оценивается практически в 5,5 трлн рублей, что на 6 % больше, чем в 2022 году. Однако, в связи с более быстрым ростом ВВП, отношение инвестиций в цифровизацию к ВВП снизилось с 3,4 % в 2022 году до 3,2 % в 2023 году (рис. 1).

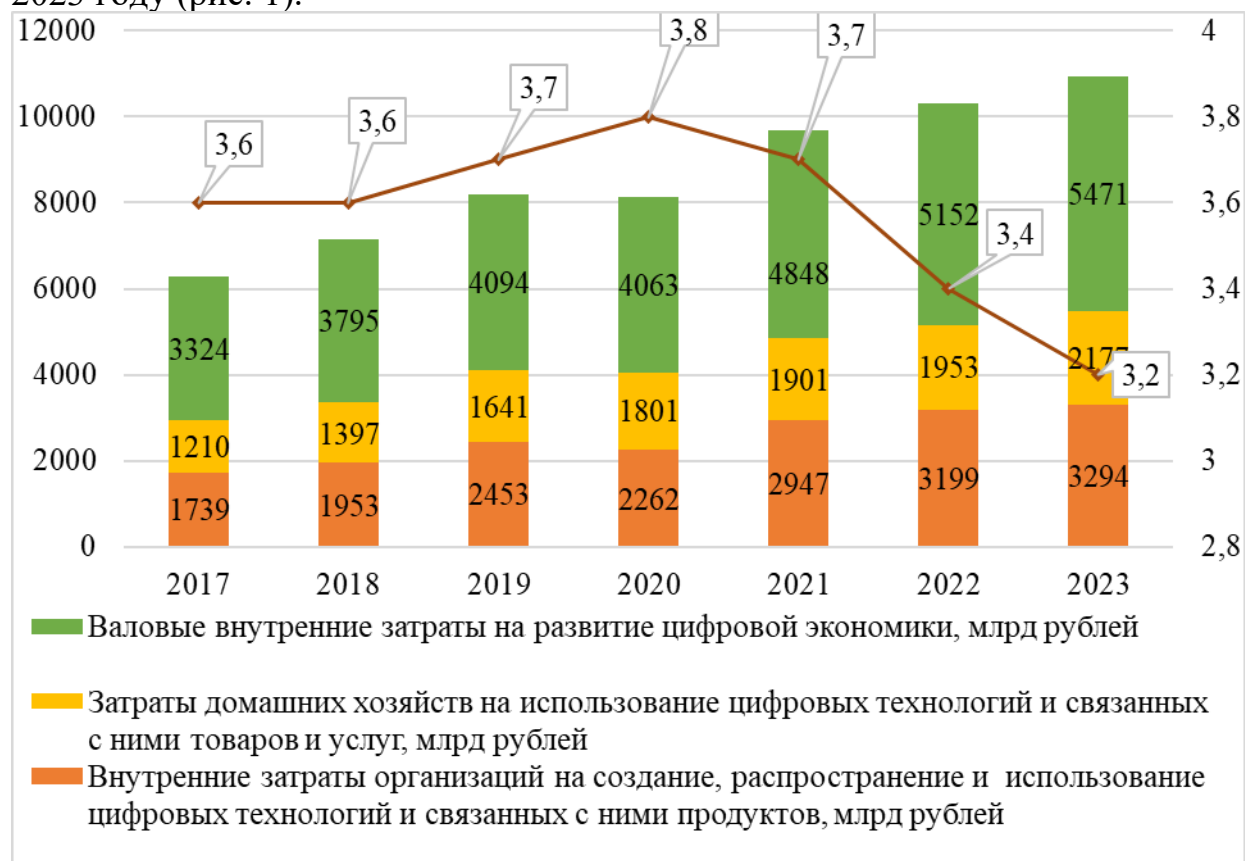


Рис. 1. Валовые внутренние затраты на развитие цифровой экономики, млрд рублей [2]

Данные показывают растущее значение и общий рост инвестиций в цифровую экономику в России, что может быть связано с изменениями в потребительских предпочтениях, а также необходимостью адаптации бизнеса к цифровой трансформации.

Важно отметить, что, несмотря на рост абсолютных чисел, доля инвестиций в цифровую экономику к ВВП показывает некоторую стагнацию, что может быть предметом дальнейшего анализа и исследования факторов, влияющих на эту динамику.

Цифровая трансформация служит мощным катализатором глобального экономического развития, кардинально меня устоявшиеся бизнес-модели и ускоряя распространение прорывных технологий. В финансовой сфере применение цифровых инструментов не только модернизирует операционную деятельность и улучшает существующие сервисы, но и создаёт принципиально новые продукты, формируя дополнительные векторы роста.

Подобные изменения ведут к фундаментальной перестройке работы кредитных организаций, выводя их на более высокую ступень развития [3].

Переход к цифровым технологиям в банковской сфере представляет собой многогранный процесс внедрения передовых информационных и коммуникационных решений, коренным образом преобразующий традиционные методы работы финансовых учреждений. Этот переход оказывает влияние на все аспекты деятельности банков, от внутренних процедур до взаимодействия с клиентами и управления денежными потоками.

Банк России продолжил создавать условия для развития технологий и внедрения инноваций. В 2024 году доля цифровых финансовых услуг гражданам увеличилась с 83,4 до 86,9 %, бизнеса – с 80,2 до 84,1 % [1].

Ключевыми факторами этой эволюции стали передовые технологические решения, включая системы искусственного интеллекта, обработку больших данных и распределённые реестры.

Внедрение AI-алгоритмов даёт банкам возможность мгновенно обрабатывать информацию о клиентах, прогнозировать риски и выявлять подозрительные операции, значительно повышая точность аналитики и уровень сервиса.

Технологии блокчейна, гарантируя неизменность и открытость данных, усиливают надёжность цифровых платежей, уменьшая затраты и сокращая время проведения транзакций. Однако стремительное развитие цифровизации также ставит перед отраслью сложные задачи, связанные с защитой от киберугроз и адаптацией правовых норм [4].

Государственная стратегия цифровизации в России является важным инструментом обновления банковского сектора. Разработка и внедрение национальных цифровых платёжных решений, включая цифровой рубль, а также совершенствование дистанционных банковских сервисов и мобильных приложений, способствуют увеличению доступности финансовых услуг, ускорению расчётов и усилению позиций российских кредитных организаций. Опыт подтверждает, что использование цифровых инструментов не только оптимизирует работу банков, но и перечень их продуктов, что важно для долгосрочного развития экономики.

Международные примеры успешного тестирования цифровых валют показывают, что сбалансированный подход к кибербезопасности, законодательному регулированию и технологической адаптации помогает находить оптимальные схемы реализации. Изучение зарубежных наработок позволяет внедрять наиболее эффективные решения с учётом российских реалий, минимизируя риски и укрепляя стабильность финансовой системы.

Современная цифровая экономика формирует новый облик банкинга, открывая возможности для его глубокой модернизации. Внедрение передовых технологий при поддержке государственных программ и своевременного обновления законодательной базы помогает российским банкам укреплять свои позиции на международной арене, гарантируя высокую скорость, прозрачность и защищённость транзакций в эпоху цифровых изменений.

Таким образом, успешная цифровая трансформация возможна лишь при симбиозе технологической смелости банков и продуманной государственной стратегии. Дальнейшие исследования целесообразно сосредоточить на оценке социально-экономических эффектов цифрового рубля и разработке метрик цифровой зрелости финансовых институтов.

Список использованных источников

1. Бойко С. В. Адаптация цифровых валют: Вызовы и перспективы для центральных банков // Тенденции и перспективы развития финансов в условиях цифровизации: Материалы II Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 19 февраля 2025 года. Донецк: ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025. С. 277-281. EDN LTUZDT.

2. Ожгихина Ю. С. Роль и функции Центрального банка в рыночной экономике // Тенденции и перспективы развития банковской системы в современных экономических условиях: Материалы VI всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Брянск, 26 декабря 2024 года. Брянск: Брянский государственный университет им. акад. И. Г. Петровского, 2025. С. 28-33. EDN FUWKVC.

3. Погоржельская Н. В. Управление кибербезопасностью финансово-банковской системы в современных условиях // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Донецк, 06-07 июня 2024 года. Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2024. С. 240-245. EDN ELGSNZ.

4. Расторгуева Ю. С. Развитие системы дистанционного банковского обслуживания в Российской Федерации // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов VII Всероссийской научно-практической интернет-конференции с международным участием, Донецк,

15 ноября 2023 года. Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2023. С. 272-274. EDN EZCNLQ.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА УЗБЕКИСТАНА: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

КУРПАЯНИДИ К. И.,

*профессор Российской академии естествознания,
академик Международной академии теоретических и прикладных наук
(США), Международный институт пищевых технологий и инженерии
Ферганский государственный технический университет,
Фергана, Республика Узбекистан*

Аннотация. В статье проведён комплексный анализ цифровизации банковского сектора Узбекистана в контексте глобальных трендов финансовой индустрии. Исследование базируется на актуальных данных (2020-2024 гг.) и раскрывает ключевые аспекты развития цифровых банков, включая технологические инновации, регуляторные изменения и поведенческие паттерны потребителей. Особое внимание уделено сравнительному анализу операционной эффективности ведущих цифровых банков страны (TBC Bank, Uzum Bank, Anor Bank) с использованием финансовых показателей и метрик клиентской базы. Результаты исследования демонстрируют необходимость совершенствования финтех-инфраструктуры и разработки целевых программ цифровой грамотности для устойчивого развития сектора.

Ключевые слова: цифровизация, банки, Узбекистан, трансформация, технологии, вызовы, перспективы

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE BANKING SECTOR IN UZBEKISTAN: CURRENT CHALLENGES AND DEVELOPMENT PROSPECTS

KURPAYANIDI K. I.,

*Professor of the Russian Academy of Natural Sciences (Russian Federation),
Academician of the International Academy of Theoretical and Applied Sciences
(USA), International Institute of Food Technology and Engineering
Fergana State Technical University,
Fergana, Republic of Uzbekistan*

Abstract. The article provides a comprehensive analysis of digitalization of the banking sector of Uzbekistan in the context of global trends in the financial industry. The study is based on current data (2020-2024) and reveals key aspects of digital bank development, including technological innovations, regulatory changes

and consumer behavioral patterns. Special attention is paid to a comparative analysis of the operational efficiency of the country's leading digital banks (TBC Bank, Uzum Bank, Anor Bank) using financial and customer base metrics. The results of the study demonstrate the need to improve fintech infrastructure and develop targeted digital literacy programs for sustainable development of the sector.

Keywords: digitalization, banks, Uzbekistan, transformation, technology, challenges, prospects

Введение. В условиях стремительного развития цифровых технологий и углубляющейся глобализации, цифровая трансформация становится ключевым фактором устойчивого роста и повышения конкурентоспособности национальных экономик. Особенно значимы эти процессы для финансового сектора, где цифровизация формирует новые модели предоставления банковских услуг, трансформирует бизнес-процессы и создаёт инновационные каналы взаимодействия с клиентами. В данном контексте банковский сектор Узбекистана находится на этапе интенсивных структурных преобразований, направленных на интеграцию цифровых решений в традиционные финансовые практики.

Цифровая трансформация банков в Узбекистане приобретает особую актуальность в свете государственной политики, ориентированной на формирование «цифровой экономики», улучшение инвестиционного климата и повышение доступности финансовых услуг для населения. Однако данный процесс сопровождается рядом вызовов, включая ограниченность технологической инфраструктуры, нехватку квалифицированных кадров, недостаточную кибербезопасность, а также нормативно-правовые ограничения, не всегда успевающие за темпами технологических изменений. Наряду с этим, цифровизация открывает значительные перспективы: развитие финтех-экосистем, внедрение искусственного интеллекта и блокчейн-технологий, расширение спектра дистанционных услуг и повышение финансовой инклюзии.

Глобальная цифровая трансформация банкинга, ускоренная пандемией COVID-19, привела к переосмыслению традиционных бизнес-моделей финансовых институтов (Deloitte, 2022). В Узбекистане данный процесс интенсифицирован реализацией стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» (Указ №УП-6079), предусматривающей:

- создание цифровых банковских платформ;
- внедрение API-экономики;
- развитие национальной финтех-экосистемы.

Согласно методологии Gartner (2024), цифровой банкинг представляет собой эволюционную стадию развития финансовых услуг, характеризующуюся:

1. Полной автоматизацией процессов.
2. Использованием AI/ML для персонализации.

3. Интеграцией с цифровыми экосистемами.

Методология исследования.

В работе применены:

сравнительный анализ КРІ цифровых банков (2019-2024);
регрессионное моделирование факторов роста депозитных портфелей;
контент-анализ регуляторных документов ЦБ РУз.

Источники данных:

официальная отчётность банков;
статистические сборники ЦБ РУз;
данные mobile app analytics (Sensor Tower).

Результаты и обсуждение. Результаты эмпирического анализа показывают, что банковский сектор Узбекистана за последние пять лет демонстрирует поступательное движение в направлении цифровизации. Ведущие коммерческие банки страны, такие как НБУ, ОТП Ипотекабанк, Капиталбанк, Народный банк и другие начали активно внедрять цифровые каналы обслуживания клиентов, включая мобильные приложения, интернет-банкинг, а также бесконтактные и QR-платежи.

По данным Центрального банка Республики Узбекистан (ЦБРУз), доля онлайн-транзакций в общем объёме операций выросла с 28 % в 2019 году до 61 % в 2024 году. Особое внимание уделяется развитию мобильных платформ. Согласно последнему отчёту Ассоциации банков Узбекистана, более 22 миллионов активных пользователей используют мобильные банковские приложения, что свидетельствует о высоком уровне цифровой вовлечённости населения.

Наряду с этим, происходит интеграция биометрических систем идентификации клиентов и запуск сервисов цифровых кошельков (e-wallets), что приближает банковскую систему к концепции «банка без отделений». Тем не менее, несмотря на достигнутые успехи, уровень цифровой зрелости большинства банков остаётся средним по сравнению с международными стандартами.

Основные инвестиции направляются на фронт-офисные решения, тогда как бэк-офисные процессы, такие как автоматизация анализа кредитных рисков или внедрение машинного обучения в комплаенс-процедурах, пока остаются на стадии начальной апробации.

Основные вызовы цифровой трансформации. Результаты качественных интервью с руководителями IT-департаментов и представителями регуляторных органов позволили идентифицировать четыре ключевых барьера цифровизации:

1. *Ограниченность технологической инфраструктуры:* несмотря на усилия по расширению доступа к высокоскоростному интернету и развитию дата-центров, в отдельных регионах Узбекистана наблюдаются перебои в сетевом покрытии, что ограничивает доступность цифровых сервисов.

2. *Дефицит компетенций и кадров:* отечественный рынок труда испытывает острую нехватку квалифицированных специалистов в области

кибербезопасности, больших данных и финансовых технологий. Образовательная система не успевает в полной мере реагировать на запросы сектора, в результате чего большинство ИТ-кадров привлекаются из-за рубежа или переучиваются в корпоративной среде.

3. *Регуляторные ограничения:* законодательная и нормативно-правовая база отстаёт от темпов технологического прогресса. Так, отсутствие правового статуса у цифровых подписей в ряде случаев тормозит развитие удалённой идентификации и дистанционного обслуживания. Также наблюдается недостаточная гибкость в процедурах лицензирования финтех-стартапов.

4. *Угрозы кибербезопасности:* по мере увеличения цифровых операций возрастает и риск киберугроз. В 2023 году было зафиксировано 34 серьёзных инцидента, в 2024 году превысило сотню инцидентов, связанных с фишинг-атаками и утечками данных в банковском секторе Узбекистана. Это подчёркивает необходимость системной киберполитики и инвестиций в устойчивость ИТ-инфраструктуры.

Перспективные направления цифровой трансформации. На основе анализа стратегий развития банков и документов, опубликованных Министерством цифровых технологий Республики Узбекистан, можно выделить следующие перспективные векторы развития:

интеграция финтех-решений: наблюдается рост числа финтех-стартапов, предлагающих решения в сфере P2P-переводов, микрокредитования и краудфандинга. Ожидается, что в течение ближайших пяти лет произойдёт более тесная интеграция банков с финтех-компаниями через API-интерфейсы и платформенные модели;

внедрение искусственного интеллекта (ИИ) и больших данных (Big Data): крупнейшие банки Узбекистана начинают использовать ИИ для построения скоринговых моделей, анализа поведения клиентов и персонализации продуктов. Потенциал данных, собираемых в процессе взаимодействия с клиентами, пока используется фрагментарно, однако планируется развитие центров аналитической обработки данных;

Развитие цифровой идентификации и e-КУС: при поддержке правительства внедряется национальная система цифровой идентификации, которая в будущем позволит полностью перейти на дистанционное открытие счетов и оформление кредитов;

экосистемный подход: намечается тренд на формирование экосистем вокруг крупных банков, включая небанковские услуги – телекоммуникации, электронную коммерцию, страхование. Это позволит банкам диверсифицировать доходы и углубить цифровую трансформацию.

Рынок цифровых банков Узбекистана. По состоянию на начало 2024 года зарегистрировано 5 операторов с совокупной клиентской базой 19 млн пользователей (табл. 1).

Таблица 1. Сравнительные показатели цифровых банков

Банк	Год запуска	Пользователи (млн)	Рост активов (2021-2024)
Anor Bank	2020	5,21	+501 %
TBC Bank	2020	5,10	+419 %
Uzum Bank	2021	5,56	+463 %

Источник: расчеты автора по данным ЦБ РУз

Ключевые технологические тренды:

внедрение биометрической аутентификации (Anor Bank);

развитие P2P-платформ (Uzum Pay – 35k POS);

интеграция с маркетплейсами (TBC Ornaments).

Факторы роста.

Регрессионный анализ выявил значимые корреляции ($p < 0,05$) между:

ставками по депозитам и притоком клиентов ($R^2=0,78$);

наличием экосистемных сервисов и retention rate ($R^2=0,65$).

Проблемные зоны.

1. Киберриски: Увеличение фишинговых атак на 47 % в 2022-2024 гг. (Kaspersky Lab).

2. Цифровое неравенство: только 28 % населения старше 55 лет используют мобильный банкинг (ЦБ РУз, 2024).

3. Ограниченный функционал: отсутствие SME-решений у 80 % операторов.

Рекомендации.

1. Регуляторные меры:

введение sandbox-режима для финтех-стартапов;

разработка стандартов Open Banking.

2. Технологические решения:

внедрение поведенческой аналитики для fraud detection;

развитие voice banking для старшего поколения.

3. Образовательные инициативы:

национальная программа цифровой грамотности;

партнёрства с университетами (Fintech Academy).

Международный контекст и сравнение. Сравнительный анализ с аналогичными экономиками Центральной Азии и стран СНГ показывает, что Узбекистан демонстрирует высокую динамику цифровизации банковского сектора. В частности, по темпам роста числа пользователей мобильного банкинга и запуску цифровых продуктов Узбекистан опережает Казахстан и Кыргызстан, хотя всё ещё отстаёт от России по уровню цифровой зрелости и инвестициям в инновации.

Следует отметить, что успешные кейсы цифровой трансформации в зарубежных странах (например, Индия с инициативой Digital India или Бразилия с системой Pix) могут быть использованы как референтные модели для адаптации в условиях Узбекистана, с учётом институциональных и культурных различий.

Заключение. Проведенное исследование подтверждает гипотезу о высоком потенциале цифрового банкинга в Узбекистане при условии решения системных проблем. Сформулируем следующие рекомендации для усиления цифровой трансформации банковского сектора Узбекистана:

ускорить обновление нормативно-правовой базы в соответствии с цифровыми реалиями;

разработать национальную стратегию развития финтех-сектора с участием государственных и частных институтов;

инвестировать в формирование компетенций через расширение программ подготовки it-кадров и программ переквалификации;

обеспечить широкое внедрение стандартов кибербезопасности на всех уровнях банковской деятельности;

стимулировать открытые инновации и сотрудничество с финтех-компаниями, в том числе через создание песочниц (regulatory sandbox).

Список использованных источников

1. Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по её эффективной реализации: Указ Президента Республики Узбекистан от 05.10.2020 г. № УП-6079. URL: <https://lex.uz/ru/docs/5031048>.

2. Gartner (2023). Hype Cycle for Digital Banking.

3. ЦБ РУз (2024). Отчёт о финансовой стабильности.

4. McKinsey (2024). Global Banking Annual Review.

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕСУРСОВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФИРМ

ЛАЗАРЕНКО Н. В.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В публикации отражено, что источником развития фирмы является объективно существующая неопределённость внутренней и внешней среды, а также внутренние противоречия социально-экономических систем в целом. В процессе исследования изучены содержательная характеристика и классификация типов развития экономики фирм. Рассмотрены особенности механизма управления устойчивым развитием ресурсов производственных фирм.

Ключевые слова: развитие, ресурсы, производственная фирма, факторы, механизм управления

MANAGING OF RESOURCE DEVELOPMENT OF MANUFACTURING FIRMS

LAZARENKO N. V.,

*PhD of Economics, Associate Professor,
Associate professor of the Department of enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The publication reflects that the source of the company's development is the objectively existing uncertainty of the internal and external environment, as well as the internal contradictions of socio-economic systems in general. In the course of the research, the substantive characteristics and classification of types of economic development of firms have been studied. The features of the management mechanism for the sustainable development of resources of manufacturing firms are considered.

Keywords: development, resources, manufacturing company, factors, management mechanism

Эволюция фирмы – это постоянное движение, отражающее как запланированные, так и непредсказуемые сдвиги, переводящие её из одного уникального состояния в другое. Каждое определённое социально-экономическое положение фирмы выделяется тем, что абсолютно точно воссоздать совокупность, особенности, многообразие и воздействие факторов, его сформировавших, невозможно.

Конкурентоспособность, которую фирма достигает в ходе своего развития, в первую очередь, обусловлена различными трансформациями внутри и вокруг неё, возникающими из-за взаимодействия множества аспектов, характеристик и качеств экономических субъектов. Объективность социально-экономических перемен в фирме подчёркивает их независимость от намерений и стремлений участников бизнес-процессов, включая владельцев, сотрудников, управленцев, инвесторов и кредиторов.

Можно утверждать, что достижение определённого уровня конкурентоспособности фирмы напрямую зависит от развития социально-экономических систем разных уровней, что может быть целенаправленным или ненаправленным (произвольным либо спонтанным). Кроме того, следует выделять сознательное управление и саморегулирование, что предусматривают разные процессы, которые имеют неодинаковую структуру.

Логический генезис взаимосвязи термина «развитие фирмы» и её конкурентоспособности начинается с исследования факторов – объекта, явления, процесса внутренней или внешней среды фирмы [1].

Далее исследуется состояние – определённое и зафиксированное организационно-экономическое состояние фирмы как социально-экономической системы в целом. Затем изучается причина – совокупность

свойств, параметров объектов, явлений, процессов экономической среды хозяйствования. Определяется последствие – результат взаимодействия материальных, социальных, природных и других объектов (процессов, явлений). В результате взаимодействия факторов (ресурсов) определяется изменение – переход фирмы от одного относительно устойчивого состояния к последующему. Происходит движение – непрерывные изменения социально-экономической системы фирмы (совершенствование или регресс). В результате движения происходит развитие – отражает характер изменений социально-экономической системы фирмы.

Анализ категории «развитие» и концепции «развитие фирмы» позволяет заключить, что движущей силой развития компании выступает объективно существующая непредсказуемость как внутренней, так и внешней среды, а также внутренние конфликты социально-экономических структур. Ключевым элементом этого процесса является несоответствие между постоянно растущими нуждами общества и ограниченностью доступных экономических ресурсов.

Понятие «развитие» описывает позитивные изменения, связанные с улучшением бизнес-процессов в компании. Однако следует учитывать возможность альтернативных, регрессивных путей организационно-экономической эволюции фирмы при определённых обстоятельствах.

Обеспечение организационно-экономического прогресса компаний относится к области стратегического управления, включая вопросы государственного регулирования [2].

В стратегиях долгосрочного роста находят отражение результаты определения векторов и количественных показателей развития компаний, которые впоследствии конкретизируются в среднесрочных (тактических) планах и транслируются исполнителям в виде конкретных действий в краткосрочных (текущих, оперативных) планах развития фирмы.

Процессы развития в организации классифицируются по различным признакам:

а) по цели изменений:

трансформационное развитие – кардинальные изменения, выводящие фирму на новый уровень,

поддерживающее развитие – изменения, не приводящие к качественным преобразованиям,

б) по структуре изменений:

системные – изменения, затрагивающие множество компонентов и влияющие на общую эффективность,

интегрированные – изменения в нескольких взаимосвязанных компонентах,

локальные – изменения в рамках одного элемента, не оказывающие существенного влияния на остальное,

в) по корпоративной стратегии:

реактивные – ответ на изменения внешней среды,

опережающие – предвосхищение будущих изменений,

- адаптивные – приспособление к текущим условиям,
- г) по управляемости:
 - спонтанные – случайные изменения, не контролируемые руководством,
 - управляемые – изменения, инициированные и контролируемые менеджментом,
- д) по типу изменений:
 - интенсивные – повышение эффективности за счёт качественных улучшений,
 - экстенсивные – изменения за счёт увеличения или уменьшения ресурсов,
- е) по уровню неопределённости:
 - непредвиденные – изменения, которые невозможно предвидеть,
 - прогнозируемые – изменения, которые можно спрогнозировать,
- ж) исходя из темпа перемен, выделяют два типа развития:
 - нестабильные (радикальные) – преобразования в работе компании происходят с непостоянной скоростью (отличается скачкообразным ростом или неравномерным прогрессом),
 - стабильные (постепенные) – преобразования в работе компании происходят с постоянной скоростью (обеспечивает равномерный рост или замедление),
- з) в зависимости от основного критерия:
 - сопоставимое развитие – изменения в результатах работы компании, определяемые относительно изменений других экономических факторов (связей, индикаторов),
 - независимое развитие – изменения в результатах работы компании, измеряемые в физических или денежных единицах и отражающие абсолютное изменение параметров,
- иллюзорное развитие,
- и) с учётом типа тенденции различают:
 - непрямолинейное развитие – изменения в работе компании, общее направление которых является нелинейным,
 - прямолинейное развитие – изменения в работе компании, общее направление которых может быть описано линейной функцией,
- к) по характеру перемен развитие может быть:
 - спиралевидные – постоянно повторяющиеся изменения, характеризующиеся циклическими колебаниями и переходом на новый качественный уровень,
 - периодические – постоянно повторяющиеся изменения, характеризующиеся колебаниями эффективности,
 - однонаправленные – изменения, влияющие на работу компании в одном направлении,
- л) классификация развития, учитывая объект изменений, включает:
 - экономическое развитие: комплекс непрерывных модификаций в функционировании компании, направленных на совершенствование или

ухудшение форм, систем, методов и общего состояния экономической работы фирмы,

социальное развитие: совокупность изменений в деятельности фирмы, отражающих улучшение или ухудшение социально-психологической атмосферы, включая освоение новых аспектов корпоративной культуры,

техничко-технологическое развитие: изменения в технической базе, влияющие на повышение или понижение уровня прогрессивности технического оснащения, технологических процессов и эффективности производства,

организационное развитие: изменения, направленные на совершенствование или ухудшение системы управления, включая структурное и функциональное развитие,

м) в зависимости от характера изменений развитие подразделяется на:

регрессивное (ухудшение эффективности),

прогрессивное (повышение эффективности),

н) по масштабу выделяют:

внутрикорпоративное (изменения в отдельных компонентах фирмы),

общекорпоративное развитие (изменения в социально-экономической системе фирмы в целом).

Организационно-экономическое развитие — это комплекс разнонаправленных изменений, происходящих в социально-экономических системах под влиянием как внутренних, так и внешних факторов, что оказывает непосредственное влияние на устойчивость экономического развития фирмы.

Наилучшее развитие социально-экономической структуры предприятия определяется следующими ключевыми аспектами:

вектор развития (положительный или отрицательный, прогрессирующий или регрессирующий);

темп развития (интенсивность изменений во времени, итоги за конкретный период);

объект развития (изменения и влияние факторов на компоненты);

фактор развития (основа изменений, влияние на характер развития);

состояние/результат развития (устойчивые состояния, оцениваемые как результаты/этапы).

Механизм управления формированием и устойчивым развитием ресурсов фирмы включает:

1) оценку влияния производственных процессов на эффективность использования ресурсов;

2) выбор стратегии и тактики управления ресурсной базой;

3) определение приоритетов оперативного управленческого учёта, анализа и планирования;

4) оценку направлений развития ресурсной базы для достижения оптимальной структуры производства;

5) разработку плана мероприятий по повышению эффективности деятельности в соответствии с приоритетами, включая внедрение НТП и обеспечение устойчивого развития [3].

Алгоритм внедрения на практике механизма управления устойчивым развитием ресурсов производственной фирмы предусматривает осуществление следующих операций:

анализ параметров модели, характеризующей начальное состояние производственных активов компании, с учётом специфики её деятельности по различным направлениям;

выявление основных детерминант, оказывающих воздействие на результативность создания и применения ресурсной базы предприятия;

установление степени влияния каждого фактора на эффективность эксплуатации ресурсов в контексте достижения целей операционной и хозяйственной деятельности фирмы в кратко- и долгосрочной перспективе.

Могут устанавливаться дополнительные параметры оперативного управленческого учёта, анализа и планирования развития, в соответствии с определёнными стратегическими и тактическими приоритетами внедрения достижений НТП, повышения результативности и обеспечения устойчивого развития основных видов хозяйственной деятельности фирмы.

Список использованных источников

1. Ридош Г. В. Исследование сущности понятия «развитие» // Экономика и социум. 2018. № 11(54). С. 787-790.

2. Арошидзе А. А. Особенности формирования системы факторов устойчивого развития предприятий // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Том 10. № 11. С. 2849-2868. <https://doi.org/10.18334/erpp.10.11.110926>.

3. Коваленко И. И. Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием предприятия с учётом производственного риска // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2019. Т. 12, № 6. С. 174-188. <https://doi.org/10.18721/JE.1261>.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АУТЕНТИЧНЫХ ВИДЕОМАТЕРИАЛОВ В ОБУЧЕНИИ АНГЛИЙСКОМУ ЯЗЫКУ СТУДЕНТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

ЛИВЕНЦОВА В. А.,

канд. пед. наук, доцент,

заведующий кафедрой иностранных языков

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная республика, Российская Федерация;

СЕРЕДА В. В.,

*ст. преподаватель кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассматривается использование аутентичных видеоматериалов в обучении экономическому английскому языку. Регулярное и последовательное использование видеоматериалов по экономической тематике в процессе обучения позволяет познакомить студентов с реальными ситуациями профессионального общения экономистов. Авторы подробно описывают методику работы с такими видеоматериалами.

Ключевые слова: английский язык, видеоматериал, видеосюжет, экономика, обучение

USING AUTHENTIC VIDEO MATERIALS IN TEACHING ENGLISH TO STUDENTS OF ECONOMIC SPECIALTIES

LIVENTSOVA V. A.,

*Candidate of pedagogical sciences, Assistant Professor, Head of the foreign
languages department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

SEREDA V. V.,

*senior lecturer
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article deals with the use of authentic video materials in teaching economic English. Regular and consistent use of video materials on economic topics in the learning process makes it possible to introduce students to real situations of professional communication between economists. The authors describe in detail the method for working with such video materials.

Keywords: English, video material, video story, economic, teaching

Одним из приоритетных направлений современного образования является подготовка высококвалифицированных специалистов в области экономики, профессионалов своего дела. Знания иностранного языка, практическое владение языковыми основами, разговорными навыками, умениями становятся не только неотъемлемой частью профессиональной компетентности специалистов нового типа, показателем их личной культуры и культуры нации, но и конкурентоспособности на рынке труда.

Современные средства информации, такие как Интернет, в настоящее время имеют большое значение при обучении студентов. Применение видео является очень эффективным при формировании коммуникативной культуры профессионального общения студентов.

Так как видеоматериалы представляют студентам оригинальную речь носителей языка, но и погружают их в ситуацию, в которой они знакомятся с языком мимики и жестов, стилем взаимоотношений и реалиями страны изучаемого языка. Видео на занятии представляет язык в живом профессиональном контексте. Оно связывает занятия с реальным миром и показывает язык в действии.

Это обучающее средство обогащает уже имеющиеся в арсенале преподавателя материалы. Видео, кроме всего прочего, может помочь преодолеть культурный барьер при изучении иностранного языка. Использование видео на занятиях способствует повышению качества знаний студентов, так как позволяет использовать практически все виды коммуникативной деятельности: аудирование, говорение, чтение, письмо во время выполнения упражнений.

В частности, видео, как компонент восприятия иноязычной речи на слух, способствует эффективной тренировке навыков аудирования. В отличие от аудиотекста, который может иметь высокую информативную образовательную, развивающую ценность, видеосюжет имеет преимущество в том, что соединяет в себе различные аспекты, акты речевого взаимодействия. Помимо содержательной стороны общения, сюжет содержит визуальную информацию о месте событий, внешнем виде и невербальном поведении участников общения в конкретной ситуации [1, с. 113].

Трудно переоценить роль видеоматериалов в контексте обучения английскому языку профессионального общения студентов экономистов.

В работе с видеосюжетами можно выделить три основных этапа: подготовительной (pre-viewing), непосредственно просмотр (while-viewing), и завершающий (post-viewing) [2, с. 308].

Подготовительный этап (pre-viewing) предполагает:

- а) предварительное обсуждение, в ходе которого активизируется лексика близкая к тематике видеосюжета;
- б) знакомство с основными действующими лицами, их родом деятельности и самой коммуникативной ситуацией;
- в) творческую работу, в ходе которой можно предложить студентам сделать прогнозы о том, о чём будет видеосюжет;
- г) работу с новой лексикой по теме предлагаемого видео.

Непосредственно просмотр (while-viewing) может включать в себя использование следующих видов деятельности:

- а) проверка предсказаний, сделанных студентами до просмотра;
- б) поиск информации – после первого просмотра студентам предлагаются упражнения на поиск информации. Затем сюжет

просматривается снова по сегментам или целиком, в зависимости от уровня знаний студентов и задач занятий;

в) работа с отдельным сегментом – студенты просматривают какой-либо отдельный сегмент видеосюжета и выполняют одно или более из записанных ниже видов упражнений.

Видеоперевод. Для выполнения данного упражнения необходим видеосюжет с субтитрами на русском языке, из него выбираются двухминутные фрагменты, содержащие диалог или разговор нескольких человек, не содержащий сложной лексики. Задача студентов перевести субтитры на английский язык. Начало предлагается без звукового сопровождения.

При появлении первого субтитра делается пауза, во время которой студенты записывают свои варианты переводов. По окончании данной работы, студентам предлагается сравнить свои варианты перевода в парах. Затем демонстрируется озвученная версия и студенты сравнивают свой перевод с оригиналом.

Предсказание – видеосюжет проигрывается со звуком и изображением, но во время от времени картинка останавливается. Во время паузы студентам предлагается предугадать, что персонажи скажут и сделают в следующем кадре.

Озвучивание мыслей персонажей – это упражнение основано на идее, что люди не всегда говорят то, что думают. Во время просмотра видеосюжет останавливается, и студентам предлагается предположить, каковы настоящие мысли говорящего.

Завершающий этап (post-viewing) может иметь следующие формы:

а) комментирование увиденного. Высказывания своего отношения к нему;

б) обсуждение, во время которого студенты соотносят увиденное с реальными ситуациями в их жизни, в их стране, в их сфере деятельности;

в) ролевая игра с воспроизведением просмотренного сюжета или его развитие;

г) чтение текста по теме сюжета для просмотрового чтения и обсуждения;

д) творческие задания, в ходе выполнения которых студенты пишут краткий пересказ, размышления на тему просмотренного сюжета, а также дополняют его информацией по теме просмотренного фрагмента.

Развитию навыка профессионального общения на иностранном языке во многом способствует использование на занятиях видеофильмов с экономической тематикой.

В качестве видеоматериала используются фрагменты их художественных фильмов «The Office», «Wall Street: Money Never Sleeps», «Margin Call», «Mad Men», «The Corporation», с последующим рядом лексических упражнений с различными типами заданий, направленных на

активное изучение и запоминание профессиональной экономической лексики.

В структуре видео-задания такого типа можно выделить четыре этапа:

1) подготовительный – этап предварительного устранения языковых и связанных с профессиональной спецификой трудностей, возникающих благодаря наличию неизвестных студентам экономических понятий;

2) просмотр видеофильма, развитие навыков восприятия информации с профессиональной тематикой;

3) контроль понимания основного содержания посредством выполнения упражнений и вовлечения студента в различные виды коммуникативной деятельности;

4) развитие языковых навыков и умений устной речи, ролевые игры, дискуссии и тому подобное [2, с. 310].

Использование видео открывает ряд уникальных возможностей в плане овладения экономической терминологией и формирования профессиональной компетенции как одной из составляющих коммуникативной компетенции в целом.

Видеоматериалы предоставляют практически неограниченные возможности для проведения анализа, построенного на сравнении и сопоставлении экономических систем разных стран и особенностей проведения представителей разных культур в различных экономических ситуациях.

Эффективность использования видеофильма при обучении языку профессионального общения зависит не только от точного определения его места в системе обучения, но и от того, насколько рационально организована структура видеозанятия, как согласованы учебные возможности видеофильма с задачами обучения и уровня владения языком студентами конкретных групп.

Практика показывает, что использование видеоматериалов раскрывает широкие возможности для активной работы в процессе формирования навыков профессионального общения на английском языке, существенно повышает мотивацию обучаемых и делает учебный процесс на иностранном языке особенно привлекательным для студентов на всех этапах обучения.

Список использованных источников

1. Dudeney G. Honkly. How to teach English with technology, Pearson Education Limited. 2007. 192 p.

2. Harmer J. The practice of English language teaching, Pearson Education Limited. 2007. 448 p.

3. Wilson J. How to teach English, Harlow. Pearson Education Limited. 2008. 188 p.

АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

ЛОШИНСКАЯ Е. Н.,

*канд. гос. упр., доцент, зав. кафедрой экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика Российская Федерация;*

САЛИХОВ Б. В.,

*д-р экон. наук, профессор, заместитель директора по научной работе
Институт проблем рынка Российской академии наук,
Москва, Российская Федерация*

Аннотация. В работе проведён анализ деятельности малого и среднего бизнеса Запорожской, Херсонской областей, Донецкой и Луганской Народных Республик. Охарактеризован индекс деловой активности российского бизнеса, проанализирована динамика индекса RSBI и обоснованы триггеры к снижению данного показателя.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, индекс ОПОРЫ RSBI, продажа и прибыль, кадры, доступность финансирования, инвестиции

ANALYSIS OF BUSINESS ACTIVITY OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES

LOSHINSKAYA E. N.,

*Candidate of State Management, Associate Professor,
Head of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

SALIKHOV B. V.,

*Doctor of Economics, Professor, Deputy Director for Scientific Work
Institute of Market Problems of the Russian Academy of Sciences,
Moscow, Russian Federation*

Annotation. The paper analyzes the activities of small and medium-sized businesses in the Zaporizhia, Kherson regions, Donetsk and Lugansk People's Republics. The business activity index of Russian business is characterized, the dynamics of the RSBI index is analyzed, and the triggers for a decrease in this indicator are substantiated.

Keywords: small and medium-sized businesses, RSBI SUPPORT index, sales and profits, personnel, availability of financing, investments

Развитие малого и среднего бизнеса (МСБ) в наше время является одним из наиболее важных составляющих элементов государственной политики, направленной на модернизацию экономики Донецкой Народной Республики (ДНР) и инновационное самовосстановление территориальных производственных систем [1, с. 105].

В условиях современной экономики анализ деятельности предприятий является ключевым фактором для оценки их эффективности, выявления проблемных зон и разработки стратегий развития [2, с. 796; 3, с. 115].

Данные по развитию субъектов МСБ в Запорожской и Херсонской областях, Донецкой и Луганской Народных Республиках представлены на рис. 1.

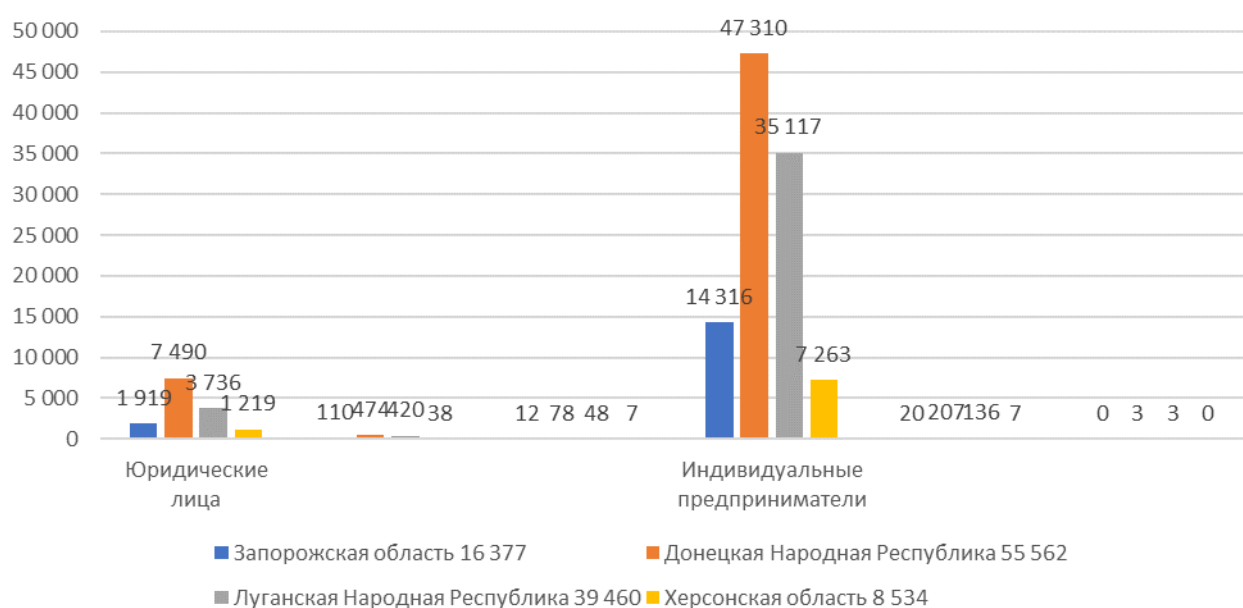


Рис. 1. Данные развития МСБ на 10.04.2025 г., субъект

В Запорожской области из 16 377 юридических лиц большая часть относится к микропредприятиям – 1 919 субъектов, небольшое количество – к малым – 110 субъектов и средним – 12 субъектов, что свидетельствует о преобладании малого и микробизнеса в регионе, а также о возможностях для развития среднего бизнеса.

В ДНР ситуация отличается большим количеством зарегистрированных юридических лиц – 55 562 субъекта. Среди них преобладают микропредприятия – 7 490 субъекта, но также значительное количество малых – 474 субъекта и средних – 78 субъектов, что указывает на более развитую структуру бизнеса по сравнению с Запорожской областью, а также на наличие большего потенциала для развития различных секторов экономики.

Луганская Народная Республика демонстрирует схожую тенденцию с ДНР: большое количество юридических лиц – 39 460 субъектов, преимущественно микропредприятий – 3 736, с некоторым количеством малых – 420 и средних – 48. Индивидуальных предпринимателей –

35 117 микро- и 136 малых. Это подтверждает преобладание малого и микробизнеса, но также указывает на наличие потенциала для развития более крупных предприятий.

В Херсонской области наблюдается наименьшее количество зарегистрированных юридических лиц – 8 534, среди которых также преобладают микропредприятия – 1 219, с небольшим количеством малых – 38 и средних – 7. Индивидуальных предпринимателей – 7 263 микро- и 7 малых. Отсутствие средних предприятий в категории ИП может свидетельствовать о недостаточно развитой инфраструктуре поддержки бизнеса или о влиянии других факторов, сдерживающих развитие более крупных предприятий.

Наблюдается значительное разнообразие в сферах деятельности, что позволяет каждой области использовать свои уникальные ресурсы и преимущества для достижения устойчивого экономического роста.

Для измерения и анализа деловой активности МСБ и прогнозирования рыночных условий необходимо использовать «Индекс ОПОРЫ RSBI» (индекс) – индекс деловой активности российского бизнеса [4].

Для оценки функционирования предприятия применяют 9 областей анализа: выручка и доходы, ценовая политика, затраты на производство, персонал, клиентская база, возможности привлечения средств, складские запасы, капиталовложения (рис. 2). Наиболее значимыми считаются 4 подиндекса: оборот и прибыль, трудовые ресурсы, финансовая обеспеченность, капиталовложения.

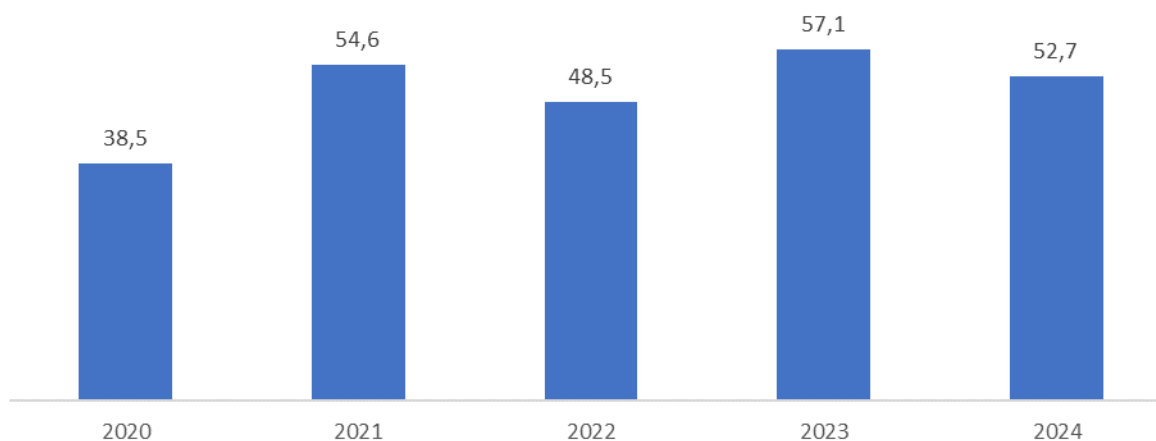


Рис. 2. Динамика индекса ОПОРЫ RSBI

Анализируя динамику индекса за 5 лет, необходимо отметить, что индекс имеет тенденцию к снижению, смещаясь в зону умеренного роста деловой активности, хотя ещё в июне 2020 года индекс имел максимальное значение – 58,1.

Главным триггером к снижению явились следующие факторы:

продажи и рентабельность: на фоне усиления негативных прогнозов в отношении объёмов сбыта данный показатель продолжает демонстрировать тенденцию к снижению. Соответствующий субиндекс опустился с 46,6 до

44,3. Лишь 21 % бизнесменов (на 6 процентных пунктов меньше) ожидают увеличения продаж, в то время как 35 % (+7 п.п.) уверены в ухудшении ситуации – это самый высокий уровень за последние два года. Фактическая динамика продаж незначительно улучшилась: доля компаний, отметивших сокращение выручки, уменьшилась до 32 % (-3 п.п.), а доля сообщивших о росте – увеличилась до 23 % (+1 п.п.);

кадровая ситуация: данный показатель укрепился благодаря позитивному настрою предприятий МСБ, однако количество увольнений увеличилось. Субиндекс вырос с 52,1 до 52,7. Доля компаний, планирующих расширение штата, за месяц увеличилась на 7 процентных пунктов, достигнув 29 % – максимального значения за три месяца. Однако число увольнений также заметно возросло: 24 % предпринимателей (+6 п.п.) сокращали персонал, что объясняется как сохраняющимся дефицитом кадров, так и сезонными сокращениями;

доступность финансирования: данный показатель демонстрирует ослабление из-за роста доли неудовлетворённого спроса, хотя и остаётся в зоне роста. Субиндекс снизился с 58,4 до 58,0. Рекордная доля МСБ (31 %) не желает брать кредиты из-за высоких процентных ставок, а 32 % (-1 п.п.) считают, что не нуждаются в заёмных средствах. В результате, потребность в финансировании выразили лишь 36 % МСБ. Наибольшие трудности в привлечении средств испытывали микропредприятия (36 %), а также МСБ, рассматривавшие возможность закрытия бизнеса в 2024 году (39 %). Доля удовлетворённого спроса осталась на уровне 26 %, однако в связи с увеличением доли компаний, уже имеющих кредиты (15 %, +4 п.п.), процент получивших новые займы снизился до 12 % (-3 п.п.) – минимального значения более чем за полтора года;

инвестиции: данный показатель остался неизменным и составляет 57,4, однако предприниматели демонстрируют меньшую готовность к расширению бизнеса. Увеличивать инвестиции в бизнес планируют лишь 24 % МСБ (-2 п.п.) – самый низкий показатель с ноября 2023 года. Фактическая инвестиционная активность в конце года несколько возросла: 23 % МСБ (+2 п.п.) расширяли бизнес, причём наиболее активными были предприятия в сфере производства (28 %).

На рис. 3 представлена динамика индекса RSBI по размерам бизнеса. Ключевую роль в стабилизации МСБ сыграли более выгодные условия кредитования, реальный объём продаж и капиталовложения. Основными факторами, негативно влияющими на МСБ, стали ужесточение условий получения займов, снижение инвестиционной привлекательности и падение продаж.

Однако увеличение числа трудоустроенных частично компенсировало негативные тенденции в этом секторе. Более существенное замедление темпов роста наблюдается в сегменте МСБ, который практически достиг состояния стагнации, что обусловлено преобладанием негативных настроений во всех сферах деятельности.

Для стимулирования развития МСБ необходимо:

- создание благоприятного инвестиционного климата;
- развитие инфраструктуры;
- поддержка малого и среднего бизнеса со стороны государства;
- обеспечение доступа к финансовым ресурсам;
- улучшение кадрового обеспечения [5, с. 105; 6, с. 79].

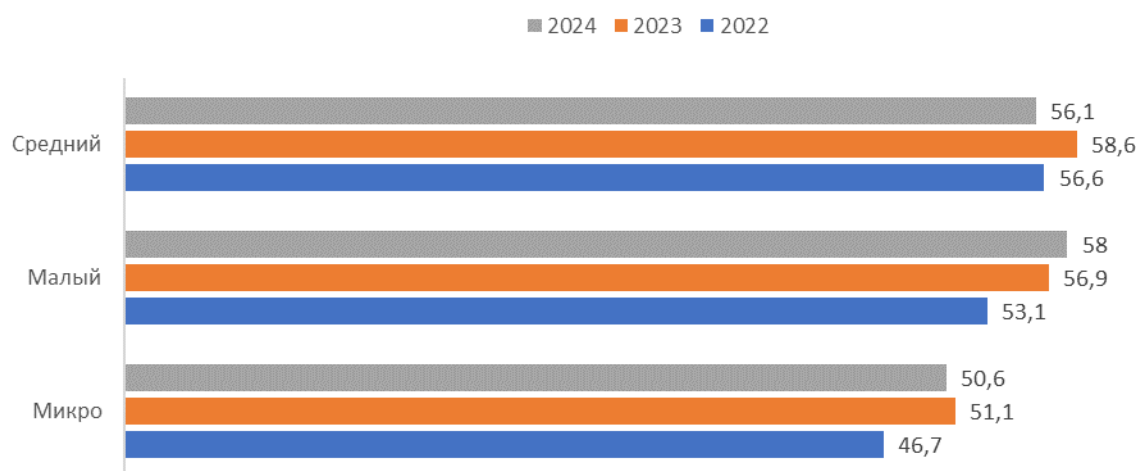


Рис. 3. Динамика индекса RSBI по размерам бизнеса

Индекс ОПОРЫ RSBI является ценным инструментом для анализа состояния МСБ, позволяющим отслеживать тенденции, проводить сравнительный анализ регионов и выявлять кризисные явления. Однако его использование требует критического подхода и учёта ограничений, связанных с его агрегированным характером и методологическими особенностями. Поэтому важно использовать Индекс в сочетании с другими экономическими показателями и анализировать данные в контексте конкретного бизнеса или региона.

Список использованных источников

1. Лошинская Е. Н. Актуальные проблемы цифровой трансформации малого и среднего бизнеса // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 1, № 2(143). С. 103-109. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.02.01.012. EDN ZDFOET. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59906728>.
2. Подгорный В. В. Формирование устойчивой экономики России в контексте экономической теории. Часть 1 // Экономика и управление. 2023. Т. 29, № 7. С. 794-806. DOI 10.35854/1998-1627-2023-7-794-806. EDN HDFBYO. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54310312>.
3. Мешкова В. С. Стратегия повышения конкурентоспособности в условиях устойчивого развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 5, № 1(144). С. 113-119. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.05.014. EDN ZMCFKG. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=60597713>.
4. Индекс Russia Small Business Index. URL: <https://www.psbank.ru/business/rsbi>.

5. Зубрыкина М. В. Стратегия и тактика антикризисного управления предприятием // Сборник научных работ серии «Экономика». 2023. № 29. С. 103-113. DOI 10.5281/zenodo.7858076. EDN YCLXJC. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54300769>.

6. Городничая Е. В. Экономическая устойчивость промышленных предприятий и её составляющие // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. 2021. № 4. С. 78-86. EDN SVGGKN. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47782885>.

ВЛИЯНИЕ ИНДЕКСА RSBI НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

ЛОШИНСКАЯ Е. Н.,

*канд. гос. упр., доцент, зав. кафедрой экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика Российская Федерация;*

САЛИХОВА И. С.,

*д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры финансового учёта
Московский университет им. С. Ю. Витте,
Москва, Российская Федерация*

Аннотация. Индекс деловой активности малого и среднего бизнеса является ключевым показателем состояния и динамики развития сектора малого и среднего бизнеса. В работе проведён анализ динамики индекса за 2020-2025 гг., его ключевых компонентов. Представлен комплекс мер для дальнейшего развития и укрепления малого и среднего бизнеса Донецкой Народной Республики с учётом индекса RSBI.

Ключевые слова: малый и средний бизнес, индекс RSBI, ключевые компоненты индекса, комплекс мер

THE IMPACT OF THE RSBI INDEX ON THE DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES

LOSHINSKAYA E. N.,

*Candidate of State Management, Associate Professor,
Head of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

SALIKHOVA I. S.,

*Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Financial
Accounting
Witte Moscow University,
Moscow, Russian Federation*

Annotation. The index of business activity of small and medium-sized businesses is a key indicator of the state and dynamics of the development of the

small and medium-sized business sector. The paper analyzes the dynamics of the index for 2020-2025 and its key components. A set of measures is presented for the further development and strengthening of small and medium-sized businesses in the Donetsk People's Republic, taking into account the RSBI index.

Keywords: small and medium-sized businesses, RSBI index, key components of the index, a set of measures

Малый и средний бизнес (МСБ) является ключевым драйвером экономического роста Российской Федерация (РФ). Именно МСБ формирует конкурентную среду, создаёт новые рабочие места, способствует инновациям и насыщает рынок товарами и услугами. Однако развитие МСБ РФ традиционно сталкивается с рядом серьёзных проблем, таких как недостаток финансирования, административные барьеры, высокая налоговая нагрузка и ограниченный доступ к рынкам сбыта [1, с. 149; 2, с. 109]. В этой сложной экономической среде особую роль играет инструмент мониторинга состояния МСБ – Индекса RSBI (Russian Small Business Index, RSBI, индекс) [3].

RSBI представляет собой комплексный показатель, агрегирующий данные опросов предпринимателей по ключевым аспектам их деятельности, включая продажи, инвестиции, кадры и доступность финансирования. Индекс позволяет отслеживать динамику изменения делового климата, выявлять тенденции и прогнозировать дальнейшее развитие сектора МСБ.

Индекс RSBI является важным инструментом мониторинга состояния МСБ в России. Он позволяет оценивать деловой климат, выявлять проблемы и барьеры, отслеживать эффективность государственной поддержки и прогнозировать развитие сектора МСБ.

Динамика индекса, минимальный и максимальный показатель за 2020-2025 гг. представлена на рис. 1 [3].

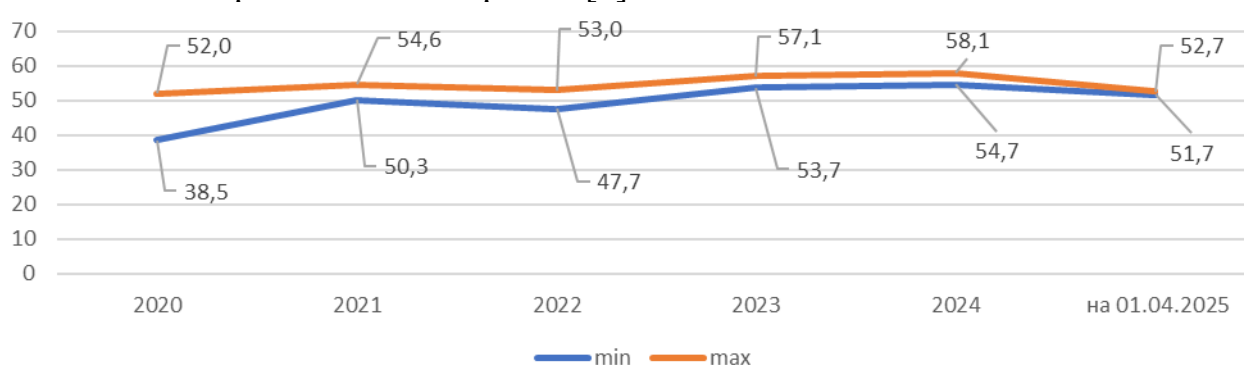


Рис. 1. Динамика индекса RSBI, %

В целом, индекс RSBI демонстрирует тенденцию к восстановлению и росту после периода нестабильности в 2020-2022 годах. Это свидетельствует об адаптации МСБ к новым условиям и реализации потенциала для развития. Динамика индекса чутко реагирует на внешние факторы, такие как экономическая нестабильность, внешнее давление и меры государственной поддержки.

Динамика ключевых компонентов индекса представлена в табл. 1.

Таблица 1. Динамика ключевых компонентов индекса

Компонента индекса RSBI	Показатель		Характеристика
	01.03.2025	01.04.2025	
Продажи	44,0	47,3	фактический сбыт остаётся сдержанным
Кадры	51,9	54,1	готовность бизнеса к расширению штата
Кредиты	56,3	53,5	повышение ключевой ставки, снижение заинтересованности МСБ в дорогом финансировании
Инвестиции	56,0	57,0	укрепление инвестиционного настроения предпринимателей
Индекс RSBI	51,7	52,4	почти все компоненты индекса выросли за счёт укрепляющегося бизнес-оптимизма

Для дальнейшего развития и укрепления сектора МСБ в Донецкой Народной Республике необходимо реализовать комплекс мер, направленных на улучшение делового климата, снижение административных барьеров, обеспечение доступа к финансированию и стимулирование инноваций:

1. Улучшение доступа к финансированию:
разработка и реализация программ льготного кредитования МСБ с учётом специфики региона;
поддержка развития микрофинансовых организаций, ориентированных на МСБ.
2. Снижение административных барьеров:
внедрение электронного сервиса для взаимодействия бизнеса с государственными органами.
3. Поддержка инноваций и технологического развития:
стимулирование внедрения новых технологий и инновационных решений в МСБ.
4. Развитие инфраструктуры поддержки МСБ:
создание бизнес-инкубаторов и технопарков для поддержки начинающих предпринимателей.
5. Развитие экспортного потенциала МСБ:
оказание поддержки МСБ в выходе на новые рынки;
развитие инфраструктуры поддержки экспорта, включая консультации по таможенному оформлению и логистике.
6. Развитие кадрового потенциала МСБ [6, с. 283; 7, с. 857]:
организация программ переподготовки и повышения квалификации кадров для МСБ;
стимулирование сотрудничества между МСБ и учебными заведениями для подготовки специалистов, отвечающих требованиям рынка;

развитие системы профессиональной ориентации и консультирования для привлечения молодёжи в сектор МСБ.

7. Мониторинг и оценка эффективности мер поддержки:

проведение мониторинга индекса RSBI и других показателей развития МСБ ДНР;

оценка эффективности реализуемых мер поддержки и корректировка их с учётом результатов мониторинга;

развитие системы обратной связи с МСБ для учёта их потребностей и проблем.

Реализация предложений позволит создать благоприятную среду для развития МСБ ДНР, стимулировать экономический рост и повысить уровень жизни населения.

Список использованных источников

1. Лошинская Е. Н. Цифровая трансформация бизнеса // Сборник научных работ серии «Экономика». 2023. № 29. С. 141-149. DOI 10.5281/zenodo.7858441. EDN NWUEAS. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54300773>.

2. Лошинская Е. Н. Актуальные проблемы цифровой трансформации малого и среднего бизнеса // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 1, № 2(143). С. 103-109. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.02.01.012. EDN ZDFOET. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59906728>.

3. Индекс Russia Small Business Index. URL: <https://www.psbank.ru/business/rsbi>.

4. Иванова Т. Л. Регион и региональная экономическая система: системно-интегративный подход // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2023. № 3(75). EDN EQQQGG. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=54622311>.

5. Иванова Т. Л. Качество продукции как основа повышения конкурентоустойчивости предприятия // Эффективность национальных проектов: социально-экономические процессы, институты гражданского общества, просвещение: XX Международная научно-практическая конференция, Курск, 22 апреля 2021 года. Курск: Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», 2021. С. 129-132. EDN UXXMWP. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46304003>.

6. Лошинская Е. Н. Адаптация человеческого капитала к рынку труда Донецкой Народной Республики // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2021. № 10. С. 279-283. EDN TYHIIK. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46979050>.

7. Иванова Т. Л. Стратегия управления человеческим капиталом организации в контексте оценки конкурентоспособности её работников // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество: ежегодник, Москва, 06-07 октября 2021 года. Выпуск 5. Часть 1. Москва: Институт

научной информации по общественным наукам РАН, 2022. С. 855-857. EDN MWODDG. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48217271>.

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВО- БАНКОВСКИХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ

ЛУППОЛ Е. М.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и бухгалтерского учёта
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассмотрены сущность, роль и значение финансово-банковских механизмов управления экономикой, на которые существенное влияние оказывает создание и функционирование банковских экосистем. Проведён анализ преимуществ и недостатков бурного развития банковских экосистем и точек их воздействия на финансово-экономические процессы. Предложены мероприятия по снижению рисков негативного развития процессов.

Ключевые слова: финансово-банковский механизм, банковская экосистема, цифровая экономика, платформа, управление экономикой

PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF FINANCIAL AND BANKING MECHANISMS OF ECONOMIC MANAGEMENT

LUPPOL E. M.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Finance and
Accounting Department
FSBEI HE «Donetsk National Technical University»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article examines the essence, role and importance of financial and banking mechanisms of economic management, which are significantly influenced by the creation and functioning of banking ecosystems. The advantages and disadvantages of the rapid development of banking ecosystems and their impact on financial and economic processes are analyzed. Measures to reduce the risks of negative development of processes are proposed.

Keywords: financial and banking mechanism, banking ecosystem, digital economy, platform, economic management.

Эффективные финансово-банковские механизмы управления экономикой создают реальную основу для стабильного и устойчивого экономического роста. Методологические принципы их функционирования должны быть гибкими, ориентированными на инновации и учитывающими быстро меняющиеся условия развития бизнеса и финансовых рынков. Это

требует постоянного пересмотра методов и подходов, направленных на повышение эффективности управления экономическими процессами, обеспечение финансовой стабильности экономики и поддержки её устойчивого развития.

Рассмотрению теоретико-прикладных основ формирования финансово-банковских механизмов управления экономикой посвятили труды российские экономисты: Абрамова М. А., Екимова К. В., Игонина Л. Л., Лаврушин О. И., Рудакова О. С., Сысоева Е. Ф., Тосунян Г. А. [1, с. 4]. Анализ состояния и выявление перспектив развития банков в условиях цифровизации осуществлено в работах Ависа О. У., Белоглазовой Г. Н., Бровкиной Н. Е., Ксенофонтовой О. Л., Лукасевича И. Я., Метельского А. А., Сидоровой Е. И., Н. В. Цхададзе и др. [1, с. 5]. Обеспечение безопасности использования цифровых финансовых технологий в деятельности банков исследовано в трудах Ерёмина С. Г., Костенко Р. В., Скворцовой М. А. [1, с. 5]. Зарубежные учёные, такие как Д. Арнер, Р. Бакли, Дж. Барберис, Р. Вандана, П. Коста, Д. Салампасис, И. Хасан, В. Шу, в своих исследованиях глубоко изучали отдельные аспекты, связанные с цифровизацией экономического пространства и воздействием финансово-банковских механизмов на экономику [1, с. 6].

В работах перечисленных выше авторов содержатся дискуссионные положения, раскрывающие теоретические аспекты и механизмы воздействия на экономические процессы в условиях цифровизации банковской среды. Несмотря на это, проблематика совершенствования финансово-банковских механизмов управления экономикой требует более углублённого рассмотрения в условиях тотальной цифровой трансформации экономики и повсеместного внедрения в деятельность банков финансовых технологий.

Цель статьи – рассмотреть роль и значение банковских экосистем как перспективных форм воздействия на экономические процессы в цифровой экономике, влияющих на финансово-банковские механизмы управления.

Финансово-банковские механизмы представляют собой систему инструментов и методов, которые используются для регулирования и оптимизации экономических процессов в стране. Их основная цель заключается в:

- стимулировании экономической активности на основе аккумуляции и распределения денежных ресурсов, а также своевременного и гибкого осуществления платежей и расчётов;
- обеспечении финансовой устойчивости на основе эффективного управления ликвидностью и минимизации финансовых рисков;
- создании и поддержке финансовой инфраструктуры, обеспечивающей эффективное распределение ресурсов и, в целом, создание условий для экономического роста и поддержания его на устойчиво высоком уровне.

Безусловно, развитая банковская система создаёт благоприятные условия для инвесторов и способствует привлечению как внутренних, так и внешних капиталовложений. Финансовые институты, аккумулируя временно свободные денежные ресурсы, обеспечивают доступ к капиталу через

кредиты, способствуют инвестированию в различные сектора экономики. Однако не следует забывать, что импульс такому развитию даёт финансово-кредитная политика государства. Центральные банки, используя финансовые инструменты (ставки процентов, нормативы резервирования и операции на открытом рынке), воздействуют на уровень инфляции, ликвидности и создают (либо препятствуют созданию) условия для оживления экономики, стимулирования экономической активности и общего экономического роста.

В современных условиях повсеместной цифровизации важной проблемой становится обеспечение защиты интересов вкладчиков и кредиторов, финансовой и личной информации. Финансовые регуляторы должны уделять этой проблеме повышенное внимание, поскольку схемы мошенников постоянно совершенствуются и видоизменяются, что требует непрерывающегося совершенствования механизмов защиты, таких как страхование и надзор за финансовыми институтами, способствуя созданию более безопасных условий для всех участников рынка, обеспечению доверия граждан к банковской системе. Финансовые регуляторы должны осуществлять действенный контроль за деятельностью банков и других финансовых учреждений, что помогает предотвратить финансовые злоупотребления.

Банковская система обеспечивает эффективное перераспределение ресурсов между отраслями, предприятиями и регионами. Такое перераспределение помогает минимизировать негативные последствия спадов в отдельных отраслях, а также даёт возможность направить инвестиции туда, где они наиболее востребованы. Расширение доступа малого и среднего бизнеса к финансам стимулирует инновации и создание рабочих мест. Всё это способствует созданию устойчивой и конкурентоспособной бизнес-среды, нацеленной на развитие и экономический рост.

В настоящее время мировым трендом является создание банковской экосистемы – т. н. симбиоза на единой технологической платформе банка, поставщиков различных небанковских сервисов, финтех-компаний и мобильных операторов с целью удовлетворения максимального количества потребностей клиента по принципу «единого окна», действующих на основе постоянного анализа потребностей и возможностей клиентов, построения единого стратегического имиджа, гибкости, возможностей масштабирования и постоянного развития [2, с. 77-78].

Несомненно, важным достоинством создания и функционирования банковских экосистем является предоставление клиентам широкого спектра финансовых и нефинансовых услуг в рамках одной платформы. Это даёт возможность банкам получать доход не только от традиционных банковских услуг, но и от комиссий от продажи партнёрских продуктов и услуг, а также от монетизации данных клиентов.

Широкий ассортимент услуг и удобство платформы привлекают новых клиентов, особенно тех, кто ищет комплексные решения для своих финансовых и нефинансовых потребностей. Большие объёмы данных о

поведении и предпочтениях клиентов, аккумулируемые банковскими экосистемами, в дальнейшем используются для персонализации предложений, улучшения качества обслуживания и разработки новых продуктов и услуг.

Описанная интеграция различных сервисов в рамках одной платформы позволяет автоматизировать процессы внутри экосистемы, снизить её транзакционные издержки и повысить эффективность работы банка. В условиях растущей конкуренции со стороны финтех-компаний и небанковских организаций такие экосистемы позволяют банкам укрепить свои конкурентные позиции и сохранить долю рынка.

При этом чем больше пользователей присоединяются к экосистеме, тем более ценной она становится для каждого участника. Этот сетевой эффект может привести к экспоненциальному росту клиентской базы и доходов банка, что создаёт финансовую базу для экспериментов и инноваций, позволяя банкам предлагать своим клиентам новые и уникальные продукты и услуги, которые ранее были недоступны. Участие банка в создании подобной экосистемы превращает его в инновационное, ориентированное на клиента финансовое учреждение.

Вместе с тем создание и поддержание успешного функционирования банковской экосистемы – сложный и дорогостоящий процесс, который требует значительных инвестиций в IT-инфраструктуру и интеграцию различных сервисов. Централизация большого объёма данных в одной платформе увеличивает риск их утечки и объём кибератак. Это требует от банков необходимости обеспечения надёжной защиты финансовой информации и соблюдения требования регуляторов в области защиты личных данных клиентов.

Кроме того, в банковской экосистеме происходит усиление риска конфликта интересов и зависимости от партнёров.

Тем не менее, банковские экосистемы – это перспективное направление развития банковского бизнеса. Успех банковской экосистемы во многом зависит от способности банка эффективно интегрировать различные сервисы, управлять рисками, обеспечивать высокое качество обслуживания клиентов и соблюдать требования регуляторов.

Банковские экосистемы, благодаря широкой клиентской базе и интегрированным сервисам, могут быстрее и эффективнее передавать сигналы от центрального банка в реальную экономику. Они позволяют охватить более широкую аудиторию, включая тех, кто ранее был исключён из традиционной банковской системы.

Располагая большим объёмом данных о клиентах, банковские экосистемы могут предлагать новые, более персонализированные кредитные продукты, снижая риски и расширяя возможности кредитования для малого и среднего бизнеса. Удобство и скорость транзакций в экосистемах повышают скорость обращения денег, что влияет на эффективность монетарной политики.

Однако если экосистемы выходят за рамки традиционного банковского регулирования, это может ослабить контроль центрального банка за денежной массой и кредитной активностью. Банковские экосистемы создают новые вызовы для регуляторов, поскольку требуют комплексного подхода к регулированию, охватывающего как банковскую, так и небанковскую деятельность, что диктует необходимость внедрения новых механизмов контроля их деятельности со стороны государства. Регуляторы должны усиливать надзор за банковскими экосистемами, чтобы предотвратить системные риски и защитить интересы потребителей. Для эффективного надзора за банковскими экосистемами регуляторам необходимо развивать регуляторные технологии, позволяющие автоматизировать процессы и анализировать большие объёмы данных.

Итак, финансово-банковские механизмы управления играют ключевую роль в экономике, способствуют развитию различных отраслей, повышению конкурентоспособности предприятий и выравниванию экономического уровня между регионами.

Они обеспечивают финансовую стабильность, стимулируют экономический рост и эффективное распределение ресурсов. Банковские экосистемы, как относительно новая форма организации банковского бизнеса, оказывают всё большее влияние на функционирование этих механизмов, как положительное, так и отрицательное.

Таким образом, чтобы извлечь максимальную выгоду от функционирования банковских экосистем и минимизировать риски, связанные с их бурным развитием, государству необходимо:

- разработать комплексную систему регулирования и надзора за банковскими экосистемами;

- обеспечить защиту прав потребителей и прозрачность деятельности экосистем;

- поддерживать конкуренцию и предотвращать монополизацию рынка;

- содействовать развитию инноваций в финансовом секторе;

- постоянно оценивать и адаптировать финансово-банковские механизмы управления экономикой к новым условиям, возникающим в связи с развитием банковских экосистем.

Список использованных источников

1. Метельский А. А. Совершенствование системы банковского обслуживания на основе цифровой трансформации финансовых технологий: специальность 5.2.4 «Финансы»: автореф. дисс. ... на соискание учёной степени канд. экон. наук; ФГБОУ ВО «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых». Владимир, 2023. 24 с. URL: https://diss.vlsu.ru/uploads/media/Avtoreferat_Metelskii.pdf.

2. Карагодин А. В. Международная банковская деятельность в условиях цифровизации экономики: специальность 5.2.5. «Мировая экономика»: дисс. ... на соискание учёной степени канд. экон. наук; ФГАОУ ВО «Южный

федеральный университет». Ростов-на-Дону, 2023. 230 с. URL:
https://guu.ru/files/dissertations/2023/02/karagodin_a_v/dissertation.pdf.

БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

МАНЖУЛА Т. Ю.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры
финансов и экономической безопасности
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики
и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

МАНЖУЛА И. А.,

*магистрант кафедры финансов и экономической безопасности
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики
и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Бюджетная политика Российской Федерации анализируется как инструмент социально-экономического развития. Выявлены тенденции и проблемы формирования и использования бюджетных средств, соотношение доходов/расходов, структура расходов. Предложены меры повышения эффективности бюджетной политики для устойчивого развития.

Ключевые слова: бюджетная политика, социально-экономическое развитие, федеральный бюджет, доходы/расходы, дефицит, налоги, оборона, социальная политика, экономика, диверсификация, налоговая политика, эффективность расходов

FISCAL POLICY AS A TOOL FOR REGULATING SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT

MANZHULA T. Yu.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the Department of Finance and Economic Security
FSBEI HE «Donetsk National University of Economics and
Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

MANZHULA I. A.,

*master's student of the Department of Finance and Economic Security
FSBEI HE «Donetsk National University of Economics and
Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The fiscal policy of the Russian Federation is analyzed as a tool for socio-economic development. Trends and problems in the formation and use of budget funds, the income/expenditure ratio, and the expenditure structure are identified. Measures to improve the effectiveness of fiscal policy for sustainable development are proposed.

Keywords: fiscal policy, socio-economic development, federal budget, revenues/expenditures, deficit, taxes, defense, social policy, economy, diversification, tax policy, spending efficiency

Бюджетная политика является важнейшим инструментом, применяемым государством для регулирования социально-экономического развития. Она представляет собой комплекс мероприятий, направленных на формирование и использование бюджетных средств для достижения конкретных целей в области экономики и социальной сферы [1; 2].

С целью исследования основных направлений бюджетной политики Российской Федерации необходимо рассмотреть важнейшие показатели федерального бюджета (табл. 1).

Таблица 1. Динамика основных показателей федерального бюджета
Российской Федерации за период 2020-2026 гг. [3-5]

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024*	2025**	2026**
ВВП	107658	135295	153435	166015	179956	190637	202304
Доходы бюджета, млрд руб.	18719,1	25286,4	27824,4	28674,1	35065,3	33552,4	34051,0
Уд. вес в ВВП, %	17,4	18,7	18,1	17,3	19,5	17,6	16,8
Расходы бюджета, млрд руб.	22821,6	24762,1	31118,9	31674,8	36660,7	34382,8	35587,4
Уд. вес в ВВП, %	21,2	18,3	20,3	19,1	20,4	18,0	17,6
Дефицит бюджета (профицит), млрд руб.	-4102,5	524,3	-3294,5	-3000,7	-1595,4	-830,4	-1536,4
Уд. вес в ВВП, %	-3,8	0,4	-2,1	-1,8	-0,9	-0,4	-0,8

Представленная табл. 1 отражает ключевые аспекты бюджетной политики государства в контексте общего социально-экономического развития Российской Федерации в период с 2020 г. по 2026 г.

Наблюдается устойчивый рост объёма ВВП в течение всего исследуемого периода, что свидетельствует об общем развитии экономики.

Доходы бюджета демонстрируют значительный рост в период с 2020 г. по 2024 г. Это может быть обусловлено увеличением налоговых поступлений, повышением цен на сырьевые товары (особенно важные для российской экономики) и другими факторами.

Прогнозируется снижение доходов бюджета в 2025 г. и незначительный рост в 2026 г. Это может указывать на ожидаемое снижение цен на сырьё, изменение налоговой политики или другие факторы, влияющие на поступления в бюджет.

Доля доходов бюджета в объёме ВВП варьируется, достигая пика в 2024 г. (19,5 %) и снижаясь к 2026 г. (16,8 %). Это говорит о том, что темпы роста доходов бюджета не всегда соответствуют темпам роста экономики в целом.

Расходы бюджета увеличиваются на протяжении всего рассматриваемого периода, что связано с необходимостью финансирования различных государственных программ, социальной поддержки населения, обороны и других приоритетных направлений.

Доля расходов бюджета в объёме ВВП также колеблется, отражая изменения в государственной политике и приоритетах.

Бюджет государства демонстрирует волатильность, переходя от дефицита к профициту и обратно.

Значительный дефицит бюджета в 2020 и 2022-2023 гг. был обусловлен, прежде всего, пандемией COVID-19, антикризисными мерами и геополитической ситуацией.

Профицит в 2021 г. был следствием восстановления экономики после пандемии и благоприятной конъюнктуры на сырьевых рынках.

В период с 2024 г. по 2026 г. прогнозируется постепенное сокращение дефицита бюджета, что может быть связано с планами правительства по оптимизации расходов и увеличению доходов.

В целом, табл. 1 демонстрирует сложную и динамичную картину финансовой деятельности государства в условиях меняющейся социально-экономической среды.

На протяжении всего рассматриваемого периода налоговые поступления составляют основную часть доходов бюджета (более 75 %), что является типичным для большинства развитых и развивающихся экономик (рис. 1).



Рис. 1 Динамика и соотношение налоговых и неналоговых доходов федерального бюджета Российской Федерации за период 2020-2026 гг. [3-5]

Прогнозы на 2025-2026 гг. указывают на существенное увеличение удельного веса налоговых поступлений в структуре доходов (до 84,7 % и 84,9 % соответственно) и, как итог, снижение доли неналоговых доходов.

Стоит отметить, что сильная зависимость бюджета от налоговых поступлений делает его уязвимым к экономическим спадам. При реформировании налоговой политики важно учитывать её влияние на различные сектора экономики и социальные группы. Необходимо обеспечивать справедливость, прозрачность и предсказуемость налоговой системы.

Для обеспечения устойчивого роста налоговых поступлений необходимо инвестировать в образование, науку, инфраструктуру и другие факторы, способствующие повышению производительности и конкурентоспособности экономики.

На протяжении всего исследуемого периода наибольшая доля расходов в общей структуре расходов приходится на социальную политику, национальную оборону и национальную экономику (рис. 2).



Рис. 2 Динамика и соотношение долей важнейших показателей расходов федерального бюджета Российской Федерации за период 2020-2026 гг. [3-5]

Наблюдается существенный рост доли расходов на национальную оборону с 13,8 % в 2020 г. до прогнозируемых 29,4 % в 2024 г. В дальнейшем прогнозируется снижение, но доля этих расходов остаётся на высоком уровне.

Доля расходов на национальную экономику снижается с 15,3 % в 2020 г. до прогнозируемых 9,4 % в 2025 г. Это может свидетельствовать о перераспределении ресурсов в пользу других приоритетов. Снижение доли расходов на национальную экономику может негативно сказаться на инвестициях в инфраструктуру, инновациях, поддержке бизнеса и других ключевых секторов, необходимых для экономического роста.

Доля расходов на социальную политику значительно выросла с 30,6 % до 36,9 % в 2021 г., а затем резко упала в 2023 г. до 21,5 %. Прогнозируется относительная стабильность в последующие годы (около 22 %). Значительное снижение в 2023 г., а затем стабилизация доли расходов на социальную политику может привести к ограничению финансирования программ социальной поддержки, здравоохранения, образования и других социальных услуг. В условиях ограниченных ресурсов возрастает

необходимость повышения эффективности социальных программ, адресности социальной помощи и привлечения внебюджетных источников финансирования.

Таким образом, бюджетная политика является ключевым инструментом регулирования социально-экономического развития. Правильное применение инструментов бюджетной политики позволяет государству достигать поставленных целей в области экономического роста, социальной защиты населения и обеспечения национальной безопасности. С целью социально-экономического развития, на основе проведённого исследования целесообразно применение следующих мероприятий:

диверсификация экономики: необходимо диверсифицировать экономику для снижения зависимости от сырьевого сектора и повышения устойчивости бюджета к внешним шокам;

налоговая политика: при реформировании налоговой политики необходимо учитывать её влияние на различные сектора экономики и социальные группы, обеспечивая справедливость, прозрачность и предсказуемость налоговой системы;

сбалансированность расходов: важно найти баланс между обеспечением национальной безопасности и поддержанием устойчивого социально-экономического развития, не допуская чрезмерного перераспределения ресурсов в пользу обороны за счёт других важных секторов;

эффективность социальных программ: необходимо повышать эффективность социальных программ, обеспечивать адресность социальной помощи и привлекать внебюджетные источники финансирования;

инвестиции в человеческий капитал и инфраструктуру;

мониторинг и анализ: необходим дальнейший анализ и мониторинг показателей федерального бюджета для оценки эффективности государственной политики и прогнозирования будущих тенденций в социально-экономическом развитии Российской Федерации.

Список использованных источников

1. Михальская Л. С. Концептуальная модель совершенствования механизма реализации бюджетной политики Российской Федерации // Финансовый контроль и казначейское сопровождение целевых средств: перспективы развития в условиях цифровизации: Материалы II Международной научно-практической конференции, Донецк, 23 октября 2024 года. Донецк: Издательство ФЛП Кириенко С.Г., 2024. С. 50-54. EDN TKXASR.

2. Гвасалия Д. С. Финансовый вектор социализации бюджетных отношений на основе гармонизации интересов государства, бизнеса и граждан // Финансовый контроль и казначейское сопровождение целевых средств: перспективы развития в условиях цифровизации: Материалы II Международной научно-практической конференции, Донецк, 23 октября 2024 года. Донецк: Издательство ФЛП Кириенко С.Г., 2024. С. 67-70. EDN FOUIC.

3. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
URL: <https://minfin.gov.ru/ru/>.

4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13723>.

5. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов.
URL: file:///D:/Статьи/Монография/Октябрь%202024/ONBNiTTP__2024-2026.pdf.

ВОПРОСЫ СТРАТЕГИИ И ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

МЕХЕДОВА Т. Н.,

*канд. гос. упр., доцент, доцент кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе выделены этапы процесса разработки и реализации стратегии устойчивого развития предприятий малого и среднего бизнеса; определены механизмы устойчивого развития предприятий; представлены показатели для интегральной оценки уровня устойчивого развития малых и средних предприятий.

Ключевые слова: стратегия устойчивого развития, МСП, механизмы управления, факторы, интегральный показатель

ANALYSIS OF THE FINANCIAL STATUS OF AN ORGANIZATION: THEORETICAL ASPECTS

MEKHEDOVA T. N.,

*cand. state manager, associate professor, associate
professor of the Department of Accounting and Audit
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk Peoples Republic, Russian Federation*

Annotation. The paper highlights the stages of the process of developing and implementing a strategy for sustainable development of small and medium-sized businesses; defines the mechanisms for sustainable development of enterprises; presents indicators for an integrated assessment of the level of sustainable development of small and medium-sized enterprises.

Keywords: strategy of sustainable development, SME, control mechanisms, factors, integral indicator

Предприятия малого и среднего бизнеса играют огромную роль в экономике любой страны. Они создают рабочие места, увеличивают налоговые поступления, способствуют развитию конкуренции и внедрению

инноваций, позволяют решать социальные проблемы, формируют рынок качественных продуктов и услуг.

В настоящее время российская экономика столкнулась с различными вызовами, связанными с геополитической нестабильностью, усиленным санкционным давлением западных стран, цифровой трансформацией экономических процессов. Это оказывает определённое влияние и на развитие предприятий малого и среднего бизнеса. Для их успешного функционирования становится необходимой разработка стратегии устойчивого развития предприятия, позволяющая им эффективно развиваться и противостоять внешним и внутренним негативным факторам воздействия.

Правительство Российской Федерации уделяет большое внимание развитию малого бизнеса и среднего предпринимательства. В 2007 году был принят закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», в котором определены принципы, приоритетные направления, формы и виды поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) [1]. В настоящее время система реализуемых направлений государственной поддержки включает: кредитование; отраслевые меры поддержки МСП; компенсации МСП расходов на систему быстрых платежей; гранты МСП; налоговые послабления; выплаты семьям с детьми 8-16 лет; содействие занятости; переобучение, повышение квалификации, профессиональная подготовка [2].

Анализ зарубежных источников позволил выделить этапы процесса разработки и реализации стратегии устойчивого развития предприятий малого и среднего бизнеса (табл. 1) [3].

Таблица 1. Этапы процесса разработки и реализации стратегии устойчивого развития предприятий малого и среднего бизнеса

№ этапа	Содержание этапа
1	Анализ социальных, экологических и экономических факторов деятельности предприятия и формирование на его основе концепции устойчивого развития
2	Прогнозирование ключевых вопросов устойчивого развития предприятия
3	Разработка интегрального показателя уровня устойчивого развития и оценка степени влияния отдельных факторов на деятельность предприятия
4	Выявление и идентификация возможных рисков, и оценка степени их влияния на развитие предприятия
5	Определение при помощи SWOT-анализа потенциальных возможностей развития предприятия
6	Разработка программы внедрения принципов устойчивого развития в деятельность предприятия
7	Формирование открытой отчётности по устойчивому развитию, выполненной по соответствующим международным стандартам

Выполнение предложенной последовательности позволит предприятиям сформировать стратегию устойчивого развития и реализовать её в перспективе.

Обеспечить экономическую устойчивость предприятий МСП можно при использовании комбинации различных механизмов управления: адаптивного, процессного, антикризисного и инновационного (рис. 1) [2].

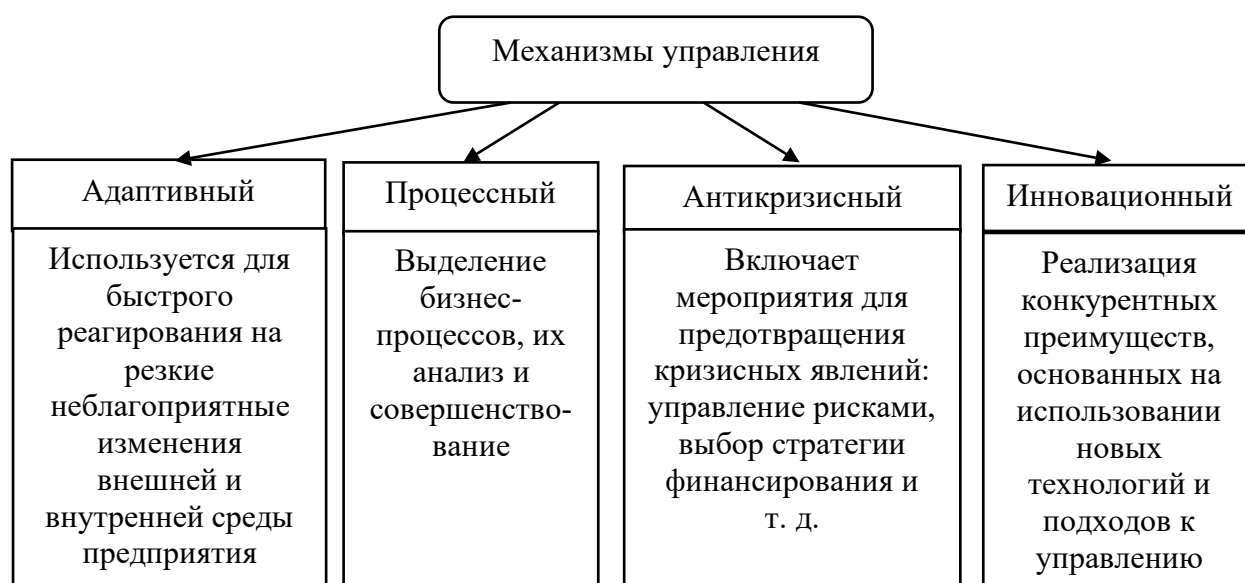


Рис. 1. Механизмы управления устойчивым развитием предприятия

В настоящее время не разработана единая методика оценки уровня устойчивого развития предприятия. Балалова Е. И. предлагает два подхода для оценки:

«система (набор) показателей мониторинга устойчивого развития, каждый из которых отражает состояние отдельной (узконаправленной) стороны объекта хозяйственной деятельности;

интегральный (комплексный/агрегированный) индикатор, с помощью которого происходит целостный (симбиоз экономического, экологического и социального аспектов) мониторинг устойчивого развития выделенного направления деятельности объекта» [2, с. 54].

Своё видение интегральной оценки уровня устойчивого развития малых и средних предприятий представила группа авторов [3, с. 318]. Исходя из трёх составляющих устойчивого развития, интегральный показатель включает:

индекс финансово-экономической устойчивости ($I_{ф-э}$) и индекс организационно-управленческой устойчивости ($I_{о-у}$) – для экономической составляющей;

индекс социальной устойчивости ($I_{соц}$);

индекс экологической устойчивости ($I_{экол}$).

Обобщённый интегральный показатель представлен в виде математической модели:

$$I_{ур} = I_{ф-э} \cdot q_1 + I_{о-у} \cdot q_2 + I_{соц} \cdot q_3 + I_{экол} \cdot q_4,$$

где q_1, q_2, q_3, q_4 – коэффициенты, учитывающие вес каждой составляющей.

Для поддержания баланса составляющих, которые в равной степени влияют на устойчивое развитие, предложены следующие значения коэффициентов: $q_1 = 0,27$, $q_2 = 0,07$, а их сумма составляет 0,34; q_3 и q_4 равны 0,33.

Интегральный показатель находится в диапазоне от 0 до 1. Состояние предприятия в зависимости от значения интегрального показателя уровня устойчивого развития приведено в табл. 2.

Таблица 2. Состояние предприятия в зависимости от значения интегрального показателя уровня устойчивого развития [2, с. 55]

Значение интегрального показателя	Состояние предприятия
0-0,2	Неустойчивость
0,3-0,4	Низкий уровень устойчивости
0,5-0,6	Средний уровень устойчивости
0,7-0,8	Высокий уровень устойчивости
0,9-1	Абсолютное устойчивое состояние

Для обеспечения высокого уровня устойчивости необходима высокая ресурсобеспеченность, создание высокой мотивации труда работников предприятий, дальнейшая государственная поддержка субъектов МСП.

Список использованных ресурсов

1. О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (ред. от 12.12.2023г.). URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102115928-&intelsearch=209-%F4%E7+24+%E8%FE%EB%FF+2007+%E3%EE%E4%E0>.

2. Балалова Е. И. Оценка механизмов устойчивого развития предприятий малого и среднего бизнеса в Российской Федерации // Вестник Московского университета имени С. Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление. 2023. № 3(46). С. 48-64.

3. Гуськова Н. Д. Стратегическое управление устойчивым развитием предприятий малого бизнеса // Регионология. 2021. № 2. С. 306-327. ISSN 2413-1407 // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/323057>.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА ДЕЛОВОЙ ИГРЫ И ИНСЦЕНИРОВАНИЯ В ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ ПРИ ПОДГОТОВКЕ СОВРЕМЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИКИ

МЕХОВА О. А.,

*ст. преподаватель кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ПОТАПОВА Г. С.,

*преподаватель кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Метод инсценирования и деловой игры на иностранном языке как важный элемент в обучении будущих экономистов. Создание коммуникационной площадки для обмена опытом между участниками на иностранном языке. Инсценирование может включать комплекс методов активного обучения: дискуссию, мозговой штурм, анализ конкретных ситуаций. Участники смогут использовать иностранный язык как важный инструмент для принятия коллективных решений, формировать знания и навыки в сфере управления и экономики.

Ключевые слова: инсценирование, экономика, сценарий, коммуникационная площадка, дискуссия

THE USAGE OF BUSINESS GAME AND STAGING METHOD IN FOREIGN LANGUAGE TEACHING WHILE PREPARING MORDEN SPESIALISTS IN A SPHEAR OF ECONOMY

MEKHOVA O. A.,

*Senior lecturer of the Department of Foreign Languages
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

POTAPOVA G. S.,

*Teacher of the Department of Foreign Languages
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The method of staging and business game in foreign language is an essential element in teaching of future economists. Creation of communication stage for experience exchange between participants. Staging includes methods of active teaching: discussion, brain storming, analysis of concrete situations. The participants will be able to use foreign language as significant instrument in taking important collective decisions, form skills and knowledges in the sphere of management and economy.

Keywords: staging, economy, scenario, communication stage, discussion

Владение иностранным языком для профессионального общения становится существенным компонентом будущей профессиональной деятельности специалиста, в связи с этим значительно возрастает роль дисциплины «Иностранный язык» в экономических вузах.

Иностранный язык в современной мировой системе образования рассматривается не только как инструмент усвоения, т. е. как средство решения языковых задач, но и как средство решения социальных и профессиональных задач. Владение профессиональной иноязычной компетенцией позволяет современному экономисту: читать тексты профессионального характера и извлекать информацию по проблемам экономики и бизнеса из печатных и электронных источников информации; воспринимать на слух сообщения профессиональной тематики и вычленять информацию в соответствии с коммуникативной задачей; выражать свои мысли, демонстрируя владение профессиональной терминологией в межличностном и деловом общении; вести диалог; делать доклады на профессиональную тематику; вести дискуссию, излагать и аргументировать свою позицию.

Эффективными формами вовлечения студентов-экономистов в ситуации профессионального иноязычного общения на занятиях по иностранному языку являются методы и технологии активного обучения, которые по сравнению с традиционными имеют ряд преимуществ:

1) основаны на коллективной деятельности и выработке совместных решений;

2) обучение происходит в условиях, максимально приближённых к реальной практической деятельности студентов.

Особенностью технологий активного обучения является то, что они побуждают студентов к активной мыслительной и практической деятельности в процессе овладения учебным материалом.

Деловая игра относится к активным методам обучения. Кроме того, это ещё и коллективный метод обучения. Деловая игра может включать в себя целый комплекс методов активного обучения, например: дискуссию, мозговой штурм, анализ конкретных ситуаций, действия по инструкции и т. п.

Если создать своеобразную «площадку» для деловой игры на иностранном языке, то студенты приобретут прекрасную возможность повысить свой уровень знаний не только в области изучения иностранного языка, но и в своей специализации. Такая «площадка» сможет объединить студентов и преподавателей нескольких вузов. Кроме этого, вуз организатор сможет занять лидирующие позиции в привлечении абитуриентов.

В качестве отличительных особенностей активных технологий обучения можно выделить следующие:

проблемность: решение созданной проблемы вынуждает студентов активно формировать новые знания, используя различные источники информации;

взаимообучение: коллективная деятельность и дискуссионная форма обсуждения;

организация учебно-познавательной деятельности с учётом индивидуальных способностей и возможностей студентов;

формирование самоконтроля, саморегулирования.

Наиболее эффективной и интересной технологией в обучении иноязычному деловому общению студентов экономических специальностей вузов выступает технология инсценирования, опирающаяся на теорию и практику осуществления технологических подходов к образованию, отражённых в научных трудах В. П. Беспалько, П. Я. Гальперина, В. А. Сластенина, Н. Ф. Талызиной.

Инсценирование, на наш взгляд, является подструктурой деловой игры.

Цель сценариев заключается в обучении общению на иностранном языке в ситуациях, максимально приближённых к реальным условиям профессиональной деятельности.

Содержание – это всё, что воспроизводится в сценарии, реплики и действия участников.

Сюжет сценария – воспроизводимая в нём область действительности. Структурными элементами иноязычного сценария являются также создаваемые ситуации. Характеристикой создаваемой ситуации является её обусловленность сюжетным контекстом.

В инсценировании время и пространство находятся в «сжатом состоянии», так как за короткий отрезок времени (учебная пара) проигрываются ситуации, отражающие ряд событий, которые в реальной жизни не происходят за один час. Непременным условием оснащения сценария является использование предметов, соответствующих или заменяющих реальные эквиваленты: телефон, папки с бумагами, визитки, оргтехника, строгие костюмы и т. д.

Важной особенностью сценарной работы выступает её условный характер. В процессе проигрывания роли студент становится более подготовленным к решению задач в непредвиденных обстоятельствах и может корректировать своё речевое поведение. Проигрывание сценария на занятиях по иностранному языку способствует развитию памяти студентов и их эмоционально-волевой сферы, стимулирует речемыслительную активность студентов, развивает у них навык общения, интенсифицирует учебный процесс, приближает его к условиям профессиональной деятельности будущих специалистов и способствует формированию навыка работы в команде.

Технологию инсценирования можно представить в виде системы, все этапы которой соотносятся друг с другом: первый этап – учебно-образовательный; второй этап – проигрывание фрагментов; третий этап – выполнение творческих заданий; четвёртый этап – проигрывание сценария, развитие умений делового общения на иностранном языке; пятый этап – рефлексия, подведение итогов инсценирования, обсуждение полученных результатов, предопределение целей дальнейшего обучения.

Вот примерный вариант сюжета (сценария) деловой игры: «Представьте, что две команды – это два частных предприятия по прокату автомобилей. Каждое предприятие построило гараж на 10 машин, но самих машин ещё не приобрело. Чтобы приобрести автомобиль, надо выполнить задание (задания при этом могут быть разной степени сложности – в зависимости от марки автомобиля). Если задание не выполнено, значит, у предприятия не хватило денег на приобретение. Предприятие, быстрее заполнившее гараж, – победитель в конкурентной борьбе».

Список использованных источников

1. Крысин Л. П. Речевое общение и социальные роли говорящих. Социолингвистические исследования. – Москва, 1976.
2. Образцов П. И., Иванова О. Ю. Профессионально-ориентированное обучение иностранному языку на неязыковых факультетах вузов: учебное пособие; Орловск. гос. ун-т; [под ред. П. И. Образцова]. Орел: ОГУ, 2005.
3. Панфилова А. П. Игровое моделирование в деятельности педагога. Москва: Академия, 2006.
4. Ярочкина Г. В., Ефимова С. А. Методика проектирования учебных материалов на модульно-компетентностной основе для системы довузовского профессионального образования: методическое пособие. Москва: Московский психолого-социальный институт, 2006.
5. Canale M. From communicative competence to communicative language pedagogy. Language and Communication. Richards J.C., & Schmidt R.W. (Eds.). London: Longman. 1983. P. 2-27.
6. Canale M., & Swain M. A Theoretical Framework for Communicative Competence. Palmer A., Groot P., & Trostler G. (Eds.). The construct validation of test of communicative competence. 1981. P. 31-36.
7. Kenneth N. Cissna, Anderson R., Ronald C. Arnett. Communication and the Ground of Dialogue. The Reach of Dialogue: Confirmation, Voice, and Community. New Jersey: Hampton Press, 1994. P. 9-30.
8. Куликовская И. Э., Насилевич Я. Г. Обучение иностранному языку в системе подготовки современного специалиста в области экономики // Фундаментальные исследования. 2013. № 10-9. С. 2050-2053. URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=32586>.
9. Олешкова М. Ю. Деловая игра в системе профессиональной подготовки студентов: Положение о конкурсе управленцев «Лидеры России» 2023-2024 гг. URL: <https://static.tildacdn.com/tild6331-6231-4632-a534-343237313933/arrow.svg> Официальный сайт конкурса: лидеры России.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

МЕШКОВА В. С.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

СОМОВА Е. А.,

*аналитик по обработке данных
Elevator Research Services, Канада*

Аннотация. В работе внимание акцентируется на необходимости разрабатывать и совершенствовать механизм управления конкурентоспособностью предприятия. Рассмотрены составляющие управления конкурентоспособностью, схематически представлен механизм управления конкурентоспособностью.

Ключевые слова: управление, конкурентоспособность, предприятие, развитие, механизм, стратегия, планирование

THE MECHANISM OF ENTERPRISE COMPETITIVENESS MANAGEMENT

MESHKOVA V. S.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

SOMOVA E. A.,

*Data analyst
Elevator Research Services, Canada*

Annotation. The work focuses on the need to develop and improve the mechanism for managing the competitiveness of the enterprise. The components of competitiveness management are considered, and the competitiveness management mechanism is schematically presented.

Keywords: management, competitiveness, enterprise, development, mechanism, strategy, planning

В современной конкурентной среде для выживания предприятию необходимо постоянно совершенствовать методы своего развития. Для того чтобы занять выгодное положение на рынке, необходимо быстро реагировать на изменяющиеся потребности клиентов. Для этого предприятиям необходимо разрабатывать и совершенствовать механизм управления конкурентоспособностью. Система управления конкурентоспособностью

компания призвана разрабатывать такие решения, которые нацелены направлять усилия всех участников на достижение поставленных целей компании в обеспечении её конкурентоспособности [1].

Чтобы выжить и процветать в конкурентной среде, компания должна непрерывно совершенствоваться, выбирая стратегии развития, которые обеспечивают ей сильную рыночную позицию. Ключевым фактором успеха является способность понимать, предвосхищать и в полной мере удовлетворять потребности клиентов, что и делает предприятие конкурентоспособным.

Важным параметром в оценке конкурентоспособности российских товаров является объём экспортируемой продукции. Например, по данным Россельхознадзора Россия за 2024 год увеличила экспорт мяса и мясопродуктов в 1,3 раза с 649,8 до 820 тыс. тонн. В частности:

экспорт мяса птицы и субпродуктов вырос на 20 %. Ключевыми рынками сбыта стали Китай и Саудовская Аравия;

экспорт свинины продемонстрировал рост на 40 %. Основными направлениями экспорта были Белоруссия, Вьетнам, Китай, а также Сербия и Гонконг;

экспорт говядины также показал рост на 30 %, главным импортёром стала КНР, также выросли поставки в Белоруссию и Саудовскую Аравию;

экспорт молочной продукции в целом вырос на 20 %. Экспорт сыра вырос на 30 % [2].

В 2024 году, согласно информации Федеральной таможенной службы, экспорт в целом в денежном выражении показал рост на 0,5 % и достиг отметки в 278 млрд долларов.

Выход на новые рынки для российских компаний будет во многом определяться эффективным использованием маркетплейсов, социальных сетей и локальных партнёрств. Однако, чтобы добиться успеха, им предстоит решить сложные задачи: выстоять в конкурентной борьбе, нивелировать геополитические риски и обеспечить соответствие продукции требованиям и предпочтениям целевой аудитории.

В условиях конкуренции победа определяется не столько производственными мощностями, сколько мастерством управления. Ключевым фактором успеха является эффективная организация и управление производственными процессами [3].

Управление конкурентоспособностью фирмы должно опираться на следующие составляющие:

стратегическое планирование, которое заключается в том, что руководство фирмы должно чётко представлять будущее компании, способы достижения поставленных целей, объём необходимых ресурсов;

таргетирование рынка – необходимо выбирать перспективные рынки, анализировать потребности клиентов, определять новые неудовлетворённые запросы и наблюдать изменения в структуре рынка;

анализ конкурентной среды, оценка сильных, слабых сторон и потенциала конкурентов;

самооценка своих сил, ресурсов, перспектив и потенциала.

Механизм управления конкурентоспособностью представлен на рис. 1.



Рис. 1. Механизм управления конкурентоспособностью

Механизм управления конкурентоспособностью предусматривает обоснование целей деятельности фирмы, всесторонний анализ, влияющих на предприятие внутренних и внешних факторов, оценку текущего состояния конкурентоспособности и выработку направлений и рекомендаций по повышению уровня конкурентоспособности.

Управление конкурентоспособностью предприятия должно предусматривать:

- повышение качества продукции;
- расширение рынков сбыта, нахождение новых клиентов;
- улучшение имиджа фирмы;
- применение рекламных мероприятий;

взаимодействие со стейкхолдерами;
улучшение сервиса и послепродажного обслуживания.

Процесс управления конкурентоспособностью должен быть направлен на поддержание имеющихся конкурентных преимуществ и сглаживание слабых мест фирмы.

Механизм управления конкурентоспособностью должен быть нацелен на усиление конкурентных преимуществ предприятия, соответствовать актуальным требованиям, учитывать изменения рыночной конъюнктуры, быть адаптивным и гибко реагировать на эти изменения.

Система управления конкурентоспособностью предприятия должна быть интегрирована во все ключевые бизнес-процессы, включая стратегическое планирование и прогнозирование рынка, эффективное управление производственными процессами, оптимизацию организационной структуры и технической базы, проведение эффективной маркетинговой политики, обеспечение бесперебойного снабжения материалами и оборудованием, управление человеческими ресурсами и развитие персонала, контроль и повышение качества продукции, создание безопасных и комфортных условий труда, ведение точного и своевременного бухгалтерского учёта, обеспечение юридической безопасности деятельности и решение социальных вопросов работников.

Список использованных источников

1. Мешкова В. С. Стратегия повышения конкурентоспособности в условиях устойчивого развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 5, № 1(144). С. 113-119. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.05.014. EDN ZMCFKG. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=60597713>.

2. Россельхознадзор: официальный сайт. Москва. URL: <https://fsvps.gov.ru/>.

3. Иванова Т. Л. Качество продукции как основа повышения конкурентоустойчивости предприятия // Эффективность национальных проектов: социально-экономические процессы, институты гражданского общества, просвещение: XX Международная научно-практическая конференция, Курск, 22 апреля 2021 года. Курск: Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», 2021. С. 129-132. EDN UXXMWP. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46304003>.

ПЕРЕХОД КОРПОРАТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СТРУКТУР К ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

МЕШКОВА В. С.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе рассматривается роль цифровизации при переходе корпоративных управленческих структур к инновационной модели устойчивого развития, исследуется воздействие цифровизации на социальное и экономическое развитие, а также на экологию и государственные учреждения.

Ключевые слова: цифровизация, устойчивое развитие, предприятие, управление, стратегия, экономика, инновационная деятельность

THE TRANSITION OF CORPORATE MANAGEMENT STRUCTURES TO AN INNOVATIVE MODEL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

MESHKOVA V. S.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The paper examines the role of digitalization in the transition of corporate management structures to an innovative model of sustainable development, examines the impact of digitalization on social and economic development, as well as on the environment and government institutions.

Keywords: digitalization, sustainable development, enterprise, management, strategy, economics, innovation

Современные экономические условия диктуют для поддержания конкурентоспособности и устойчивого развития необходимость рационализации инновационной деятельности, цифровизации, развитие человеческого капитала в различных отраслях производства.

Устойчивое развитие – это способность совершенствоваться и иметь возможность противостоять внешним воздействиям, а также возобновлять возможности развития после кризисных моментов. Успешное развитие каждого субъекта хозяйствования зависит от экономического роста, повышения эффективности работы, внедрения новых технологий, повышения квалификации персонала. Региональное развитие опирается на применение ресурсного потенциала, инновационного потенциала, развития инфраструктуры [1, с. 116].

Большое социальное и экономическое воздействие оказывает внедрение цифровых технологий, роль которых возрастает в последнее время во всех сферах. Цифровизация выступает фактором развития коммерческой деятельности. Переход к устойчивому развитию должен предусматривать внедрение современных цифровых технологий в инфраструктуру, что будет способствовать оптимизации использования ресурсов.

Цифровизация способствует снижению издержек, росту производительности, автоматизации, более продуктивным становится управление.

В социальной сфере цифровизация способствует более широкому охвату образовательными и медицинскими услугами, повышению уровня жизни и увеличению гражданской активности (рис. 1).

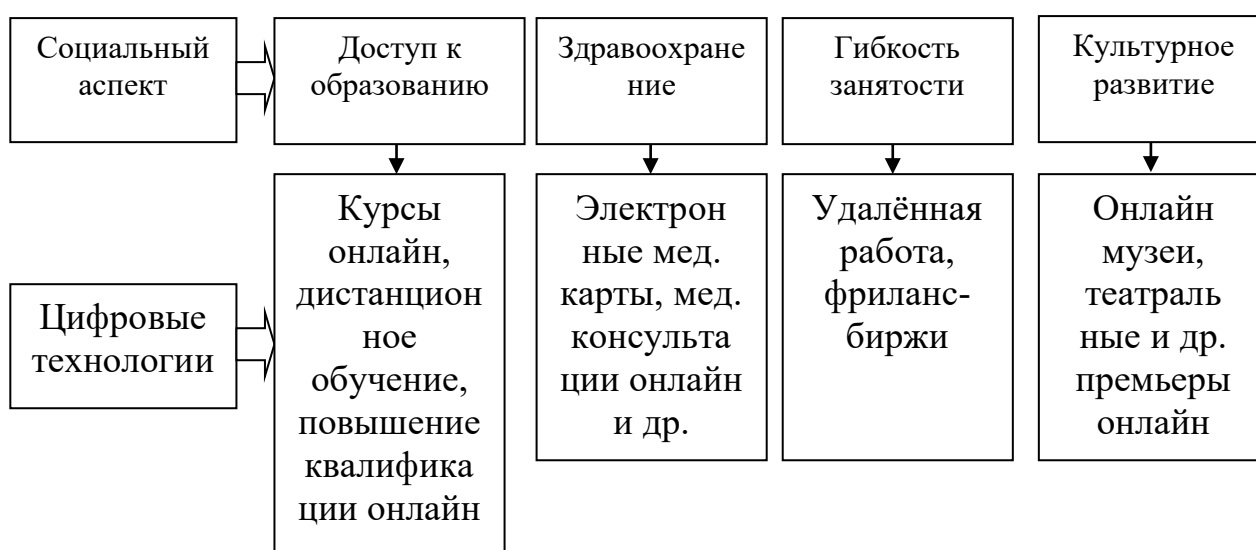


Рис. 1. Внедрение цифровых технологий в социальную жизнь

Цифровизация оказывает огромную роль на экономическое развитие, способствуя не только автоматизации, повышению эффективности и конкурентоспособности, но и развитию новых отраслей экономики. Также применение цифровых технологий в экономике, на предприятиях, в отраслях способствует росту производительности, снижению затрат, оптимизации различных процессов, появлению новых бизнес-моделей, развитию логистики, продвижению товаров, упрощению транзакций, ускорению глобализации, увеличению инноваций и инвестиций, росту поступлений в бюджет (рис. 2).

В эпоху четвёртой промышленной революции цифровизация позволяет более эффективно отслеживать, анализировать и контролировать сложные системы, благодаря новым технологическим решениям [2, с. 82].

Предприятия должны стремиться к извлечению максимальной выгоды от современных технологий, желание эффективно использовать цифровые инновации будет приводить к росту прибыли и конкурентоспособности. Использование цифровых технологий помогает компаниям и организациям двигаться к устойчивому развитию.

Государственные учреждения, используя цифровые технологии, имеют возможность разрабатывать новые подходы, упрощается процесс управления, включая такие сферы, как социальная защита, финансирование бюджета и др.



Рис. 2. Влияние цифровых технологий на экономические аспекты

Цифровизация предоставляет обширный потенциал для повышения экологической устойчивости, даёт возможность оптимизировать потребление ресурсов. Для достижения устойчивого развития необходимо объединить усилия государства, бизнеса и науки в поиске инноваций.

Необходимо извлекать максимум выгоды от цифровизации для мониторинга, анализа и управления сложными системами. Внедрение цифровых инноваций в цепочки поставок положительно влияет на экологическую ответственность бизнеса. Повышение энергоэффективности, позволяющее производить больше продукции или предоставлять больше услуг, используя меньше энергии, является важным способом сделать экономику менее энергозатратной.

Цифровизация может оказать влияние на данные процессы, что будет проявляться в автоматизации энергопотребления, оптимизации логистики и повышении эффективности. Развитие технологий стимулирует экономический рост, который в современных условиях зависит от цифровизации и научно-технического прогресса.

Таким образом, стратегия перехода корпоративных управленческих структур к инновационной модели устойчивого развития в условиях цифровизации должна предусматривать: экономическое развитие, социальное развитие, экологическую ответственность. Достижение запланированных показателей должно опираться на применении современных технологий [3, с. 798].

В экологическом аспекте цифровые технологии способствуют:

- разработке экологически чистых продуктов;
- оптимизации производственных процессов;
- созданию производств, направленных на повторное использование и переработку материалов;
- созданию прозрачных и устойчивых систем управления природными ресурсами;
- совершенствованию технологий по переработке отходов;

созданию технологий, позволяющих проводить исследования и принимать меры по регулированию и сохранению редких видов, а также совершенствованию технологий предупреждения о природных бедствиях.

Целью устойчивого развития является не только эффективное, но и ответственное потребление и производство, требующее рационального использования природных ресурсов. Цифровизация способствует интеграции предприятий, отраслей, знаний и технологий. Цифровые технологии снижают энергопотребление предприятий, снижают стоимость операций, повышают их эффективность [4, с. 157].

Следует отметить, что цифровая трансформация в различных сферах деятельности требует чёткого законодательного регулирования, принятия соответствующих законов и нормативных актов, касающихся безопасности данных и др.

Существует доказанная положительная взаимосвязь между цифровизацией промышленности и устойчивым развитием, что делает цифровизацию важным фактором промышленной эволюции. Происходит смена приоритетов в производстве, главный вектор передовых компаний нацелен на объединение новых технологий и цифровизации для достижения максимальной производительности при наиболее эффективном использовании ресурсов. Важным фактором, объединяющим цифровизацию и устойчивое развитие, могут выступить инновации.

Список использованных источников

1. Мешкова В. С. Стратегия повышения конкурентоспособности в условиях устойчивого развития // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 5, № 1(144). С. 113-119. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2024.01.05.014. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=6059-7713>.
2. Городничая Е. В. Экономическая устойчивость промышленных предприятий и её составляющие // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. 2021. № 4. С. 78-86. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=47782885>.
3. Подгорный В. В. Формирование устойчивой экономики России в контексте экономической теории // Экономика и управление. 2023. Т. 29, № 7. С. 794-806. DOI 10.35854/1998-1627-2023-7-794-806. EDN HDFBYO. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54310312>.
4. Янченко, Е. В. Роль цифровизации в устойчивом развитии экономики и её углеродный след // Вопросы инновационной экономики. 2025. Т. 15, № 1. С. 155-172.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РЫНКА ТРУДА

МИРОНОВА С. М.,

*д-р юрид. наук, доцент, профессор кафедры
теории права и государственно-правовых дисциплин,
Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС,
Волгоград, Российская Федерация*

Аннотация. В статье проводится анализ российских нормативно-правовых актов в части государственного регулирования разработки, проведения, обеспечения проведения и реализации денежно-кредитной политики. Определяется роль Центрального Банка РФ в проведении денежно-кредитной политики, а также его взаимодействие с другими органами государственной власти по данному вопросу. Делается вывод об усилении внимания Банка России к рынку труда как одному из основных факторов ценовой динамики в экономике. Показана вовлечённость данной темы в основные направления государственной единой денежно-кредитной политики, утверждаемой Банком России.

Ключевые слова: денежно-кредитная политика, Банк России, Правительство РФ, рынок труда, устойчивость рубля, ценовая стабильность

Исследование проведено в рамках проекта № 24-28-20066 «Состояние рынка труда Волгоградской области: поведенческие траектории с учётом дистанционной и платформенной занятости» при финансовой поддержке Российского научного фонда и Администрации Волгоградской области.

DEVELOPMENT OF SELF-EMPLOYMENT IN THE REGION: FINANCIAL AND LEGAL ASPECTS

MIRONOVA S. M.,

*Doctor of Law, Associate Professor,
Professor of the Department theory of law and state legal disciplines,
Volograd Institute of Management – branch of RANEPa,
Volograd, Russian Federation*

Annotation. The article analyzes Russian regulatory legal acts in terms of state regulation of the development, implementation, provision of implementation and realization of monetary policy. The role of the Central Bank of the Russian Federation in the implementation of monetary policy, as well as its interaction with other government bodies on this issue is determined. A conclusion is made about the increased attention of the Bank of Russia to the labor market as one of the main factors in price dynamics in the economy. The involvement of this topic in the Main Directions of the State Single Monetary Policy approved by the Bank of Russia is shown.

Keywords: monetary policy; Bank of Russia; Government of the Russian Federation; labor market; ruble stability; price stability.

The study was conducted within the framework of project No. 24-28-20066 "The state of the labor market in the Volgograd region: behavioral trajectories

taking into account remote and platform employment" with the financial support of the Russian Science Foundation and the Administration of the Volgograd Region.

Денежно-кредитная политика российского государства является важной составной частью финансовой политики государства в целом [5] и играет важную роль в защите и обеспечении устойчивости рубля в соответствии со ст. 34.1 Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)». На сегодняшний момент эти вопросы являются одними из основных с точки зрения стратегического планирования финансово-экономической сферы и необходимости её эффективного управления [8].

Несмотря на то, что эта тема является предметом научных исследований многих учёных [1, 3, 4], само понятие денежно-кредитной политики нормативно не установлено, в связи с чем можно встретить доктринальные определения, предлагаемые в литературе [2, с. 79].

Рассмотрим, как осуществляется государственное регулирование денежно-кредитной политики в Российской Федерации, какие органы и каким образом обеспечивают разработку, принятие и реализацию денежно-кредитной политики, а также какую роль денежно-кредитная политика оказывает на формирование рынка труда.

Важность и значимость проведения денежно-кредитной политики обозначена Конституцией РФ, в статье 114 которой одним из полномочий Правительства РФ закреплено обеспечение проведения в Российской Федерации единой финансовой, кредитной и денежной политики. Буквальное толкование слов «обеспечивает проведение» следует трактовать таким образом, что Правительство РФ само не проводит денежно-кредитную политику, а только обеспечивает этот процесс. Из чего можно сделать вывод, что само «проведение» должно осуществляться кем-то другим. Обеспечение же выражается в совокупности мер и средств, создании необходимых условий, в первую очередь через правовое обеспечение путём принятия нормативно-правовых актов, регулирующих реализацию денежно-кредитной политики.

В Федеральном конституционном законе от 06.11.2020 № 4-ФКЗ «О Правительстве Российской Федерации» в статье 19 также повторяется норма о том, что Правительство РФ «обеспечивает проведение единой финансовой и денежно-кредитной политики», при этом данное полномочие стоит на первом месте, из чего можно сделать вывод о важности данных вопросов в обеспечении деятельности исполнительной власти. Также следует обратить внимание, что в Конституции РФ денежная и кредитная политика используются через союз «и», а в ФКЗ используется словосочетание через дефис, в связи с чем можно предположить, что данные термины используются равнозначно.

При этом ни в Конституции РФ, ни в ФКЗ о Правительстве РФ более подробно не раскрывается, в чём заключается денежно-кредитная политика, как она проводится и т. д.

Наиболее полно правовое регулирование денежно-кредитной политики осуществляется Федеральным законом от 10.07.2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)», который обозначает денежно-кредитную политику применительно к функциям Банка России, полномочиям Государственной Думы РФ в части взаимодействия с Центральным Банком РФ, компетенции Национального финансового совета, функциям Совета директоров, взаимоотношений Банка России с другими органами государственной власти, отчётности Банка России, установления основной цели денежно-кредитной политики, а также включения в федеральный закон отдельной главы VII, которая полностью посвящена денежно-кредитной политике. Даже беглый взгляд на федеральный закон № 86-ФЗ позволяет сделать вывод, что именно Банк России является тем основным регулятором, который не только разрабатывает, но проводит денежно-кредитную политику.

Следует отметить, что в п. 2 ст. 75 Конституции РФ обозначена основная функция Банка России – защита и обеспечение устойчивости рубля, которую ЦБ осуществляет независимо от других органов государственной власти. Защита и обеспечение устойчивости рубля установлены как одна из целей деятельности Банка России в ст. 3 Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ. А ст. 34.1 закона называет защиту и обеспечения устойчивости рубля как основную цель денежно-кредитной политики ЦБ РФ. Из чего вытекает, что денежно-кредитная политика является значимой функцией Банка России.

Но можно ли говорить, что Центральный Банк РФ осуществляет денежно-кредитную политику полностью независимо от других органов государственной власти, как это установлено в Конституции РФ? Анализ норм Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ позволяет дать отрицательный ответ на этот вопрос.

Так, статья 4 закона, закрепляя функции Банка России, первой из них называет разработку и проведение единой государственной денежно-кредитной политики, осуществляя эти действия во взаимодействии с Правительством РФ. Это корреспондирует упомянутыми нами нормами Конституции РФ и ФКЗ «О Правительстве РФ» в части полномочий последнего по денежно-кредитной политике. При этом разработка и проведение единой денежно-кредитной политики безусловно шире, чем «обеспечение проведения».

Статья 5 Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ, определяя полномочия Государственной Думы РФ, закрепляет полномочие последней по рассмотрению основных направлений единой денежно-кредитной политики и принятия решений по ним, а также заслушивания докладов председателя ЦБ РФ. Из этих норм вытекает взаимодействие Банка России и Государственной Думы РФ в части денежно-кредитной политики, а с учётом того, что Банк России подотчётен Государственной Думе РФ, последняя осуществляет контроль за его деятельностью. В литературе проводятся

исследования о месте Банка России в системе органов государственной власти и их взаимодействии [7].

Закрепление компетенций Национального финансового совета по рассмотрению основных направлений денежно-кредитной политики (ст. 13 Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ) также свидетельствует о контроле иных органов государственной власти за деятельностью ЦБ РФ, поскольку в данный совет входят представители Совета Федерации РФ, Государственной Думы РФ, Президента РФ, Правительства РФ. Статья 18 Закона также закрепляет необходимость представления основных направлений денежно-кредитной политики для рассмотрения Президенту РФ и Правительству РФ.

Статья 21 Закона закрепляет норму о консультировании Банком России Министерства финансов РФ по вопросам приоритетов единой государственной денежно-кредитной политики. Как уже было отмечено в начале, поскольку денежно-кредитная политика является составной частью финансовой политики государства, важным является соотношение всех вопросов, входящих в структуру финансовой политики, в том числе, связанных с состоянием финансового рынка, банковской системой, государственного долга РФ. Таким образом, такое взаимодействие ЦБ РФ и Минфина России является необходимым инструментом для эффективного решения финансовых вопросов всего государства.

Сама же реализация денежно-кредитной политики Банка России осуществляется с использованием тех инструментов и методов, которые обозначены ст. 35 Федерального закона от 10.07.2002 № 86-ФЗ. ЦБ РФ в пределах своих полномочий издаёт нормативные акты, которые направлены на применение этих инструментов и методов (например, размер обязательных резервных требований устанавливается Положением Банка России от 11.01.2021 № 753-П «Об обязательных резервах кредитных организаций»).

Разрабатывая, утверждая и реализуя каждый год Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики Центральный Банк РФ определяет цели, принципы и инструменты денежно-кредитной политики исходя из тех приоритетных задач, которые стоят перед российским государством в целом, и Банком России в частности, по защите и обеспечению устойчивости рубля. На это могут влиять разные факторы, что находит отражение в принимаемых Банком России документах.

Данные вопросы отслеживались Банком России и в предыдущие годы, но особое внимание им было уделено в 2025 году (табл. 1).

Так, например, Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2025 год и период 2026 и 2027 годов делают большой акцент на рынке труда и занятости населения, как одном из факторов, влияющих на инфляцию и ценовую стабильность.

Отмечая в Основных направлениях, что «рынок труда – один из важнейших факторов ценовой динамики в любой экономике», Банк России принял решение включить в модельный аппарат отдельный блок рынка

труда, рассматривающий в том числе такие вопросы, как заработные платы и безработицу.

Таблица 1. Основные направления денежно-кредитной политики и вопросы
труда и занятости

Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики – год / упоминание терминов	Труд (рынок труда, производительность труда, оплата труда, трудовые ресурсы)	Занятость	Заработная плата	Безработица
на 2025 год и период 2026 и 2027 годов	65	5	16	10
на 2024 год и период 2025 и 2026 годов	44	3	15	11
на 2023 год и период 2024 и 2025 годов	20	4	5	7
на 2022 год и период 2023 и 2024 годов	54	6	9	7
на 2021 год и период 2022 и 2023 годов	22	8	12	3

Исходя из представленных данных, можно сделать вывод, что вопросы труда и занятости получают особое внимание в основных направлениях денежно-кредитной политики на соответствующий год. Особенно большое внимание этим вопросам было уделено в 2025 году, что обусловлено низким уровнем безработицы, что в том числе оказывает влияние и на устойчивость рубля, а это значит вызывает риски ценовой стабильности и может повлиять на устойчивый и сбалансированный экономический рост [6].

Таким образом, денежно-кредитная политика, проводимая Центральным Банком РФ, отражает тенденции развития экономики, оказывает существенное влияние на инфляционные процессы. Реализация Банком России денежно-кредитной политики невозможна в отрыве от решений, принимаемых иными органами государственной власти

Список использованных источников

1. Артемов Н. М., Арзуманова Л. Л. Денежно-кредитная политика как составная часть финансовой политики государства (финансово-правовой аспект): коллективная монография. Москва: Проспект, 2022. 72 с.
2. Рождественская Т. Э. Банковское право: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по юридическим, экономическим направлениям. 4-е издание, переработанное и дополненное. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 480 с.
3. Васянина Е. Л. Правовое регулирование денежно-кредитного механизма // Финансовое право. 2023. № 8. С. 2-5.

4. Кучеров И. И. Правовые основы денежно-кредитной политики, цели и методы её осуществления // Экономика. Налоги. Право. 2003. № 5. С. 116-123.

5. Миронова С. М. Правовое регулирование рынка труда Волгоградской области // Парадигмы управления, экономики и права. 2024. № 3(13). С. 78-85.

6. Ручкина Г. Ф. Правовое обеспечение финансовой стабильности Российской Федерации // Банковское право. 2024. № 2. С. 7-16.

7. Тарабан Н. А. Центральный банк Российской Федерации (Банк России) в системе органов государственной власти: конституционно-правовые основы организации и деятельности // Финансовое право. 2017. № 6. С. 44-47.

8. Управление финансово-экономической сферой на основе стратегического планирования: правовые аспекты: монография / С. О. Шохин, Е. В. Кудряшова; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) М-ва иностр. дел Рос. Федерации, каф. администрат. и финансового права. Москва: МГИМО-Университет, 2018. 246 с.

МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В ФИНАНСИРОВАНИИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ДОНБАССА

НОВОГРАДСКАЯ-МОРСКАЯ Н. А.,

*канд. пед. наук, доцент, доцент кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ФЕНИГ ТОБИАС,

*политический аналитик,
организация «Anti-Imperialistische Aktion»,
Ауэ, Германия*

Аннотация. В статье рассматривается решающая роль финансовых механизмов и государственного вклада в восстановление Донбасса. В нём анализируется потребность в государственной помощи, мобилизации внутренних ресурсов и частных инвестициях, подчёркивается важность безопасной среды, эффективного управления и всеобъемлющих стратегий развития для устойчивого восстановления экономики и социальной стабильности в регионе. Рассматриваются основные аспекты обеспечения адекватного финансирования реконструкции.

Ключевые слова: финансовые механизмы, вклад государства, восстановление Донбасса, безопасная среда, эффективное управление

MECHANISMS OF STATE REGULATION OF FUNDING DONBASS RECONSTRUCTION

NOVOGRADSKAYA-MORSKAYA N. A.,
*candidate of pedagogical sciences, associate professor,
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

PFENNIG TOBIAS,
*political analyst,
Anti-Imperialist Action (Anti-Imperialistische Aktion),
Aue, Germany*

Abstract. The article examines the crucial role of financial mechanisms and state contribution in the Donbas reconstruction. It analyzes the need for the state aid, domestic resource mobilization, and private investment, highlighting the importance of a secure environment, effective governance, and inclusive development strategies for sustainable economic recovery and social stability in the region. Major aspects of securing adequate funding for reconstruction are considered.

Keywords: financial mechanisms, state contribution, Donbass reconstruction, secure environment, effective governance

The Donbas region, ravaged by years of conflict and instability, faces a monumental task in rebuilding its devastated economy. Effective economic recovery hinges critically on the implementation of robust and well-designed financial mechanisms. These mechanisms must address not only immediate needs, such as infrastructure repair and humanitarian aid, but also foster long-term sustainable growth and attract foreign investment. The current situation demands a multifaceted approach encompassing various financial tools and strategies.

One crucial aspect is securing adequate funding for reconstruction. This requires a blend of international aid, domestic resource mobilization, and state and private investment can provide crucial financial support through grants, concessional loans, and technical assistance. However, the effectiveness of such aid depends on transparent governance and the establishment of anti-corruption mechanisms to ensure funds are used efficiently and effectively. The design of aid programs needs to consider the specific needs of the region, avoiding a "one-size-fits-all" approach. For example, prioritizing investments in critical infrastructure, such as energy, transportation, and water supply, is paramount for attracting future investment and enabling economic activity [3].

Domestic resource mobilization is equally vital. This involves reforming the tax system to increase revenue collection, combating tax evasion, and improving the efficiency of public spending. Establishing a stable and predictable regulatory environment is essential to encourage domestic businesses to invest and grow. This also includes promoting entrepreneurship through microfinance initiatives and providing access to credit for small and medium-sized enterprises (SMEs), a

crucial engine of economic growth in many recovering economies. Attracting private investment is another key element.

This requires creating a favorable investment climate characterized by clear property rights, contract enforcement, and a stable political and security environment. International investors are risk-averse, and reducing political and security risks is crucial. Transparency and predictable regulations are critical to building investor confidence. Incentivizing investment through tax breaks, streamlined bureaucratic processes, and special economic zones could prove highly effective. However, these incentives must be carefully designed to avoid creating undue distortions in the market and should be coupled with strong anti-corruption measures [2].

Furthermore, the reconstruction process must be inclusive and equitable. This means addressing the needs of all segments of the population, including those displaced by the conflict. Financial mechanisms should target job creation and skills development programs to help integrate displaced persons back into the workforce. Investing in education and human capital is a long-term strategy crucial for sustained economic growth. Social safety nets, such as unemployment benefits and social assistance programs, are vital to mitigate the immediate impact of the conflict on vulnerable populations.

Russia is now planning reconstruction of industrial sites in the Donbass following moves into the area after previous heavy fighting. These plans are rarely, if ever, reported in Western media. However, assessments and reconstruction plans are being carried out throughout the Donbass region, according to Denis Pushilin, the Head of the Donetsk People's Republic.

In Mariupol, which was the scene of heavy fighting in 2022, the city had been extensively damaged, with the Ukrainian military forces surrendering at the Azovstal metallurgical plant, one of the city's largest employers. The second-largest city in the Donbass, Mariupol had a pre-conflict population of over half a million people and is situated on the Kalmius and Kalchik rivers, just 10km from the Azov Sea.

However, the plant had numerous problems. Underinvested, and using old technologies, the plant had seriously damaged not just the surrounding area but the Azov Sea itself. Now, the Azovstal plant is being demolished, the site cleaned up, and will be converted to a business park, catering specifically for SME investors. Similar plans are being created for other sites throughout the Russian Donbass.

In conclusion, the successful reconstruction of the Donbass economy relies on a comprehensive strategy integrating international aid, domestic resource mobilization, private investment, and inclusive social programs, all underpinned by strong governance, transparency, and effective monitoring. Only through such a holistic approach can the region hope to achieve lasting economic recovery and prosperity.

The role of the state in rebuilding the Donbass region is paramount, extending far beyond simply providing financial resources. A successful reconstruction requires a strong, capable, and accountable state capable of enacting

and enforcing policies that foster economic growth, social cohesion, and long-term stability. This role encompasses several key areas [1].

Firstly, the state must establish a secure and predictable environment. This involves ensuring the physical security of the region through effective law enforcement, demilitarization, and addressing the root causes of the conflict. Without security, investment will remain elusive, and reconstruction efforts will be hampered. This requires not only military action but also addressing underlying political grievances and fostering reconciliation between communities.

Secondly, the state is responsible for creating a favorable business environment. This involves enacting clear and transparent regulations, protecting property rights, and streamlining bureaucratic processes to encourage both domestic and foreign investment.

Corruption must be actively combated to foster trust and confidence in the state's ability to manage resources effectively. This necessitates strengthening institutions and promoting good governance at all levels.

Thirdly, the state plays a crucial role in infrastructure development. The Donbass region requires significant investment in rebuilding its damaged infrastructure, including transportation, energy, water, and communication networks. The state needs to plan and oversee these projects, ensuring they are implemented efficiently and effectively, with a focus on sustainability and resilience. This includes attracting and managing both public and private investment in infrastructure projects.

Furthermore, the state has a crucial role in human capital development. The conflict has severely impacted education and healthcare systems. Rebuilding these sectors is crucial for long-term development. This means investing in schools, hospitals, and training programs to equip the population with the skills needed for a modern economy. Furthermore, programs aimed at reintegrating displaced persons and providing social support are essential for fostering social cohesion and stability.

The state must ensure equitable distribution of resources and opportunities. This means focusing on inclusive growth that benefits all communities and addresses historical inequalities. Transparent and accountable governance is essential to build trust and ensure that the benefits of reconstruction are shared fairly. This requires effective communication and engagement with the local population to ensure their needs are addressed.

Finally, the state's role in rebuilding the Donbass is multi-faceted and critical for success. It necessitates a strong, capable, and accountable state committed to security, economic development, infrastructure investment, human capital development, and equitable distribution of resources. Without active and effective state involvement, the region's recovery will be significantly hindered.

In conclusion, effective monitoring and evaluation are essential. Mechanisms should be in place to track the progress of reconstruction efforts, assess the impact of financial interventions, and adapt strategies as needed. This requires robust data collection and analysis systems, as well as independent oversight to ensure accountability and transparency. Regular evaluations will allow

for adjustments and improvements to optimize the use of resources and maximize the positive impact on the Donbas economy.

Список использованных источников

1. Russian Manufacturing Reconstruction in The Donbass // RUSSIA'S PIVOT TO ASIA: [сайт]. URL: <https://russiaspivottoasia.com/russian-manufacturing-reconstruction-in-the-donbass/>.
2. Holmes F. Financial Management: Meaning, Scope, Objectives & Functions / Holmes F. // Management study guide: [сайт]. URL: <https://www.managementstudyguide.com/financial-management.htm>.
3. Brown J. What are financial activities? Definition and examples // Market business news: [сайт]. URL: <https://marketbusinessnews.com/financial-glossary/financial-activities/>.

ВЛИЯНИЕ ДИДЖИТАЛИЗАЦИИ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ПАЦУК Г. В.,

*инженер ПАО «Ростелеком»,
Беслан, Северная Осетия, Российская Федерация*

Аннотация. В работе представлены примеры диджитализации, демонстрирующие трансформацию бизнес-моделей и внедрение инновационных цифровых продуктов. Анализируется переход от традиционного оператора связи к цифровому поставщику услуг. Показано, как автоматизация, аналитика данных и решения по управлению цифровой инфраструктурой повышают эффективность бизнеса. Подчеркивается, что хозяйствующий субъект комплексно внедряет диджитализацию для достижения своих стратегических целей. Данный опыт может быть использован другими компаниями, стремящимися к трансформации.

Ключевые слова: диджитализация, хозяйствующий субъект, неэкономика, фактор, цифровые решения, цифровизация

THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE ACTIVITIES OF MODERN ENTERPRISES

PATSUK G. V.,

*Engineer, Rostelecom PJSC,
Beslan, North Ossetia, Russian Federation*

Annotation. Presents examples of digitalization, demonstrating the transformation of business models and the introduction of innovative digital products. The transition from a traditional telecom operator to a digital service provider is analyzed. It shows how automation, data analytics, and digital infrastructure management solutions increase business efficiency. It is emphasized

that an economic entity comprehensively implements digitalization to achieve its strategic goals. This experience can be used by other companies seeking transformation.

Keywords: digitalization, business entity, neo-economics, factor, digital solutions, digitalization

Диджитализация является катализатором, изменившим бизнес-среду и открывшим новые горизонты для роста и развития. Поскольку именно данные процессы позволили оптимизировать бизнес-процессы, снизить затраты и повысить операционную эффективность. Диджитализация позволяет получить более глубокие знания благодаря анализу больших массивов данных о клиентах и персонализированному подходу, также способствует расширению рынка, предоставляя доступ к глобальному миру и новым каналам связи. Цифровые решения обеспечивают гибкость и адаптивность бизнеса, позволяя быстро реагировать на изменения рынка и конкурентные вызовы. Поскольку «конкуренция на современном рынке устроена таким образом: чем качественней, быстрее и проще совершить определённые услуги/операции, тем востребованней будет предприятие среди конкурентов. Каждая компания для успешной деятельности должна анализировать результаты своей деятельности, чтобы определить потребность в цифровых технологиях» [1].

Диджитализация, ставшая «визитной карточкой» неэкономии, подразумевает глубокую трансформацию социально-экономической структуры. Коллектив отечественных авторов выявил, что «современная экономика в последние десятилетия претерпевает серьёзные испытания». Эти испытания, включающие глобальную нестабильность и технологические изменения, требуют адаптации и инноваций, в которых цифровизация играет ключевую роль в преодолении вызовов и обеспечении развития. Поэтому трансформация бизнес-моделей и внедрение цифровых технологий становятся не только желательными, но и создают условия для выживания и роста в новой экономической реальности [3].

Формы диджитализации способствуют формированию творческого мышления, эффективного и интеллектуального бизнеса, ориентированного на постоянное совершенствование и инновации. Что в свою очередь позволяет хозяйствующим субъектам адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка, корректировать процессы и повышать конкурентоспособность. Цифровые технологии начинают создавать новые продукты и услуги, расширять рынки сбыта и улучшать взаимодействие с клиентами. Диджитализация стимулирует развитие инновационной экосистемы, привлекает инвестиции и таланты. Она открывает возможности для средних и малых предприятий, обеспечивая доступ к глобальным рынкам и новым технологиям. В конечном итоге диджитализация становится решающим фактором экономического роста и повышения уровня жизни. Для создания благоприятной среды для развития цифровой экономики и

подготовки квалифицированных кадров требуется развитие бизнеса и государства [2].

Выявлено, что диджитализация – более глубокая трансформация, которая предполагает использование цифровых технологий для изменения бизнес-моделей, создания новых продуктов и услуг и улучшения качества обслуживания клиентов. Диджитализация требует переосмысления создания бизнес-процессов и принципиально новых методов работы. В результате диджитализации хозяйствующие субъекты могут выходить на новые рынки, предлагать инновационные решения и получать конкурентные преимущества.

Поэтому цифровизация является стандартной предпосылкой для диджитализации, однако сама по себе не гарантирует успеха. ПАО «Ростелеком» активно внедряет диджитализацию, демонстрируя значительные преобразования в своей деятельности.

Один из таких примеров – создание и развитие цифровой платформы Wink, которая предоставляет широкий спектр интерактивных услуг: онлайн-кинотеатры, телевидение, образовательные программы и многое другое. Wink изменил традиционную модель телекоммуникационной компании, превратив её в поставщика цифрового развлекательного и образовательного контента.

ПАО «Ростелеком» также активно внедряет облачные решения для бизнеса, включая услуги хранения данных, виртуальные серверы и программное обеспечение как сервис (SaaS).

Компания разрабатывает интеллектуальные системы видеонаблюдения с аналитикой для обеспечения безопасности городов и предприятий. Хозяйствующий субъект автоматизировал многие процессы обслуживания клиентов, внедрил внешние чат-боты и онлайн-сервисы для решения распространённых проблем. Хозяйствующий субъект активно использует аналитику больших данных для улучшения качества услуг и персонализации предложений для клиентов.

ПАО «Ростелеком» внедряет решения для управления цифровой инфраструктурой, такие как «Триптих» и системы управления сетью, для повышения надёжности и производительности сети. Компания разрабатывает и внедряет решения для «умного дома», используя возможности компьютера для управления освещением, отоплением и другими устройствами через мобильное приложение.

Таким образом, внедрение диджитализации в хозяйствующий субъект – стратегическое переосмысление бизнеса. Компания активно трансформирует свою бизнес-модель, превращаясь из традиционного оператора связи в поставщика цифровых услуг и решений. Инновационные продукты, такие как Wink и облачные сервисы, демонстрируют стремление ПАО «Ростелекома» к диверсификации и расширению рынка.

Активное использование аналитики данных и автоматизации процессов позволяет повысить эффективность и улучшить качество обслуживания клиентов. Компания успешно внедряет цифровые решения в самых разных

областях – от управления инфраструктурой до создания «умного дома». Эти преобразования демонстрируют глубокую интеграцию цифровых технологий в бизнес-стратегию. ПАО «Ростелеком» становится примером успешной цифровой трансформации, демонстрируя, как традиционная компания может адаптироваться к новым реалиям и использовать цифровые технологии для достижения устойчивого роста. Успешная диджитализация позволяет компании укреплять свои позиции на рынке и создавать новые конкурентные преимущества.

Список использованных источников

1. Акаева А. А. Цифровизация финансового сектора // Экономика. Наука. Инноватика: III Международная научно-практическая конференция, Донецк, 23 марта 2023 года. Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2023. С. 405-408. EDN EXYAAH.
2. Скобкин Н. А. Влияние диджитализации на деятельность современных гостиничных предприятий // Научный электронный журнал «Меридиан». 2020. № 1(35). С. 39-41. EDN MMRHWP.
3. Современные проблемы обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем / Р. Т. Адильчаев, Е. Б. Аймагамбетов, А. А. Алетдинова [и др.]. Донецк: Издательство ДонНУ, 2023. 283 с. EDN CGEADX.

ФАКТОРЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БЕЗНАЛИЧНОГО ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ

ПЕРЛОВСКАЯ Н. В.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансов и кредита

ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет им. В. Даля»,

Луганск, Луганская Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. В данной статье проводится формальный анализ текущих тенденций в области безналичного денежного обращения. Рассматриваются основные направления развития данной сферы, а также факторы, влияющие на данный процесс. Выделены причины увеличения доли безналичных платежей, вызванных активным использованием мобильных приложений, онлайн-банкингов и платёжных систем, которые делают финансовые операции удобнее и доступнее. Сделан вывод о том, что, несмотря на интенсивное развитие сферы безналичных расчётов, наличные денежные средства продолжают сохранять свою значимость в экономической системе.

Ключевые слова: безналичное денежное обращение, денежные агрегаты, безналичные расчёты, транзакции, онлайн-банкинг, мобильные приложения, платёжные системы

FACTORS AND TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF NON-CASH MONEY CIRCULATION

PERLOVSKAYA N. V.,

*candidate of economic sciences, associate professor,
associate professor of finance and credit*

*FSBEI HE «Luhansk State University named after V. Dahl»,
Lugansk, Luhansk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. This article provides a formal analysis of current trends in the field of non-cash money circulation. The main directions of the development of this sphere, as well as the factors influencing this process, are considered. The reasons for the increase in the share of non-cash payments caused by the active use of mobile applications, online banking and payment systems that make financial transactions more convenient and accessible are highlighted. It is concluded that, despite the intensive development of the field of non-cash payments, cash continues to retain its importance in the economic system.

Keywords: non-cash money circulation, monetary aggregates, non-cash settlements, transactions, online banking, mobile applications, payment systems

В последние десятилетия наблюдается стремительное развитие безналичных форм обращения денежных средств, что обусловлено рядом факторов, включая технологические инновации, изменения в законодательстве и экономические трансформации.

Наличные и безналичные расчёты представляют собой два различных метода осуществления финансовых операций, каждый из которых имеет свои функциональные особенности и области применения. Если наличные расчёты, как правило, используются в розничной торговле и для повседневных бытовых транзакций (данный метод расчётов удобен для осуществления платежей на небольшие суммы и не требует использования специализированного оборудования для проведения операций), то безналичные расчёты, в свою очередь, применяются, как правило, в более крупных и сложных финансовых операциях, таких как оптовая торговля, межкорпоративные расчёты и международные транзакции.

Можно выделить основные тенденции развития безналичного денежного обращения:

1. Рост объёма безналичных платежей: наблюдается увеличение доли безналичных расчётов в общем объёме денежных операций (табл. 1). Это связано с развитием технологий и повышением уровня финансовой грамотности населения.

2. Расширение спектра услуг: современные платёжные системы предлагают широкий спектр услуг, включая мобильные платежи, оплату услуг через интернет, переводы денежных средств и другие операции.

3. Повышение уровня безопасности: с развитием технологий увеличивается уровень защиты данных и транзакций, что способствует повышению доверия со стороны пользователей, минимизирует риски финансовых злоупотреблений.

4. Снижается необходимость в производстве банкнот и монет, их хранении и транспортировке, что способствует повышению эффективности денежного обращения [2].

5. Интеграция с другими системами: безналичные платёжные системы интегрируются с другими информационными системами, что позволяет автоматизировать процессы и повысить эффективность управления денежными потоками.

6. Развитие инновационных технологий: внедрение новых технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект, открывает новые возможности для развития безналичного денежного обращения и повышения его эффективности [2].

Таблица 1. Анализ наличной и безналичной составляющей денежного обращения России по состоянию на 1 января 2015-2025 годов [8]

Годы	Денежная масса (M2)	в том числе:					
		наличные деньги в обращении (M0)			безналичные средства		
	млрд руб.	млрд руб.	%	Темп роста, %	млрд руб.	%	Темп роста, %
1	2	3	4	5	6	7	8
2015	31615,8	7171,5	22,7%		24444,3	77,3%	
2016	35179,6	7239,1	20,6%	100,9%	27940,5	79,4%	114,3%
2017	38418	7714,8	20,1%	106,6%	30703,2	79,9%	109,9%
2018	42442,1	8446	19,9%	109,5%	33996,1	80,1%	110,7%
2019	47109,3	9339	19,8%	110,6%	37770,3	80,2%	111,1%
2020	51660,3	9658,4	18,7%	103,4%	42001,9	81,3%	111,2%
2021	58652,1	12523,9	21,4%	129,7%	46128,2	78,6%	109,8%
2022	66252,9	13200,4	19,9%	105,4%	53052,5	80,1%	115,0%
2023	82388	15435,7	18,7%	116,9%	66952,3	81,3%	126,2%
2024	98385,4	17134	17,4%	111,0%	81251,4	82,6%	121,4%
2025	117256,4	17274	14,7%	100,8%	99982,4	85,3%	123,1%

Этот процесс характеризуется переходом от традиционных налично-денежных расчётов к более современным и эффективным методам финансовых операций, что способствует повышению прозрачности, безопасности и скорости транзакций.

Ключевым аспектом данного феномена является внедрение электронных платёжных систем, которые интегрируют различные финансовые инструменты и платформы, обеспечивая комплексное управление денежными потоками. Важную роль в этом процессе играют мобильные платежи, бесконтактные технологии и цифровые кошельки, которые позволяют осуществлять транзакции в режиме реального времени, минимизируя временные и финансовые издержки.

Технологические инновации, такие как блокчейн и искусственный интеллект, открывают новые возможности для развития безналичного обращения. Блокчейн-технологии обеспечивают высокий уровень

безопасности и надёжности транзакций, а также способствуют созданию децентрализованных финансовых систем. Искусственный интеллект, в свою очередь, позволяет оптимизировать процессы обработки данных, прогнозирования и принятия решений, что повышает эффективность финансовых операций и снижает риски.

Изменения в законодательстве также играют значительную роль в развитии безналичного обращения. Внедрение новых нормативных актов и стандартов, направленных на защиту прав потребителей и обеспечение безопасности данных, способствует созданию благоприятной правовой среды для использования безналичных платёжных инструментов.

Экономические трансформации, связанные с глобализацией и интеграцией финансовых рынков, также способствуют развитию безналичного обращения. Факторы, влияющие на развитие безналичного денежного обращения, включают [3]:

государственную политику: государственные органы разрабатывают и внедряют законодательные и нормативные акты, регулирующие сферу безналичных платежей;

технологические инновации: развитие технологий способствует появлению новых инструментов и методов безналичных расчётов;

экономические условия: уровень экономического развития и стабильность финансовой системы также оказывают влияние на развитие безналичного денежного обращения.

Необходимо также отметить негативные аспекты уменьшения объёма наличного денежного обращения. В частности, это влечёт за собой утрату конфиденциальности финансовых транзакций, возникновение технических сложностей, связанных с функционированием электронных платёжных систем, а также повышает риск киберпреступлений, включая несанкционированный доступ к банковским счетам и хищение денежных средств. Эти факторы требуют тщательного анализа и разработки комплексных мер по их нейтрализации [3].

Лица, не имеющие доступа к банковским и финансовым услугам, включая пожилых граждан и жителей удалённых территорий, могут столкнуться с серьёзными трудностями при осуществлении финансовых операций. Безналичные расчёты полностью зависят от надёжности технологической инфраструктуры, и любые сбои в работе платёжных систем могут привести к временной или постоянной невозможности проведения транзакций.

Для малых предприятий внедрение безналичных расчётов может повлечь за собой дополнительные издержки, связанные с установкой и обслуживанием терминалов для банковских карт, а также с интеграцией с банковскими системами. Усиление тенденции к переходу на безналичные расчёты может усугубить социальное неравенство, поскольку существует значительный разрыв между населением, обладающим доступом к

современным технологиям и навыками их использования, и теми, кто лишён этих возможностей.

Таким образом, тенденции развития безналичного обращения денежных средств представляют собой сложный и многогранный процесс, который обусловлен взаимодействием технологических, правовых и экономических факторов. Этот процесс способствует повышению уровня финансовой грамотности населения, улучшению качества обслуживания клиентов и созданию более устойчивой и эффективной финансовой системы.

Список использованных источников

1. Официальный сайт Банка России. URL: <https://cbr.ru/statistics/ms/>.
2. Букетова А. В. О состоянии денежного обращения в России // Вектор экономики. 2023. № 3(81). EDN TAILXA.
3. Лисин А. В. Причины развития безналичного денежного обращения в российской федерации // Universum: экономика и юриспруденция. 2022. № 9(96). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prichiny-razvitiya-beznalichnogo-denezhnogo-obrascheniya-v-rossiyskoy-federatsii>.

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ВЛИЯНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМ РЕГИОНОВ**

ПЕТРУШЕВСКАЯ В. В.,

*д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ДУНАЙ Д. Д.,

*ассистент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В данной работе рассмотрено разнообразие теоретических подходов к понятию «инфраструктурные инвестиции», акцентируя внимание на их долгосрочном характере и влиянии на экономическую эффективность. Формулируется авторское определение, которое интегрирует ключевые аспекты существующих трактовок и подчёркивает значимость инфраструктурных инвестиций для устойчивого развития регионов.

Ключевые слова: инфраструктурные инвестиции, экономическое развитие, экономическая эффективность, региональные экономические системы, теоретические подходы

THEORETICAL APPROACHES TO THE IMPACT OF INFRASTRUCTURAL INVESTMENTS ON THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

PETRUSHEVSKAYA V. V.,

*Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

DUNAY D. D.,

*Assistant of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. This paper examines the diversity of theoretical approaches to the concept of «infrastructure investments», focusing on their long-term nature and impact on economic efficiency. The author formulates a definition that integrates key aspects of existing interpretations and emphasizes the importance of infrastructure investments for sustainable regional development.

Keywords: infrastructure investments, economic development, economic efficiency, regional economic systems, theoretical approaches

В современной экономической науке понятие «инфраструктурные инвестиции» является предметом пристального внимания исследователей, что обусловлено их определяющей ролью в обеспечении условий для устойчивого экономического развития. Инвестиционная инфраструктура является составной частью системы общей рыночной или финансовой инфраструктуры, которые являются определяющим фактором обеспечения эффективного развития в целом экономики государства и в том числе производственной сферы, а также их развитие, что влияет на инвестиционную привлекательность регионов, темпы развития общественного производства [3].

Анализ существующих научных подходов к определению данного понятия демонстрирует значительное разнообразие теоретических интерпретаций. В частности, часть исследователей рассматривает инфраструктурные инвестиции исключительно в контексте физического капитала – строительства дорог, мостов, энергосетей и других материальных объектов, подчёркивая их значение для снижения транзакционных издержек и роста совокупной факторной производительности. Другие авторы расширяют это понятие, включая в него «мягкую» инфраструктуру – цифровые платформы, логистические системы и институты, обеспечивающие эффективное распределение ресурсов. Подобная вариативность подходов отражает не только различия в методологии, но и динамичную трансформацию самой инфраструктуры под влиянием технологических и социально-экономических изменений.

В работах Гранберга А. Г. инфраструктурные инвестиции рассматриваются как «долгосрочные вложения в объекты инфраструктуры, обеспечивающие базовые условия функционирования экономики» [2]. Данный подход акцентирует внимание на временном характере и целевой направленности инвестиций, однако не раскрывает их качественных характеристик.

Значительный вклад в развитие теоретических представлений об инфраструктурных инвестициях внёс Аганбегян А. Г., который рассматривает их как «стратегические вложения в создание и модернизацию физической, институциональной и социальной инфраструктуры, формирующей основу для долгосрочного экономического роста» [1]. Такой подход расширяет понимание объектов инфраструктурного инвестирования, включая в них не только материальные, но и институциональные компоненты.

Широкий спектр подходов к дефиниции инфраструктурных инвестиций дополняет определение Ашера В., представленное в зарубежной экономической литературе, в котором рассматриваемое понятие характеризуется как «капитальные вложения в общественные блага длительного пользования, создающие положительные экстерналии для широкого круга экономических агентов» [3]. Данная трактовка подчёркивает общественную значимость инфраструктурных инвестиций и их влияние на различных участников экономических отношений.

Более комплексный взгляд представлен в исследованиях Портера М., в которых инфраструктурные инвестиции определяются как «система экономических отношений, возникающих в процессе долгосрочных вложений различных форм капитала в развитие обеспечивающих подсистем экономики с целью повышения её общей эффективности» [5]. Данное определение подчёркивает системный характер инфраструктурных инвестиций и их связь с эффективностью экономической системы в целом.

Таким образом, терминологический анализ понятия «инфраструктурные инвестиции» требует декомпозиции на составляющие элементы. Инвестиции, как экономическая категория, представляют собой долгосрочные вложения капитала с целью получения экономической выгоды. Инфраструктура, в свою очередь, представляет собой комплекс взаимосвязанных обслуживающих структур, составляющих основу функционирования экономической системы. Синтез данных понятий позволяет сформулировать авторское определение: инфраструктурные инвестиции – это стратегические долгосрочные вложения капитала в создание, модернизацию и развитие комплекса материальных и нематериальных обеспечивающих систем, формирующих фундаментальные условия для эффективного функционирования экономических субъектов и генерирующих положительные экстерналии для устойчивого развития территории.

Предложенное определение интегрирует ключевые аспекты рассмотренных подходов и дополняет их указанием на двойственную

природу объектов инфраструктурного инвестирования, а также подчёркивает их роль в территориальном развитии. Данное определение позволяет более полно отразить сущностные характеристики исследуемого понятия и создаёт теоретическую основу для дальнейшего анализа роли инфраструктурных инвестиций в развитии региональных экономических систем.

Рассмотрев теоретические аспекты инфраструктурных инвестиций и выявив их сущностные характеристики как стратегических долгосрочных вложений капитала в развитие обеспечивающих систем, представляется целесообразным перейти к исследованию понятия региональных экономических систем как пространственно-локализованных образований, выступающих объектом воздействия инфраструктурных инвестиций. Такой подход позволит сформировать комплексное представление о взаимообусловленности данных экономических категорий и создаст теоретическую основу для дальнейшего анализа их взаимосвязи.

Список использованных источников

1. Гранберг А. Г. Основы региональной экономики. Москва: ГУ ВШЭ, 2000. 495 с.
2. Аганбегян А. Г. О приоритетах социальной политики. Москва: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018. 152 с.
3. Дунай Д. Д. Особенности инвестирования в инфраструктуру для развития региональных экономических систем // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14, № 8-1. С. 214-223. EDN LEKION.
4. Ascher W. Bringing in the Future: Strategies for Farsightedness and Sustainability in Developing Countries. Chicago: University of Chicago Press, 2009. 320 p.
5. Porter M. E. The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press, 1990. 855 p.

МЕХАНИЗМ ЦИФРОВЫХ ЗАЛОГОВ В БАНКОВСКОЙ ПРОГРАММЕ РЕФИНАНСИРОВАНИЯ: СТРУКТУРА, ФУНКЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

ПЕТРУШЕВСКАЯ В. В.,

*д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ОДИНЦОВА Н. А.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В условиях современного финансового рынка механизм цифровых залогов становится ключевым элементом банковских программ

рефинансирования. В работе рассмотрена структура и функции цифровых залогов, а также их влияние на процесс рефинансирования кредитов, выявлены перспективы развития механизма цифровых залогов в контексте глобальных трендов цифровизации финансовых услуг и возможных регуляторных изменений.

Ключевые слова: рефинансирование, цифровые залогов, механизм, цифровизация, мошенничество

THE MECHANISM OF DIGITAL COLLATERAL IN THE BANKING REFINANCING PROGRAM: STRUCTURE, FUNCTIONS AND DEVELOPMENT PROSPECTS

PETRUSHEVSKAYA V. V.,

*Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

ODINTSOVA N. A.,

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. In the modern financial market, the digital collateral mechanism is becoming a key element of bank refinancing programs. The paper examines the structure and functions of digital collateral, as well as their impact on the loan refinancing process, and identifies prospects for the development of the digital collateral mechanism in the context of global trends in the digitalization of financial services and possible regulatory changes.

Keywords: refinancing, digital collateral, mechanism, digitalization, fraud

На современном финансовом рынке цифровые залогов играют важную роль в банковском рефинансировании. С развитием технологий и цифровизации финансов важность традиционных способов обеспечения кредитов меняется.

Цифровизация банковского сектора – это процесс внедрения цифровых технологий в деятельность банков с целью улучшения качества обслуживания клиентов, повышения эффективности работы и снижения затрат [1].

Цифровые залогов – это новый инструмент, который может сделать рефинансирование проще и прозрачнее. Эта важная часть работы банков получает новые шансы благодаря технологиям блокчейн, смарт-контрактам и цифровым активам.

Введение цифровых залогов в программы рефинансирования помогает улучшить процесс залогового обеспечения. Цифровизация таких операций упрощает документы, снижает затраты и уменьшает риски мошенничества.

Цифровые залоги – это электронные активы, которые можно использовать как обеспечение для кредитов. Они могут включать блокчейн-активы, цифровые токены и электронные документы традиционных залогов.

Основные элементы цифровых залогов

технологическая основа – это блокчейн, который обеспечивает безопасность и прозрачность данных. Умные контракты упрощают процесс оформления и управления залогами;

юридическая основа – необходимо разработать правила, которые будут регулировать использование цифровых активов в качестве залога;

система управления – платформы для создания, хранения и управления цифровыми залогами, которые гарантируют их безопасность и доступность.

Цифровые залоги выполняют ряд функций, которые повышают эффективность и безопасность процессов рефинансирования:

обеспечение кредитов: цифровые активы могут выступать в роли залога, что минимизирует риски для кредиторов;

автоматизация: умные контракты делают процесс оформления залогов более простым и экономят время;

прозрачность: технологии блокчейн обеспечивают лёгкий доступ к информации о залоге и его отслеживанию;

снижение затрат: использование электронных документов помогает сократить операционные расходы.

Главной задачей внедрения цифровой экономики на уровне государства является выявление методов, технологий и инструментов, которые оказывают положительное воздействие на функционирование экономического и социального сектора и потенциальные угрозы, которые можно адекватно контролировать [2].

Цифровизация финансового сектора и использование современных технологий требуют переосмысления традиционных способов гарантирования кредитных обязательств. Цифровые залоги представляют собой инновационный инструмент, способный повысить эффективность и прозрачность рефинансирования.

Механизм цифрового залога включает в себя:

платформу для регистрации и учёта цифровых активов, которые используются в качестве залога;

систему для идентификации и проверки участников сделок;

алгоритмы, которые автоматически оценивают стоимость залогового имущества;

смарт-контракты, чтобы обеспечить юридическую силу и автоматизировать выполнение условий залога;

систему для мониторинга и управления рисками [3].

Внедрение цифровых залогов изменяет процесс рефинансирования, делая его более удобным и действенным. Это важно для малого и среднего бизнеса, потому что они получают возможность быстро получить кредиты. Удаление необходимости в бумажных документах и автоматизация

процессов ускоряют оформление, что помогает финансовым учреждениям оставаться конкурентоспособными.

Интеграция цифровых залогов в банковские программы рефинансирования является важным шагом в эволюции финансовых услуг, который может значительно улучшить эффективность, прозрачность и доступность кредитования. Для успешного внедрения и популяризации механизма цифровых залогов требуется создание чёткой юридической базы и стандартов безопасности, а также активное сотрудничество между финансовыми организациями, органами регуляции и техническими компаниями.

Механизм цифровых залогов трансформирует традиционные способы обеспечения кредитов, позволяя банкам и кредиторам использовать более понятные, гибкие и эффективные инструменты для рефинансирования. Для успешного развития этой системы необходимо сотрудничество между технологическими компаниями, финансовыми учреждениями и регуляторами с целью создания единых стандартов и правовых основ. В будущем цифровые залоги способны стать важным компонентом цифровых экосистем, способствующих устойчивости кредитного рынка.

Список использованных источников

1. Аксёнова Е. А. Цифровизация банковского сектора: риски и перспективы // Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2024. № 2(42). С. 3-7. EDN LPHZLY.
3. Титиевская О. В. Цифровизация финансового сектора экономики Российской Федерации-тренды и задачи развития // Россия и Европа: связь культуры и экономики: Материалы XXXVII международной научно-практической конференции, Прага, 04 марта 2024 года. Прага: WORLD PRESS s.r.o., 2024. С. 91-95. EDN PMTTBA.
3. Regulation of Digital Assets and Smart Contracts: EU and US Approaches // Journal of Financial Regulation. 2022. Vol. 8. P. 112-130.

ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ОТ ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РОСТУ В НОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

ПЕТРУШЕВСКИЙ Ю. Л.,

*д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В современной динамичной среде трансформация региональных экономических систем становится ключевым императивом устойчивого социально-экономического развития территорий. Изучение этой трансформации в рамках текущей политики выявило важные международные соглашения, отражающие изменения в региональной экономике, технологиях

и институтах. Для успешного осуществления структурных преобразований в национальных регионах необходимо разработать и внедрить адаптационные меры, учитывающие специфику каждой территории. Только комплексный и гибкий подход обеспечит устойчивый рост и конкурентоспособность регионов в меняющемся мире.

Ключевые слова: трансформация, система, устойчивость, рост, экономика, конкурентоспособность

TRANSFORMATION OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: FROM TRANSITION TO SUSTAINABLE GROWTH IN THE NEW ECONOMY

PETRUSHEVSKY Yu. L.,

Doctor of Economics, Professor,

Professor of Accounting and Auditing Department

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Annotation. In today's dynamic environment, the transformation of regional economic systems is becoming a key imperative for the sustainable socio-economic development of the Territories. Studying this transformation within the framework of current policy has revealed important international agreements reflecting changes in the regional economy, technology and institutions. For the successful implementation of structural transformations in national regions, it is necessary to develop and implement adaptation measures that take into account the specifics of each territory. Only an integrated and flexible approach will ensure sustainable growth and competitiveness of regions in a changing world.

Keywords: transformation, system, sustainability, growth, economy, competitiveness

Структурная трансформация региональных экономических систем играет ключевую роль в реализации эффективной политики социально-экономического устойчивого развития территорий. Как отмечают отечественные учёные, «устойчивое развитие – постоянное улучшение, которое требует развития социальной и экономической части общества», которое становится ключевым ориентиром в реализации структурной трансформации региональных экономических систем. Поэтому в современной политике социально-экономического развития территорий структурная трансформация не должна ограничиваться только экономическими показателями. Напротив, она требует комплексного подхода, который учитывает экологические аспекты и социальное благополучие населения [2]. В связи с этим «современные кризисные условия, которые вызывают глубокие потрясения в обществе, уменьшают неопределённость, стимулируя обнаружение скрытых ресурсов и возможностей как на национальном, так и на региональном уровнях. Данная мобилизация внутреннего потенциала становится ответом на внешние вызовы, способствуя адаптации и поиску новых путей развития» [1].

Данная мобилизация, в свою очередь, катализирует реформу социально-экономической системы, опираясь на волну модернизации экономики, технологического прогресса, активного использования цифровых технологий и реализации программы импортозамещения. Она позволяет региону адаптироваться к меняющимся условиям, повысить конкурентоспособность и обеспечить устойчивый рост.

Исследование структурной трансформации региональных экономических систем в рамках современной политики реализации социально-экономического развития территорий позволяет выделить ряд международных соглашений, учитывающих изменения, происходящие в экономике региона, технологической системе и институциональной среде. Во-первых, развитие занятости играет ключевую роль в обеспечении экономического роста и повышении качества жизни населения. Развитие транспорта, энергетики и телекоммуникаций обеспечивает бесперебойную логистику, сокращение выбросов и повышение доступности информации. Инфраструктурные проекты требуют значительных инвестиций и международных тенденций со стороны различных сторон. Во-вторых, улучшение инвестиционного климата является необходимым условием для привлечения инвестиций в регион. Снижение барьеров, упрощение процедур регистрации бизнеса и введение налоговых льгот позволит привлечь как внутренние, так и внешние ограничения. Важную роль также играет обеспечение стабильности и конкурентоспособности экономической политики [4].

В развитии эти принципы формируют основу для успешной структурной трансформации региональных экономических систем и обеспечивают устойчивое социально-экономическое развитие территорий. Для успешной структурной трансформации региональных экономических систем в отечественных регионах при реализации политики социально-экономического развития необходимо следующее:

стратегическое планирование с учётом региональной специфики: разработка детальной стратегии развития, основанной на анализе сильных и слабых сторон региона, его конкурентных преимуществ и экономической угрозы;

диверсификация экономики: снижение зависимости от крупномасштабных отраслей за счёт стимулирования развития новых секторов, особенно передовых технологий и услуг;

привлечение инвестиций и создание благоприятного инвестиционного климата: упрощение процедур заключения заявок, снижение налоговой нагрузки, обеспечение защиты прав собственности и создание стабильной экономической среды;

развитие внедрения: модернизация транспортной, энергетической и телекоммуникационной отраслей с целью улучшения логистики, снижения затрат и повышения доступности информации;

инновационная деятельность и технологическое обновление: стимулирование научных исследований и разработок, внедрение новых

технологий в производственные процессы, ускорение создания кластеров и технологических парков [3; 5].

Данные меры в полной мере позволят повысить конкурентоспособность региона и обеспечить социально-экономическое устойчивое развитие.

Список использованных источников

1. Адильчаев Р. Т. Современные проблемы обеспечения устойчивого развития социально-экономических систем. Донецк: Издательство ДонНУ, 2023. 283 с. EDN CGEADX.

2. Петрушевская В. В. Совершенствование механизма устойчивого развития промышленных предприятий // Экономика и маркетинг в XXI веке: проблемы, опыт, перспективы: Сборник материалов XVIII международной научно-практической конференции. Посвящается 95-летию кафедры «Экономика и маркетинг», Донецк, 24-25 ноября 2022 года / Редколлегия: А. А. Кравченко [и др.]. Донецк: Донецкий национальный технический университет, 2022. С. 101-105. EDN IBKUBU.

3. Ручьев А. В. Территории опережающего развития как инструмент экономического роста регионов РФ в современных условиях // Всероссийская ежегодная декабрьская научно-практическая студенческая конференция: Сборник трудов конференции, Москва, 02-14 декабря 2022 года. Том III. Москва: Российский новый университет, 2023. С. 190-195. EDN MCEOLB.

4. Гилева И. С. Территория опережающего социально-экономического развития как инструмент региональной инвестиционной политики // Вестник экспертного совета. 2019. № 2(17). С. 63-68. EDN GERAVG.

5. Степанов Н. С. Институты развития регионального управления новой модели экономического роста (территории опережающего развития, территории опережающего социально-экономического развития) // Вестник университета. 2023. № 1. С. 106-113. DOI 10.26425/1816-4277-2023-1-106-113. EDN PYUCLU.

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА КИТАЯ

ПОГОРЖЕЛЬСКАЯ Н. В.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. В работе рассматриваются ключевые аспекты внедрения и функционирования цифрового юаня (e-CNY) как первой масштабной реализации концепции цифровых валют центральных банков (CBDC). Исследуются технологические особенности платформы e-CNY, её

экономическая эффективность, а также критические аспекты безопасности и приватности системы. Приводятся сравнительные данные официальной статистики Народного банка Китая и независимых исследований, раскрывающие реальные показатели использования цифровой валюты.

Ключевые слова: цифровые валюты центральных банков (CBDC), цифровой юань (e-CNY), технология распределённого реестра (DLT), двухуровневая архитектура, кибербезопасность, международные расчёты, децентрализация, цифровая экономика

KEY TRENDS AND CHALLENGES IN THE DEVELOPMENT OF CHINA'S CENTRAL BANK DIGITAL CURRENCY

POGORZHEL'SKAYA N. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The paper examines key aspects of the implementation and functioning of the digital yuan (e-CNY) as the first large-scale realization of the concept of central bank digital currencies (CBDC). The technological features of the e-CNY platform, its economic efficiency, and critical aspects of security and privacy are explored. Comparative data from the official statistics of the People's Bank of China and independent studies are presented, revealing the actual usage indicators of the digital currency.

Keywords: central bank digital currencies (CBDC), digital yuan (e-CNY), distributed ledger technology (DLT), two-tier architecture, cybersecurity, international payments, decentralization, digital economy

Китай, первый запустивший цифровой юань (e-CNY) и разработавший комплексную стратегию его внедрения, продемонстрировал не только технологическую, но и социально-экономическую значимость подобного проекта. Этот опыт представляется крайне важным для понимания возможных путей развития CBDC в других странах.

Взаимодополняемость фиатных денег и цифрового юаня формирует уникальную гибридную модель денежного обращения, в которой каждый режим сохраняет свои функции, но вместе они создают новые экономические эффекты. Оба режима сохраняют свои уникальные черты. Фиатные деньги остаются универсальным инструментом для международных расчётов и стратегического управления денежной массой. Цифровой юань, напротив, специализируется на микроуровне, обеспечивая точечное воздействие на экономику с помощью программируемых функций и автоматизированных механизмов [1].

Технологическая база CBDC представляет собой сложную многоуровневую архитектуру, объединяющую элементы традиционных

финансовых систем и инновационных технологий. В основе большинства проектов CBDC лежит использование различных вариантов технологии распределённого реестра (DLT), хотя не все центральные банки выбирают именно этот подход. При этом стоит отметить, что на данный момент цифровой юань (e-CNY), известный также как Digital Currency Electronic Payment (DCEP), представляет собой наиболее масштабную и технологически продвинутую модель реализации концепции CBDC. Данный проект, разрабатываемый Народным банком Китая (PBOC) с 2014 г., к 2025 г. достиг беспрецедентных показателей внедрения, что позволяет рассматривать его в качестве де-факто стандарта для национальных цифровых валют [2].

Ключевым преимуществом e-CNY является двухуровневая архитектура, при которой PBOC сохраняет контроль над эмиссией, делегируя распределение цифрового юаня коммерческим банкам и платформам (включая WeChat Pay и Alipay). Такой подход позволяет сохранить существующую банковскую систему и минимизировать потенциальное негативное влияние на коммерческие банки. Важной особенностью является возможность офлайн-транзакций с помощью технологии NFC, что особенно важно в регионах с нестабильным интернет-соединением. Технологическая платформа e-CNY представляет собой уникальную гибридную систему, которая обеспечивает высокую производительность системы (до 300 000 транзакций в секунду) при сохранении контроля центрального банка над всей инфраструктурой. Система поддерживает как программное обеспечение для смартфонов, так и аппаратные кошельки, включая карты и носимые устройства.

Взаимодействие двух режимов регулирования – государственного и технологического – формирует эффект синергии, позволяющий решать сложные экономические задачи. Государственные институты могут использовать программные возможности цифрового юаня (такие как программируемые платежи или целевое распределение средств) для реализации монетарной политики. В то же время технологическая платформа e-CNY обеспечивает высокую скорость и безопасность транзакций, что поддерживает рыночные механизмы.

Несмотря на взаимодополняемость, каждый из режимов сохраняет свои уникальные черты. Государственный режим характеризуется строгой централизацией, долгосрочным планированием и ориентацией на общественные интересы. Технологический режим, напротив, основан на принципах автоматизации, децентрализации и адаптивности. Эта дихотомия создаёт динамичную систему, в которой оба подхода работают параллельно, усиливая друг друга в стратегических направлениях. Такая модель, сочетающая элементы DLT с традиционной централизованной архитектурой, позволяет достичь оптимального баланса между безопасностью и производительностью и обеспечивает гибкость инфраструктуры. Встроенные алгоритмы AML/CFT на базе искусственного интеллекта анализируют

транзакционные паттерны в режиме реального времени, что потенциально существенно снижает уровень финансовых преступлений.

По данным РВОС, к началу 2025 г. цифровой юань интегрирован в платёжные системы 26 городов Китая, охватывая более 300 млн пользователей. e-CNY позиционируется не только как инструмент модернизации финансовой системы, но и как элемент глобальной конкуренции за счёт укрепления влияния юаня в международной торговле. Участие в проекте mBridge и инициативе «Один пояс, один путь», совместно с ЦБ ОАЭ, Таиланда и Гонконга, создаёт предпосылки для постепенного снижения зависимости трансграничных расчётов от доллара США, что вызывает международное сопротивление. Регуляторы ЕС и США рассматривают e-CNY как инструмент для обхода санкций, и ищут возможности его ограниченного использования за пределами Китая.

Управление проектом осуществляется через специализированные исследовательские лаборатории, созданные при Народном банке Китая в крупнейших городах страны. Эти центры не только занимаются разработкой и тестированием новых функций, но и проводят детальный анализ социально-экономических последствий внедрения цифровой валюты. Полученные данные активно используются для корректировки стратегии развития проекта. Большое внимание уделяется вопросам безопасности и защиты данных. Система использует многоуровневую архитектуру шифрования, включающую комбинацию симметричных и асимметричных криптографических алгоритмов. При этом данные о пользователях хранятся в зашифрованном виде и доступны только уполномоченным лицам. Важной особенностью является анонимность мелких транзакций, что помогает сбалансировать интересы безопасности и конфиденциальности. Однако централизованный контроль создаёт уязвимости для кибератак [3].

Экономические результаты внедрения e-CNY уже сейчас можно считать впечатляющими. Система успешно интегрирована в крупнейшие торговые площадки, включая Alibaba и Tencent, а также в государственные программы стимулирования экономики. Во время пандемии COVID-19 цифровой юань активно использовался для распределения государственных выплат населению. По оценкам экспертов, использование e-CNY позволило сократить транзакционные издержки на 70-80 % по сравнению с традиционными платёжными системами.

Правовое регулирование e-CNY строится на комплексном подходе, включающем как новые законодательные акты, так и адаптацию существующего правового поля. Особое внимание уделяется вопросам защиты персональных данных, предотвращению отмывания денег и финансирования терроризма. Однако критический анализ показывает, что реальные показатели использования e-CNY существенно отличаются от официальных данных Народного банка Китая. Исследования независимых экспертов показывают, что лишь около 8 % розничных платежей осуществляется с помощью цифрового юаня, несмотря на заявленные преимущества в виде снижения транзакционных издержек на 70-80 %. При

этом офлайн-платежи с использованием NFC-технологии составляют менее 5 % от общего объёма операций [3].

Технологическая безопасность системы цифрового юаня (e-CNY) оказалась под пристальным вниманием экспертов после ряда инцидентов, которые выявили серьёзные уязвимости в её архитектуре. Одним из наиболее резонансных случаев стал инцидент 2023 г., когда злоумышленники смогли воспользоваться уязвимостью в смарт-контрактах для хищения средств на сумму \$1,2 млн. Этот случай стал тревожным сигналом, демонстрирующим, что даже система, позиционируемая как передовая и защищённая, не застрахована от критических ошибок в коде или недостатков в механизмах безопасности [4]. Проблема усугубляется тем, что официально заявленная гибридная архитектура e-CNY, якобы основанная на технологии распределённого реестра (DLT), на практике представляет собой централизованную базу данных, управляемую РВОС. Это противоречит декларируемым принципам децентрализации и снижает устойчивость системы к внешним атакам. Особую обеспокоенность вызывает тот факт, что попытки кибератак на ключевые узлы системы, расположенные в Шанхае, были намеренно скрыты регулятором. Такая политика непрозрачности ставит под сомнение готовность РВОС оперативно реагировать на угрозы и предотвращать масштабные инциденты. Соккрытие информации о таких атаках не только подрывает доверие пользователей, но и создаёт дополнительные риски для всей финансовой экосистемы, поскольку участники рынка лишаются возможности адекватно оценить уровень угроз. Кроме того, использование централизованной базы данных вместо полноценной технологии распределённого реестра делает систему более уязвимой для целевых атак. В отличие от классических блокчейн-систем, где данные распределены между множеством узлов, централизованная архитектура создаёт единую точку отказа, которая может быть использована злоумышленниками. Это особенно критично для системы, которая позиционируется как основа будущего денежного обращения в Китае и потенциально – за его пределами.

Централизованная природа системы e-CNY создаёт дополнительные риски в случае крупномасштабных сбоев или компрометации ключевых серверов. В отличие от децентрализованных систем, где выход из строя одного узла не влияет на работу всей сети, сбой в централизованной инфраструктуре может парализовать всю систему.

Таким образом, CBDC являются новой парадигмой в развитии денежного обращения, сочетающей в себе преимущества цифровых активов и надёжность традиционной финансово-банковской системы. Эти валюты нельзя рассматривать как временную тенденцию или маргинальное направление – они отражают глубинные изменения в подходах к организации денежного обращения и финансового регулирования. Растущая роль цифровой экономики требует адаптации инструментов денежного обращения к современным условиям с учётом необходимости интенсификации развития эффективных цифровых инструментов для обеспечения бесперебойности

финансовых операций, как в условиях мировых пандемийных локаутов, так и санкционных процессов. Цифровой юань демонстрирует, что взаимодополняемость режимов регулирования может стать основой для создания более эффективной и устойчивой экономической системы. Сочетая государственный контроль и технологические инновации, Китай создаёт новую модель управления экономическими процессами, которая может быть применима и в других странах. Однако успешность этого подхода зависит от способности сохранять баланс между различными режимами регулирования, извлекая выгоду из их противоречий, но избегая конфликтов.

Анализ технологической безопасности e-CNY показывает, что система, несмотря на все свои преимущества, имеет существенные уязвимости. Для минимизации рисков необходимо не только устранить текущие недостатки, но и повысить прозрачность работы системы, чтобы пользователи могли доверять ей как надёжному инструменту денежного обращения.

Список использованных источников

1. Болонина С. Е. Цифровые валюты центральных банков: зарубежный опыт и российская практика // Экономическая безопасность. 2024. Т. 7, № 3. С. 559-576. DOI 10.18334/ecsec.7.3.120721.
2. The Digital Currency of China's Central Bank: Digital Currency Electronic Payment (DCEP) // Baidu. URL: <https://xueshu.baidu.com/usercenter/paper/show?paperid=1f330rx0mj6v06h0w96x04y0eu628811>.
3. Heng Wang How to understand China's approach to central bank digital currency? / Wang Heng // Computer Law & Security Review Volume 50, September 2023. <https://doi.org/10.1016/j.clsr.2022.105788>. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0267364922001315?via%3Dihub>.
4. Зенченко С. В. Цифровизация и безопасность: вызовы и решения в сфере безналичных расчётов // Менеджер. 2025. № 1(107). С. 47-57. DOI 10.5281/zenodo.15296518. EDN DVMVXQ.

ПОВЫШЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

ПОДГОРНЫЙ В. В.,

*профессор кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ДАНИЛКО Т. А.,

*директор Центра инновационных технологий в экономике и управлении,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье исследована проблема повышения результативности макроэкономического регулирования. Проанализированы

общепринятые в мировой практике модели макроэкономического регулирования. Результаты анализа позволили сформировать модель макроэкономического регулирования, направленную на создание благоприятных условий для экономического развития и социальной стабильности в России.

Ключевые слова: макроэкономическое регулирование, модель, регуляторный акт, результативность, ресурсы, экономическая политика

IMPROVING THE EFFECTIVENESS OF MACROECONOMIC REGULATION

PODGORNYI V. V.,

*Professor of Department of Enterprise Economics,
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

DANILKO T. A.,

*Director of Center of Innovative Technologies in Economics and Management,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article examines the problem of increasing the effectiveness of macroeconomic regulation. The models of macroeconomic regulation generally accepted in world practice are analyzed. The results of the analysis made it possible to form a model of macroeconomic regulation aimed at creating favorable conditions for economic development and social stability in Russia.

Keywords: macroeconomic regulation, model, regulatory act, effectiveness, resources, economic policy

Формирование реальности современного мира во всех его проявлениях определяют глобальные процессы, характер которых оказывает непосредственное влияние на развитие России, нивелируя его и создавая условия для проведения государством либерально ориентированной экономической политики, выступая при этом в роли поставщика сырья на мировой рынок в интересах кланово-корпоративных группировок и потребителя импортных товаров в ущерб собственному производителю.

В этих условиях возникла объективная необходимость в изменении подхода к макроэкономическому регулированию, которое должно быть направлено на нивелирование деструктивного влияния глобальных процессов.

Проблеме повышения результативности макроэкономического регулирования посвящено большое количество научных публикаций. Исследователи справедливо отмечают, что на результативность макроэкономического регулирования особое влияние оказывают глобальные факторы, определяющие направленность управленческих, организационных, политических, экономических, институциональных и социальных процессов в стране. Вместе с тем решение проблемы результативности

макроэкономического регулирования представлено авторами в виде мероприятий, носящих излишне обобщённый, неконкретный характер. В частности, предлагается обеспечить поддержку реальному сектору экономики, усилить меры в области импортозамещения, активизировать усилия по снятию международных санкций и стимулированию развития малого и среднего бизнеса, повысить эффективность производства общественных благ, минимизировать влияние бюрократических традиций на экономику, усилить отдачу от чиновничьего аппарата и т. д.

Предлагаемые меры не будут давать желаемого результата, поскольку их реализация не предполагает внесение изменений в действующую модель макроэкономического регулирования, которая не является результативной по определению. Основным принципом функционирования этой модели является минимизация государственного вмешательства в экономику, потому что её создатели исходили исключительно из необходимости невмешательства со стороны государства в процесс самоорганизации экономики страны. Однако эффективная организация сложных систем возможна только в случае отсутствия внешнего влияния, что в современных условиях недостижимо и, более того, входит в противоречие с принципом открытости экономики, что предполагает неизбежность внешнего воздействия.

Ключевая проблема результативности макроэкономического регулирования состоит в обеспечении сбалансированности влияния государства и рынка на экономические процессы. Модель макроэкономического регулирования должна быть ориентирована на установление и поддержание в постоянном режиме обоснованной и целесообразной границы государственного вмешательства в экономику, которая будет способствовать повышению эффективности промышленного производства, сбалансированности экономического роста и социального благосостояния населения. А это возможно в современных условиях только при изменении методологии макроэкономического регулирования и формировании структурной организации её модели, направленной на формирование благоприятных условий для поддержания экономического развития и социальной стабильности в стране [1].

Наличие вышеназванных проблем актуализирует и подчёркивает значимость продолжения поиска решения проблемы результативности макроэкономического регулирования, что обусловило необходимость проведения соответствующего исследования.

В мировой практике сложились определённые модели макроэкономического регулирования, среди которых особое место занимают: монетаристский (М. Фридмен) – направлен на преодоление инфляции посредством установления контроля над денежной массой и манипулирования учётной ставкой;

фискальный (А. Лаффер) – способствует преодолению стагнации (опирается на манипулирование налоговой ставкой, способствуя её минимизации);

кейнсианский (Дж. М. Кейнс) – преодоление застойных явлений в экономике посредством стимулирования инвестиций, роста потребления, увеличения объёма экспорта;

планово-проектный (Ф. Перу) – активное использование планов и программ развития для преодоления отсталости экономики и роста её конкурентоспособности;

дисфункционально-шоковый (Чикагская школа) – опирается на возможности рыночной стихии, используется при переходе к рынку (предоставление рыночной свободы, сокращение социальных выплат государства).

Практика применения данных моделей макроэкономического регулирования обнаруживает их ограниченную ситуативную эффективность, которая с течением времени имеет тенденцию к снижению полезного эффекта. Такой результат вполне закономерен, поскольку роль государства в экономике характеризуется многоаспектностью и разноплановостью, поскольку хозяйство любой страны включает в себя систему взаимосвязанных и взаимозависимых отраслей, регулирующее воздействие на которые должно носить комплексный характер [2].

Всё это не позволяет преодолеть увеличивающийся разрыв между доходами самых богатых и самых бедных, низкий уровень начального и среднего образования, дефицит годового внешнеторгового баланса, рост безработицы и ряд других не менее значимых недостатков по причине несовершенства структурной организации применяемой модели макроэкономического регулирования.

Модель макроэкономического регулирования представляет собой структурную организацию регуляторной деятельности органов государственной власти по эффективному использованию ресурсов регулирования экономики, регламентируемого на законодательном (анализ регуляторного влияния, подготовка проекта регуляторного акта и изменение экономической политики), исполнительном и контролирующем уровнях, обеспечивая тем самым возможность формирования благоприятных условий для поддержания экономического развития и социальной стабильности.

Системобразующим элементом данной модели являются ресурсы макроэкономического регулирования, к которым относятся: государственный бюджет; государственный сектор экономики; денежная масса; нормативно-правовые акты; недра, принадлежащие государству; естественные монополии, контролируемые государством и налогообложение. Используя данные ресурсы, государство имеет возможность прямо или косвенно влиять на эффективность экономических агентов, принимая меры, прежде всего, законодательного характера.

Принятие мер законодательного характера предполагает анализ регуляторного влияния государства, подготовку регуляторного акта, изменение экономической политики.

Анализ регуляторного влияния это – документ, который содержит обоснование необходимости государственного регулирования путём

принятия регуляторного акта. Документ также включает анализ потенциального влияния, которое будет оказывать регуляторный акт на рыночную среду, обеспечение прав и интересов субъектов хозяйствования, граждан и государства.

Необходимой составной частью документа является обоснование соответствия проекта регуляторного акта принципам государственной регуляторной политики.

В процессе проведения анализа регуляторного влияния (включает формулировку и описание проблемы, обоснование необходимости проведения анализа, постановку целей анализа, описание возможностей вариантов достижения целей, анализ представленных альтернатив, консультации, выводы и результаты) выявляются слабые места в управлении регуляторной деятельностью, исследуются результаты реализации и правоприменения нормативно-правовых документов с целью принятия соответствующих мер по их устранению.

Анализ регуляторного влияния государства как принципиальная основа модели макроэкономического регулирования предшествует подготовке проекта регуляторного акта. Подготовка проекта регуляторного акта предполагает ведение активного диалога между органами власти и общественностью. При этом широко используется общепринятая практика проведения общественных слушаний и круглых столов, участие в которых берут представители органов власти, общественности и предпринимательского сообщества. Практически весь регуляторный процесс может сопровождаться консультациями. И в первую очередь это обеспечивается обязательством органов власти делать достоянием гласности информацию о своей регуляторной деятельности на всех этапах её осуществления [3].

Результаты совместной работы органов власти и общественности учитываются в проекте регуляторного акта, который в данном случае выступает в качестве функциональной основы модели макроэкономического регулирования, реализующей функции прогнозирования, планирования, программирования и бюджетирования.

В результате подготовки проекта регуляторного акта обеспечивается поддержание регуляторного потенциала государства на уровне, определённом на этапе анализа регуляторного влияния.

Принятие законодательным органом регуляторного акта обуславливает будущие структурные изменения, которые необходимы экономике для достижения темпов экономического роста выше среднемировых, что влечёт за собой внесение требуемых изменений в экономическую политику государства.

Экономическая политика государства представляет собой совокупность мер, действия правительства по выбору и осуществлению экономических решений на уровне экономики страны. Реализация экономической политики предполагает достижение общественно значимых целей.

Внесение требуемых изменений приводит к формированию новой экономической политики, адекватной текущей экономической ситуации,

в совокупности следующих её комплексных составляющих, отображающих отраслевую структуру экономики и соответствующие перемены в развитии страны – регулирование занятости населения, состояния основных фондов, цен, инфраструктуры и структуры экономики [4].

Изменение структуры экономической политики государства обуславливает необходимость реализации мер исполнительного (меры организационно-функционального характера для реализации целей и задач государственной политики) и контролирующего (меры, обеспечивающие получение информации о выполнении поставленных правительством задач) характера, что способствует достижению основных целей макроэкономического регулирования – создание благоприятных условий для экономического развития и социальной стабильности в России.

Список использованных источников

1. Козельская И. Н. Совершенствование механизма государственного регулирования экономики России в условиях усиления глобальных вызовов // Экономические науки. 2024. № 5(234). С. 336-344. DOI: 10.14451/1.234.336. URL: https://ecsn.ru/wp-content/uploads/202405_336.pdf.
2. 2. Абдуллаев Р. В. Мировой опыт макроэкономического регулирования и его использование странами СНГ. - DOI 10.34022/2658-3712-2024-57-4-43-52. - СПб: Изд-во СПбУЭФ (С.-Петербургского университета экономики и финансов). 1994, – 204 с.
3. Ганченко Д. Н. Подходы к формированию и развитию регуляторных механизмов в экономике // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Том 14. № 11. URL: <https://1economic.ru/lib/122079>.
4. Трегуб И. В. Анализ влияния монетарной и экономической политики на рост ВВП Российской Федерации в 2024-2025 годах // Экономика. Налоги. Право. 2024. № 17(1). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vliyaniya-monetarnoy-i-ekonomicheskoy-politiki-na-rost-vvp-rossiyskoy-federatsii-v-2024-2025-godah>.

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ: РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРОЦЕССА

ПОДГОРНЫЙ В.В.,

*профессор кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

РУСНАЧЕНКО В. Ю.,

*заместитель директора Центра инновационных технологий
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье исследована проблема формирования промышленной политики региона. Проанализированы мировой опыт

формирования промышленной политики региона и состояние промышленности Донецкой Народной Республики. Результаты анализа позволили сформировать структурную организацию промышленной политики региона, направленную на создание благоприятных условий для повышения качества и объёма промышленной продукции и развития промышленности региона.

Ключевые слова: промышленный курс, регион, приоритеты промышленности региона, политика на уровне добывающих отраслей, политика на уровне электроэнергетики, политика на уровне обрабатывающих отраслей

INDUSTRIAL POLICY OF DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC: DEVELOPMENT OF PROCESS TECHNOLOGY

PODGORNYI V. V.,

*Professor of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

RUSNACHENKO V. Y.,

*Deputy Director of Center of Innovative Technologies (Donetsk)
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article examines the problem of forming the industrial policy of the region. The world experience in the formation of the industrial policy of the region and the state of industry of Donetsk People's Republic are analyzed. The results of the analysis made it possible to form a structural organization of the industrial policy of the region, aimed at creating favorable conditions for improving the quality and volume of industrial products and the development of industry in the region.

Keywords: industrial course, region, priorities of the region's industry, policy at the level of extractive industries, policy at the level of electric power, policy at the level of manufacturing industries

Промышленная политика является одним из ключевых направлений межведомственной политики, проводимой государством в рамках региональной политики в целом и политики на уровне отдельного региона. В настоящее время промышленная политика Донецкой Народной Республики (ДНР) находится в стадии становления. Одним из главных её недостатков является её ограниченная способность влиять на развитие промышленности региона, которая находится в разбалансированном состоянии вследствие непрекращающихся на территории региона боевых действиях. Основная причина недостаточной эффективности и результативности действий по организации работы промышленного комплекса региона заключается в

применяемой технологии промышленной политики, прежде всего, в несовершенстве её структурной организации.

Поиску путей решения проблемы развития промышленной политики региона посвящены многочисленные публикации учёных-экономистов. Изучение и обобщение результатов исследовательских работ в этом направлении позволило сформулировать основные особенности существующих подходов.

Прежде всего, авторы концентрируют своё внимание на вопросах, связанных со специализацией и конкурентными преимуществами региона. Анализ отраслей, компетенций, сильных и слабых сторон, а также ресурсов позволяет выявить потенциальные точки роста территории. Широко представлена позиция исследователей, согласно которой выявление и учёт глобальных вызовов и тенденций позволяет сформировать понимание того, каким образом можно в текущих условиях обеспечить адаптацию промышленности региона к динамично меняющимся условиям.

Большое внимание уделяется институциональному развитию и партнёрству, в частности, развитию институтов поддержки промышленности, межрегиональному и международному сотрудничеству, развитию государственно-частного партнёрства и т. д.

Практика показывает, что развитие промышленной политики региона целесообразно начинать с разработки методологического фундамента, без чего невозможно усовершенствовать технологию промышленной политики региона посредством проведения требуемых системных изменений её структурной организации [1].

В настоящее время региональный промышленный комплекс поддерживается на плаву благодаря принятому федеральной властью решению о допуске на российский рынок продукции производителей из ДНР. Но одна эта мера не способна обеспечить долгосрочное развитие промышленности региона. К перечню первоочерёдных мер в этом направлении относится развитие промышленной политики ДНР, которая гармонично встроена в промышленную политику, проводимую государством в отношении всех регионов страны. Это актуализирует проблему развития промышленной политики ДНР и обуславливает необходимость проведения соответствующего исследования.

Цель исследования – формирование промышленной политики ДНР на основе критерия синергии её ключевых составляющих – политики в области добывающих отраслей, политики в области перерабатывающих отраслей и политики в области электроэнергетики.

Для достижения цели были поставлены и решены следующие задачи:

1. Исследован мировой опыт формирования промышленной политики на региональном уровне.
2. Проанализировано состояние промышленности ДНР.
3. Сформирована структурная организация промышленной политики ДНР.

Результаты проведённого исследования мирового опыта формирования промышленной политики на уровне региона показали сложность и многогранность этого процесса. Особенности промышленной политики отражают специфику конкретного региона, развития его экономики, институтов и финансовой сферы. Общепринятыми инструментами промышленной политики являются:

прямая поддержка (субсидии и гранты, государственные закупки и государственные инвестиции);

косвенная поддержка в виде налоговых льгот и преференций, содействия экспорту, тарифной политики, а также технического регулирования и стандартизации;

институциональные механизмы – развитие кластеров и технопарков, создание государственных агентств и фондов, разработка стратегических планов и программ [2].

Обобщение результатов исследования мирового опыта формирования промышленной политики позволило сделать вывод о необходимости выработки индивидуального подхода к формированию промышленной политики региона, прежде всего, его структурной организации, поскольку универсальной технологии в данном случае не существует, и каждый регион должен формировать промышленную политику, исходя из конкретных условий и долгосрочных целей. В этой связи целесообразно провести анализ текущего состояния промышленности ДНР, результаты которого позволят обосновать подход к формированию структурной организации промышленной политики ДНР.

Результаты анализа показали следующее. После выхода на российский рынок в 2022 г. в ДНР зафиксирован максимальный за предшествующие годы рост объёма металлургического производства (39,3 %) в промышленности республики на фоне роста количества работающих металлургических предприятий – на 41 % по сравнению с 2021 г. и на 58 % по сравнению с 2016 г. Пока не удаётся стабилизировать работу предприятий угольной отрасли, о чём свидетельствуют соответствующие результаты. В 2022 г. угледобыча составила 3 млн тонн угля, а этот объём в 2,5 раза ниже показателей 2018-2019 гг. Положительную динамику показывает машиностроение республики. Прирост объёма продукции машиностроения составил в 2022 г. 10,3 %, что явилось следствием роста объёма реализации (7,6 %). Вместе с тем незадействованными остаются порядка 60 % производственных мощностей предприятий машиностроения. Особую значимость для развития промышленности региона имеет тот факт, что мощностей четырёх имеющихся в ДНР теплоэлектростанций вполне достаточно в настоящее время для обеспечения электроэнергией промышленных предприятий региона [3].

Всё это указывает на наличие потенциальных возможностей промышленности ДНР, которые можно реализовать при условии наличия в арсенале руководства региона эффективной промышленной политики и её грамотной реализации. А для этого необходима оптимизация структурной

организации, применяемой руководством региона в настоящий момент, промышленной политики.

Под промышленной политикой на уровне региона предлагается понимать процесс реализации курса государства в сфере промышленности в рамках установленных соответствующих приоритетов на федеральном, региональном и местном уровнях для регулирования отношений в сфере промышленности региона и её устойчивого развития, что обеспечит достижение двуединой цели – создание благоприятных условий для роста качества и объёмов выпускаемой продукции, и устойчивого развития промышленности региона [4].

Структуру и содержание промышленной политики определяет соответствующий курс, который представляет собой направленность совместных действий федерального центра, региона и муниципалитетов по реиндустриализации ДНР, которая направлена на модернизацию и возрождение промышленного производства и предполагает на этой основе устойчивой экономики с использованием передовых новаторских решений, инноваций и технологий.

Промышленный курс региона, ориентированный на реиндустриализацию, реализуется в определённых направлениях (приоритетах), которые имеют особую значимость в текущий момент:

- содействие предпринимательству;
- создание условий для роста производительности труда;
- обеспечение роста инвестиционной привлекательности промышленных предприятий;
- содействие росту инновационной активности промышленных предприятий;
- совершенствование правил и норм ценообразования в промышленности.

Промышленный курс региона и соответствующие приоритеты реализуются на уровне добывающих, обрабатывающих отраслей и в электроэнергетике.

Политика региона на уровне добывающих отраслей направлена на формирование фундамента для развития промышленности региона. Она способствует своевременному обеспечению промышленных предприятий региона необходимыми энергетическими ресурсами и сырьём при условии рационального использования природных ресурсов и соблюдения экологических норм воздействия на окружающую среду. Её реализация позволяет организовать работу промышленности с учётом текущего влияния внутренних и внешних факторов.

Политика региона на уровне электроэнергетики направлена на организацию функционирования промышленности региона. Её главная задача состоит в содействии непрерывному производству энергии для своевременного обеспечения производственных процессов в промышленности региона. Без электроэнергии невозможна автоматизация и

роботизация промышленного производства, а, значит, и рост производительности труда.

Политика региона на уровне обрабатывающих отраслей содействует созданию добавленной стоимости на основе переработки сырья в готовый продукт производства, стимулирует развитие смежных отраслей, создавая тем самым мультипликативный эффект, способствует росту экспорта промышленной продукции предприятий региона.

Реализация промышленной политики региона на вышеназванных уровнях находит своё воплощение в определённых методах (направлениях промышленной политики), к которым относятся следующие: политика в области предпринимательства, политика в области производительности труда, инвестиционная политика, инновационная политика и политика в области ценообразования. Реализация методов промышленной политики региона обеспечивает возможность регулирования государственными структурами отношений в сфере промышленности посредством правовой регламентации взаимодействия федерального центра, регионов и муниципалитетов, обеспечивая тем самым возможность достижения целей в установленных приоритетных направлениях развития промышленности региона в рамках реализации промышленного курса на реиндустриализацию ДНР.

Реиндустриализация будет способствовать повышению конкурентоспособности экономики региона и территории в целом, занятости и, как следствие, увеличению доходов населения, а также укреплению экономической безопасности ДНР.

Реализация промышленной политики региона в предложенном виде способствует достижению двуединой цели государства – создание благоприятных условий для роста качества и объёмов выпускаемой продукции, и устойчивого развития промышленности региона.

Список использованных источников

1. Миронова Е. А. Особенности инновационного подхода к формированию региональной промышленной политики // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. 2024. Том 15. № 2. URL: <https://scinetwork.ru/articles/17698>.

2. Кустов Д. А. Новые инструменты промышленной политики устойчивого социально-экономического развития региона // Государственная служба. 2024. Том 26. № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-instrumenty-promyshlennoy-politiki-ustoychivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona/viewer>.

3. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения: коллективная монография / коллектив авторов ГБУ «Институт экономических исследований». Донецк: ГБУ «Институт экономических исследований», 2023. 420 с.

ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ЗАНЯТОСТИ НА УРОВНЕ РЕГИОНА

ПОСТОЛ Е. Р.,

*аспирант кафедры экономики предприятия
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье исследована проблема формирования государственной политики занятости на региональном уровне. Проанализированы мировой опыт формирования рынка труда и состояние рынка труда в регионах Российской Федерации. Результаты анализа позволили сформировать структурную организацию региональной политики занятости, направленную на создание благоприятных условий для развития рынка труда и формирование добровольно избранной и эффективной занятости населения в регионах.

Ключевые слова: курс государства, сфера занятости, приоритеты государства, федеральная политика занятости, региональная политика занятости, муниципальная политика занятости

OPTIMIZATION OF STATE EMPLOYMENT POLICY AT THE REGIONAL LEVEL

POSTOL E. R.,

*Postgraduate student of the Department of Enterprise Economics
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article examines the problem of the formation of state employment policy at the regional level. The results of the analysis made it possible to form a structural organization of the regional employment policy aimed at creating favorable conditions for the development of the labor market and the formation of voluntarily elected and effective employment of the population in the regions.

Keywords: state policy, employment sphere, state priorities, federal employment policy, regional employment policy, municipal employment policy

Одним из ключевых факторов экономического развития регионов является занятость населения. В настоящее время структура и объём спроса на рынке труда находятся под влиянием динамичных изменений глобального характера. Это обуславливает появление ряда проблем, характерных для рынка труда последних десятилетий: нехватка рабочих мест, структурные диспропорции, низкий уровень социальной защищённости, неэффективный контроль потоков миграции и др. С течением времени данные проблемы не только сохраняются, но и приобретают гипертрофированные формы. В этих условиях регионы поставлены перед необходимостью оперативного

реагирования на происходящие изменения в рамках соответствующей политики.

Решению проблемы занятости на региональном уровне посвящены многочисленные публикации исследователей. Позиция авторов базируется на традиционных представлениях о путях и способах решения проблемы эффективности государственной политики занятости на региональном уровне. Отсюда и соответствующие подходы, суть которых сводится к содействию трудоустройству (формирование и поддержка работы центров занятости, организация ярмарок вакансий), поддержке малого и среднего бизнеса (субсидии, льготные кредиты и налоговые льготы, развитие инфраструктуры), профессиональное обучение и переподготовка, социальная поддержка безработных и т. д.

Практика показывает, что ключевым условием эффективности государственной политики занятости на региональном уровне является объединение усилий федерального центра, регионов и власти на местах как результат синергии федеральной, региональной и местной политики занятости.

В настоящее время государственная политика занятости на региональном уровне в достаточной степени не отвечает требованиям времени, диктующим необходимость тесной координации и интеграции деятельности властных структур на федеральном, региональном и местном уровнях. Об этом свидетельствует неблагоприятная ситуация в сфере занятости, наличие многочисленных проблем с трудоустройством инвалидов, молодёжи, демобилизованных военнослужащих, женщин, дефицит квалифицированных специалистов и т. д. Это актуализирует проблему эффективности политики занятости на региональном уровне и обуславливает необходимость проведения соответствующего исследования.

Цель исследования – формирование государственной политики занятости на региональном уровне на основе критерия синергии её ключевых составляющих – федеральной, региональной и местной политики занятости.

Для достижения цели были поставлены и решены следующие задачи:

1. Исследован мировой опыт формирования рынка труда.
2. Проанализировано состояние рынка труда в регионах и в Российской Федерации в целом.
3. Сформирована структурная организация региональной политики занятости.

Государственная политика занятости на региональном уровне направлена на формирование благоприятной трудовой среды на территориях. Поэтому обоснование оптимального подхода к формированию государственной политики занятости на региональном уровне целесообразно начать с исследования наиболее значимых в мировой практике моделей рынка труда. К настоящему времени сформировались следующие основные модели рынка труда – европейская, англосаксонская, китайская и японская [1].

Результаты проведённого исследования показали, что каждой модели рынка присущи свои индивидуальные особенности, связанные с особенностями развития той или иной страны. По этой причине использование какой-либо модели рынка труда при формировании государственной политики рынка труда на региональном уровне нецелесообразно.

Вместе с тем обобщение результатов исследования позволило сформулировать: законы (принципы – обеспечение права на труд, содействие занятости, социальная защита безработных, сотрудничество с работодателями, регулирование трудовой миграции, информирование и консультирование, равновесие на рынке труда) и закономерности (функции – мониторинг рынка труда, анализ рынка труда, развитие профессионального образования и переподготовка, создание рабочих мест и методы – содействие профессиональному развитию граждан, защита рынка труда в регионах, установление государственных гарантий, содействие мобильности трудовых ресурсов, обеспечение деятельности государственной службы занятости) реализации государственной политики занятости на региональном уровне.

Необходимость учёта региональной специфики Российской Федерации при формировании структурной организации государственной политики занятости на региональном уровне обусловило необходимость проведения анализа состояния рынка занятости в регионах Российской Федерации.

Результаты анализа показали следующее. Текущая ситуация на российском рынке труда характеризуется межотраслевым дефицитом кадров, носящим системный характер. Причина – недостаточные темпы экономического роста, относительно заниженный уровень заработной платы, низкая производительность труда и нехватка рабочей силы. Положение усугубляется растущей асимметрией регионального развития, обуславливающей неравенство конкурентных позиций регионов в борьбе за трудовые ресурсы [2]. Всё это отрицательно сказывается на технико-технологическом обеспечении производства, вследствие чего снижается качество и количество производимой продукции, нивелируется экономический рост. Основными причинами разбалансированности рынка труда являются:

- недостаточное внимание со стороны государства и работодателей к профессиональному развитию граждан;

- отсутствие должного уровня защиты рынка труда в регионах;

- отсутствие необходимых гарантий, связанных с трудоустройством граждан, со стороны государства;

- недостаточное содействие мобильности трудовых ресурсов;

- недостаточно эффективная деятельность государственной службы занятости.

Такое состояние рынка труда требует изменения, прежде всего, подхода к формированию государственной политики занятости в регионах, ведь именно на региональном уровне реализуется развитие, как экономики, так и страны в целом. Основным критерием при этом выступает оптимизация

информационных потоков с целью повышения эффективности взаимодействия федерального центра, регионов и местной власти. Поэтому для формирования структурной организации государственной политики занятости использован метод системной идентификации исследуемых объектов как один из основных методов системного моделирования [3].

Под государственной политикой занятости на региональном уровне предлагается понимать процесс реализации курса государства в сфере занятости в рамках установленных соответствующих приоритетов на федеральном, региональном и местном уровнях для регулирования отношений в сфере занятости и её устойчивого развития, что обеспечит достижение двуединой цели – содействие максимальной и свободно избранной занятости населения регионов, защита законных интересов граждан и работодателей.

Структуру и содержание государственной политики занятости определяет соответствующий курс, который представляет собой направленность совместных действий федерального центра, регионов и муниципалитетов по обеспечению занятости населения и развитие трудовых отношений.

Курс государства в сфере занятости населения реализуется в определённых направлениях (приоритетах), которые имеют особую значимость в текущий момент:

- содействие профессиональному обучению граждан;
- защита рынка труда в регионах;
- установление государственных гарантий трудоустройства граждан;
- содействие мобильности трудовых ресурсов;
- обеспечение деятельности государственной службы занятости.

Курс государства в сфере занятости и соответствующие приоритеты реализуются на трёх уровнях – федеральном, региональном и муниципальном.

Федеральная политика занятости призвана способствовать свободно избранной гражданами и продуктивной занятости, формированию равных возможностей в выборе формы занятости для всех категорий граждан, созданию благоприятных условий для свободной реализации способностей каждого человека в ходе производительного и творческого труда. При этом особое значение имеет рациональное распределение рабочей силы по регионам.

На региональном уровне государственная политика занятости ориентирована на развитие системы профессионального обучения и переподготовки высвобожденных работников. При этом особое значение приобретает соответствие системы обучения и переподготовки со структурой высвобождаемых рабочих мест, поскольку последнее является обязательным условием востребованности на рынке труда безработных, которые прошли профессиональную переподготовку. Не меньшую значимость имеет формирование стимулирующей системы оплаты труда. Такой подход реализуется посредством выполнения определённых функций – мониторинг

рынка труда, анализ рынка труда, развитие профессионального образования и переподготовки, создание рабочих мест.

Региональная политика занятости учитывает положения государственной программы занятости и местные условия. Поэтому муниципальная политика занятости разрабатывается на основе всестороннего учёта региональной. Она адаптирует региональные подходы к местной специфике, формирует и реализует соответствующие мероприятия на уровне местного самоуправления. При этом финансирование этих мероприятий обеспечивается как за счёт средств регионального, так и местного бюджета.

На местном уровне находят своё воплощение методы государственной политики занятости, к которым относятся следующие: содействие профессиональному развитию граждан, защита рынка труда в регионах, установление государственных гарантий трудоустройства, содействие мобильности трудовых ресурсов, обеспечение деятельности государственных служб занятости.

Реализация государственной политики занятости на федеральном, региональном и муниципальном уровнях обеспечивает возможность эффективного регулирования отношений в сфере занятости посредством правовой регламентации взаимодействия работодателей и наёмными работниками (найм, оплата труда, увольнение и т. д.), а также проведение активной и пассивной политики занятости [4].

Реализация государством регуляторных мер способствует минимизации безработицы, созданию новых производств и рабочих мест, расширению возможностей трудоустройства граждан, их профессиональному творчеству и самореализации, а также повышению уровня автоматизации и роботизации действующих производств. Всё это, в конечном счёте, способствует развитию сферы занятости и даёт новый импульс экономическому развитию страны.

Реализация государственной политики занятости в предложенном виде способствует достижению двуединой цели государства – создание благоприятных условий для развития рынка труда и содействие добровольно избранной и эффективной занятости населения в регионах.

Список использованных источников

1. Коношко Л. В. Зарубежный опыт в области регулирования рынка труда // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2020. № 1-2(102-103). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zarubezhnyy-opyt-v-oblasti-regulirovaniya-rynka-truda>.
2. Кашепов А. В. Рынок труда и занятость в России в 2020-2024 гг. - DOI 10.34022/2658-3712-2024-57-4-43-52. - Текст : электронный. URL : <https://cyberleninka.ru/article/n/rynok-truda-i-zanyatost-v-rossii-v-2020-2024-gg>
3. Подгорный В. В. Формирование устойчивой экономики России в контексте экономической теории. Часть 2 // Экономика и управление. 2023. № 29(9). С. 1063-1076.

4. Манкиева А. В. Государственная политика в сфере занятости населения и меры содействия занятости граждан // Вестник экспертного совета. 2022. № 3(30). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennaya-politika-v-sfere-zanyatosti-naseleniya-i-mery-sodeystviya-zanyatosti-grazhdan/viewer>.

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОВЗ В ЗАВЕДЕНИЯХ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ПРОКОПЕНКО Е. В.,

*ст. преподаватель кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Важная задача на современном этапе связана с созданием инклюзивной среды, так как современное общество исповедует принципы гуманистического подхода в образовании, предоставление равных прав и возможностей обучающимся в доступе к знаниям. Изучению иностранного языка должны способствовать актуальные методы и специфика проведения образовательного процесса для лиц с ОВЗ и инвалидов.

Ключевые слова: инклюзивная среда, лица с ограниченными возможностями здоровья, инвалиды, специфика, психофизические особенности обучающихся, доступность образовательной среды

THE MAIN PROBLEMS IN TEACHING A FOREIGN LANGUAGE TO STUDENTS WITH DISABILITIES IN INSTITUTIONS OF HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION

PROKOPENKO E. V.,

*Senior lecturer of the Department of Foreign Languages
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. An important task at the present stage is related to the creation of an inclusive environment, since modern society professes the principles of a humanistic approach to education, providing equal rights and opportunities for students in access to knowledge. Current methods and specifics of the educational process for people with disabilities should contribute to learning a foreign language.

Keywords: inclusive environment, people with disabilities, invalids, specifics, psychophysical characteristics of students, accessibility of the educational environment

Modern society adheres to the principles of a humanistic approach to education, providing equal rights and opportunities for students to access

knowledge and information. The Russian Federation has ratified the International Convention on the Rights of Persons with Disabilities and has a sufficient regulatory framework. In particular, Federal Law No. 273 of December 29, 2012 "On Education in the Russian Federation" regulates and determines the principles of creation inclusive environment for students.

The Donetsk People's Republic has adopted relevant laws and regulations that define the procedure for educational organizations to create special conditions for students with disabilities and those with disabilities to receive general education and higher professional education.

The purpose of the study is to consider the specifics of the organization of the educational process in a foreign language in educational institutions of higher professional education.

It should be noted that in addition to creating an architectural, informational and other types of accessibility of educational environment, the main burden of teaching students with disabilities falls on teachers. The nosological features of students are diverse. Students can suffer disabilities connected with hearing, eyesight, speech, musculoskeletal system, and intellectual disabilities. In addition, people with nervous system disorders, autism, and mental or physical developmental delays are a significant difficulty.

Learning a foreign language is often difficult even for students who do not have health problems. Naturally, such difficulties are compounded when it comes to people with disabilities. Learning a non-native language causes significant stress on students' higher nervous activity.

This leads to a decrease in attention, increases psychological tension, even the fear of saying and doing something wrong. Therefore, the most important task is to create a positive psychological socio-cultural environment so that students can believe in themselves, gain self-confidence and freedom of expression.

Students with disabilities, learning English, face a number of difficulties: they may slowly assimilate lexical material, grammatical forms and syntactic constructions. They cannot apply them in oral speech or do not understand how to use them in speech. The task of the teacher is to do everything possible so that such students can master professional competencies, taking into account the level of their own development.

Students with disabilities can be taught more efficiently the material by including play game moments and entertaining exercises that should be in the classroom. Games provide an opportunity for students not only to relax, but each game task fulfills a didactic purpose, while training a variety of speech skills: phonetic, lexical, grammatical ones.

Also, as a relaxation during certain tasks, you can use calm classical music. When studying the discipline "Foreign Language", as a warm-up and to tune in to certain material, you can listen to the music of famous bands or musicians from the UK, especially if the topic being studied broadens the horizons of students and forms socio-cultural competence. Thus, the main goal of inclusive education is the socialization of students with disabilities.

Teaching a foreign language, and especially the study of such disciplines as "English in the professional field" or "Professionally oriented foreign language", which represent learning a foreign language at a higher level, should take into account the psychophysical characteristics of students with disabilities and be based on the application of such methodological principles as:

1. Frequent change of activity.
2. Immersion in the language environment.
3. Repeated listening of the introduced studied structures.
4. Constant repetition of the material.
5. The general development of the student through a foreign language, the disclosure of his creative abilities.

Learning new words can represent an essential problem for disabled students. Especially when learning professionally oriented vocabulary, it is important to organize the memorization of new lexical units using various tasks. For example, the teacher can suggest the following exercises to the students:

- combination-type assignments, when the students arrange the letters in the correct order to make a word or expression,
- find new words in the "stream", isolate the correct combination in the "snake",
- insert the missing words from the new vocabulary into sentences (text) from the suggested options,
- game tasks where each participant has to repeat everything that was said before him, like "snowball" and many others of a similar type.

For the successful assimilation of lexical units, such tasks should be as numerous and diverse as possible. New words should be actively used both when working on a text, developing reading skills, and in speech, performing a specific communicative task.

As noted by foreign language teachers, due to certain psychophysical characteristics of students with disabilities, work on the text proceeds more effectively if the text is analyzed completely with the help of questions to the entire content of the text, rather than selectively.

For this reason, it is highly advisable to use the Internet and other electronic devices in teaching process. The electronic gadgets, voice helpers, neural network can provide and help in search of necessary information, organize studies more efficiently.

In conclusion, it should be noted that when teaching students with disabilities a foreign language, the teacher should present the material depending on their compensatory capabilities, which will preserve their interest in the language, keep their attention, stimulate communicative and speech activity, and socialization, obtaining professional knowledge should be the main task. The institution of higher professional education is to create necessary conditions of inclusive environment for the students, for their comfort and ease and to involve people with disabilities into social and economic life of the country.

РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ПРОЦЕССОВ ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

РАСТОРГУЕВА Ю. С.,

*ст. преподаватель кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассматриваются механизмы регулирования и контроля процессов денежного обращения в условиях цифровизации финансового сектора. Проведен анализ структуры денежной массы Российской Федерации за последние десять лет, выявлены ключевые тенденции её изменения. Особое внимание уделено взаимосвязи между темпами прироста денежной массы и уровнем инфляции, проанализированы закономерности их взаимодействия. В статье также исследуются современные инструменты цифрового регулирования способствующие стабилизации инфляционных процессов. Полученные выводы позволяют определить перспективные направления развития монетарной политики в условиях цифровой трансформации экономики.

Ключевые слова: денежное обращение, денежная масса, инфляция, монетарная политика, FinTech-компании, инновационные финансовые технологии, цифровые финансовые продукты

REGULATION AND CONTROL OF MONETARY CIRCULATION PROCESSES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

RASTORGUEVA Yu. S.,

*Senior Lecturer of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The article discusses the mechanisms of regulation and control of monetary circulation processes in the context of digitalization of the financial sector. The analysis of the structure of the money supply of the Russian Federation over the past ten years has been carried out, and key trends in its change have been identified. Special attention is paid to the relationship between the growth rate of the money supply and the inflation rate, the patterns of their interaction are analyzed. The article also explores modern digital regulation tools that help stabilize inflationary processes. The findings make it possible to identify promising areas for the development of monetary policy in the context of the digital transformation of the economy.

Keywords: money circulation, money supply, inflation, monetary policy, FinTech companies, innovative financial technologies, digital financial products

Постановка проблемы. В условиях активного развития цифровых технологий регулирование и контроль денежного обращения сталкиваются с рядом вызовов и проблем.

Актуальность исследования. Современная экономика переживает стремительную цифровую трансформацию, что требует адаптации традиционных механизмов регулирования и контроля денежного обращения. В условиях цифровизации наблюдается снижение доли наличных денег и рост безналичных расчётов, что требует пересмотра методов контроля и управления денежной массой.

Цель исследования заключается в анализе монетарной политики государства в условиях цифровизации.

Анализ последних исследований и публикаций. Вопросами регулирования денежного обращения занимались С. Науменкова, С. Мищенко, С. Тимовеев, М. Покалюк. В своих работах они дают представление о современных подходах к регулированию денежного обращения и адаптации финансовых систем к цифровым вызовам.

Изложение основного материала. В Российской Федерации регулирование и контроль процессов денежного обращения осуществляет Центральный банк с помощью реализации своих основных функций. Денежная масса представляет собой совокупность финансовых активов, включающих наличные и безналичные средства, находящиеся в распоряжении физических и юридических лиц, а также государства.

Для выявления трендов динамики структуры наличных и безналичных средств в денежном обороте Российской Федерации был проведён анализ структуры денежной массы на основе данные отчёта Банка России. Результаты проведённого анализа наглядно представлены на рис. 1.

Диаграмма демонстрирует устойчивый рост доли безналичных расчётов в Российской Федерации в период с 2015 по 2025 год. В начале периода наличные деньги составляли менее одной четвёртой денежной массы страны, и их доля постепенно сокращалась, уступая место безналичным расчётам.

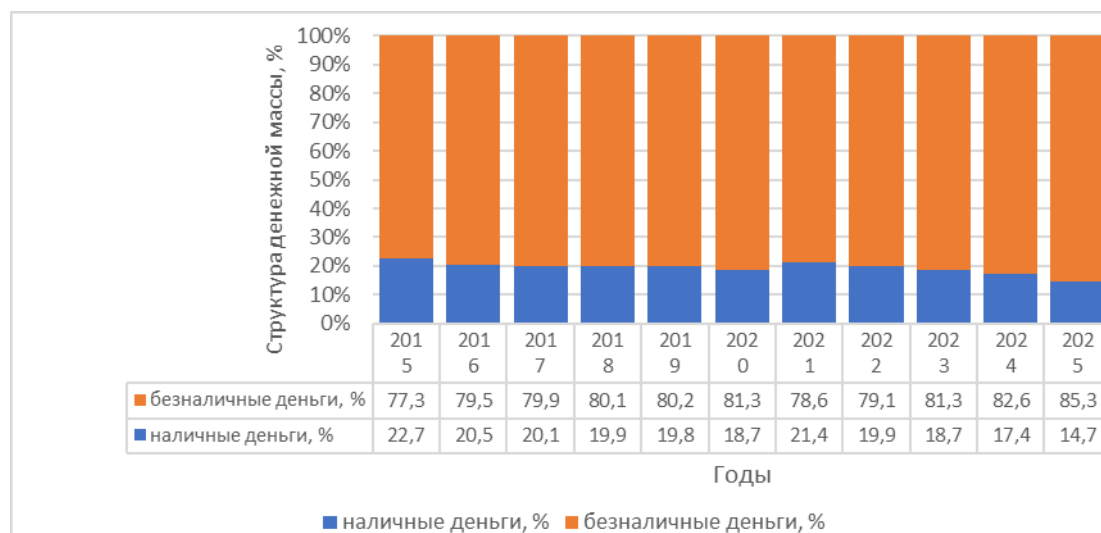


Рис. 1. Структура денежной массы Российской Федерации за 2015-2025 гг.

К началу 2025 году на их счёт приходится более 85 % всех финансовых операций. Обосновать такую тенденцию можно рядом факторов, включая активное развитие цифровых технологий, распространение мобильных платёжных систем, а также повышение удобства и безопасности безналичных расчётов. Кроме того, регуляторные меры и инициативы финансового сектора способствуют ускоренному переходу населения и бизнеса на безналичные формы оплаты.

Наличные деньги в обращении (агрегат M0) в денежном выражении за 10 лет выросли в 2,4 раза, с 7 171,5 млрд руб. до 17 274 млрд руб. Однако доля наличности в общей денежной массе уменьшилась, а значит темпы роста безналичных денег в обращении выше наличных. В 2015 году наличные составляли 22,7 % от общей денежной массы, а к 2025 году их доля снизилась до 14,7 %. Эта тенденция объясняется более быстрым ростом безналичных расчётов: объём переводных депозитов (входящих в агрегат M1) увеличился в 4,2 раза, а объём других видов депозитов (входящих в агрегат M2) вырос в четыре раза.

Рост депозитов обусловлен проводимой Банком России политикой повышения ключевой ставки, способствующей увеличению доходности вкладов. Дополнительно, наблюдается укрепление доверия населения к банковскому сектору, что также влияет на сокращение доли наличных денег в обращении. Таким образом, увеличение объёмов депозитов представляет собой один из ключевых факторов снижения использования наличных средств в экономике.

Согласно классической монетарной теории, изменение денежной массы в обращении прямо пропорционально скорости обращения денег и стоимости произведённой продукции, и обратно пропорционально объёмам произведённых товаров и услуг. В случае роста объёмов выпуска товаров и услуг цены стабилизируются или снижаются. Однако данный процесс не является мгновенным, как следствие, инфляционные процессы остаются неизбежными, проявляясь с временным лагом вследствие инерционности экономической системы.

Изучение роста денежной массы, инфляции и влияющих на них факторов помогает спрогнозировать дальнейшее изменение экономической ситуации в стране.

Используя данные отчёта Банка России, сопоставим изменение денежной массы в обращении и уровня инфляции (рис. 2).

Исходя из графика можно сделать вывод, что в целом наблюдается тенденция, при которой рост денежной массы сопровождается увеличением инфляции. Кривая инфляционных изменений повторяет контуры колебаний прироста M2, но с неким отставанием во времени.

Например, скорость роста денежной массы в 2018 г. сопровождается снижением инфляции, а в 2022 г., наоборот, снижение темпов прироста M2 совпадает с ростом инфляции. На начало 2025 г. инфляция стремительно растёт, а темпы прироста денежной массы замедляются. Такая динамика указывает на монетарную политику Центробанка. Правительство

предпринимает меры по сдерживанию инфляции, такие как повышение процентных ставок и ограничение денежного предложения. Такие действия могут повлечь за собой снижение объёмов производства, что приведёт к замедлению экономической динамики.

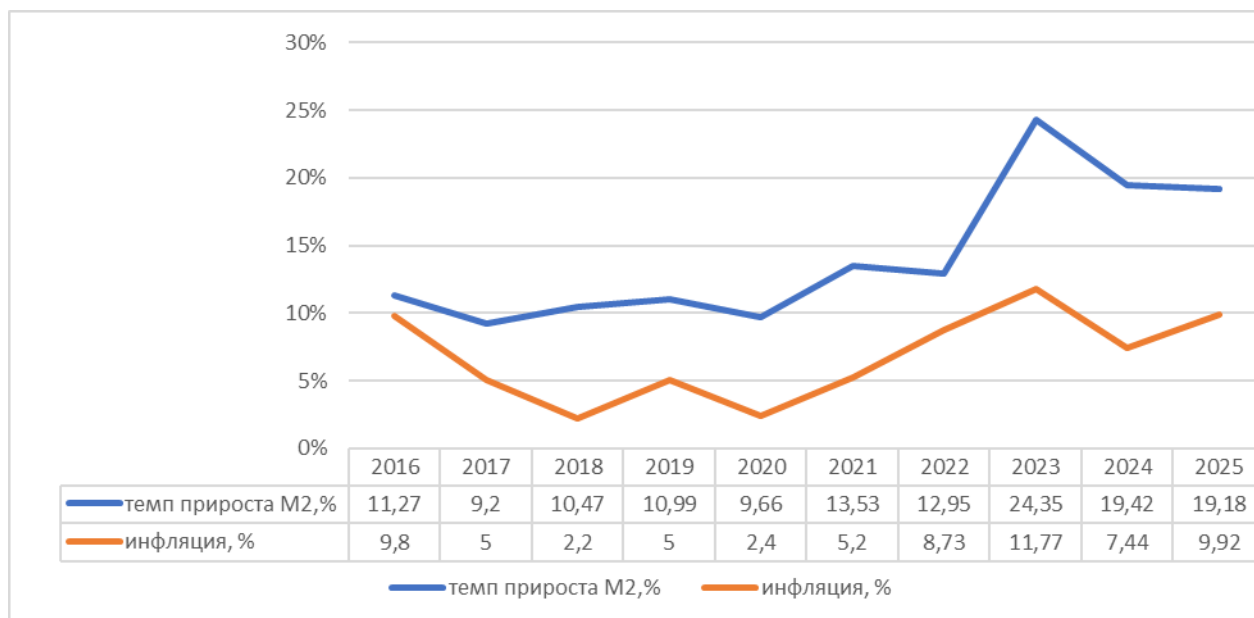


Рис. 2. Динамика темпов прироста денежной массы и уровня инфляции

Проведя анализ динамики денежного обращения в Российской Федерации за последние десять лет, стоит отметить, что именно годы переломных событий (санкции, пандемия, начало специальной военной операции) были самыми динамичными. Преодолению сложившихся неблагоприятных условий способствует внедрение инновационных финансовых продуктов и систем. Развитие FinTech-компаний и цифровых платформ позволяет расширить доступ к финансовым услугам, улучшая управление ликвидностью и снижая инфляционные риски за счёт более точного контроля над денежной массой.

В начале этого десятилетнего этапа санкции создали сложные финансовые условия и установили жёсткие экономические рамки для макроэкономического развития страны. Пандемия и период изоляции позволили выиграть время, адаптировать население и внедрить новейшие финансовые технологии. За это время был запущен процесс цифровизации и трансформации финансовой системы страны. Застой при изоляции ускорил процесс адаптации старших поколений к цифровым технологиям, сложившиеся условия заставили пожилых людей вникнуть и приобрести пользовательский опыт работы с онлайн-сервисами.

Параллельно с этим, финансовые организации активно инвестировали в разработку и улучшение онлайн-платформ, стремясь обеспечить удобство и безопасность операций, что в дальнейшем укрепило доверие к этим сервисам. Можно утверждать, что пандемия COVID-19 стала катализатором для интенсивного внедрения и популяризации цифровых финансовых продуктов, способствовала повышению уровня цифровой финансовой

грамотности населения, заставила воспринимать безналичные расчёты, как неотъемлемую часть современной экономики.

Внедрение цифровых технологий помогает предприятиям снижать издержки и ускорять процессы, что может привести к снижению себестоимости товаров и услуг и, соответственно, к снижению инфляционного давления.

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. В условиях активного развития цифровых технологий регулирование и контроль процессов денежного обращения становится более простым и прозрачным. Распространение безналичных расчётов не только помогает контролировать инфляцию, но и способствуют развитию более устойчивой и прозрачной финансовой системы.

Цифровые платформы предоставляют потребителям больше информации и возможностей для выбора, что повышает конкуренцию и может сдерживать рост цен. С использованием цифровых финансовых инструментов и электронных платежей Центральный банк может более точно контролировать денежное обращение, что помогает сдерживать инфляцию.

Современные финансовые технологии, такие как FinTech-компании, направлены на оптимизацию финансовых процессов. Они вносят постоянные, существенные коррективы в денежно-кредитную политику государств, её цифровизацию и трансформацию, повышение уровня финансовой безопасности. В целом цифровизация даёт инструменты для повышения прозрачности и эффективности экономики, что способствует контролю над инфляцией, но её влияние зависит от того, как именно реализуются технологии и регулируется экономика.

Список использованных источников

1. Волощенко Л. М. Перспективы развития денежного обращения с учётом современных монетарных теорий // Первый экономический журнал. 2024. № 2(344). С. 72-79. DOI 10.58551/20728115_2024_2_72. EDN AHGQDI.
2. Букетова А. В. О состоянии денежного обращения в России // Вектор экономики. 2023. № 3(81). EDN TAILXA.
3. Официальный сайт Банка России. URL: <https://cbr.ru/statistics/ms/>

ПРИЧИНЫ И ФАКТОРЫ НАЛОГОВЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

РАФЕТ РЫЗАОГЛУ,

*руководитель компании MR GRUP YAPI SANAYI VE TIK.LTD.STI.,
Анкара, Турция*

Аннотация. В статье рассматриваются виды, причины и факторы налоговых правонарушений в Российской Федерации и Турции. Исследованы направления снижения современных налоговых правонарушений.

Ключевые слова: налоговые правонарушения, виды налоговых правонарушений, факторы налоговых правонарушений, причины налоговых правонарушений

CAUSES AND FACTORS OF TAX VIOLATIONS IN RUSSIAN FEDERATION AND THE TURKISH REPUBLIC

RAFET RYZAOGLU,
*Head of MR GROUP YAPI SANAYI VE TIC.LTD.STI.,
Ankara, Turkey*

Annotation. The Article is focused on the types, causes and factors of tax violations in Russian Federation and Turkey. The Article is highlights on ways to reduce modern tax offenses.

Keywords: tax offenses, types of tax offenses, factors of tax offenses, causes of tax offenses

Актуальность исследования. В современной экономической ситуации, где корыстные мотивы доминируют повсеместно в коммерческой деятельности, вопрос налоговых правонарушений приобретает всё большую значимость, однако не получает должного и значительного внимания. Российское налоговое законодательство демонстрирует тенденцию к расширению спектра налоговых нарушений.

Цель исследования – исследование направлений уклонения от уплаты налогов в современных экономических условиях и определение основных путей снижения налоговых правонарушений.

Изложение основного материала. Налоговое правонарушение определяется как виновное противоправное действие или бездействие налогоплательщика, плательщика страховых взносов, налогового агента или других лиц, за которое предусмотрена ответственность в соответствии с действующим законодательством.

Основные виды налоговых правонарушений представлены на рис. 1.

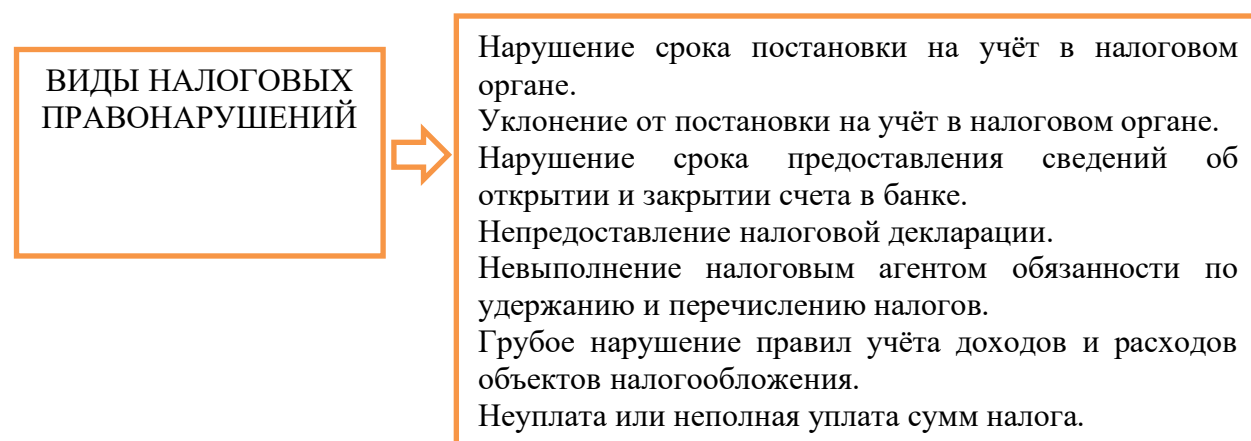


Рис. 1. Виды налоговых правонарушений

Существует большое количество факторов, которые способствуют риску совершения налогового правонарушения, однако исследователи выделяют ряд основных факторов, способствующих росту налоговых преступлений (рис. 2).

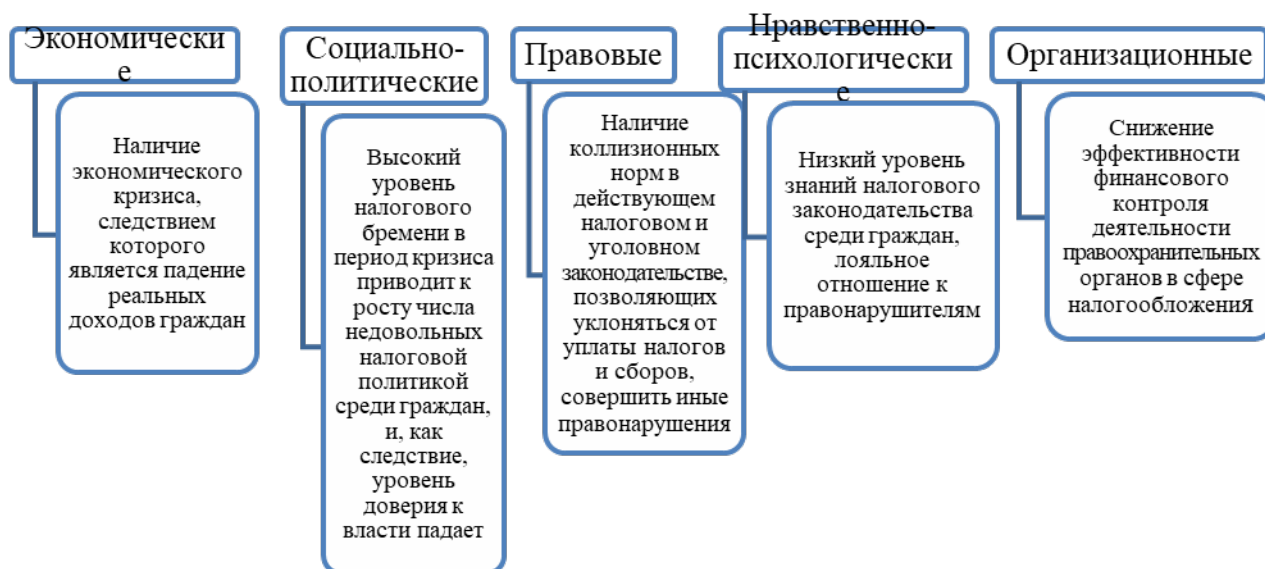


Рис. 2. Основные причины роста правонарушений в налоговой сфере

В Турецкой Республике действует строгая система налогообложения, характеризующаяся как сложным законодательством, так и высокими налоговыми ставками. Можно выделить ключевые налоги, взимаемые в стране:

налог на доходы физических лиц. Он распространяется на все виды денежных поступлений, вне зависимости от источника происхождения – как полученные внутри страны, так и из-за рубежа. В Турции применяется прогрессивная шкала налогообложения, где ставка варьируется от 15 до 40 процентов, в зависимости от размера дохода;

налог на добавленную стоимость (НДС). Базовая ставка НДС составляет 18 %. Однако для некоторых категорий товаров и услуг предусмотрены льготные ставки: 8 % применяются к основным продуктам питания, одежде, образовательным, культурным и медицинским услугам, а также лекарственным препаратам. Минимальная ставка в 1 % действует для поставок сельскохозяйственной продукции и хлеба, строительных работ по возведению жилья площадью до 150 м², ритуальных услуг и лизинга оборудования;

налог на дивиденды. Для акционеров, как турецких, так и иностранных, установлена ставка в размере 10 %;

налог на выигрыши в азартных играх. Данный налог взимается с доходов, полученных от участия в ставках и лотереях. Величина ставки зависит от вида азартной игры: 5 % для спортивных соревнований, 7 % для скачек и 10 % для других видов азартных игр;

налог на недвижимое имущество. При совершении сделок купли-продажи недвижимости взимается налог в размере 4 % от стоимости объекта.

Обязанность по уплате налогов определяется статусом налогового резидентства. Налоговые резиденты Турции обязаны уплачивать налоги со всех своих доходов, полученных по всему миру, в то время как нерезиденты платят налоги только с доходов, полученных на территории Турции.

Администрирование налоговой системы в Турции осуществляет Управление доходов (Gelir İdaresi Başkanlığı – GİB), которое выполняет функции, аналогичные налоговой службе в Российской Федерации. GİB отвечает за сбор налогов, таможенных пошлин и других государственных доходов, находясь в подчинении Министерства финансов и казначейства. Управление контролирует соблюдение налогового законодательства, реализует налоговую политику, установленную правительством, и отвечает за администрирование различных налогов, таких как подоходный, корпоративный, НДС, акцизы и налог на имущество. Современная налоговая служба Турции существует с 2005 года и имеет разветвлённую структуру. В Турции действует строгое налоговое законодательство, предусматривающее уголовную ответственность за уклонение от уплаты налогов. Наиболее распространёнными нарушениями являются: уклонение от уплаты налогов, фальсификация финансовых документов, включая счета-фактуры, с целью искажения финансовых операций или сокрытия налогооблагаемого дохода. За подобные преступления предусмотрено наказание в виде лишения свободы на срок от 2 до 5 лет.

За нарушения и ошибки в ведении налогового учёта, повлекшие за собой неуплату налогов, компаниям грозит штраф в размере 100 % от суммы неуплаченного налога. При повторном нарушении размер штрафа увеличивается до 150 % от суммы недоимки. В случае, если налогоплательщик признаёт нарушения и готов погасить недоимку, размер штрафа может быть снижен до 50 %. В случае несвоевременной подачи налоговой декларации, на оплату налога предоставляется всего 15 календарных дней. Если налогоплательщик не успевает произвести оплату в установленный срок, квитанция на оплату налога в банке аннулируется, и налоговая инспекция выставляет повторный счёт с начислением штрафа в размере 100 % от суммы налога. При повторном нарушении размер штрафа увеличивается до 150 %.

Аналогичные сроки и штрафы применяются в случае, если требование об уплате налога выставляется непосредственно налоговой инспекцией. Если компания согласна с начисленным штрафом и готова его выплатить в кратчайшие сроки, сумма штрафа может быть уменьшена на 50 %. В противном случае компания имеет право обратиться в суд. В случае обнаружения ошибок при заполнении налоговой декларации, а также при предоставлении отчётности с неверными расчётами, налоговая инспекция вправе инициировать проверку.

Другой причиной для проведения налоговой проверки, как и во многих других странах, может стать плановая проверка определённой отрасли экономики, основанная на классификаторе видов экономической деятельности (КВЭД), известном в Турции как TÜİK Faaliyet Kodları (TÜİK

Activity Codes). Проверка также может быть связана с региональной принадлежностью компании, однако это происходит реже. В некоторых случаях отбор компаний для проверки осуществляется с помощью специального программного обеспечения, разработанного Управлением доходов для оценки налоговых рисков.

В рамках камеральных проверок налоговые инспекторы имеют право изучать финансовую отчётность компаний за последние пять лет. В ходе проверки инспектор может запрашивать любые документы организации за проверяемый период, при этом все документы должны быть предоставлены на турецком языке. Продолжительность камеральной проверки может быть весьма значительной, иногда превышая один год. В течение этого времени инспектор может периодически посещать помещения налогоплательщика.

В ходе выездной проверки турецкие налоговые органы запрашивают большое количество документов, как по конкретной сделке, так и дополнительных, при этом все документы должны быть предоставлены на турецком языке. Также налоговые органы могут выезжать на место ведения бизнеса для проведения контрольных мероприятий.

В соответствии с турецким законодательством, подавать налоговую отчётность в налоговые органы имеют право только лицензированные бухгалтеры, являющиеся гражданами Турции и имеющие соответствующее национальное образование. В Турции также существует список лиц, уклоняющихся от уплаты налогов, чья задолженность превышает 5 миллионов турецких лир (около 14 миллионов рублей). Данные лица официально именуются властями как «налоговые наглецы».

В последние годы турецкие власти активизировали усилия по выявлению крупных уклонистов от уплаты налогов. На первом этапе проверок Налогово-ревизионная комиссия Министерства финансов обнаружила 800 граждан, которые тратили более 5 миллионов лир в месяц, использовали роскошные автомобили и другие предметы роскоши, но при этом не декларировали никаких доходов и не платили налоги. Более половины турецких компаний предоставляют налоговым органам отчётность, в которой указывают прямые убытки или незначительную прибыль. В результате этого Турция значительно отстаёт от других стран-членов ОЭСР по соотношению между суммой собранных налогов и объёмом ВВП.

В случае выявления нарушений турецкие налоговые органы могут проявить лояльность к бизнесу, если организация исправит допущенные ошибки и доплатит налог за прошлые периоды. Кроме того, в Турции постепенно развивается институт Tax Ruling, как и во многих европейских странах, который позволяет налогоплательщикам заключать соглашения с Управлением доходов об особых способах налоговой оптимизации.

Для повышения результативности работы налоговых инспекций, как в Российской Федерации, так и Турецкой Республике в сфере противодействия уклонению от налоговых выплат, предлагаются следующие направления действий:

во-первых, необходимо создать стимулы для налогоплательщиков, мотивирующие их к полному и своевременному внесению налогов в бюджет. Следует сформировать такую экономическую ситуацию, при которой уклонение от налогов станет невыгодным;

во-вторых, требуется оптимизация правовой и нормативной базы Российской Федерации, регулирующей сферу борьбы с уклонением от налогов;

в-третьих, следует усилить меры наказания, применяемые к тем, кто нарушает налоговое законодательство;

в-четвёртых, необходимо разработать чёткий алгоритм взаимодействия между правоохранительными и налоговыми органами, а также внедрить современные программные решения, предназначенные для совместного использования обеими структурами;

в-пятых, важно заниматься повышением налоговой грамотности населения путём активного информирования налогоплательщиков о действующей системе налогообложения, о различных видах налоговых нарушений и преступлений, а также об ответственности, предусмотренной за их совершение.

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Независимо от мотивов, побуждающих налогоплательщиков к уклонению от налогов, отрицательные результаты подобных деяний сказываются на всём обществе. В частности, уменьшение и недополучение налоговых доходов в государственную казну ведёт к урезанию финансирования государственных инициатив: создание общественных благ, выплаты социальных пособий, пенсионных выплат и тому подобное.

Для минимизации данной проблемы необходим ряд всесторонних мер по улучшению законодательной базы, усилению надзора и формированию налоговой культуры у граждан.

Список использованных источников

1. Кравцова И. В. Налоговое администрирование в Российской Федерации в условиях цифровизации // Финансы, учёт, аудит: сб. науч. трудов ДОНАУИГС. Донецк, 2021. Донецк: ДОНАУИГС, 2021. Вып. 23. С. 81-92.
2. Управление доходов Турецкой Республики. URL: <https://www.gib.gov.tr/en/node/128255>.
3. Налоговики из Турции затягивают камералки на год, а то и больше. URL: <https://e.glavbukh.ru/1091215>.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ ФОРМИРОВАНИЯ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

КОСТРОВЕЦ Л. Б.,

д-р экон. наук, доцент, ректор

*ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

САЕНКО А. В.,

преподаватель кафедры финансов

*ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В представленном эссе обоснована необходимость интеграции риск-менеджмента в систему государственного управления через современную модель непрерывного образования. Описан многоступенчатый алгоритм формирования профессиональных компетенций государственных служащих. Рассмотрен комплексный подход к подготовке и управлению персоналом, направленный на внедрение риск-ориентированных методов в кадровую и образовательную политику государственных институтов.

Ключевые слова: управление, образование, риск, риск-менеджмент, компетенции

THE EDUCATIONAL ASPECT OF THE FORMATION OF A RISK- BASED APPROACH IN PUBLIC ADMINISTRATION

KOSTROVETS L. B.,

Doctor of Economics, Associate Professor, Rector

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

SAENKO A. V.,

Lecturer at the Finance Department

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The presented essay substantiates the need to integrate risk management into the public administration system through a modern model of continuing education. A multi-stage algorithm for the formation of professional competencies of civil servants is described. An integrated approach to personnel training and management is considered, aimed at introducing risk-based methods into the personnel and educational policies of government institutions.

Keywords: management, education, risk, risk management, competencies

Современный этап развития государственных институтов характеризуется высокой динамикой социально-экономических процессов и возрастающей неопределённостью внешней и внутренней среды. Появление новых угроз, связанных с технологическими сбоями, террористическими актами, пандемиями и финансовыми кризисами, требует от управленцев способности прогнозировать риски и разрабатывать превентивные механизмы их нейтрализации. В таких условиях классические инструменты государственного управления оказываются недостаточными, а приоритет получает риск-ориентированное мышление, основанное на системном анализе информации.

Именно компетенции в области риск-менеджмента выступают базовым ресурсом для адаптации и успешного внедрения современных моделей государственного управления. Развитие у кадров риск-ориентированного мышления способствует не только совершенствованию процедур принятия решений, но и повышению доверия со стороны граждан и международных партнёров [2]. Предлагается создать единую систему подготовки, включающую образование, тренинги и обмен практиками, что обеспечит формирование профессиональных навыков, позволяющих эффективно идентифицировать, оценивать и контролировать риски на различных уровнях управления.

Эмпирическое обоснование выводов представлено в виде прогнозов и ожидаемых эффектов. В частности, оптимизация процессов принятия решений достигается за счёт внедрения методик оценки рисков, что позволяет более точно распределять бюджетные и кадровые ресурсы. Снижение последствий экстренных ситуаций обеспечивается предварительным планированием превентивных мер, а повышение инвестиционной привлекательности регионов создаётся путём демонстрации прозрачности и предсказуемости административных процедур. Примерами такого эффекта служат инициативы по интеграции Донецкой Народной Республики в экономическое пространство Российской Федерации, где применение риск-ориентированных образовательных программ способствовало улучшению инвестиционного климата и укреплению доверия потенциальных инвесторов.

Реализация описанных процедур осложняется рядом факторных и институциональных ограничений. С одной стороны, трансформация административных процессов влечёт за собой необходимость гармонизации нововведений с действующим законодательством, что требует тщательного нормотворческого сопровождения и адаптации процедур без ущерба для правового регулирования в смежных областях.

С другой стороны, дефицит квалифицированных специалистов остаётся существенным барьером. Нехватка кадров в государственном и корпоративном секторах России к 2030 году составит порядка 2,8 млн человек, а в информационной безопасности дефицит достигнет 30 тыс. специалистов [3, 4]. При этом значительный процент экспертов как в России,

так и за рубежом (41 % и 90 % соответственно), подчёркивают необходимость внедрения систем риск-менеджмента и устранения кадровых пробелов. Сложившаяся ситуация требует выработки механизмов привлечения и удержания кадров, а также активного взаимодействия с образовательными учреждениями.

Для эффективной интеграции риск-ориентированных подходов в государственное управление необходимо разработать специализированные учебные программы, включающие модули по методам идентификации угроз, инструментам количественного анализа рисков и техникам разработки превентивных контрмер. Следует обеспечить регулярное обновление содержания курсов в соответствии с изменениями нормативно-правовой базы и актуальными международными стандартами.

Системное развитие компетенций государственных служащих в области риск-менеджмента можно представить как многоступенчатый алгоритм, каждое звено которого обеспечивает накопление профессиональных навыков и формирование эффективного мышления. Этот алгоритм включает шесть взаимосвязанных этапов, которые логически вытекают из основного тезиса и доказательной базы исследования, что находит отображение на рис. 1.

В самом начале процесса необходим строгий отбор кандидатов по квалификационным требованиям. Кандидаты проходят многоуровневое тестирование и конкурсные процедуры, на которых оцениваются аналитические способности, фундаментальные знания в области государственного управления и базовая подготовленность к решению задач в условиях неопределённости. Таким образом, уже на этапе отбора закладывается основа для формирования единых профессиональных стандартов и риск-ориентированного мышления.

Следующим шагом является организация базового обучения, включающего вводные курсы по методам идентификации, оценки и контроля рисков. Программа базового обучения строится на сочетании традиционных лекций и активных форматов – разбора практических кейсов и интерактивных онлайн-модулей. Эта многоформатная образовательная модель обеспечивает закрепление теоретических основ и первые навыки применения риск-менеджмента в формате контролируемых сценариев.

Третий этап алгоритма посвящён регулярному повышению квалификации и организации практических тренингов. С учётом того, что законодательство и международные стандарты постоянно развиваются, учебные программы обновляются ежегодно. Для отработки навыков принятия решений в условиях реальных угроз используются симуляционные упражнения и ситуационные игры, что способствует выработке быстроты реакции и системного анализа информации.

Четвёртая фаза алгоритма реализуется через создание и поддержку платформ для обмена лучшими практиками. Важным инструментом здесь становятся цифровые сообщества и профессиональные форумы, а также

очные мероприятия – конференции, круглые столы и мастер-классы. На основе анализа результатов предыдущих этапов такие площадки позволяют оперативно корректировать содержания курсов и вырабатывать согласованные методики, объединяя государственный, академический и бизнес- сектора.



Рис. 1. Алгоритм развития компетенций государственных служащих на базе образовательных организаций Донецкой Народной Республики

Пятый этап заключается во внедрении в штат государственных учреждений должностей специалистов по риск-менеджменту и формировании системы аттестации. Новые позиции, такие как «аналитик по рискам» или «менеджер по управлению рисками», требуют строгих квалификационных требований, подтверждаемых периодическими экзаменами и практическими заданиями. Это позволяет не только закрепить

полученные знания, но и поддерживать высокий уровень профессионализма на долгосрочной основе.

Завершает алгоритм системная нормативная и финансовая поддержка. Государственные целевые программы, грантовые механизмы и внебюджетное софинансирование обеспечивают ресурсную основу для устойчивого функционирования всех предыдущих этапов [1]. Одновременно нормативное стимулирование создаёт благоприятную среду для долгосрочных изменений в культурных и организационных практиках государственных органов [5].

Предложенный алгоритм выступает структурной частью единой системы подготовки риск-ориентированных специалистов. Уже на этапе отбора формируются критерии, которые корректируются с учётом обратной связи из тренингов и аттестаций. Показатели эффективности практических упражнений и данных мониторинга регулярно анализируются на платформах обмена опытом, что позволяет оперативно адаптировать содержание базовых и повышающих квалификацию курсов. Финансовая и нормативная поддержка, в свою очередь, создают механизм устойчивого развития всей цепочки – от отбора до системной экспертизы, что соответствует основному тезису о необходимости комплексного подхода к подготовке государственных служащих.

Таким образом, интегрированный алгоритм является не просто перечнем действий, а динамичной моделью, основанной на принципах научной верификации, обратной связи и непрерывного совершенствования. Формирование у государственных служащих компетенций в области риск-менеджмента является стратегическим условием повышения эффективности и устойчивости государственного управления. Интегрированный подход к образованию, включающий строгий отбор, базовую подготовку и регулярное повышение квалификации, при условии поддержки со стороны государства и академического сообщества, позволит создать проактивную и адаптивную систему управления рисками. Долгосрочное укрепление профессиональной среды государственных органов, основанное на обмене лучшими практиками и нормативной поддержке, сформирует предпосылки для эффективного реагирования на вызовы XXI века и обеспечения стабильного социально-экономического развития.

Список использованных источников

1. Гордеева Н. В. Влияние современных информационных технологий на управление персоналом // Стратегические приоритеты социально-экономического развития территорий: Материалы Международного круглого стола, Донецк, 27 ноября 2024 года. Донецк: Донецкий национальный университет, 2025. С. 89-92.

2. Костровец Л. Б. Управление финансовой грамотностью населения // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического

развития территорий: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, Донецк, 06-07 июня 2024 года. Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2024. С. 149-153.

3. РБК. Общий дефицит специалистов в России к 2030 году. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/5af06b549a79472ff921935e>.

4. РБК. Дефицит специалистов в области информационной безопасности. URL: https://www.rbc.ru/technology_and_media/16/05/2022/627e20819a7947761c089549.

5. Шарый К. В. Бюджетные средства как инструмент экономической политики: теоретические аспекты // Символ науки: международный научный журнал. 2024. Т. 1, № 12-2. С. 180-183.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

САЕНКО В. Б.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Данное исследование посвящено анализу существующих подходов к управлению финансовыми рисками, возникающими в периоды экономических кризисов. Особое внимание уделяется выявлению ключевых факторов, определяющих уязвимость финансовых систем и отдельных экономических субъектов перед внешними рисками.

Ключевые слова: финансовая безопасность, макроэкономические аспекты, защита финансовых интересов, устойчивость, кризисные ситуации, внешние и внутренние угрозы, комплексные меры, финансовые риски, ресурсы

FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN CONDITIONS OF ECONOMIC INSTABILITY

SAYENKO V. B.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Finance Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. This study is devoted to the analysis of existing approaches to financial risk management that arise during economic crises. Special attention is paid to identifying the key factors determining the vulnerability of financial systems and individual economic entities to external risks.

Keywords: financial security, macroeconomic aspects, protection of financial interests, sustainability, crisis situations, external and internal threats, comprehensive measures, financial risks, resources

Финансовая безопасность представляет собой одну из ключевых составляющих устойчивого развития как отдельных стран, так и мировой экономики в целом. В условиях глобальных экономических кризисов, которые становятся всё более частыми и масштабными, вопрос обеспечения финансовой безопасности приобретает особую актуальность. Глобализация, технологические изменения и политические конфликты создают новые вызовы для финансовых систем, что делает необходимым глубокое понимание механизмов, обеспечивающих финансовую стабильность.

Обеспечение финансовой безопасности требует комплексного подхода, включающего разработку и реализацию эффективной макропруденциальной политики, направленной на предотвращение системных рисков. Важным элементом является усиление регулирования и надзора за финансовыми институтами, а также повышение прозрачности и подотчётности их деятельности. Необходимо также развивать инструменты управления рисками и создавать механизмы раннего предупреждения финансовых кризисов.

В контексте глобализации особое значение приобретает международное сотрудничество в сфере финансовой безопасности. Это включает в себя обмен информацией, координацию политики и разработку общих стандартов регулирования. Важно также укреплять международные финансовые институты, такие как Международный валютный фонд и Всемирный банк, чтобы они могли эффективно реагировать на глобальные финансовые кризисы и оказывать поддержку странам, испытывающим финансовые трудности.

Особое внимание следует уделять обеспечению кибербезопасности в финансовой сфере. Финансовые институты становятся всё более уязвимыми для кибератак, которые могут привести к серьёзным финансовым потерям и подрыву доверия к финансовой системе. Необходимо разрабатывать и внедрять эффективные меры защиты от киберугроз, а также повышать осведомлённость населения и сотрудников финансовых институтов о кибербезопасности.

На уровне государства финансовая безопасность отражает независимость и устойчивость финансовой системы, что позволяет эффективно противостоять кризисным ситуациям. В этой связи под финансовой безопасностью государства понимаются меры и стратегии, направленные на защиту от внешних и внутренних угроз в экономической сфере [1].

В условиях растущей взаимозависимости мировой экономики финансовая безопасность каждой страны становится всё более уязвимой. Глобальные экономические кризисы, такие как финансовый кризис 2008 года, продемонстрировали, как быстро может ухудшиться состояние финансовых систем в зависимости от изменений в международной экономике. Государственные и корпоративные финансовые структуры вынуждены адаптироваться к новым условиям, обеспечивая свою устойчивость к рискам и угрозам [2].

Минимизация возможных финансовых потерь происходит через внедрение комплексных мер. Это включает в себя создание механизма реагирования на финансовые кризисы, оценку и анализ различных экономических угроз. Существуют разные характеристики финансовой безопасности, среди которых важное место занимает необходимость наличия достаточных ресурсов для предотвращения непредвиденных экономических трудностей [3]. В частности, создание стратегий, направленных на защиту от валютных рисков, колебаний цен на сырьевые товары и других видов воздействия внешних экономических факторов, выступает необходимым условием для поддержания финансовой стабильности.

Личная финансовая безопасность также может быть отнесена к этому понятию. Она относится к способности индивидуумов формировать финансовые резервы, необходимые для обеспечения устойчивости в условиях экономической неопределённости [4]. Обеспечение финансовой безопасности на уровне индивидов выступает важным индикатором общей экономической стабильности в стране, поскольку финансовая дисциплина граждан напрямую влияет на состояние финансовой системы.

Финансовая безопасность каждой страны зависит также от глобального контекста, в котором она существует. Мировая финансовая интеграция и торговля создают сложные взаимосвязи, которые могут как содействовать росту стран, так и становиться источником новых угроз. Механизмы управления финансовыми рисками включают в себя создание резервных фондов и стратегий, направленных на минимизацию влияния внешних шоков на национальную экономику [5].

В России понятие финансовой безопасности также приобретает актуальность в качестве результативного инструмента государственной политики. Финансовая независимость и предпринимательская активность являются частью экономики, способствующей устойчивости в условиях глобальных изменений. Меры, предпринимаемые на уровне государства, должны быть направлены не только на защиту финансовой системы, но и на создание условий для нового экономического роста, включая гарантии инвестиционной безопасности и поддержку бизнеса в условиях кризиса [1].

Таким образом, финансовая безопасность не является статичной, а представляет собой процесс, требующий постоянного совершенствования подходов к её обеспечению. Основные направления, которые необходимо учитывать, включают оценку и управление рисками, создание достаточных запасов финансовых ресурсов, а также поддержание правовой среды, способствующей развитию предпринимательства. Важно, чтобы усилия всех уровней – от индивидуумов до государственных структур – были синхронизированы в рамках единой стратегии финансовой безопасности.

Список использованных источников

1. Финансовая безопасность. Википедия. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/финансовая_безопасность.
2. Росфинмониторинг – Что такое финансовая безопасность? URL: <https://www.fedsfm.ru/olympiad/what-fin-safety>.

3. Финансовая безопасность, угрозы, сегменты и достижение. URL: https://www.banki.ru/wikibank/finansovaya_bezopasnost/.

4. Горловская, Е. А. «Актуальные подходы к определению понятия финансовая безопасность предприятия» / Е. А. Горловская. — Текст : электронный // : [сайт]. — URL: https://alley-science.ru/domains_data/files/1july2020/aktualnye_podhody_k_opredeleniyu_ponyatiya_finansovaya_bezopasnost_predpriyatiya.pdf. (дата обращения: 01.05.2025).

5. Maket_metod_01.indd. URL: <https://raen.info/upload/000/files/22.pdf>.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В БАНКОВСКОМ ДЕЛЕ: КАК ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ ФИНАНСОВУЮ ОТРАСЛЬ

СВЕТЛИЧНАЯ Т. В.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры учета и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассмотрена цифровая трансформация в банковском деле как интеграция технологий в банковские операции, которая ведёт к фундаментальным изменениям в способах функционирования банков и созданию ценности для клиентов. Показаны основные требования к цифровой трансформации в банковском деле на основе применения комплексной стратегии оцифровки, которая охватывает всё — от взаимодействия с клиентами до внутренних операций. Проведён анализ омниканальной контент-стратегии, основанной на множестве цифровых финансовых продуктов по нескольким каналам для удовлетворения потребностей клиентов.

Ключевые слова: цифровые банковские платформы, цифровые финансовые продукты, цифровая трансформация в банковском деле, цифровые платёжные системы, мультиплатформенный доступ к сервису, интеграция технологий в банковские операции, омниканальная стратегия цифровых услуг

DIGITAL TRANSFORMATION IN BANKING: HOW TECHNOLOGY IS CHANGING THE FINANCIAL INDUSTRY

SVETLICHNAYA T. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Accounting and Auditing Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The article examines the digital transformation in banking as the integration of technology into banking operations, which leads to fundamental

changes in the way banks operate and create value for customers. The main requirements for digital transformation in banking are shown based on the application of a comprehensive digitization strategy that covers everything from customer interaction to internal operations. An analysis of an omnichannel content strategy based on a variety of digital financial products across multiple channels to meet customer needs has been conducted.

Keywords: digital banking platforms, digital financial products, digital transformation in banking, digital payment systems, multiplatform access to services, technology integration into banking operations, omnichannel strategy

Постановка проблемы. Цифровая трансформация – это не просто модное слово или очередная бизнес-кампания; это необходимость, особенно для банковской отрасли.

Актуальность исследования. За последние несколько лет мы стали свидетелями значительных изменений, вызванных интеграцией технологий в повседневные банковские операции. Технологии, такие как машинное обучение, облачные вычисления и роботизированная автоматизация процессов, обеспечивают банкам возможность не только повысить свою эффективность, но и предоставить клиентам более персонализированный опыт. Важно отметить, что изменение ожиданий клиентов требует от банков постоянной адаптации и модернизации.

Цель исследования – влияние цифровой трансформации на изменение банковского дела и её значение для клиентов и финансовых учреждений.

Анализ последних исследований и публикаций. Согласно исследованию Cornerstone Advisors, около 42 % финансовых учреждений получили 5 %-е улучшение в производительности открытия вкладов благодаря цифровой трансформации. Это стало возможно благодаря устранению узких мест в процессах обслуживания клиентов и внедрению передовых технологий.

Изложение основного материала. Для начала рассмотрим эволюцию банковского дела. Банковская сфера проходит прогрессивную эволюцию: от бумажных носителей и традиционных методов к инновационным цифровым инструментам и платформам. Несмотря на то, что многие банковские учреждения не были в авангарде цифровизации, последний толчок к изменениям после пандемии заставил их адаптироваться к новым реалиям – всё больше клиентов переходят на онлайн-покупки и цифровые услуги [1].

В настоящий момент существует четыре области цифровой трансформации, поэтому для успешной цифровизации банковским учреждениям необходимо сосредоточиться на четырёх ключевых областях:

1. Трансформация процессов. Анализ текущих бизнес-процессов позволяет выявить узкие места и оптимизировать рабочие потоки, что, в свою очередь, повышает эффективность.

2. Трансформация бизнес-модели. Переосмысление существующих бизнес-моделей и внедрение новых помогает находить новые возможности для роста и создаёт гибкость в условиях цифровых изменений.

3. Трансформация предметной области. Использование новых технологий для создания ценности помогает банкам расширять свои услуги и укреплять конкурентные позиции.

4. Трансформация культуры. Фокус на изменении корпоративной культуры с целью более глубокого понимания и внедрения цифровых решений помогает организациям более эффективно справляться с вызовами, возникающими в ходе трансформации.

Рассмотрим переход к онлайн-банкингу. Сегодня traditionelle банки активно внедряют изменения, замечая рост популярности цифровых каналов. Статистика от Statista предсказывает, что в 2025 году число активных пользователей онлайн-банкинга в мире достигнет одного миллиарда. Банки начинают понимать, что конкуренция с финансовыми технологиями (финтех) требует нового подхода – вместо войн за клиента необходимо сосредоточиться на сотрудничестве и создании ценности [2].

Переход к цифровым услугам позволил повысить эффективность процессов и увеличил количество потенциальных клиентов за счёт применения омниканальной контент-стратегии, которая включает:

- открытие цифрового счёта. Теперь клиенты могут открыть банковский счёт без необходимости посещения отделения. Это не только ускоряет процесс, но и минимизирует ручной ввод данных, позволяя сотрудникам сосредоточиться на предоставлении дополнительных услуг;
- цифровые платежи. Внедрение онлайн-транзакций, мобильных платежей и цифровых кошельков предоставляет клиентам возможность осуществлять транзакции с помощью своих смартфонов, гарантируя удобство и контроль над своими финансами;
- мобильный банкинг. При помощи мобильных приложений клиенты могут получать доступ к своим счетам, осуществлять переводы и обращаться в службу поддержки, находясь в любом месте и в любое время (рис. 1).



Рис. 1. Омниканальная контент-стратегия

Современные информационно-коммуникационные технологии имеют большее или меньшее отношение к цифровой экономике. Наиболее важные из них приведены ниже.

Cloud Computing. Облачные вычисления – это одна из информационно-технологических концепций. Эта модель обеспечивает доступ к фонду конфигурируемых вычислительных ресурсов. Заключив договор с провайдером, пользователь получает доступ в личный кабинет и может обращаться к удалённым ресурсам и серверам. При этом оплачиваются только фактически используемые мощности. Другими словами, по требованию пользователь получает в нужном ему объёме доступ к удалённым хранилищам данных и вычислительным ресурсам. Этими ресурсами могут быть сети передачи данных, устройства их хранения, серверы, приложения, сервисы и различные их комбинации. То есть облачные технологии обработки данных предоставляют пользователю компьютерные ресурсы в качестве онлайн-сервиса.

В сравнении с классической IT-архитектурой облачные технологии выигрывают по следующим позициям [3]:

- позволяют экономить на вычислительных мощностях;
- отказоустойчивы;
- дают высокую скорость обработки данных;
- экономят на лицензиях и программном обеспечении;
- дешёвое серверное пространство;
- доступны (ограничивается лишь наличием интернета);
- устойчивы к DDOS-атакам.

Выводы по проведенному исследованию и направления дальнейших разработок по данной проблеме. Цифровая трансформация в банковском деле – это не просто модная тенденция, а необходимость для выживания и процветания финансовых учреждений в современном мире. Технологии уже изменили правила игры, и банки, которые готовы адаптироваться и принимать новшества, обеспечивают себе конкурентные преимущества и создают ценность для своих клиентов. Важно, чтобы учреждения продолжали инвестировать в технологии и изменяли свои подходы, чтобы не отставать от быстро меняющихся ожиданий основе клиентов.

Нельзя не отметить, что вклад облачных технологий в основу цифровой экономики огромен, можно даже считать его решающим. Этот вклад содержит как технологический, так и экономический и идеологический компоненты.

В результате развития концепции облачных технологий появились новые понятия (например, production on-demand, или производство по требованию), новые виды услуг (software as a service, программное обеспечение как услуга). Это стало идеей многих новых моделей бизнеса и принципом взаимодействия в цифровой экономике.

Список использованных источников

1. Погоржельская Н. В. Сущность финансового контроля в условиях цифровой трансформации // Менеджер. 2023. № 4(106). С. 69-76. DOI 10.5281/zenodo.10533150. EDN HBAVFP.
2. Цифровые финансовые активы и их операторы // Официальный сайт

Центрального Банка Российской Федерации. URL: https://www.cbr.ru/finm_infrastructure/digital_oper.

3. Шелегеда Б. Г. Особенности цифровизации финансовых отношений Российской Федерации в современных условиях // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». 2023. № 2(30). С. 199-211. DOI 10.5281/zenodo.8189128. EDN NQCSPPS.

ИНТЕРНЕТ-БАНКИНГ – СОВРЕМЕННЫЙ ВИД СЕТЕВЫХ ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

СИНЯГОВСКАЯ В. Н.,

*преподаватель, специалист по дисциплине «Бухгалтерский учёт»
ГБПОУ «Донецкий профессионально-педагогический колледж»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Современный интернет-банкинг – это активно развивающееся направление в деятельности банков всего мира. В статье проведён анализ факторов, обусловивших появление Интернет-банкинга, рассмотрены сущность понятия «интернет-банкинг» и его современный уровень развития и использования, изучены функциональные услуги для клиентов, выделены преимущества, недостатки и безопасность данного вида финансовых отношений.

Ключевые слова: интернет-банкинг, мобильный-банкинг, дистанционное банковское обслуживание, цифровые технологии

INTERNET BANKING IS A MODERN TYPE OF NETWORK FINANCIAL RELATIONS

SINYAGOVSKAYA V. N.,

*lecturer, specialist in the discipline "Accounting"
SBPEI «Donetsk Professional Pedagogical College»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. Modern Internet banking is an actively developing area in the activities of banks around the world. The article analyzes the factors that led to the emergence of Internet banking, examines the essence of the concept of "Internet banking" and its current level of development and use, examines functional services for customers, highlights the advantages, disadvantages and security of this type of financial relationship.

Keywords: internet banking, mobile banking, remote banking, digital technologies

Современная банковская сфера переживает стадию активной цифровой трансформации, что предполагает изменения в модели банковского обслуживания, предполагающая расширение возможностей

самостоятельного управления банковскими аккаунтами и совершения транзакций, что, в свою очередь, повышает уровень удобства и доступности банковских услуг для клиентов. Интернет-банкинг – это один из современных видов технологий дистанционного банковского обслуживания, при котором в любое удобное для клиента банка и с любого компьютера, который подключён к Интернету, является возможным доступ к счетам и картам и совершению различных операций по ним [1]. Внедрение данной модели позволяет урезать дистанцию с клиентом и увеличить конкурентоспособность банка. Кроме того, важнейшим фактором развития интернет-банкинга является взятый государством курс на снижение в экономике страны доли наличного оборота, что даёт рост количества пользователей и объёма банковских услуг через интернет и подтолкнёт банки увеличить расходы в развитие своих систем.

Для потребителей это льготные тарифы при проведении платежей, либо их полное отсутствие, упрощение проведения ежедневных сделок и удобство использования. На рис. 1 приведены преимущества Интернет-банка перед традиционными банковскими методами обслуживания клиентов.

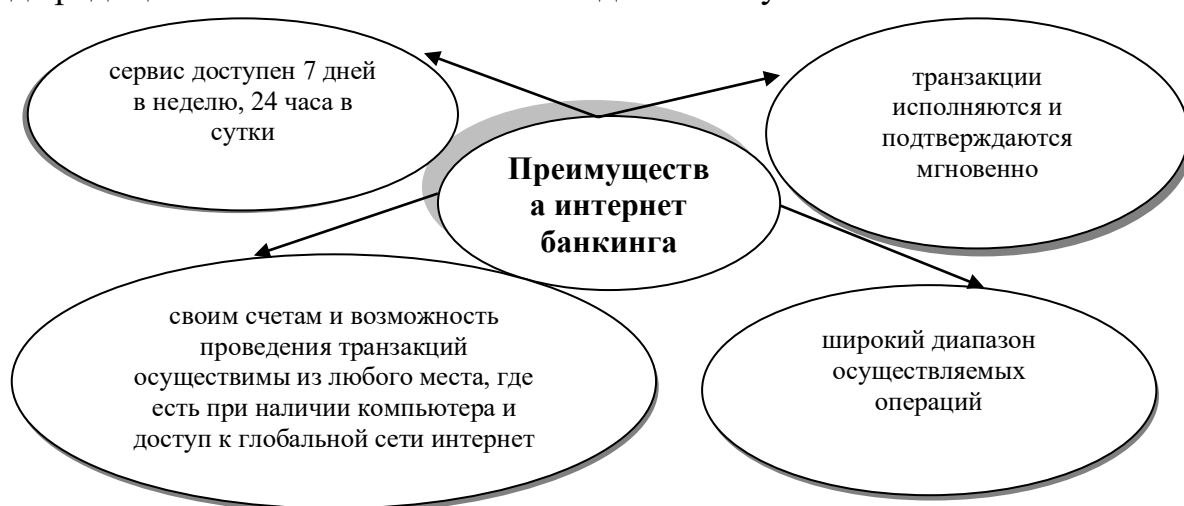


Рис. 1. Преимущества Интернет-банка перед традиционными банковскими методами обслуживания клиентов

Активное проникновение банковских интернет-технологий на рынок финансовых услуг началось с запуска в 1998 году системы «Интернет Сервис Банк» в Автобанке. Она предназначалась для физических лиц, а для управления счетами было достаточно лишь стандартного браузера. Автоматизация расчётов в интернет-банкинге позволила снизить затраты на организацию банковского обслуживания и привело к снижению тарифов по основным банковским операциям.

Используя интернет-банкинг, клиент может выбирать банк не по территориальному принципу, а ориентируясь на предоставляемый банковский сервис и установленные тарифы банка, а также дополнительные небанковские услуги, интегрированные в банковские системы [2, с. 27]. Интернет-банкинг представляет пользователям консультативные, информационные и дополнительные услуги и позволяет:

осуществлять с банком обмен всеми видами финансовых документов;
получать информацию и документы по всем счетам банка в любое время и за любой период;

обеспечить отслеживание обработки финансовых документов на всех этапах и получить информацию о результатах обработки;

своевременно оповещать клиентов об ошибках и других нештатных ситуациях;

взаимодействовать с любыми видами счетов любых банков в одном интерфейсе (в случае системы интернет-банкинга, предоставляемой не одним банком, а сторонней компанией);

осуществлять переводы между собственными картами и счетами, в т. ч. в разных валютах;

переводы клиентам других банков по номерам карт и счетов;

формы переводов на счета в электронных деньгах;

оплата стационарной и мобильной связи, коммунальных услуг, телевидения, интернет-провайдеров;

оплата штрафов ГИБДД (по номеру транспортного средства, по УИН, по свидетельству о регистрации транспортного средства и номеру прав);

возможность самостоятельного блокирования карт;

заявки на получение кредитов, депозитов и пластиковых карт;

конвертация денежных средств;

создание и редактирование шаблонов различных платежей [4].

Одной из тенденций интернет-банкинга является развитие и предложение пользователям одновременно нескольких направлений дистанционного банковского обслуживания, таких как мобильный банкинг, РС-банкинг и WAP-банкинг.

Различные формы удалённого банковского обслуживания не конкурируют между собой, а во многом дополняют друг друга, предоставляя клиентам широкий выбор каналов доступа к собственным банковским счетам.

Система интернет-банкинга регулируется внутренними документами банков и обладает преимуществами и недостатками (табл. 1) [2, с. 826].

Таблица 1. Преимущества и недостатки интернет-банкинга

Преимущества	Недостатки
1	2
Оперативность – взаимодействие между пользователем и банком происходит в режиме реального времени. Отслеживание всех этапов обработки документов на экране устройства, используемого для доступа в интернет. Обновление информации о состоянии платежей и счетов с заданной периодичностью или по запросу	Риск взлома системы банка
Простота в использовании – чтобы управлять своими счетами, не обязательно быть специалистом в сфере информационных технологий и обладать специальными навыками и знаниями	Задержка банком денежных переводов

Продолжение табл. 1

Преимущества	Недостатки
1	2
Удобство – простота подключения и взаимодействия с системой интернет-банкинга – необходимо иметь счёт в банке, договор с банком о возможности обслуживания через интернет, устройство, с помощью которого можно выйти в интернет через браузер или с установленным приложением системы интернет-банкинг. Возможность совершать платёжные операции в адрес тех клиентов банка, которые не подключены к системе интернет-банкинга. Отсутствие необходимости многократной проверки ошибок в финансовых документах, поскольку система проверяет наличие ошибок и оповещает о них клиента. В случае, если документ с ошибкой был отправлен или подтверждён, то можно в течение некоторого времени отменить операцию	Со стороны пользователей системы имеется факт недостаточной информированности и отсутствие явной необходимости в совершении онлайн-платежей, сложность интерфейсов для новых пользователей
Конфиденциальность – передаваемая информация шифруется в соответствии с международным протоколом криптографии SSL. Безопасность обеспечивается также использованием взаимодействующими сторонами электронных цифровых подписей (ЭЦП). Система идентификации и аутентификации обеспечивает подлинность взаимодействующих сторон	Риск потери денежных средств
Возможность контроля – все этапы электронного взаимодействия подтверждаются соответствующими документами и отчётами, которые пользователь может просмотреть и распечатать в любой удобный для него момент. Электронные финансовые документы, подтверждённые ЭЦП, обладают такой же юридической силой, как и бумажные документы, подтверждённые подписями и печатью	Невозможно провести операции по снятию наличных со счёта или карты, обмен валют
Обслуживание в интернет-банкинге является бесплатным, а для клиентов предусматриваются льготные тарифы по проведению различных операций. Если при традиционной системе между банком и клиентом существует цепочка посредников, то при наличии прямой связи (инфокоммуникационных технологий) эти затраты быстро сокращаются	Установка банком лимитов или запретов по операциям, которые, на его взгляд, несут опасность

Наиболее популярным в использовании становится мобильный банкинг – управление банковскими счетами и картами с различных мобильных устройств при установке специальных приложений, которые по своим функциям аналогичны приложениям для интернет-банкинга, но приспособлены для работы на платформах и малых экранах современных мобильных устройств. Мобильный-банкинг предоставляет:

удобный и интуитивно понятный интерфейс, разработанный под конкретную мобильную платформу;

защиту от несанкционированного доступа к функциям приложения;

возможность передачи данных по защищённому каналу связи;

валидацию данных пользователя при осуществлении банковской операции или формировании финансовых документов;

сохранение некоторых параметров операций для обеспечения более высокой скорости повторного выполнения [3].

Большим недостатком использования интернет-банкинга является отсутствие определённого единого закона, регулирующего его деятельность, что приводит к трудностям разрешения возможных конфликтных ситуаций с помощью государственных органов. В связи с этим всем банкам необходимо своевременно и оперативно реагировать на Положения, принимаемые Центральным Банком РФ, а также предлагать и участвовать в их разработке.

Главными принципами безопасности интернет-банкинга является:

шифрование информации через защищённый протокол SSL (Secure Sockets Layer);

использование логина и пароля для входа в систему;

подтверждение отдельных операций одноразовым SMS-паролем;

хранение всей информации на сверхзащищённых серверах банков, никто не сможет получить доступ к личной информации клиента;

все этапы электронного документооборота подтверждаются документально (отчёты о проведенных операциях, выписки по счетам, квитанции, подтверждающие платежи и иные документы) [4].

Развитие системы удалённого получения банковских услуг через Интернет является приоритетным и стратегически важным направлением бизнеса любого банка.

Перспективы развития интернет-банкинга в России заключаются во внедрении новых сервисов и расширении возможностей функционирующих систем со стороны банков, направленные на то, чтобы создать наиболее удобный, понятный, безопасный и полноценный способ предоставления банковских услуг через Интернет и увеличение числа пользователей подобными услугами.

Одновременно с развитием интернет-банкинга повышается уровень и качество Интернета, проникающего даже в самые отдалённые уголки страны.

Список использованных источников

1. Попов В. В. Интернет-банкинг. Российский рынок дистанционного банковского обслуживания // Перспективы развития информационных технологий. 2016. № 29. С. 78-82.

2. Кудряшов В. С. Интернет-банкинг в Российской Федерации: проблемы и перспективы развития // *Juvenis scientia*. 2017. № 4. С. 27-31.

3. Пиший С. А. Общее описание систем интернет-банкинг // Современная техника и технологии. 2013. № 10. URL: <https://technology.snauka.ru/2013/10/2554>.

4. Жданова О. Р. Современные тенденции банковских инноваций // Седьмое Всероссийское совещание по проблемам управления. 2018. С. 59.

5. Назаренко В. А. Интернет-банкинг как современная форма банковского обслуживания // Концепт. 2016. № 15. С. 826-830.

АДАПТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА

СИЧКАР И. А.,

*ст. преподаватель кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Статья посвящена стратегическому управлению бизнесом в условиях кризиса и адаптивным стратегиям для устойчивости предприятий в РФ. Анализируется влияние военного конфликта на бизнес и предлагаются решения для его развития в постконфликтный период. Результаты показывают необходимость активных и инновационных подходов в управлении. Выводы подчёркивают, что предприятия должны продолжать развивать антикризисные стратегии, ориентированные на гибкость, цифровизацию и инновации. Создание гибких управленческих структур и внедрение технологий позволит предприятиям быстрее адаптироваться к динамичным изменениям рынка.

Ключевые слова: стратегическое управление, адаптивные стратегии, кризис, устойчивость бизнеса, цифровизация

ADAPTIVE STRATEGIES TO ENSURE BUSINESS SUSTAINABILITY

SICHKAR I. A.,

*Senior lecturer at the Accounting and Auditing Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The article is devoted to strategic business management in a crisis and adaptive strategies for the sustainability of enterprises in the Russian Federation. The impact of the military conflict on business is analyzed and solutions for its development in the post-conflict period are proposed. The results show the need for proactive and innovative management approaches. The findings emphasize that enterprises must continue to develop crisis management strategies focused on flexibility, digitalization, and innovation. The creation of flexible management structures and the introduction of technologies will allow enterprises to adapt faster to dynamic market changes.

Keywords: strategic management, adaptive strategies, crisis, business sustainability, digitalization

Современный мир меняется стремительно и непредсказуемо из-за политических, экономических и социальных кризисов. В условиях глобализации предприятиям необходимо быстро адаптироваться к новым рыночным условиям. В России, столкнувшейся с военным конфликтом, стратегическое управление становится ключевым фактором устойчивости и развития бизнеса. Адаптивные стратегии, позволяющие гибко реагировать на

изменения, становятся частью стратегического планирования. Исследование направлено на оценку теоретических и практических аспектов стратегического управления в кризисе, акцентируя внимание на адаптивных стратегиях для восстановления и развития отечественных предприятий. Оно анализирует текущее состояние бизнеса в РФ, влияние зарубежных теорий адаптации на российскую практику и разрабатывает рекомендации по улучшению стратегического управления, соответствующего специфике постконфликтного восстановления.

Исследованием адаптационных свойств и процессов в сложных экономических системах занимались многие зарубежные и отечественные учёные: Р. Акофф, К. А. Багриновский, Питер Ф. Друкер, П. А. Ивашенко, Г. Б. Портер, Э. Майкл, Г. Рузавин, З. И. Румянцева, В. Н. Самочкин, Д. С. Тренев, В. Н. Фомин, А. Л. Фрадков, В. В. Цыганов, В. А. Якубович и другие.

Целью исследования является анализ стратегического управления в условиях кризиса в новых регионах. Задачи включают: изучение теорий и видов адаптивных стратегий; оценка текущего состояния бизнес-деятельности в условиях военного конфликта; разработка направлений улучшения стратегического управления для обеспечения устойчивости бизнеса.

Методология исследования включает применение нескольких методов для всестороннего изучения адаптивных стратегий управления в условиях кризиса. Она базируется на комбинации документального анализа научной литературы, позволяющей определить теоретические основы адаптивных стратегий, и проведении структурированных опросов среди руководителей отечественных компаний для сбора первичных данных об их опыте и мерах адаптации. Этот подход дополняется статистическим анализом полученных данных для объективной оценки эффективности применяемых стратегий в реальных условиях.

В условиях военного конфликта бизнес в РФ сталкивается с рядом вызовов, которые влияют на его деятельность и финансовое состояние. В первом квартале 2025 года данные совместного исследования Сбера, ФОМа и Минэкономразвития «Предприниматели России: исследовательский мониторинг» (ПРИМ) показали следующие результаты:

доля оптимистично настроенных предпринимателей увеличилась на 10 процентных пунктов и достигла 48 %;

каждый четвёртый бизнесмен (24 %) ожидает улучшения ситуации в экономике страны в ближайшие полгода;

доля предпринимателей, уверенных в сохранении устойчивого положения своего бизнеса, возросла с 30 % до 36 %, в то время как количество тех, кто опасается ухудшений, сократилось с 30 % до 23 %.

Компании также занимаются реализацией гуманитарных проектов и помощью военным. В целом, ситуация в бизнес-среде РФ остаётся непростой, но предприятия демонстрируют способность к адаптации и

нахождению новых путей для развития и поддержки национальной экономики и общественного блага в условиях военного конфликта [1].

Согласно данным теоретических направлений, отечественные исследователи выделили следующие виды адаптивных стратегий (табл. 1).

Таблица 1. Основные виды и характеристика адаптивных стратегий

Теория	Основные стратегии	Описание и примеры применения
Теория динамических способностей	Инициативные стратегии, инновационные стратегии	Прогнозирование изменений в будущем и вложение в инновации и развитие, которые позволяют кампаниям опережать новшества конкурентов
Теория комплексных адаптивных систем	Гибкое планирование, стратегия диверсификации	Использование методологий для адаптации к изменениям; расширение ассортимента продукции, или рынков для уменьшения рисков
Стратегическая аналитика	Реактивные стратегии	Оперативный ответ на изменения, применения аналитики для минимизации негативных последствий и использования новых возможностей

Адаптивные стратегии позволяют предприятиям не только выживать в условиях нестабильности, но и развиваться, открывая новые возможности для роста. Современные исследования в этой области подчёркивают важность гибкости и быстрого реагирования на изменения в рыночных условиях. Ключевые примеры исследований:

теория динамических способностей (Д. Тис, Г. Пизано, Э. Шен) – подчёркивает, что способность компаний к адаптации определяет их конкурентоспособность и успех на рынке;

теория комплексных адаптивных систем (Дж. Холланд) – рассматривает организации как системы, адаптирующиеся к изменениям внешней среды, помогая понять, как компании могут эффективно реагировать на сложные ситуации;

исследование стратегической аналитики – фокусируется на использовании больших данных и аналитических инструментов для прогнозирования рыночных тенденций и принятия адаптивных решений (работы Т. Дэйвенпорта и Дж. Харриса).

**Таблица 2. Решение ключевых проблем стратегического управления
предприятий в условиях кризиса**

Проблема	Решение
Прекращение бизнес-деятельности	Минимизация затрат и сохранение ключевых ресурсов. Поиск альтернативных источников финансирования, включая государственную поддержку и частные инвестиции. Внедрение новых технологий для адаптации продукции к потребностям военного времени. Временная приостановка операций для структурной перестройки.

Продолжение табл. 2

Проблема	Решение
Сокращение бизнес-активности	Внедрение мер по снижению операционных расходов, включая оптимизацию логистики и сокращение неэффективных затрат. Разработка стратегий для привлечения новых клиентов через цифровой маркетинг и расширение онлайн-присутствия. Модернизация бизнес-модели для адаптации к измененным рыночным условиям.
Перемещение бизнеса	Анализ рыночных возможностей в безопасных регионах и разработка логистических планов для перемещения. Внедрение гибких рабочих процессов для быстрой адаптации к изменениям. Инвестирование в инфраструктуру для поддержки географического расширения.
Адаптация продукции	Проведение рыночных исследований для выявления потребностей потребителей и быстрая адаптация продуктовой линейки. Разработка новых продуктов или модификация существующих в соответствии с новым требованиям. Внедрение инновационных технологий для повышения эффективности производства.
Дистанционная работа (онлайн)	Разработка и внедрение инфраструктуры для удалённой работы, включая средства связи и коллаборации. Обучение сотрудников методам удалённой работы и кибербезопасности. Введение политик для поддержки удалённых команд для обеспечения производительности и вовлечённости.
Прекращение деятельности на международных рынках	Разработка стратегий для выхода на новые международные рынки или восстановления позиций на старых. Активизация дипломатических и торговых отношений для преодоления барьеров конфликта. Использование цифровых платформ для международной торговли и расширения внешнеэкономической деятельности.
Полное изменение направления бизнеса	Изучение новых рыночных ниш и тенденций. Перепроектирование бизнес-модели с акцентом на инновации и адаптацию. Изменение корпоративной культуры для содействия инновациям и гибкости. Внедрение новых технологий для поддержки измененного направления бизнеса.

Источник: разработана автором на основе исследования [2-3]

На основе исследования теоретических моделей стратегического управления в условиях кризиса, а также зарубежного опыта, составим таблицу с антикризисными решениями, которые могут стоять в основе стратегического планирования (см. выше табл. 2).

Диверсификация деятельности важна для уменьшения зависимости от одного рыночного сегмента. Расширение портфеля продуктов и услуг позволяет компаниям лучше реагировать на изменения спроса и находить новые рыночные ниши. Это включает в себя изучение новых географических рынков или сегментов потребителей, что может привести к увеличению базы клиентов и снижению общего риска. Такой подход требует гибкости и способности к быстрому переориентированию производственных и маркетинговых стратегий. В заключение, ключ к успешной адаптации заключается в персонализации предложений и улучшении сервисов, что особенно важно в условиях высокой конкуренции и уменьшения количества действующих компаний на рынке. Персонализированные предложения и программы лояльности помогают поддерживать отношения с клиентами и

повышать их удовлетворённость, тем самым обеспечивая долгосрочную стабильность и развитие бизнеса.

Стратегическое управление в условиях кризиса, особенно в контексте военных действий и их завершения РФ, требует внедрения адаптивных стратегий, которые помогают предприятиям не только выживать, но и развиваться в непростых условиях. Теории, такие как теория динамических способностей и теория комплексных адаптивных систем, стратегической аналитики подчёркивают важность гибкости и скорости реакции на изменения. Инициативные и инновационные стратегии позволяют предвидеть будущие изменения и внедрять новые технологии, гибкое планирование поддерживает оптимизацию ресурсов, а стратегии диверсификации снижают риски, связанные с изменениями на рынке. Согласно данным опроса, отечественные предприятия активно адаптируются к сложным условиям, разрабатывая разнообразные стратегии для поддержки своей деятельности. Многие компании адаптировали свою продукцию к изменённым условиям и перешли на онлайн-модель работы. Это свидетельствует об их способности к быстрой реорганизации и использованию современных технологий для минимизации негативных последствий и внутренней нестабильности. Чтобы эффективно выйти из кризиса, предприятиям необходимо дальше разрабатывать и внедрять антикризисные стратегии, ориентированные на снижение затрат, оптимизацию логистики, диверсификацию рынков и активное использование цифровых технологий. Также важно сосредоточиться на разработке гибких управленческих структур, которые позволят быстро адаптироваться к меняющимся условиям и использовать новые рыночные возможности для стабилизации и дальнейшего развития.

Список использованных источников

1. У предпринимателей вырос оптимизм. Удмуртия / Новости компаний. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7692534>.
2. Бакурадзе А. Б. Адаптивные механизмы управления: аксиологическая сущность и средство обеспечения устойчивости социальной организации // Актуальные проблемы современной науки: взгляд молодых учёных: материалы Международной научно-практической конференции молодых учёных, аспирантов и студентов (Грозный, 26-27 апреля 2019 г.); материалы Круглого стола «Стратегии духовной безопасности в условиях глобальных вызовов: экофилософский подход». Махачкала: АЛЕФ, 2019. С. 634. ISBN 978-5-00128-193-1.
3. Фёдорова Н. В. Формализация выбора приоритетной инвестиционной стратегии // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Управление, вычислительная техника и информатика. 2022. № 4. С. 66-77.

АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ: СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

СОКОЛ А. С.,

*ведущий менеджер в материально техническом снабжении отдела
материально технического обеспечения
ГУП ДНР «Республиканская Топливная Компания»;*

ПОГОРЖЕЛЬСКАЯ Н. В.,

*канд. экон. наук, доцент,
доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Рассматриваются различные методологические подходы к оценке финансового состояния предприятия, выявляются их преимущества и недостатки. Особое внимание уделяется сравнительному анализу методик, их практической применимости и роли в принятии управленческих решений. Предложены рекомендации по совершенствованию методологической базы анализа.

Ключевые слова: финансовое состояние, методология анализа, ликвидность, платёжеспособность, устойчивость, управление рисками, статистический и динамический анализ, ликвидность

ANALYSIS OF METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE FINANCIAL CONDITION OF AN ENTERPRISE: CURRENT TRENDS AND PROSPECTS

SOKOL A. S.,

*Leading Manager in Material and Technical Supply
Department of Material and Technical Support
State Unitary Enterprise of the Donetsk People's Republic
«Republican Fuel Company»;*

POGORZHELSKAYA N. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. Various methodological approaches to assessing the financial condition of an enterprise are examined, highlighting their advantages and disadvantages. Particular attention is paid to a comparative analysis of the methodologies, their practical applicability, and role in decision-making. Recommendations for improving the methodological framework of the analysis are proposed.

Keywords: financial condition, analysis methodology, liquidity, solvency, stability, risk management, statistical and dynamic analysis, liquidity

Методологические подходы к оценке финансового состояния предприятий постоянно совершенствуются, чтобы соответствовать новым вызовам и требованиям времени. Однако существующие методики не всегда учитывают специфику отраслей с высокой капиталоемкостью и длительными производственными циклами.

Цель данной работы – рассмотреть современные методологические подходы к анализу финансового состояния предприятий, их преимущества и ограничения, а также предложить рекомендации по их адаптации для организаций ТЭК.

Финансовое состояние предприятия представляет собой совокупность характеристик, отражающих его способность эффективно функционировать, достигать поставленных целей и обеспечивать устойчивость в долгосрочной перспективе. Существует множество определений данного понятия, каждое из которых акцентирует внимание на различных аспектах: ликвидности, платёжеспособности, финансовой устойчивости и эффективности использования ресурсов.

Исследование и проработка различных взглядов авторов отражают многогранность данного явления. Каждый из этих подходов подчёркивает различные аспекты этого понятия, что позволяет получить более полное и объективное представление о финансовом положении организации (табл. 1).

Таблица 1. Подходы к определению сущности понятия «финансовое состояние»

Подход	Характеристика
Балансовый подход (классический)	Рассматривает совокупность показателей бухгалтерского баланса. Основное внимание уделяется структуре активов и пассивов. Характеризуется через коэффициенты ликвидности, платёжеспособности и финансовой устойчивости
Системный подход	Представляет сложную систему взаимосвязанных элементов. Включает все аспекты финансовой деятельности предприятия. Финансовое состояние рассматривается как элемент общей системы управления предприятием. В этом подходе акцентируется внимание на взаимосвязи с другими аспектами деятельности предприятия, такими как производственная, маркетинговая и инвестиционная деятельность. Учитывает внутренние и внешние факторы влияния
Интегральный подход	Рассматривает финансовое состояние как единство всех финансовых показателей. Включает анализ прибыльности, ликвидности, платёжеспособности и финансовой устойчивости. Предполагает комплексную оценку различных аспектов финансового положения
Процессный подход	Финансовое состояние воспринимается как результат финансово-хозяйственной деятельности. Акцент делается на динамике изменений показателей. Учитывает временные параметры и тенденции развития

Продолжение табл. 1

Подход	Характеристика
Потоковый подход	Основывается на анализе денежных потоков. Рассматривает движение средств как ключевой фактор. Оценивает способность генерировать денежные средства
Целевой подход	Финансовое состояние определяется через способность достигать стратегических целей. Учитывает соответствие ресурсов поставленным целям. Ориентирован на результативность деятельности
Рисковый подход	Основан на оценке финансовых рисков. Рассматривает финансовое состояние через призму возможных угроз. Уделяет внимание защищённости компании от негативных факторов
Информационный подход	Опирается на качество и достоверность финансовой информации. Учитывает полноту и актуальность данных. Предполагает использование различных информационных источников
Методологический подход	Фокусируется на методах анализа финансового состояния. Основывается на применении различных аналитических инструментов. Требуется использование стандартных методик оценки
Функциональный подход	Рассматривает финансовое состояние через выполнение функций управления: учётно-контрольную; прогностическую; аналитическую
Динамический подход	Рассматривается как изменяющаяся во времени категория, зависящая от внутренних и внешних факторов. В этом контексте анализируется динамика изменения финансовых показателей и их влияние на устойчивость и развитие предприятия
Комплексный подход	Совокупность всех вышеуказанных аспектов, что позволяет получить наиболее полное и объективное представление о финансовом положении предприятия. Этот подход включает анализ всех ключевых показателей и факторов, влияющих на финансовое состояние

Анализ финансового состояния должен включать как текущее положение предприятия, так и перспективы его развития. При этом важно учитывать не только структуру активов и источников финансирования, но и внешние факторы, такие как рыночная среда и стратегические цели организации [1].

Согласно исследованиям, анализ финансового состояния можно разделить на две основные категории: статический и динамический. Статический анализ фокусируется на оценке текущего положения предприятия, используя простые методы расчёта коэффициентов. Динамический анализ, напротив, рассматривает перспективы развития, учитывая множественные факторы и прогнозируя будущие изменения. Статический анализ является наиболее распространённым методом оценки финансового состояния предприятия. Его основные преимущества заключаются в простоте применения и ясности показателей. Основные элементы статического анализа включают: анализ состава и структуры активов; исследование источников финансирования; оценку ликвидности активов; расчёт базовых финансовых коэффициентов. Однако статический анализ не позволяет получить полную картину финансового состояния предприятия, особенно в условиях высокой нестабильности рынка. Так,

использование коэффициентного анализа может привести к ошибочным выводам, если не учитывать качественные факторы.

Динамический анализ направлен на изучение всех видов финансовых потоков, оценку эффективности использования ресурсов и прогнозирование будущих изменений. Этот подход учитывает не только финансовую информацию, но и нефинансовые показатели, такие как рыночная среда, стратегические цели и внешние факторы. Преимущества динамического анализа включают: полноту информации; комплексный подход к оценке; возможность долгосрочного планирования [4]. Однако этот метод требует значительных временных затрат, сложных методов оценки и качественной информации. Стоит отметить, что современная методология всё чаще учитывают нефинансовые показатели, такие как экологическая и социальная ответственность. Князева В. Ю., Уварова С. С. и Мыльников Х. Е. отмечают, что интеграция ESG-критериев в анализ финансового состояния становится важным трендом [2].

Топливо-энергетический комплекс (ТЭК) представляет собой уникальный сектор экономики, характеризующийся рядом специфических особенностей, которые существенно влияют на методологию анализа финансового состояния. Ключевые характеристики ТЭК включают:

высокая капиталоемкость увеличивает долю внеоборотных активов в структуре баланса и создаёт необходимость в долгосрочном планировании и управлении дебиторской задолженностью;

длительные производственные циклы затрудняют оценку текущей ликвидности и платёжеспособности;

значительная зависимость от внешних факторов. Цены на энергоресурсы, геополитическая ситуация, экологические нормативы и изменения законодательства оказывают прямое влияние на финансовое состояние предприятий ТЭК;

специфика регулирования ограничивает возможности для манёвра в управлении финансами.

Эти особенности делают применение стандартных методологий анализа финансового состояния недостаточно эффективным. Необходима адаптация существующих подходов с учётом специфики ТЭК. Традиционные коэффициенты ликвидности, платёжеспособности и рентабельности не всегда позволяют учесть специфику ТЭК. Для более точной оценки финансового состояния необходимо использовать дополнительные метрики: коэффициент обеспеченности резервов; индекс экологической устойчивости; коэффициент операционной надёжности. Одним из ключевых аспектов адаптации методологии является учёт внешних факторов. Компании ТЭК сталкиваются с воздействием множества нефинансовых факторов, таких как колебания цен на энергоресурсы, санкционное давление и изменения законодательства. Для их учёта необходимы разработка системы раннего предупреждения (создание механизмов мониторинга внешних факторов, таких как изменения цен на рынке или новые экологические требования) и применение сценарного анализа (моделирование различных сценариев

развития событий (оптимистичный, пессимистичный, базовый) для оценки устойчивости компании к внешним шокам).

Несмотря на адаптацию методологии, существуют серьёзные ограничения, которые снижают её эффективность в контексте ТЭК. Стандартные коэффициенты ликвидности не учитывают специфику ТЭК. Как показывает анализ ГУП ДНР «РТК», низкий коэффициент абсолютной ликвидности ($< 0,2$) не всегда свидетельствует о проблемах с погашением обязательств. Это связано с тем, что компании ТЭК часто имеют долгосрочные контракты и стабильные источники дохода, которые не отражаются в краткосрочных показателях.

Цифровизация процессов анализа открывает новые возможности для прогнозирования финансовых показателей. Ищенко О. В., Аксёнова Ж. А. и Шаманский А. А. предлагают использовать технологии искусственного интеллекта для автоматизации расчётов и прогнозирования [3]. Это позволит: повысить точность прогнозов; снизить временные затраты; учесть большее количество факторов. Внедрение ERP-систем и технологий искусственного интеллекта становится неотъемлемой частью современного анализа финансового состояния. Цифровизация позволяет не только автоматизировать процессы, но и улучшить качество анализа за счёт использования больших данных и машинного обучения.

Таким образом, адаптация методологии анализа финансового состояния в контексте ТЭК демонстрирует необходимость разработки новых подходов, учитывающих специфику данного сектора. Традиционные методы, хотя и остаются полезными, требуют доработки для повышения их эффективности. Современная методология должна сочетать традиционные принципы с инновационными подходами. Это позволит обеспечить долгосрочную устойчивость предприятий ТЭК в условиях динамично меняющейся экономической среды.

Перспективы развития методологий включают цифровизацию аналитических процессов, использование технологий искусственного интеллекта и интеграцию нефинансовых показателей. Эти направления позволят повысить эффективность анализа и обеспечить долгосрочное планирование в условиях нестабильной экономической среды.

Список использованных источников

1. Урусова А. Б. Сущность понятия анализа финансового состояния предприятия // Тенденции развития науки и образования. 2023. № 101-2. С. 72-75. DOI 10.18411/trnio-09-2023-75. EDN IFURCP.
2. Князева В. Ю. Компаративный анализ методов оценки финансового состояния предприятия // Цифровая и отраслевая экономика. 2024. № 3(35). С. 8-14.
3. Ищенко О. В. Методические подходы к анализу и прогнозированию финансового состояния организаций // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 2(46). С. 257-262.

4. Решетникова Т. П. Процесс трансформации корпоративных финансов // Менеджер. 2023. № 3(105). С. 99-105. DOI 10.5281/zenodo.10061222. EDN BSCJSQ.

ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

СОРОКИНА О. В.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и
антимонопольного регулирования*

Северо-Кавказский институт-филиал

*ФГБОУ «Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
Пятигорск, Российская Федерация;*

ТЕМИРЧЕВ К. Д.,

*эксперт экспертного клуба Ставропольского клуба
Северо-Кавказский институт-филиал*

*ФГБОУ «Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
Пятигорск, Российская Федерация*

Аннотация. В работе исследуется влияние налоговой политики России на экономический рост в условиях международных санкций, введенных в ответ на политические и экономические события последних лет. Анализируются изменения в структуре налоговых поступлений, налоговые льготы и их макроэкономические последствия. Особое внимание уделяется эффективности налоговых инструментов стимулирования инвестиций в ключевых секторах российской экономики.

Ключевые слова: налоговая политика, налоговое администрирование, экономические санкции, экономический рост, налоговые льготы, структура налоговых поступлений, инвестиции, импортозамещение

THE IMPACT OF TAX POLICY ON RUSSIA'S ECONOMIC GROWTH UNDER SANCTIONS PRESSURE

SOROKINA O. V.

PhD in Economics, Associate Professor of the

Department of Economics and Antimonopoly Regulation

North Caucasus Institute-Branch of the Russian Presidential Academy of

National Economy and Public Administration,

Pyatigorsk, Russian Federation;

TEMIRCHEV K. D.,
*expert of the Stavropol Club expert club
North Caucasus Institute-Branch of the Russian Presidential Academy of
National Economy and Public Administration,
Pyatigorsk, Russian Federation*

Annotation. Examines the impact of Russia's tax policy on economic growth in the context of international sanctions imposed in response to the political and economic events of recent years. The changes in the structure of tax revenues, tax incentives and their macroeconomic consequences are analyzed. Special attention is paid to the effectiveness of tax instruments to stimulate investment in key sectors of the Russian economy.

Keywords: tax policy, tax administration, economic sanctions, economic growth, tax benefits, tax revenue structure, investments, import substitution

Налогообложение, представляющее собой один из косвенных методов государственного регулирования, является неотъемлемым элементом экономической и финансовой политики любого государства. Оно направлено на гармонизацию экономических отношений между государством и налогоплательщиками, обеспечивая рациональное и эффективное перераспределение денежных ресурсов в обществе.

Налоговое администрирование, в свою очередь, призвано обеспечить стабильное и своевременное пополнение государственного и муниципального бюджетов налоговыми платежами, что является необходимым условием для выполнения государством своих обязательств перед гражданами. Эти обязательства охватывают широкий спектр социальных и экономических аспектов, начиная с финансирования образования и здравоохранения и заканчивая поддержкой малоимущих слоёв населения и обеспечением национальной безопасности. Таким образом, эффективная налоговая политика и качественное налоговое администрирование являются основой устойчивого развития государства и благополучия его граждан [2].

В условиях антироссийских санкций, введённых в последние годы, исследование влияния налоговой политики на экономический рост приобретает особую актуальность. Введение санкций против России можно разделить на несколько ключевых этапов, каждый из которых оказывал определённое воздействие на российскую экономику и требовал адаптации налоговой системы.

Первые санкции против России были введены после войны с Грузией в 2008 году. Однако эти меры были относительно слабыми и не оказали существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Основной этап санкций начался после аннексии Крыма в марте 2014 года, когда США и страны Европейского союза ввели экономические и политические санкции, направленные на ограничение доступа российских компаний к международным рынкам капитала, запрет на поставку определённых видов

технологий и оборудования, а также заморозку активов отдельных российских граждан и организаций.

Эти ограничительные меры замедлили развитие целого ряда отраслей российской экономики, таких как нефтегазовая промышленность, финансовый сектор и оборонная промышленность, что привело к снижению темпов экономического роста и уровня жизни населения. Новый виток санкций последовал в период с 2016 по 2021 год в связи с предполагаемым вмешательством России в выборы в США и кибератаками, что привело к дальнейшему ухудшению отношений между Россией и западными странами и введению дополнительных экономических ограничений [1].

Пик санкционной политики против России пришёлся на период после начала специальной военной операции на Украине в феврале 2022 года. Последовали беспрецедентные по масштабу и жёсткости санкции, включающие запрет на экспорт энергоресурсов, заморозку активов Центрального банка Российской Федерации, ограничения на финансовые операции, а также уход зарубежных компаний с российского рынка. Эти санкции оказали серьёзное влияние на российскую экономику, приведя к резкому сокращению объёмов внешней торговли, нарушению логистических цепочек, росту инфляции и снижению доходов населения.

Однако санкции оказали двоякое влияние на экономику России. С одной стороны, в 2022 году Россия столкнулась с рецессией и снижением темпов экономического роста, с изоляцией на международных рынках, что затруднило российским предпринимателям привлечение капитала, с торговыми запретами, ограничивающими экспорт и импорт, с инфляцией, с изменением покупательной способности населения из-за давления на рубль, с сокращением доходов из-за ограничения поставок энергоресурсов в Европу.

С другой стороны, из-за сокращения поставок газа в Европу Россия начала переориентацию на Восток, где увеличила поставки на рынки сбыта в Китае и Индии, что способствовало увеличению доли дружественных стран во внешней торговле. Ограничение импорта стимулировало программу импортозамещения, которая увеличила независимость России (табл. 1).

Таблица 1. Динамика доли налоговых поступлений в ВВП России

Год	Доля налоговых поступлений в ВВП (%)	Изменение (%)	Факторы влияния
2021	32	-	Стабильная экономика
2022	31,5	-0,5	Санкции, снижение экспорта
2023	33	+1,5	Рост цен на энергоносители, внутренний спрос

Источник: Федеральная налоговая служба

До введения санкций налоговая система России была многоуровневой и была направлена на поддержку экономики путём стимулирования инвестиций и регионального развития. Налоговые льготы для инвесторов в определённых сферах экономики способствовали привлечению как

иностранных, так и отечественных инвестиций, что, в свою очередь, приводило к созданию новых рабочих мест, увеличению объёмов производства и расширению налоговой базы. Налоговые льготы на региональном уровне помогали развивать экономику в менее развитых субъектах Российской Федерации, стимулируя предпринимательскую активность и создавая благоприятные условия для привлечения инвестиций.

К настоящему времени система налогообложения в РФ прошла основные этапы своего развития и включает в себя основные механизмы, обеспечивающие высокую эффективность налогов, взимаемых с физических и юридических лиц. Благодаря сочетанию прямых и косвенных налогов с относительно невысокими ставками налоговая система способна выполнять свою главную функцию – обеспечивать доходы консолидированного бюджета как в условиях роста, так и в условиях экономической нестабильности.

Однако в условиях санкционного давления эффективность налоговой системы подверглась серьёзным испытаниям, что потребовало принятия экстренных мер по её адаптации к новым условиям [3].

Налоговая политика играет ключевую роль в формировании экономических показателей страны и является важным инструментом, который может как способствовать, так и препятствовать экономическому развитию. Налоговые поступления формируют государственный бюджет, который финансирует государственные программы в области образования, здравоохранения, науки, культуры, обороны и других сферах. Уровень государственных расходов напрямую влияет на экономические показатели, определяя объёмы производства, занятость населения и уровень инфляции. Повышение ставок косвенных налогов может привести к росту цен на товары и услуги, что, в свою очередь, снижает покупательную способность населения и сдерживает экономический рост.

Прогрессивная система налогообложения, вводимая в России с 2025 года, может уменьшить неравенство в доходах населения, перераспределяя средства от более обеспеченных слоёв населения к менее обеспеченным, что способствует повышению социальной стабильности и снижению социальной напряжённости. Налоговые реформы, направленные на повышение конкурентоспособности компаний, могут стимулировать экономический рост, создавая благоприятные условия для развития бизнеса и привлечения инвестиций. При таком широком влиянии налоговой политики на экономику становится особенно важным проведение мероприятий, направленных на адаптацию налоговой системы к условиям экономических и политических ограничений.

Налоговая политика России в условиях санкций представляет собой сложный и достаточно многогранный процесс, требующий гибкости и адаптации к меняющимся экономическим реалиям. В ответ на внешние ограничительные меры российское государство направляет свои усилия на стимулирование внутреннего производства, поддержку ключевых отраслей экономики и защиту социально уязвимых слоёв населения.

Адаптация налоговой системы включает в себя как пересмотр уже существующих налоговых льгот и преференций, так и увеличение налоговых поступлений за счёт новых источников. В частности, были приняты решения о снижении налоговых ставок для IT-компаний, ускоренной амортизации основных средств и освобождении от НДС операций по реализации цифровых финансовых активов (ЦФА). Эти меры направлены на стимулирование развития инновационных отраслей экономики и привлечение инвестиций в перспективные проекты.

Необходимо отметить, что налоговая политика должна не только компенсировать потери от санкций, но и способствовать долгосрочному экономическому росту в условиях экономической нестабильности. Для этого необходимо обеспечить сбалансированность налоговой системы, стимулировать инновации, поддерживать малый и средний бизнес, а также обеспечивать социальную справедливость.

Список использованных источников

1. Налоговая политика в условиях санкций С. Г. Синельников-Мурылёв Н. С. Милоголов С. Г. Белё. 2022 г.
2. Соколов О. Налоговые «планы» на ближайшую трехлетку // Информационный бюллетень «Экспресс-бухгалтерия». – 2015. – № 31.
3. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2022 год и на плановый период 2023-2024 годов. Министерство финансов Российской Федерации. URL : https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2021/09/main/ONBNiTTP_2022-2024.pdf
4. Шефер Д. М. Экономическое неравенство между муниципальными образованиями Краснодарского края: причины и пути минимизации // Региональная и отраслевая экономика. 2025. № 1. С. 48-57. DOI 10.47576/2949-1916.2025.1.1.006. EDN EPCAGS.
5. Темирчев К. Д. Зелёные облигации как инструмент ответственного инвестирования // Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки. 2024. № 23. С. 257-261. EDN RVKYFH.

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ

СОРОКОТЯГИНА В. Л.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В условиях трансформации экономики управление инвестиционной активностью предприятий становится ключевым фактором их устойчивого развития и конкурентоспособности. В работе рассмотрен процесс управления инвестиционной активностью, определены факторы

воздействия на инвестиционную активность предприятий и выявлены барьеры инвестиционной активности предприятий Донецкой Народной Республики.

Ключевые слова: инвестиции, процесс, управление, предприятие, барьеры

MANAGEMENT OF INVESTMENT ACTIVITY OF ENTERPRISES

SOROKOTYAGINA V. L.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. In the context of economic transformation, the management of enterprises' investment activity is becoming a key factor in their sustainable development and competitiveness. The paper considers the process of investment activity management, identifies the factors influencing the investment activity of enterprises and identifies barriers to investment activity of enterprises of the Donetsk People's Republic.

Keywords: investment, process, management, enterprise, barriers

Инвестиционная активность определяется как совокупность действий, направленных на привлечение и использование капитала для реализации инвестиционных проектов. То есть инвестиционная активность предприятий представляет собой процесс вложения ресурсов в различные проекты с целью получения прибыли. Эффективное управление инвестициями позволяет не только повысить рентабельность, но и обеспечить долгосрочную устойчивость бизнеса. В условиях глобализации и экономической нестабильности предприятия сталкиваются с рядом вызовов, требующих адекватного реагирования на изменения внешней среды.

Инвестиционная активность предприятий включает в себя такие составляющие, как анализ рынка и выявление инвестиционных возможностей, оценку рисков и доходности, привлечение финансовых ресурсов, реализацию и мониторинг инвестиционных проектов. Для того чтобы инвестиционная активность предприятия развивалась, необходимо нормализовать процесс управления инвестиционной активностью. Управление инвестиционной активностью позволяет предприятиям оптимизировать капитальные вложения и повышать эффективность использования ресурсов. Управление инвестиционной активностью является важной задачей для предприятий, стремящихся к росту и развитию.

На процесс управления инвестиционной деятельностью влияют факторы, подконтрольные предприятию (внутренняя среда) и факторы, находящиеся вне сферы его влияния (внешняя среда) [2]. При управлении инвестиционной активностью учёт комплекса возможных факторов позволяет минимизировать риски и максимизировать доходность предприятия. Для предприятий, выбравших инновационный путь развития,

необходимо главным образом учитывать влияние внешних факторов, поскольку значимость внутренних факторов воздействия поддаётся регулированию [3].

Отдельно следует отметить, что при управлении инвестиционной активностью многие предприятия сталкиваются с определёнными проблемами и барьерами. В той связи государство должно поддерживать деятельность предприятий, нацеленную на развитие инвестиционного потенциала. Государственные программы по стимулированию инвестиций и развитию предпринимательства способствуют укреплению экономической базы региона [1].

Комплекс внешних и внутренних факторов, детерминирующих инвестиционную активность, представлен в табл. 1.

Таблица 1. Факторы влияния на инвестиционную активность

Тип	Фактор воздействия	Характеристика
1	2	3
Внешние факторы	Экономические условия	Процентные ставки, уровень инфляции, доступность кредитных ресурсов оказывают значительное влияние на инвестиционные возможности предприятий
	Политическая стабильность	Условия функционирования, связанные с изменениями в законодательстве и государственной политике, могут вызвать отказ от вложений или увеличение требований к доходности
	Технологические изменения	Инновации могут как создавать новые возможности для инвестиций, так и требовать дополнительных затрат
	Конкуренция	Уровень конкуренции в отрасли влияет на необходимость инвестиций для поддержания конкурентоспособности
Внутренние факторы	Финансовое состояние	Состав и структура финансовых ресурсов, правильный выбор стратегии и тактики управления ими. Чем больше у предприятия собственных финансовых ресурсов, прежде всего, прибыли, тем спокойнее оно может себя чувствовать.
	Стратегия управления	Инвестиционная политика и стратегические цели руководства определяют направление и объёмы инвестиций
	Кадровый потенциал	Наличие квалифицированных кадров, способных разрабатывать и реализовывать инвестиционные проекты, напрямую воздействует на инвестиционную активность
	Инновационная активность	Предприятия, которые активно внедряют новые технологии и инновации, как правило, имеют более высокую инвестиционную активность, что связано с необходимостью обновления оборудования и модернизации процессов
	Организационная структура	Эффективная организационная структура способствует быстрому принятию решений по инвестиционным проектам, что определяет общую инвестиционную активность
	Культура и мотивация сотрудников	Корпоративная культура, поддерживающая инициативу и инновации, обеспечивает более активный поиск и реализацию инвестиционных возможностей
	Риск-менеджмент	Способность предприятия оценивать и управлять рисками непосредственно влияет на его инвестиционную активность

На территории Донецкой Народной Республики также присутствуют определённые проблемы, с которыми сталкиваются предприятия при развитии инвестиционной активности. Среди основных барьеров инвестиционной активности предприятий целесообразно выделить инфраструктурные проблемы (устаревшая или разрушенная инфраструктура затрудняет ведение бизнеса и увеличивает затраты на инвестиционные проекты), недостаток квалифицированной рабочей силы (убытки в образовании и миграция населения приводят к нехватке квалифицированных кадров), социальные условия (социальная напряжённость негативно отражается на инвестиционной активности), коррупционную составляющую (высокий уровень коррупции снижает привлекательность региона для инвесторов), экономическую изоляцию (санкции и экономические ограничения ограничивают доступ к финансированию и технологиям, что затрудняет привлечение инвестиций) и политическую нестабильность (конфликтные ситуации и неопределённость в политической обстановке создают высокий уровень риска для инвесторов).

Для преодоления этих барьеров необходимо комплексное решение, включающее улучшение правовой среды, развитие инфраструктуры, создание стимулов для инвесторов и повышение квалификации рабочей силы.

Список использованных источников

1. Одинцова Н. А. Инновационно-инвестиционная деятельность корпораций // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14, № 8А. С. 311-324. EDN OTHZGF.
2. Стружко Н. С. Механизм управления инвестиционной деятельностью как важная составляющая экономической эффективности предприятия // Торговля и рынок. 2022. Т. 2, № 4-1(64). С. 73-78. EDN MSHPZB.
3. Шарый К. В. Факторы влияния на инновационно-инвестиционную активность предприятий // Инвестиции, строительство, недвижимость как драйверы социально-экономического развития территории и повышения качества жизни населения: Материалы IX Международной научно-практической конференции. В 2-х частях, Томск, 12-15 марта 2019 года / Под ред. Т. Ю. Овсянниковой, И. Р. Салагор. - Часть 1. - Томск: Томский государственный архитектурно-строительный университет, 2019. С. 245-249. EDN KHTSET.

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ

СТРУЖКО Н. С.,

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе рассмотрены основные положения управления централизованными финансовыми ресурсами. Рассмотрены основные концепции и инновационные методические подходы к управлению централизованными финансовыми ресурсами.

Ключевые слова: управление, финансы, централизованные финансы, финансовые ресурсы, управление финансами, управление централизованными финансовыми ресурсами

MANAGEMENT OF CENTRALIZED FINANCIAL RESOURCES

STRUZHKO. N. S.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Finance Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The paper considers the main provisions of the management of centralized financial resources. The main concepts and innovative methodological approaches to the management of centralized financial resources are considered.

Keywords: management, finance, centralized finance, financial resources, financial management, management of centralized financial resources

В условиях стремительного развития цифровых финансовых технологий исследование современных теорий формирования и использования централизованных финансов приобретает особую актуальность.

Централизованные финансовые ресурсы представляют собой средства, аккумулируемые и распределяемые государственными органами для финансирования общественных нужд и выполнения государственных функций.

В условиях быстро меняющегося экономического ландшафта применение концепций формирования и использования централизованных финансов становится особенно важным, так как они включают в себя инструменты эффективного управления финансами, стимулирования экономического роста и обеспечения устойчивого развития.

Основной целью управления централизованными финансовыми ресурсами является повышение эффективности и рациональности распределения финансовых ресурсов для достижения поставленных целей развития государства [2].

Современные концепции управления централизованными финансами государства исследуют механизмы и инструменты взаимодействия между государственными институтами, частным сектором и международными финансовыми организациями, акцентируя внимание на роли инноваций, цифровизации и устойчивого развития (рис. 1).

Современные концепции управления централизованными финансами помогают анализировать и оценивать процессы формирования и использования централизованных финансов в актуальных условиях развития, а также адаптировать финансовую политику к внешним вызовам.

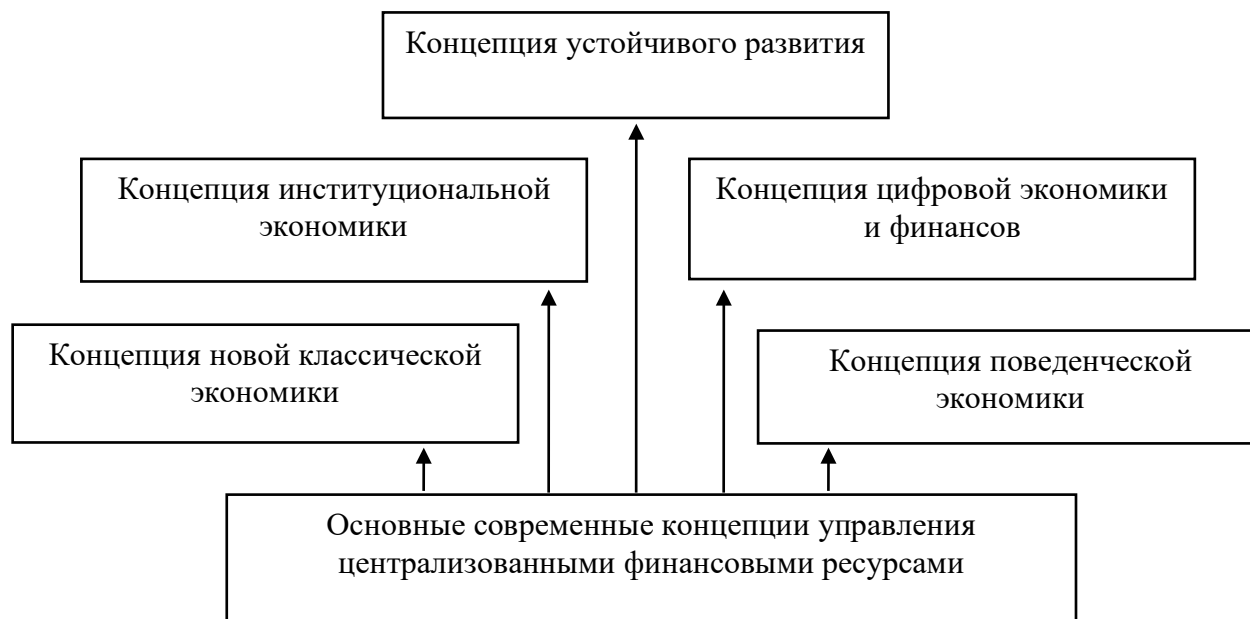


Рис. 1. Концепции управления централизованными финансовыми ресурсами

Концепция новой классической экономики акцентирует внимание на применении саморегулирующихся механизмов и предполагает, что финансовые рынки действуют эффективно, а любые вмешательства со стороны государства могут привести к искажениям. Концепция институциональной экономики исследует влияние финансовых институтов на эффективность использования централизованных финансов, фокусируется на роли институтов в формировании финансовой политики управления централизованных финансов.

Концепция устойчивого развития подчёркивает важность интеграции экологических, социальных и экономических факторов в процессе принятия финансовых решений

Концепция цифровой экономики и финансов направлена на применение инновационных финансовых цифровых технологий в управлении централизованными финансами, включая использование аналитики больших данных, блокчейн-технологии, краудфандинга и краудинвестинга, облачных технологий и цифровой валюты центральных банков (цифровой рубль). Концепция поведенческой экономики исследует влияние психологических факторов на принятие финансовых решений в государственных структурах.

Инновационные методы управления централизованными финансами направлены на оптимизацию процессов распределения и использования ресурсов, повышение прозрачности и подотчётности, а также на внедрение инновационных технологий для улучшения анализа и прогнозирования финансовых потоков (табл. 1).

Таблица 1. Инновационные методические подходы к управлению
централизованными финансовыми ресурсами [1; 2; 3]

Методологический подход	Описание	Преимущества	Недостатки	Примеры применения
Бюджетирование на основе результатов	Подход, при котором бюджет формируется на основе ожидаемых результатов и эффектов	Повышение ответственности, улучшение планирования	Сложность в оценке результатов, необходимость мониторинга	Государственные программы, НКО
Гибкое бюджетирование	Метод, позволяющий адаптировать бюджет в зависимости от изменений внешней среды	Адаптивность, возможность реагирования на изменения	Минимальная предсказуемость, риск перерасхода бюджета	На предприятиях в условиях кризиса
Программно-целевое управление	Подход, основанный на достижении конкретных целей через реализацию программ и проектов	Чёткость целей, фокусировка на результатах	Сложность в координации и мониторинге	Социальные программы, инфраструктурные проекты
Анализ данных и прогнозирование	Использование аналитики для оценки финансовых потоков и прогнозирования потребностей	Улучшение принятия решений, оптимизация ресурсов	Требует квалифицированных специалистов и технологий	Финансовые учреждения, государственные органы
Социальные облигации	Инструмент, позволяющий финансировать социальные проекты с учётом их эффективности	Привлечение частного капитала, фокус на результатах	Риск невыполнения условий, сложность структуры	Проекты в области здравоохранения и образования
Блокчейн-технологии	Использование блокчейна для повышения прозрачности и безопасности финансовых операций	Устойчивость к мошенничеству, прозрачность транзакций	Высокие затраты на внедрение, необходимость обучения	Финансовые технологии (FinTech)

Как видно из данных, представленных в таблице 1, современные подходы к централизованному управлению финансовыми ресурсами

характеризуются значительным методологическим разнообразием, при этом каждый из инструментов имеет определённые преимущества и ограничения. В частности, использование методов составления бюджета, ориентированного на конкретные результаты, и управления, ориентированного на программы, позволяет обеспечить чёткую направленность финансовых потоков на достижение стратегически значимых показателей. В свою очередь, гибкие механизмы составления бюджета дают возможность быстро корректировать финансовые планы с учётом динамично меняющихся внешних факторов.

Использование аналитических инструментов и методов прогнозирования помогает повысить обоснованность управленческих решений, а вовлечение гражданского общества в бюджетный процесс повышает прозрачность и подотчётность.

Особого внимания заслуживают такие инновационные механизмы, как социальные связи и технологии блокчейна, которые не только расширяют возможности привлечения внебюджетных инвестиций, но и обеспечивают повышенный уровень безопасности и надёжности финансовых транзакций.

Таким образом, рассматриваемые подходы к управлению централизованными финансовыми ресурсами предполагают использование бюджетирования, ориентированного на конкретные результаты, управления, ориентированного на программы, а также аналитической обработки данных для повышения эффективности и прозрачности.

Ключевыми элементами этой системы являются цифровые платформы, вовлечение гражданского общества в процессы финансового управления, методы управления рисками и межведомственное взаимодействие. Особое внимание следует уделить современным финансовым инструментам, в том числе социальным обязательствам и технологиям блокчейна, которые не только оптимизируют распределение ресурсов, но и способствуют укреплению общественного доверия, создавая тем самым условия для реализации стратегических приоритетов.

Оптимизация централизованной системы управления финансовыми потоками является ключевым фактором обеспечения макроэкономической стабильности и долгосрочного социально-экономического развития государства. Рациональное распределение бюджетных ассигнований способствует не только минимизации налоговых затрат, но и значительному повышению уровня государственных услуг.

В условиях ограниченных финансовых ресурсов и растущих социальных потребностей особое значение приобретает внедрение современных механизмов финансового управления, включая программно-ориентированное бюджетирование, цифровизацию налоговых процессов и внедрение интегрированных систем мониторинга, что в совокупности обеспечивает прозрачность и повышение эффективности использования государственных средств.

Для повышения эффективности управления централизованными финансовыми ресурсами государства можно использовать инструментарий финансовой политики [3]:

бюджетное планирование, направленное на разработку бюджета с учётом стратегических целей и приоритетов, установление жёстких бюджетных ограничений, мониторинг и контроль исполнения бюджета, анализ расходов и доходов бюджета;

налоговая политика, направленная на оптимизацию налоговой системы, борьбу с уклонением от уплаты налогов, стимулирование экономического роста через налоговые льготы и инвестиционные программы;

финансирование государственных программ и проектов, направленное на эффективное распределение централизованных финансовых ресурсов, оценку эффективности затрат;

финансовый мониторинг, направленный на систематический анализ финансовых данных, мониторинг финансовых рынков, оценку возможностей для принятия эффективных решений в управлении централизованными финансами.

Все вышеперечисленные инструменты финансовой политики направлены на повышение эффективности формирования и использования централизованных финансов государства.

Одним из ключевых преимуществ централизованного управления финансами является возможность обеспечения большей подотчётности и прозрачности в расходах.

Примеры успешного применения таких методов в разных странах показывают, что активное вовлечение граждан в процесс бюджетирования, а также использование аналитических инструментов для оценки эффективности расходования средств могут значительно улучшить результаты государственной политики, что также позволяет выявлять и устранять коррупционные риски, создавая более здоровую финансовую среду.

Список использованных источников

1. Антропов К. Ю. Цифровое развитие экономики и совершенствование государственного управления финансов // Вестник экономической безопасности. 2021. № 4. С. 236-242. DOI 10.24412/2414-3995-2021-4-236-242. EDN BBVYLY.

2. Стружко Н. С. Инновационные методы управления централизованными финансовыми ресурсами // Управленческий учёт. 2024. № 7. С. 340-346. EDN GEJFBY.

3. Шарый К. В. Оценка эффективности методов управления централизованными финансовыми ресурсами // Финансовый менеджмент. 2024. № 12.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ АДАПТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

СУХИНИНА М. И.,

*ассистент кафедры финансовых услуг и банковского дела
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Статья исследует роль адаптивных финансовых стратегий в условиях экономической нестабильности, вызванной внешними и внутренними факторами. Рассматривается значение информационного обеспечения как основы для принятия управленческих решений, включая анализ внутренней отчётности и внешних рыночных данных. Особое внимание уделяется современным методам обработки информации с учётом повышения значимости цифровизации и их влияния на повышение устойчивости предприятий. Доказывается, что интеграция адаптивных механизмов в финансовое управление позволяет компаниям оперативно реагировать на изменения и сохранять конкурентоспособность.

Ключевые слова: цифровая экономика, адаптивная стратегия, финансовое управление, информационное обеспечение, экономическая нестабильность

CHALLENGES AND PROSPECTS OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE BANKING SYSTEM

SUKHININA M. I.,

*Assistant of the Department of Financial Services and Banking
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. The article investigates the role of adaptive financial strategies in conditions of economic instability caused by external and internal factors. The article considers the importance of information support as a basis for making managerial decisions, including the analysis of internal reporting and external market data. Particular attention is paid to modern methods of information processing, taking into account the increasing importance of digitalisation and their impact on improving the sustainability of enterprises. It is proved that the integration of adaptive mechanisms into financial management allows companies to promptly respond to changes and maintain competitiveness.

Keywords: digital economy, adaptive strategy, financial management, information support, economic instability

В современных экономических реалиях хозяйствующие субъекты сталкиваются с комплексом вызовов, обусловленных воздействием экзогенных и эндогенных факторов. Систематизация данных проблем позволяет выделить в качестве приоритетной задачи необходимость

обеспечения оперативной реакции и гибкой адаптации к динамичным изменениям конъюнктуры рынка. К числу наиболее значимых факторов нестабильности относятся глобальные пандемии, ограничительные меры иностранных государств, а также резкие колебания курса национальной валюты.

Особую значимость приобретает формирование гибкой финансовой стратегии, выступающей ключевым элементом обеспечения устойчивости и роста компании. От успешности её внедрения напрямую зависят продолжительность и эффективность функционирования хозяйствующего субъекта. Важность адаптивной финансовой стратегии также подчёркивается её влиянием на оптимизацию денежных потоков. Она способствует эффективному распределению ресурсов, создаваемых в производственной сфере, с их последующим направлением в другие отрасли экономики [1].

Следовательно, для успешного ведения бизнеса в текущих условиях необходимо:

- 1) владение актуальными методами формирования гибких финансовых стратегий;
- 2) профессиональное управление финансовыми ресурсами;
- 3) обоснованное определение стоимости выпускаемой продукции;
- 4) грамотное внедрение разнообразных финансовых инструментов в систему корпоративного управления.

Выполнение этих условий способствует созданию устойчивой модели финансового менеджмента, способной оперативно адаптироваться к внешним изменениям и поддерживать конкурентоспособность предприятия в долгосрочной перспективе.

Под информационным обеспечением в финансовом управлении понимается система сбора, обработки, анализа и распространения данных, необходимых для принятия обоснованных управленческих решений. Это включает как внутренние информационные потоки (данные бухгалтерского учёта, финансовые отчёты, показатели эффективности), так и внешние источники (рыночные данные, прогнозы, отраслевую аналитику) (рис. 1). Именно оперативность и точность в обработке данных являются отправной точкой для реализации адаптивного управления финансами, которое направлено на минимизацию рисков, связанных с неопределённостью, и повышение устойчивости предприятия. Обращая внимание на источники информационного обеспечения, становится очевидным, что адаптивное управление финансами использует полученные данные для быстрого реагирования на динамичные изменения в экономической среде. Этот метод управления не только минимизирует риски, связанные с неопределённостью, но и повышает устойчивость предприятия [2]. Некоторые учёные отмечают, что «финансовая стратегия является одним из основных инструментов управления деятельностью предприятия. Реализация предприятием любых стратегических, тактических и оперативных решений неразрывно связана с финансовой стратегией». Концепция адаптивного управления финансами, впервые предложенная в 1980-х годах, стала ключевым элементом

стратегического планирования в условиях динамичных рыночных изменений.

Внутренние источники информации составляют фундамент для разработки адаптивной стратегии. Финансовая отчётность, включающая баланс, отчёт о прибылях и убытках и отчёт о движении денежных средств, предоставляет системное представление о текущем состоянии компании. Анализ динамики этих показателей позволяет оценить ликвидность, платёжеспособность и финансовую устойчивость предприятия. Критически важными для поддержания финансовой стабильности являются данные о движении денежных средств, позволяющие прогнозировать кассовые разрывы и оптимизировать ликвидность. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности, включая расчёт показателей оборачиваемости, помогает выстроить эффективную политику управления оборотным капиталом [3].



Рис. 1. Роль информационного обеспечения в финансовом управлении

Внешняя информационная среда оказывает не менее значимое влияние на формирование финансовой стратегии. Макроэкономические показатели, такие как ВВП, инфляция, процентные ставки и валютные курсы, определяют стоимость капитала и условия ведения бизнеса. Отраслевые тренды и конкурентный анализ позволяют компании позиционировать себя на рынке, в то время как мониторинг нормативно-правовых изменений помогает избежать рисков, связанных с законодательными нововведениями. Особое внимание следует уделять анализу рыночных рисков, включая колебания спроса и технологические инновации, которые могут кардинально изменить конкурентный ландшафт.

Для эффективной обработки собранной информации применяется комплекс аналитических методов. Финансовый анализ, включая коэффициентный метод, даёт количественную оценку текущего состояния предприятия. Прогнозирование на основе трендовых моделей и сценарного анализа позволяет выявить возможные будущие изменения, в то время как инструменты риск-менеджмента (анализ чувствительности, стресс-тестирование) помогают оценить устойчивость бизнеса к кризисным явлениям. Современные технологии, такие как Big Data и искусственный интеллект, открывают новые возможности для выявления скрытых закономерностей и повышения точности прогнозов.

Таким образом, формирование адаптивной финансовой стратегии требует создания комплексной системы информационного обеспечения, интегрирующей внутренние и внешние данные с передовыми методами их анализа. Перспективы развития адаптивных моделей в условиях нестабильности связаны с дальнейшим внедрением инновационных технологий и расширением их применения в различных отраслях. Такие модели позволяют не только быстро адаптироваться к изменениям, но и предвосхищать их. В будущем ожидается, что их использование станет стандартом для большинства компаний, стремящихся к устойчивому развитию.

Список использованных источников

1. Бойко С. В. Роль цифровых технологий в повышении эффективности функционирования финансовой системы // Торговля и рынок. 2022. № 3(63). С. 187-196. EDN XRBZVY.
2. Погоржельская Н. В. Влияние цифровой трансформации на мировую финансовую систему // Тенденции и перспективы развития финансов в условиях цифровизации: Материалы II Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 19 февраля 2025 года. Донецк: ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025. С. 272-277. EDN HWYJEV.
3. Расторгуева Ю. С. Современные тенденции трансформации финансовых услуг // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. С. 358-360. EDN JNOUSR.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИЕЙ РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

ТАРАСОВ П. А.,

аспирант кафедры финансов

*ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе исследуются современные тенденции цифровизации региональных экономических систем, анализируются ключевые аспекты управления этим процессом, включая инфраструктуру, стратегическое планирование и кадровое обеспечение. Особое внимание уделяется институциональным изменениям, оценке эффективности цифровой трансформации и развитию цифрового предпринимательства.

Ключевые слова: цифровая трансформация, региональная экономика, управление цифровизацией, цифровая инфраструктура, институциональные изменения

THEORETICAL FOUNDATIONS OF DIGITALIZATION MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT

TARASOV P. A.,

Postgraduate student of the Finance Department

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The paper examines current trends in the digitalization of regional economic systems and analyzes key aspects of managing this process, including infrastructure, strategic planning, and workforce development. Special attention is paid to institutional changes, assessing the effectiveness of digital transformation, and the development of digital entrepreneurship.

Keywords: digital transformation, regional economy, digitalization management, digital infrastructure, institutional changes

Современные тенденции социально-экономического развития регионов обусловлены активным внедрением цифровых технологий, что требует глубокого теоретического осмысления процессов управления цифровизацией. Цифровая трансформация экономики представляет собой комплексный процесс, затрагивающий все уровни хозяйственной деятельности – от микроэкономических субъектов до макроэкономических систем.

Цифровая экономика – это не только разработка и внедрение инноваций, которые по праву занимают приоритетное место в современном обществе, но и целенаправленная работа активно формирующихся финансовых институтов [1].

В условиях глобализации и усиления конкуренции регионы вынуждены адаптироваться к новым технологическим реалиям, что актуализирует

исследование теоретических основ управления цифровизацией. При этом важно учитывать, что цифровая трансформация региональных экономических систем происходит неравномерно, что обусловлено различиями в уровне технологического развития, институциональной среды и человеческого капитала.

Ключевым аспектом цифровизации региональной экономики является формирование цифровой инфраструктуры, обеспечивающей эффективное взаимодействие между участниками экономических процессов. Развитие высокоскоростного интернета, облачных технологий и платформенных решений создаёт основу для интеграции цифровых инструментов в управленческие практики. Однако создание цифровой инфраструктуры требует значительных инвестиций и скоординированных действий всех заинтересованных сторон. При этом цифровая инфраструктура должна рассматриваться не только как техническая составляющая, но и как фактор, влияющий на институциональную среду региона. Институциональные изменения, в свою очередь, требуют пересмотра традиционных механизмов регулирования экономики, что особенно актуально в условиях цифровой трансформации. Безудержное развитие цифровизации всего общества и появление значительного количества цифровых продуктов поспособствовало формированию нового вида цифрового рынка [2].

Важным элементом управления цифровизацией является разработка стратегий, учитывающих специфику регионального развития. Стратегическое планирование в условиях цифровой трансформации должно базироваться на комплексном анализе текущего уровня технологической готовности региона и его потенциала для внедрения инноваций. При этом необходимо учитывать, что цифровизация не является самоцелью, а служит инструментом повышения конкурентоспособности региональной экономики. Эффективность цифровых преобразований во многом зависит от согласованности действий государственных органов, бизнеса и научного сообщества, что требует создания эффективных механизмов публично-частного партнёрства.

Особое значение в управлении цифровизацией приобретает вопрос кадрового обеспечения, поскольку внедрение новых технологий требует наличия квалифицированных специалистов. Развитие цифровых компетенций среди населения и формирование системы непрерывного образования становятся ключевыми направлениями региональной политики.

Цифровизация региональной экономики также предполагает кардинальную перестройку системы управления данными, поскольку данные становятся критически важным ресурсом в современной экономике. Внедрение технологий больших данных и искусственного интеллекта позволяет оптимизировать процессы принятия решений на региональном уровне, повышая эффективность управления социально-экономическими процессами. Однако использование данных требует соблюдения сложного баланса между эффективностью и безопасностью, что обуславливает необходимость разработки комплексной нормативно-правовой базы.

Правовое регулирование цифровых процессов должно обеспечивать надёжную защиту персональных данных и предотвращать киберугрозы, создавая при этом благоприятные условия для развития цифровой экономики.

Ещё одним важным аспектом управления цифровизацией является развитие цифрового предпринимательства, которое способствует диверсификации региональной экономики и созданию новых точек роста. Создание благоприятных условий для стартапов и малого бизнеса в цифровой среде стимулирует инновационную активность и способствует формированию предпринимательской экосистемы. При этом цифровые платформы предоставляют предпринимателям новые возможности для выхода на глобальные рынки, преодолевая географические ограничения.

Особого внимания заслуживает вопрос измерения эффективности цифровой трансформации региональной экономики. Для этого необходимо разрабатывать системы показателей, позволяющих оценивать как количественные, так и качественные изменения, происходящие в результате цифровизации. При этом важно учитывать не только экономические, но и социальные эффекты цифровой трансформации, включая изменение качества жизни населения.

В заключение следует отметить, что теоретические основы управления цифровизацией регионального экономического развития находятся в стадии активного формирования и требуют дальнейшей научной проработки. Успешная цифровая трансформация регионов возможна только при реализации комплексного подхода, учитывающего технологические, институциональные, экономические и социальные факторы.

Список использованных источников

1. Одинцова Н. А. Адаптация инфраструктуры и технологические возможности для развития экономики цифрового предприятия // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: Материалы VI Международной научно-практической конференции к 30-летию ГОУ ВПО «ДОНАУИГС», Донецк, 02-03 июня 2022 года. Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики, 2022. С. 110-112. EDN PLBZDE.

2. Титиевская О. В. Современные требования к процессу управления цифровой трансформацией экономических систем // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», 2024. С. 285-287. EDN CUFYIH.

МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ РЕГИОНА

БОНДАРЕНКО О. В.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры учёта и аудита
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Одним из перспективных направлений управления регионом является мастер-планирование. Для восстановления региона это важный инструмент развития городов, который позволит обеспечить необходимый уровень социально-экономического развития. Мастер-план является новой формой градостроительной документации, учитывающей потенциальный рост населения, прогнозы экономического развития города, интересы жителей, природные особенности территории, её климат, архитектурный и художественный облик региона.

Ключевые слова: мастер-план, регион, стратегия, планирование, экономика, развитие, управление

MASTER PLANNING AS A PROMISING DIRECTION OF DEVELOPMENT OF CITIES IN THE REGION

BONDARENKO O. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Accounting and Audit Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Annotation. One of the perspective directions of region management is master planning. For the reconstruction of the region, it is an important tool for urban development, which will ensure the necessary level of socio-economic development. Master plan is a new form of urban planning documentation, which takes into account the potential population growth, forecasts of economic development of the city, the interests of residents, natural features of the territory, its climate, architectural and artistic image of the region.

Keywords: master plan, region, strategy, planning, economy, development, management

В условиях политической и экономической нестабильности Республики важным инструментом развития городов, позволяющим обеспечить необходимый уровень социально-экономического развития региона, является мастер-планирование.

Национальный стандарт мастер-планов государственной корпорации развития (ВЭБ.РФ) приводит такое определение понятия стратегический мастер-план города (группы городов, агломерации) – комплексный документ

стратегического планирования, устанавливающий приоритеты, цели и ожидаемые результаты управления социально-экономическим и пространственным развитием городов, а также определяющий необходимые для достижения установленных целей и ожидаемых результатов конкретные действия (мероприятия, проекты, механизмы), сроки выполнения и ресурсное обеспечение этих действий [1].

Мастер-план – это, по сути, стратегия комплексного развития той или иной территории. Он призван быть использован властями для распределения задач между различными ведомствами, коммуникации с жителями, бизнесом, в интересах улучшения качества жизни жителей на основе принципов, сформулированных разработчиками.

Мастер-план позволяет перейти на двухуровневую систему планирования территорий. Первым уровнем является стратегическое планирование. Вторым – документы градостроительного регулирования: генеральный план, правила землепользования и застройки (ПЗЗ), правила благоустройства, местные нормативы градостроительного проектирования.

Главное отличие мастер-плана от обычного генерального плана участка – это наличие определённых целевых показателей, то есть благодаря этому документу можно не только понять, сколько «квадратов» будет построено на той или иной территории, но и ключевые направления для развития, и целевые показатели в разных сферах жизни (экономика, культура, образование, здравоохранение и так далее) города, к которым город планирует прийти на определённом отрезке времени. Это очень важно, как для жителей города, так и для бизнеса, поскольку позволяет понять вектор развития города.

Мастер-план учитывает не только архитектурные решения, но и социальные, экономические, экологические аспекты, а главное – потребности жителей и бизнеса.

Кроме того, в мастер-плане устанавливаются параметры, по которым будет оцениваться эффективность реализации. Они могут различаться в зависимости от особенностей территории.

Основная цель мастер-плана – найти правильный баланс между всеми ограничениями и возможностями. Это такой связующий элемент между документами градорегулирования, с одной стороны, и планами, и запросами всех заинтересованных сторон, в том числе собственников. Ключевой частью мастер-плана является дорожная карта реализации, в которой все решения/шаги разложены не только по срокам, но и по критериям приоритетности в соотношении «затрата ресурсов vs. ожидаемый результат».

С целью перспективного развития региона, на основании Постановления Правительства ДНР от 28 апреля 2023 года № 29-1 «Об утверждении Программы социально-экономического развития ДНР», разработана Стратегия социально-экономического развития Республики. Региональная программа социально-экономического развития синхронизирована с Федеральной программой и направлена на реализацию мероприятий, способствующих достижению ДНР к 2030 году уровня

среднероссийских показателей качества жизни граждан Российской Федерации и общероссийского уровня социально-экономического развития. Благодаря программе социально-экономического развития, утверждённой Правительством России, задачей которой является создание условий для роста экономики и улучшения качества жизни в регионе, восстановление Республики проходит в достаточно динамичном режиме [2].

Социально-экономическое развитие региона напрямую зависит от грамотного планирования, перед которым стоят масштабные, стратегические задачи: мероприятия по обеспечению строительства современного жилья и необходимого количества социальных объектов, модернизации существующих инженерных систем и, конечно же, создание уютных общественных пространств.

Специалистами Министерства строительства ДНР совместно с Единым научно-исследовательским институтом пространственного планирования (ЕИПП) РФ, с целью необходимости восстановления региона с учётом перспективного развития, разрабатываются градостроительные планы населённых пунктов Республики. Именно реализация таких генеральных и мастер-планов позволит провести восстановительные мероприятия комплексно.

Генеральный план позволит возродить регион как крупнейший промышленный центр Донбасса, определит приоритеты его развития на ближайшие 20 лет. А это – не только восстановление и устойчивый рост экономики, но и строительство современного жилья и социальных объектов, создание удобной транспортной инфраструктуры, привлечение инвестиций в развитие туризма [4]. Специалистами ЕИПП РФ, являющихся разработчиком документа долгосрочного территориального планирования, начиная с 2022 года, подготовлено для городов Республики уже 17 генеральных планов [3].

В целях реализации мастер- и генеральных планов специалисты ЕИПП РФ провели анализ существующего состояния транспортной, социальной, инженерной инфраструктуры, жилого фонда, экологического каркаса городов региона, сферы туризма, структуры экономики, производительных сил. Работа Единого научно-исследовательского института тесно связана с руководством Донецкой Народной Республики и муниципального образования, региональных министерств, крупных предприятий. Также институт получает информацию от федеральных органов власти, проводит опрос жителей города.

Задача ЕИПП в рамках реализации планов – предложить необходимые мероприятия для восстановления и нового строительства жилого фонда, сформировать эффективный транспортно-логистический и промышленный каркас территории, обеспечить синхронизацию планов жилищного строительства с развитием транспортной, социальной и коммунальной инфраструктур, а также генерирующих мощностей.

Специалистами ЕИПП на обсуждение выносился перечень мероприятий разработанного НИИ «Дипромисто» и утверждённого в 2010 году генплана Донецка. Многие из них остались нереализованными, в числе

которых – строительство западной части объездной автомагистрали «Западный обход г. Донецка», вынос отдельных промышленных предприятий за границы города, строительство стадиона «Металлург», гребного канала на водохранилище реки Кальмиус, специализированного здания художественной галереи и других объектов социальной и общественно-деловой инфраструктуры, многоквартирного жилья на запланированных площадках для развития, развитие сети метрополитена с целью значительно улучшить условия передвижения по городу и связать места приложения труда с районами жилой застройки. Специалисты ЕИПП РФ предложили рассмотреть возможность создания в Донецке наземного метро на базе существующих железнодорожных путей [5].

Кроме того, ЕИПП планирует разработать в 2026 году один из важнейших документов – схему территориального планирования ДНР, в которой объединятся все наработки Единого института – генеральные планы и мастер-планы. Также для раскрытия более полного потенциала прибрежных территорий разрабатывается комплексная схема развития туризма. Здесь учитывается, в том числе, весь контекст Азово-Черноморского бассейна. Территория ДНР обладает большим потенциалом для развития рекреационного и культурно-исторического туризма.

Таким образом, мастер-планы и генеральные планы, разрабатываемые Единым научно-исследовательским институтом пространственного планирования РФ, позволят связать в единую систему промышленный, транспортно-логистический, энергетический каркасы городов для гармоничного развития Донецкой Народной Республики. Документация предполагает целый комплекс мероприятий по развитию экономики, социальной, транспортной, инженерной инфраструктуры, жилищного строительства и экологии. Всё вместе это и создаёт образ будущего городов региона и Республики в целом.

Список использованных источников

1. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202405070015>.

2. Об утверждении Программы социально-экономического развития ДНР: Постановление Правительства ДНР от 28 апреля 2023 года № 29-1. URL: <https://pravdnr.ru/news/pravitelstvo-aktualizirovalo-regionalnuyu-programmu-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-donetskoj-narodnoj-respubliki/>

3. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области»: Постановление Правительства Российской Федерации от 22.12.2023 № 2255. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202312290053>.

4. Об утверждении Правил подготовки и утверждения единого документа территориального планирования и градостроительного

зонирования поселения, муниципального округа, городского округа, внесения в него изменений и состава материалов по обоснованию единого документа территориального планирования и градостроительного зонирования поселения, муниципального округа, городского округа: Постановление Правительства Российской Федерации от 29.06.2023 г. № 1076. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202306300065>.

4. Бондаренко О. В. Актуальные подходы к разработке стратегии развития региона // Экономика знаний: теория, практика, перспективы развития: сб. материалов II Международной научно-практической конференции, посвящённой 300-летию Российской академии наук и 55-летию юбилею Института Донецк: ИЭИ, 2024. –1288 с. С. 25-33.

5. В Правительстве обсудили перспективы развития региона с учётом мастер-планов и генпланов, разрабатываемых ЕИПП РФ. URL: <https://pravdnr.ru/news/v-pravitelstve-obsudili-perspektivy-razvitiya-regiona-s-uchetom-master-planov-i-genplanov-razrabatyvaemyh-eipp-rf/>.

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ ИННОВАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ

ТЕКУЕВА М. Т.,

*председатель цикловой комиссии учёта, экономики и гостиничного дела
Колледжа информационных технологий и экономики
Кабардино-Балкарского государственного университета
им. Х. М. Бербекова,
советник Российской академии естествознания,
Нальчик, Кабардино-Балкарская Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В статье рассмотрена экономическая сущность финансового механизма реализации банковских инновационных стратегий и раскрыты его ключевые элементы, функции и характеристики, а также представлены основные проблемы, препятствующие эффективной реализации инновационных стратегий в коммерческих банках.

Ключевые слова: финансовый механизм, коммерческие банки, инновационные стратегии, управление

FINANCIAL MECHANISM FOR THE IMPLEMENTATION OF BANKING INNOVATION STRATEGIES

TEKUEVA M. T.,

*Chairman of the Cycle Commission of Accounting, Economics and Hotel Business
College of Information Technologies and Economics of the
Kabardino-Balkarian State University named after H. M. Berbekov,
Adviser of the Russian Academy of Natural Sciences,
Nalchik, Kabardino-Balkarian Republic, Russian Federation*

Abstract. The article examines the economic essence of the financial mechanism for implementing banking innovation strategies and reveals its key

elements, functions, characteristics, and also presents the main problems that hinder the effective implementation of innovation strategies in commercial banks.

Keywords: financial mechanism, commercial banks, innovative strategies, management

Характерной чертой современного управления коммерческими банками является усиление внимания к его стратегическим аспектам, связанным с решением проблем постоянного развития кредитно-финансовых институтов в соответствии с динамично меняющимися условиями внешней среды. Важной составляющей общепанковской стратегии является инновационная, направления формирования которой в настоящее время касаются практически всех сфер деятельности банков.

Однако даже совершенная разработка любой стратегии, в том числе инновационной, ещё не означает обязательного полного и своевременного достижения определённых целей. Большое значение имеет процесс воплощения стратегии, который, по мнению специалистов [1-4], остаётся «слабым местом» в стратегическом менеджменте большинства организаций, в том числе и банковских. Следовательно, успешность инновационной деятельности отечественных кредитно-финансовых институтов, являющаяся одним из условий роста эффективности российской банковской системы, зависит от создания адекватного порядка реализации соответствующих стратегий, неотъемлемым элементом которого является механизм финансирования.

Финансовый механизм является категорией, достаточно глубоко исследованной экономической наукой как на макроуровне – в рамках общей теории финансов, так и на микроуровне – в теории финансового менеджмента. Несколько различаясь в деталях, учёные предоставляют практически единственное его толкование как взаимосвязанной системы финансовых методов, финансовых инструментов, систем нормативно-правового, организационного и информационного обеспечения процессов формирования и использования финансовых ресурсов [5, с. 163-165]. Однако конкретное содержание составляющих этого понятия, безусловно, будет специфическим для каждой анализируемой сферы финансовых отношений.

К указанному финансовому механизму могут быть выдвинуты следующие требования:

- быть адекватным условиям внешней и внутренней среды банка;
- обеспечивать аккумуляцию необходимых финансовых ресурсов;
- содействовать развитию инновационной деятельности банка;
- обеспечивать определение эффективности реализации инновационных стратегий;

- носить мотивирующий характер;

- быть рациональным, прозрачным и понятным работникам банка.

Согласно логике функционирования финансового механизма внедрения инноваций, прежде всего, необходимо определиться с источниками соответствующих ресурсов.

Инновационная деятельность обычно характеризуется достаточно высокой степенью неопределённости и риска, поэтому важными принципами её финансового обеспечения могут считаться множественность источников, их адаптивность к турбулентной среде инновационных процессов и гибкость использования.

Относительно финансового механизма реализации коммерческими банками инновационных стратегий целесообразно, с нашей точки зрения, предложить такое содержательное наполнение его элементов, которое представлено на рис. 1.



Рис. 1. Элементы механизма финансирования инновационной деятельности банков

Ключевым элементом финансового механизма реализации инновационных стратегий коммерческих банков является бюджетирование, понимаемое в данном случае как метод распределения ресурсов, выраженных в денежной форме, для выполнения программ инновационного развития. Внедрение инновационного бюджетирования представляет собой чрезвычайно сложную задачу для банка, поскольку предусматривает организационные преобразования, формирование соответствующей информационной базы, изменения полномочий и ответственности работников.

Наиболее целесообразным методом формирования инновационного бюджета может считаться так называемый «комбинированный», который

объединяет учёт предложений всех уровней управления и заинтересованных структурных подразделений с централизованным формированием бюджета. Банку необходимо вовлекать в процесс бюджетирования как можно больше специалистов инновационной сферы, поскольку функция планирования тесно связана с мотивацией труда персонала. Очевидно, что выполнение инновационных инициатив будет зависеть, прежде всего, от достаточности их финансирования. Однако слишком большое финансирование приводит к неоправданным расходам ресурсов и снижает финансовую эффективность инновационной деятельности.

Коммерческие банки могут использовать два метода финансирования инновационных процессов: одновременное финансирование всего проекта и его поэтапное финансирование. В силу значительной степени неопределённости и риска большинства инновационных проектов результативность каждого из их этапов достаточно непредсказуема. Более того, на каждой стадии, начиная с генерирования идей до внедрения инновации в практику, могут появляться неожиданные идеи по корректировке проекта. Иногда ещё до окончательного окончания работ становится понятно, что проект неудачен, неперспективен и он закрывается.

Поэтому именно метод поэтапного финансирования позволяет снизить уровень риска и использовать высокую степень неопределённости как возможность, а не воспринимать её только как угрозу. Сущность его состоит в первоначальном финансировании только первого этапа проекта. При завершении этого этапа можно уже с большей долей уверенности определить потенциал инновации, наметить направления её развития и принять решение о целесообразности дальнейшей реализации проекта.

Метод поэтапного финансирования имеет ещё одно преимущество перед выделением средств на весь проект в целом. Он даёт возможность более гибко управлять финансовыми потоками, позволяя эффективно распределять средства между несколькими параллельными проектами, ранжируя их по приоритетности и результативности пройденных этапов. Поэтому руководители и исполнители проектов должны быть готовы к передаче ресурсов из одной сферы в другую для поддержания наиболее эффективных инновационных стратегических инициатив.

Следовательно, для финансирования реализации инновационных стратегий наиболее целесообразным является такой вид бюджета как гибкий, поскольку он позволяет оперативно вносить изменения в бюджетную политику банка. Однако это не отменяет необходимости осуществления в процессе выполнения инновационного бюджета действенного контроля расходов, то есть оперативной оценки соответствия фактических затрат их бюджетной величине.

Следует отметить, что действенность финансового механизма зависит от финансовых инструментов, входящих в его состав. Под финансовыми инструментами в данном случае понимаются определённые приёмы действий и набор финансовых показателей, через которые управляющая система

может оказывать влияние на реализацию инновационных стратегий и контролировать финансовую эффективность их выполнения.

При анализе эффективности инновационной деятельности банков сложно и далеко не всегда корректно применять индикаторы результативности обычных инвестиционных проектов (NPV, IRR и т. п.). А такие показатели, как совокупные расходы на осуществление инновационной деятельности или их доля в общей сумме расходов банка, предполагают линейную зависимость между расходами и результатами, что совершенно не соответствует вероятностному характеру инновационной деятельности. Основная проблема заключается не в том, сколько тратить средств, а в том, как их тратить.

В состав финансового механизма реализации банковских инновационных стратегий могут, на наш взгляд, входить следующие финансовые показатели:

рентабельность инновационных вложений;

доход, полученный от инноваций, вовлечённых в течение последних двух-трёх лет;

доля дохода от реализации новых продуктов в общем объёме доходов за определённый период;

доход от внедрения нововведений в расчёте на одного занятого в инновационном процессе.

Однако следует учитывать, что банковские инновации – это не просто совокупность отдельных проектов, а непрерывный процесс инициирования, развития и отбора инновационных идей, в результате которого увеличивается потребительская ценность продуктов и услуг, происходит развитие кредитно-финансового института, рост его нематериальных активов. Инновационные идеи и концепции корректнее считать определённым базисом, который служит основой для появления последующих поколений нововведений. Поэтому для оценки эффективности инновационной деятельности целесообразно использовать финансовые коэффициенты, отражающие динамику соотношения общих результатов деятельности банков и их затрат на осуществление инновационной деятельности.

Следующими элементом финансового механизма осуществления банковской инновационной деятельности являются системы обеспечения его функционирования – нормативно-правовая, организационная, информационная. Все действия банка по финансированию разработки и внедрения новшеств должны соответствовать российскому законодательству в сферах инновационной и банковской деятельности, бухгалтерского учёта и налогообложения, с учётом положений соответствующих международных документов.

Таким образом, эффективная реализация инновационных стратегий коммерческих банков предусматривает создание и постоянное совершенствование соответствующего финансового механизма банка. Роль данного финансового механизма заключается в: обеспечении стабильности финансирования инновационной деятельности банка в условиях конкурентной

и изменяющейся внешней среды; гармонизации финансовых отношений между сферами бизнеса банка и его структурными подразделениями; повышение эффективности инновационной деятельности банка; снижение рисков его функционирования.

Список использованных источников

1. Быканова Н. И. Методологические аспекты формирования стратегии маркетинга инновационных банковских продуктов и услуг // Вестник Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова. 2024. Т. 21, № 4(136). С. 220-229.
2. Джангазиев А. Е. Механизм стратегического управления в современном банке: проблемы, пути развития // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 7. С. 114-120.
3. Ермилина Д. А. Формирование и совершенствование конкурентной стратегии банка // Муниципальная академия. 2023. № 3. С. 98-104.
4. Панина Д. С. Современные аспекты формирования инвестиционной стратегии банков на рынке кредитования // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2023. Т. 12, № 3(44). С. 77-80.
5. Хамурадов М. А. Сущность финансового механизма: проблемы и особенности реализации финансового механизма в РФ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 10-2(116). С. 163-165.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ЗА СЧЁТ ВНЕДРЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

ТИТИЕВСКАЯ О. В.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Особое внимание уделено исследованию ключевых аспектов цифровизации финансовой системы, включая внедрение технологий, таких как блокчейн, искусственный интеллект, большие данные и облачные вычисления. Рассматриваются основные преимущества, которые эти технологии предлагают финансовым организациям, а также вызовы и риски, с которыми они сталкиваются в процессе цифровой трансформации.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровое управление финансами, информационно-аналитическое обеспечение, инжиниринговый учёт, блокчейн

INCREASING THE EFFICIENCY OF THE FINANCIAL SYSTEM THROUGH THE IMPLEMENTATION AND MANAGEMENT OF DIGITAL TECHNOLOGIES

TITIYEVSKAY O. V.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Finance Department*

*FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. Particular attention is paid to the study of key aspects of the digitalization of the financial system, including the introduction of technologies such as blockchain, artificial intelligence, big data and cloud computing. The main advantages that these technologies offer to financial institutions, as well as the challenges and risks they face in the process of digital transformation are considered.

Keywords: digital economy, digital financial management, information and analytical support, engineering accounting, blockchain

В последние годы цифровизация финансовой системы становится одним из ключевых факторов, определяющих развитие как отдельных компаний, так и всей экономики в целом. Внедрение и управление цифровыми технологиями в финансовом секторе не только меняет традиционные бизнес-модели, но и создаёт новые возможности для повышения эффективности, прозрачности и доступности финансовых услуг.

Актуальность цифровизации финансовой системы обусловлена потребностью в повышении эффективности, прозрачности и расширении доступности финансовых операций. Цифровые инструменты автоматизируют процессы, снижают издержки и минимизируют риски. Цифровая трансформация обеспечивает охват новых территорий и слоёв населения, способствуя финансовой инклюзии через мобильные платежи и онлайн-кредитование.

Цифровая среда стимулирует инновации в финансовом секторе, благодаря развитию FinTech-компаний и внедрению блокчейна, искусственного интеллекта и машинного обучения. Конкуренция заставляет традиционные институты адаптироваться, внедряя цифровые решения. Помимо этого, цифровизация повышает безопасность финансовых операций, обеспечивая аутентификацию, шифрование и защиту от киберугроз, укрепляя доверие к системе [1].

Несмотря на преимущества, внедрение цифровых технологий сопряжено с рисками, такими как кибербезопасность, защита данных, регулирование новых инструментов и цифровая грамотность. Управление этими рисками требует разработки стратегий, включающих кибербезопасность, нормативно-правовые рамки, повышение грамотности и

международное сотрудничество. рамки, повышение грамотности и международное сотрудничество.

Для успешной цифровизации финансовой системы необходим комплексный подход, учитывающий как возможности, так и риски. Эффективное управление рисками позволит реализовать потенциал цифровизации для повышения эффективности, прозрачности и доступности финансовых услуг, способствуя устойчивому экономическому развитию. В частности, необходимо уделять внимание развитию цифровой инфраструктуры и обеспечению её надёжности. Важно также разрабатывать и внедрять стандарты безопасности, соответствующие международным требованиям, и проводить регулярные аудиты для выявления и устранения уязвимостей. Не менее важно инвестировать в обучение и повышение квалификации кадров, способных эффективно использовать и управлять новыми цифровыми технологиями.

Цифровизация финансовой системы представляет собой масштабный процесс трансформации, затрагивающий все её аспекты – от клиентского обслуживания и операционных процессов до риск-менеджмента и регуляторного соответствия. Внедрение цифровых технологий в финансовый сектор открывает новые возможности для повышения эффективности, снижения затрат, расширения доступа к финансовым услугам и разработки инновационных продуктов. Однако успешная реализация цифровой трансформации требует не только выбора подходящих технологий, но и разработки комплексной стратегии, учитывающей специфику бизнеса, регуляторные требования и готовность организации к изменениям [2].

Российский рынок интернет-банкинга показывает устойчивый рост и разнообразие предлагаемых услуг. Ассортимент сервисов охватывает практически все аспекты финансового управления: от предоставления актуальных данных о состоянии счетов и банковских продуктах до моментальных переводов между счетами внутри банка и в другие финансовые организации. В целях повышения безопасности транзакций, банки активно разрабатывают собственное программное обеспечение и внедряют механизмы электронно-цифровой подписи (ЭЦП). ЭЦП, основанная на криптографических алгоритмах, служит надёжным гарантом авторства и имеет юридическую силу [2].

Для обмена информацией и согласования деятельности в сфере кибербезопасности Центральный Банк учредил ФинЦЕРТ, а Ассоциация банков России внедрила систему обмена данными о киберугрозах. В настоящее время к ней подключено более 60 организаций. Обеспечивается надёжная защита свыше 55 % активов банковской системы и банков из 22 субъектов федерации. Применение платформы позволило существенно повысить результативность борьбы с киберугрозами.

Цифровизация финансовой системы – это сложный и многогранный процесс, требующий от финансовых организаций стратегического подхода, инвестиций в технологии и развития цифровых компетенций. Успешное внедрение цифровых технологий позволяет повысить эффективность,

снизить затраты, расширить доступ к финансовым услугам и разработать инновационные продукты. Однако необходимо учитывать риски, связанные с кибербезопасностью и защитой персональных данных, и разрабатывать надёжные системы защиты информации. Только комплексный и системный подход к цифровизации позволит финансовым организациям в полной мере реализовать потенциал новых технологий и укрепить свои позиции на рынке.

Список использованных источников

1. Бабкин А. В. Оценка эффективности внедрения цифровой платформы промышленного предприятия // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 1(45). С. 17-29. EDN KMMNYH.

2. Булетова Н. Е. Цифровое управление в системе финансового менеджмента предприятия // Вопросы инновационной экономики. 2024. – Т. 14, № 3. С. 717-732. DOI 10.18334/vines.14.3.121478. EDN DCDFJN.

Петрушевская В. В. Значение финансового менеджмента и денежных потоков для деятельности хозяйствующих субъектов промышленного комплекса // Актуальные проблемы социально-гуманитарных исследований в экономике и управлении: Сборник научных статей VIII всероссийской научно-практической конференции факультета отраслевой и цифровой экономики БГТУ, Брянск, 30 сентября 2022 года. Брянск: Брянский государственный технический университет, 2023. С. 70-74. EDN JQJTB.

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕГУЛИРОВАНИЕ РЕЗЕРВОВ КАК МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ И ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ БАНКОВ

ТРЕТЬЯК М. В.,

*канд. экон. наук, преподаватель кафедры экономической теории
и истории экономической мысли*

*ГБПОУ «Донецкий профессионально-педагогический колледж»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Состояние современной экономики отличается непосредственным влиянием на неё финансово-банковского сектора, при этом важную роль играют риски деятельности банков, где особенное значение имеет кредитная составляющая. Для минимизации рисков банк формирует различные резервы. Необходимость формирования резерва для возмещения возможных потерь по кредитным операциям банков обусловлена кредитными рисками, что свидетельствует о целесообразности исследования проблемы формирования резервов на возможные расходы по кредитным операциям.

Ключевые слова: кредитный риск, резервы, корпоративное кредитование, анализ рисков, категории ссуд, регулирование

FORMATION AND REGULATION OF RESERVES AS A MEASURE TO REDUCE CREDIT RISKS AND A TOOL TO ENSURE FINANCIAL STABILITY OF BANKS

TRETIAK M. V.,

*PhD in Economics, Lecturer at the Department of Economic Theory
and History of Economic Thought
SBPEI «Donetsk Professional Pedagogical College»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The state of the modern economy is characterized by the direct influence of the financial and banking sector on it, while the risks of banking activities play an important role, where the credit component is of particular importance. To minimize risks, the bank forms various reserves. The need to form a reserve to compensate for possible losses on credit operations of banks is due to credit risks, which indicates the advisability of studying the problem of forming reserves for possible expenses on credit operations.

Keywords: credit risk, reserves, corporate lending, risk analysis, loan categories, regulation

Развитие финансово-банковской системы современной России характеризуется динамичным ростом активных операций, в особенности – кредитного портфеля. Так, согласно опубликованным итогам работы Банка России за 2024 год, наблюдался активный рост корпоративного кредитования при замедлении розничного. Это обусловлено, с одной стороны, высоким спросом на кредиты, и стремлением некоторых банков увеличить свою долю на рынке – с другой (рис. 1) [1].

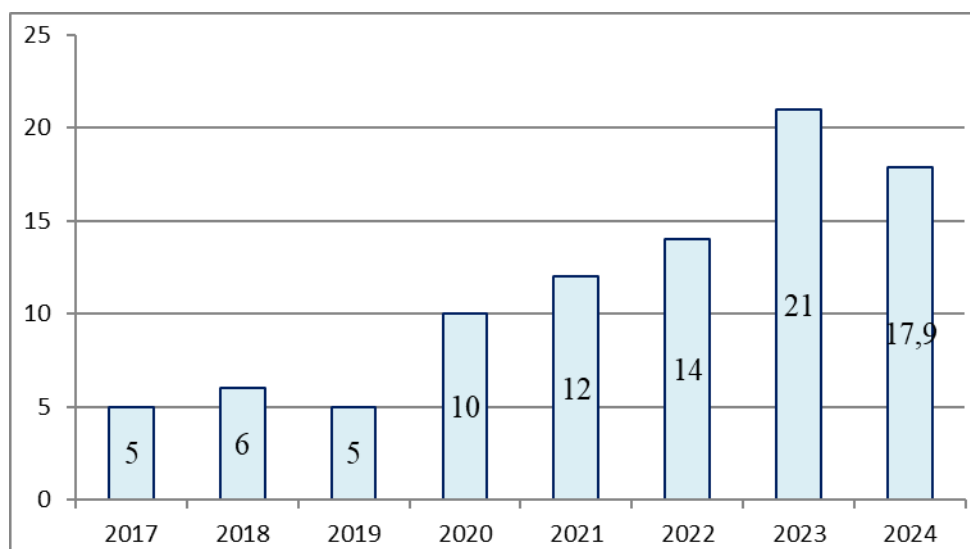


Рис. 1. Динамика корпоративного кредитования по данным Банка России
(в % к предыдущему году) [1]

При этом рост кредитного портфеля в 2024 г (корпоративного – на 13,1 трлн руб. или 17,9 %, ипотечного – на 2,4 трлн.руб. или на 13,4 % по

сравнению с 2023 г.) опережал скорость пополнения капитала, которая составила 10,3 %, а объём необеспеченных потребительских кредитов – на 11,2 % [1].

По информации Банка России, в 2024 г. доля «плохих» ссуд в корпоративном портфеле банков не превышала 4,5 %, в ипотечном – 0,8 %, в потребительском кредитовании – 8,9 %. Тем не менее, быстрый рост кредитования несёт дополнительные риски для финансовой стабильности [1].

В связи с ростом объёмов кредитования и, соответственно, увеличения объёмов проблемных кредитов, актуализируются вопросы формирования и регулирования резервов на временные потери по ссудам как меры снижения кредитного риска и инструмента обеспечения финансовой устойчивости банков. Рассмотрение и определение финансово банковского процесса формирования и регулирования указанных резервов выступают целью данного исследования.

Кредитный риск представляет собой неопределённость относительно полного и своевременного погашения заёмщиком своих обязательств в соответствии с условиями кредитного договора и характеризует экономико-правовые отношения, возникающие между кредитором и заёмщиком по поводу перераспределения финансовых активов.

В качестве определённой меры по снижению кредитных рисков можно рассматривать процесс формирования и регулирования обязательных резервов на потери по ссудам, которые играют важную роль для финансовой устойчивости банковской системы и являются одним из инструментов денежно-кредитной политики.

В РФ, в соответствии со статьёй 35 Федерального закона «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и статьёй 25 Федерального закона «О банках и банковской деятельности», установлены обязательные требования к кредитным организациям по формированию обязательных резервов и выполнению обязательных резервных требований.

Обязательные резервы представляют собой средства кредитных организаций, которые они должны поддерживать на определённых счетах, открытых в центральном банке, или в иной, установленной центральным банком форме. В России обязательные резервы представляют собой средства российских кредитных организаций в валюте Российской Федерации, которые они должны поддерживать на определённых счетах, открытых в Банке России.

Для повышения надёжности и стабильности банковской системы, защиты интересов кредиторов и вкладчиков принято Положение ЦБ РФ «О порядке формирования резервов на возможные потери по ссудам кредитными организациями» от 28.06.2017 № 590-П [2].

Процесс формирования резервов на вероятные потери по ссудам представляет собой сложную систему оценки и анализа кредитных рисков, которые необходимо учитывать для обеспечения финансовой устойчивости банков (рис. 2). Данный процесс базируется на анализе рисков и определении категории ссуд.

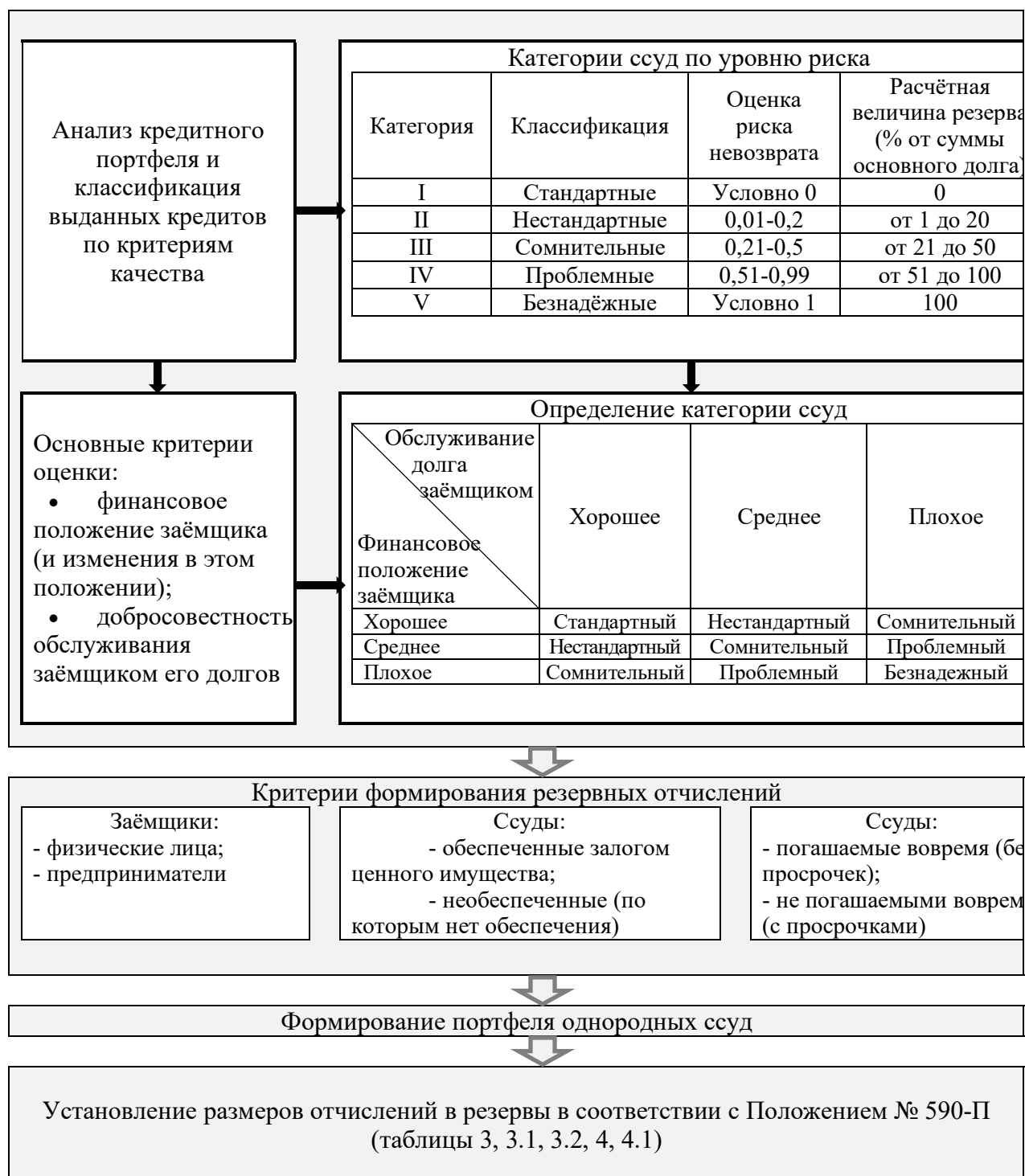


Рис. 2. Блок-схема процесса формирования резервов на потери по ссудам [2; 4]

Кочкин И. рассматривает процесс формирования резервов с учётом кредитных рисков как оптимальную методику признания убытков, позволяющую минимизировать риски невозврата ссуды в силу неплатёжеспособности заёмщика [3].

Нормативы формирования резервов учитывают кредитные риски и оценку свойства кредитного портфеля для обеспечения достаточной финансовой базы на случай вероятных убытков.

Методику отнесения того либо иного заёмщика к определённой категории банк разрабатывает самостоятельно и руководствуется ней в процессе кредитования. При этом следует учесть, что применяемый банком порядок формирования резервов на возможные потери по ссудам должен быть закреплён в локальных нормативных актах, а также обязательно раскрыт в представляемой банком отчётности [4].

Действенная процедура резервирования по ссудам позволяет банку оперативно реагировать на конъюнктуру финансовых рынков и снижать риски потерь по кредитам. Создание резервов на потенциальные кредитные риски является принципиальным элементом стратегии рискуправления и инструментом обеспечения финансовой устойчивости банков.

Анализ кредитного портфеля и классификация выданных кредитов по критериям качества способствует принятию информированных решений и минимизации потенциальных убытков и, следовательно, росту эффективности функционирования и развития финансово-банковских механизмов управления экономикой.

Таким образом, активные операции коммерческих банков сопровождаются влиянием ряда рисков, обусловленных различными факторами экономического, политического и социального характера.

В связи с тем, что кредитные операции являются одним из наиболее весомых и динамично развивающихся направлений деятельности банков, одними из приоритетных проблем финансово-кредитных организаций выступают риски, связанные с невозвратом кредитных средств и процентов по ним.

Одним из действенных способов повышения надёжности и стабильности банков является создание резервов для покрытия возможных потерь по кредитным операциям.

Резервы на возможные потери по ссудам формируются кредитной организацией на случай возможного обесценения ссуды из-за неисполнения или ненадлежащего исполнения заёмщиком своих обязательств, т. е. процесс формирования резерва посредством классифицирования ссуды по категориям качества исходя из оценки риска, обеспечивает банку более стабильные условия финансовой деятельности и позволяет избегать колебаний величины прибыли, связанной со списанием потерь по ссудам, а также способствует снижению кредитных рисков и обеспечению финансовой устойчивости банков.

Список использованных источников

1. Итоги работы Банка России: кратко о главном. URL: [https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2024/obespechenie-ustoychivosti finansovogo-rynka/](https://cbr.ru/about_br/publ/results_work/2024/obespechenie-ustoychivostifinansovogo-rynka/).

2. Положение Банка России от 28 июня 2017 г. № 590-П «О порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности». URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71621612/>.

3. Кочикин И. В. Анализ возможных изменений процесса формирования кредитными организациями резервов // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 1. URL: <https://esj.today/PDF/85ECVN123.pdf>.

4. Лим О. Формирование резервов на возможные потери по ссудам // НАЛОГ-НАЛОГ.РУ. 12.04.2023. URL: https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/vedenie_buhgalterskogo_ucheta/formirovanie_rezervov_na_vozmozhnye_poteri_po_ssudam-23/

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ

ЧЕРКАШИНА Т. В.,

*ст. преподаватель кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В данной работе рассматриваются вопросы применения и использования цифровых образовательных ресурсов в процессе обучения иностранному языку с целью практического применения и обучения английскому языку в высшей школе

Ключевые слова: цифровые образовательные ресурсы, процесс обучения, высшая школа

USING DIGITAL EDUCATIONAL RESOURCES IN THE PROCESS OF TEACHING A FOREIGN LANGUAGE IN HIGHER EDUCATION

CHERKASHNA T. V.,

*Senior lecturer, Department of Foreign Languages
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. This paper examines the issues of application and use of digital educational resources in the process of teaching a foreign language for the purpose of practical application and teaching English in higher education

Keywords: digital educational resources, learning process, higher education

Современные тенденции в развитии системы высшего образования акцентируют внимание на необходимости интеграции цифровых образовательных ресурсов. Это способствует эффективному формированию коммуникативной компетенции, которая является ключевой целью обучения иностранному языку в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом (ФГОС). Эти технологии оптимизируют образовательный процесс, делая его более эффективным и доступным. Они способствуют формированию личности, способной к непрерывному

обучению (Life-long Learning), что особенно важно в условиях глобализации и технологического прогресса.

Исследование вопроса применения цифровых образовательных ресурсов в контексте современного урока иностранного языка нашло своё отражение в работах таких авторов, как Е. Д. Патаракин, Е. Н. Ястребцева, Т. Берроуз, Дж. Браун и Дж. Уэст.

Согласно С. Г. Григорьеву, цифровой образовательный ресурс представляет собой любую образовательную информацию, которая может быть сохранена на различных цифровых носителях [1].

Преподаватели сталкиваются с задачей выбора и интеграции цифровых образовательных ресурсов в учебном процессе. В рамках компетентного подхода основной целью изучения иностранного языка является развитие коммуникативной компетенции, включающей лингвистическую, социолингвистическую и прагматическую составляющие.

Среди цифровых и мультимедийных ресурсов, используемых в преподавании иностранных языков, можно выделить электронные словари, аутентичные материалы, интерактивные учебные пособия, программы-оболочки, а также средства электронной коммуникации, такие как чаты, видеоконференции и форумы. Эти ресурсы применяются в различных формах организации учебной деятельности.

Для углублённого изучения цифровых ресурсов в образовании можно обратиться к официальным сайтам Британского Совета (<https://www.britishcouncil.org/>) и Educational Technology and Mobile Learning (<https://www.educatorstechnology.com/>). Российские интернет-ресурсы представлены такими образовательными платформами, как Учи.ру, Skillbox.ru и др. Эти ресурсы предлагают широкий спектр материалов для развития навыков чтения, письма и коммуникации.

Внедрение цифровых ресурсов в образовательную среду открывает для преподавателей новые перспективы для развития системы обучения. Использование мультимедийных ресурсов способствует повышению эффективности педагогической деятельности и улучшению усвоения учебного материала обучающимися. Это приводит к следующим результатам:

1. Повышение результативности образовательного процесса.
2. Развитие личностных качеств обучающихся, таких как самостоятельность, творческие способности, навыки практического применения знаний, познавательный интерес и мотивация к трудовой деятельности.
3. Учёт индивидуальных особенностей обучающихся.
4. Формирование компетенций в области работы с современными цифровыми инструментами.
5. Адаптация к быстро изменяющимся социальным условиям.
6. Создание более запоминающихся и интерактивных учебных занятий.
7. Обеспечение объективной оценки уровня знаний обучающихся.

Цифровые образовательные ресурсы предоставляют возможность наглядного применения теоретических знаний на практике, а также учёта уровня подготовки и индивидуальных особенностей каждого обучающегося. В центре внимания на учебном занятии теперь находится ученик, который, исходя из собственных интересов и возможностей, формирует индивидуальный образовательный маршрут. Роль преподавателя трансформируется в позицию помощника и консультанта, организующего и стимулирующего познавательную деятельность обучающихся.

Таким образом, интеграция цифровых ресурсов в образовательный процесс является необходимым шагом для повышения качества и эффективности обучения иностранным языкам. Это способствует формированию компетентной личности, способной к коммуникации и адаптации в глобальном информационном пространстве.

Список использованных источников

1. Гриншкур В. В. Педагогические аспекты формирования коллекций цифровых образовательных ресурсов // Pandia.ru: интернет-изд. URL: <http://www.pandia.ru/text/78/311/54028.php>.
2. Коробкова К. В. Возможности использования цифровых образовательных ресурсов в учебном процессе // Студенческий научный форум 2022: XIV Междунар. студ. науч. конф. URL: <http://www.rae.ru/forum2012/pdf/2296.pdf>.
3. Резниченко С. В. Актуальность использования цифровых образовательных ресурсов на современном уроке английского языка // Молодой учёный. 2023. № 2(449). С. 474-476. URL: <https://moluch.ru/archive/449/98881>.
4. Черкашина Т. В. Использование цифровых ресурсов в процессе обучения иностранному языку как средство организации самостоятельной работы обучающихся // Пути повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти в контексте социально-экономического развития территорий: материалы VII Международной науч.-практ. конф. (Донецк, 6-7 июня, 2023 г.). Секция 1. Стратегическое управление развитием экономики / ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС». Донецк: ДОНАУИГС. С. 359-361.

РОЛЬ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩИХ РАБОТНИКОВ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

ЧЕРНУШИЧ А. Е.,

*ст. преподаватель кафедры иностранных языков
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Исследование посвящено проблеме актуальности английского языка для государственных и муниципальных служащих в

условиях быстрого развития технологий и укрепления международных связей. В работе рассматривается вопрос специфики лингвистической подготовки как неотъемлемого компонента профессионального образования будущих работников сферы управления, владение которым в значительной степени способствует формированию коммуникативной компетентности и обеспечивает их дальнейшую успешную профессиональную деятельность.

Ключевые слова: английский язык, государственное и муниципальное управление, коммуникативная компетентность, эффективное управление

THE ROLE OF A FOREIGN LANGUAGE IN THE FORMATION OF PROFESSIONAL COMPETENCE OF FUTURE EMPLOYEES OF STATE AUTHORITIES

CHERNUSHICH A. E.,

*Senior lecturer of the Department of Foreign Languages
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The study is devoted to the problem of relevance of the English language for state and municipal employees in the context of rapid technological development and strengthening of international relations. The paper examines the issue of specificity of linguistic training as an integral component of professional education of future employees in the sphere of state authorities, the possession of which significantly contributes to the formation of communicative competence and ensures their further successful professional activity.

Keywords: educational process, English language, state and municipal administration, communicative competence, effective management

The relevance of the problem is due to the radical socio-economic changes taking place in society and the search for new opportunities for effective training of personnel in the context of modern challenges.

The modern development of society, socio-political and economic changes in the country have caused the need for the development of a balanced policy of education aimed at consolidating society, implementing the ethnolinguistic and cultural needs of the people, developing tactics for implementing targeted and consistent activities of all branches of government and society as a whole.

Knowledge of foreign languages is the most important component of professional education, which requires special attention. According to Yu. S. Yuryeva, the value of a university graduate in the labor market in the context of the active development of international contacts of Russian enterprises is largely determined by the level of language training of a specialist. In this regard, "foreign language" is becoming a specialized discipline, standing on a par with general technical and specialized disciplines. [1; 158].

The development of science and technology in our time is unthinkable without a wide exchange of specialized information between people speaking different languages. Specialists in a wide variety of fields of activity must

constantly monitor everything new that appears abroad and extract useful information. For this, every educated specialist must have certain knowledge of a foreign language.

Today, one of the most important requirements for all those who have the right to authorize decisions at different levels is knowledge of the languages used in the work environment [2; 91].

It is especially important to note the importance of knowledge of English, since it has become the most important language of business and communication. For 377 million people on the planet, English is the first and main language, and for another 98 million it is the second language. English is a globally recognized language of business relations. It is spoken by politicians, entrepreneurs and specialists from all over the world and is the language of international communication. For those who speak it perfectly, all the doors of the world are open. Traveling, communicating with foreign friends and partners on the Internet, negotiating in English, having education in the most prestigious universities of the world is available. Thus, the use of a foreign language in the professional activities of government officials allows them to solve many problems effectively:

- establish communications with foreign counterparties in the context of modern challenges;
- study and apply the most advanced types of public administration, used abroad;
- study and analyze the achievements of foreign science and practice in order to use them in their professional activities, etc.

Much is expected of civil servants, because they represent an active civil society. These are the people who are obliged to bring culture to society and transform the best ideas of state into life. Communicative skills and abilities are, in our opinion, an important aspect of the competencies of civil servants who, by virtue of their functional responsibilities, must communicate directly with people.

Professional communicative competence can be defined as the ability to solve communicative problems in certain communicative situations. Enriched by relevant knowledge, skills and abilities in the process of educational and professional activity, language competence contributes to the formation of communicative competence and ensures the successful cultural and professional activity of the future members of public administration [3; 7].

The peculiarity of the communicative focus of a foreign language course in the process of professional training consists of two interrelated components: a combination of professional-business and socio-cultural orientation.

The socio-cultural component of teaching a foreign language has enormous potential in terms of introducing them to the achievements of national culture. The formation of socio-cultural knowledge and skills means expanding the volume of linguistic knowledge through new topics and issues of speech communication, taking into account the specifics of the chosen profile; [4; 93] expanding the volume of linguistic knowledge, skills and abilities associated with the adequate use of language tools and rules of speech and non-speech behavior in accordance with the norms adopted in the country of the language being studied.

The use of regional studies information in the learning process ensures an increase in students' cognitive activity, has a positive effect on the formation of their communication skills and abilities, and also enhances motivation, provides an incentive for independent work on the language and contributes to solving educational problems.

Professional and business orientation involves introducing the future specialist to world knowledge and achievements in a specific field, including familiarization with elements of the linguistic and professional component of a specific activity, which allows expanding the opportunities for achieving and maintaining a certain level of professional competence, thus creating higher chances of employment in the modern labor market, as well as forming readiness to enter into direct foreign-language professional communication with native speakers.

Thus, the formation of foreign-language communicative competence is one of the important aspects of professional training of specialists. It creates opportunities for unimpeded communication with citizens of foreign countries, be it a foreign delegation, a tourist or a migrant, helps civil servants successfully represent the interests of the state at the international level.

In conclusion, it should be said that English language, despite the political trends of our time, remains the international language of communication. It is studied in hundreds of countries around the world, and it is the official state language in 58 sovereign countries. Therefore, the role of English is not diminished at all, and the need to study it remains obvious, especially for those engaged in public service administration.

List of references

1. Yuryeva Yu. S. Language profile training in the context of continuous education // Siberian pedagogical journal. 2010. N 1. P. 151-164.
2. Mikhaleva E. A. Language education as a component of the economic capital of an individual in the modern labor market // Fundamental research. 2008. No. 7. P. 91-93.
3. Fedotova O. L. Conceptual approaches to the system of multi-level training in a foreign language in universities of non-linguistic specialties // Russian law on the Internet. 2008. No. 2. P. 7.

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ

ШАРЫЙ К. В.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. В работе рассматривается роль централизованных финансов в экономическом развитии государства. Анализируются ключевые

методы управления централизованными финансами, такие как бюджетное планирование, бюджетно-налоговая политика, управление государственным долгом, контроль и аудит государственных финансов, а также внедрение современных технологий.

Ключевые слова: централизованные финансы, централизованные финансовые ресурсы, управления централизованными финансами, механизм, управление

CENTRALIZED FINANCIAL RESOURCE MANAGEMENT METHODS

SHARYY K. V.,

Candidate of Economic Sciences,

*Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. This paper examines the role of centralized finance in the economic development of a state. It analyzes key methods of managing centralized finance, such as budget planning, fiscal policy, government debt management, control and audit of public finances, and the implementation of modern technologies.

Keywords: centralized finance, centralized financial resources, centralized financial management, mechanism, management

Централизованные финансы играют большую роль в развитии экономики страны. Они дают возможность государству эффективно управлять и распределять финансовые ресурсы, регулировать экономические процессы, обеспечивать финансовую устойчивость и поддерживать социальные программы. Роль и место методов управления централизованными финансами представлены на рис. 1.

В рамках управления централизованными финансами необходимо акцентировать внимание на нескольких ключевых методах, среди которых бюджетное планирование и прогнозирование занимают центральное место. Прежде всего, к ним относится государственный бюджет [1]. Формирование государственного бюджета, который устанавливает размеры доходов и расходов на определённый период, является основным инструментом для эффективного управления финансовыми ресурсами.

Следующим значимым методом управления централизованными финансами является бюджетно-налоговая политика, охватывающая налоговое регулирование и финансирование из бюджета. Установление и изменение налоговых ставок, а также предоставление льгот и преференций направлены на обеспечение доходов в бюджет и содействие экономическому развитию.

Управление государственным долгом является важной частью финансовой системы. В процессе управления государственным долгом ключевым моментом является отслеживание уровня государственного долга

и оптимизация его структуры для снижения рисков, связанных с его обслуживанием. В дополнение к прочим аспектам, эффективное долгосрочное управление государством предполагает систематический учёт и оценку государственных активов, определение их рыночной стоимости, а также выявление случаев неэффективного использования ресурсов. Контроль и аудит государственных финансов выступают важнейшими элементами системы управления централизованными финансовыми потоками. Финансовый контроль служит механизмом обеспечения соблюдения требований со стороны государственных органов и подконтрольных им организаций в целях соблюдения законности и повышения эффективности использования государственных ресурсов.



Рис. 1. Механизм управления централизованными финансовыми ресурсами

Государственный аудит представляет собой независимую оценку финансовой отчётности и операционной деятельности государственных учреждений, направленную на установление конечных результатов и анализ

эффективности использования бюджетных средств. Применение современных цифровых технологий приобретает ключевое значение в процессе управления государственными финансами. Формирование бюджета, обеспечивающее прозрачность бюджетного планирования, автоматизацию операций и координацию действий всех участников бюджетного процесса, является важным направлением развития финансового администрирования [2].

Следует отметить, что в современных условиях методы управления централизованными финансовыми ресурсами подразделяют на традиционные и инновационные.

Традиционные методы управления централизованными финансами характеризуются строгой иерархией, чётко установленными процедурами и фиксированным бюджетом. Данные критерии традиционных методов управления обеспечивают высокий уровень контроля над расходами и доходами, что позволяет минимизировать финансовые риски.

Однако в условиях быстро меняющейся экономической среды такая жёсткость является препятствием для оперативного реагирования на изменения.

Инновационные методы управления централизованными финансами направлены на оптимизацию процессов распределения и использования ресурсов, повышение прозрачности и подотчётности, а также на внедрение инновационных технологий для улучшения анализа и прогнозирования финансовых потоков.

Таким образом, эффективное управление централизованными финансами, основанное на комбинации традиционных и инновационных методов, является ключевым фактором для экономического развития и финансовой стабильности государства.

Список использованных источников

1. Петрушевская В. В. Актуальные инструменты государственного управления корпоративными финансами // Финансовый менеджмент. 2024. № 12. С. 11-17. EDN BXPFNO.

2. Петрушевская В. В. Методический подход к реализации модели интегрированного государственного регулирования финансовой системы // Новое в экономической кибернетике. 2024. № 4. С. 25-40. DOI 10.5281/zenodo.15101819. EDN AHJGFG.

НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В РОССИИ: ИННОВАЦИИ И ВЫЗОВЫ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ШЕВЧЕНКО В. Д.,

главный специалист – эксперт УФНС Донецкой Народной Республики;

ПОГОРЖЕЛЬСКАЯ Н. В.,

канд. экон. наук, доцент,

доцент кафедры финансовых услуг и банковского дела

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. Исследуется трансформация налогового администрирования в России в условиях цифровизации и внешних ограничений. Анализируются ключевые проблемы системы: несовершенство законодательства, дисбаланс между фискальными и стимулирующими функциями налогов, противоречия в полномочиях контролирующих органов. Рассмотрены инновационные инструменты (AI-аналитика, блокчейн, цифровой мониторинг) и их роль в повышении прозрачности налогообложения. Особое внимание уделено системным вызовам: правовым коллизиям, неравномерной цифровизации регионов, сопротивлению бизнеса.

Ключевые слова: налоговое администрирование, цифровая трансформация, инновации, теневая экономика, AI-аналитика, налоговый мониторинг, правовые коллизии, государственное управление, налоговая политика.

TAX ADMINISTRATION IN RUSSIA: INNOVATIONS AND CHALLENGES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

SHEVCHENKO V. D.,

Chief Specialist – Expert

of the Federal Tax Service Department of the Donetsk People's Republic;

POGORZHEL'SKAYA N. V.,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,

Associate Professor of the Department of Financial Services and Banking

FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,

Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation

Abstract. The study examines the transformation of tax administration in Russia amid digitalization and external constraints. It analyzes key systemic challenges, including legislative imperfections, the imbalance between fiscal and incentive functions of taxation, and contradictions in the authority of regulatory bodies. The research explores innovative tools (AI analytics, blockchain, digital monitoring) and their role in enhancing tax transparency. Particular attention is

paid to systemic challenges such as legal conflicts, uneven regional digitalization, and business resistance.

Keywords: tax administration, digital transformation, innovations, shadow economy, AI analytics, tax monitoring, legal conflicts, public administration, tax policy

В условиях глобальной цифровизации и экономических санкций налоговая система России сталкивается с беспрецедентными вызовами. По данным ФНС за 2023 г., налоговые поступления достигли 28,7 трлн руб., что составляет 78 % доходов федерального бюджета. Однако эффективность администрирования остаётся под вопросом: уровень теневой экономики оценивается в 18-20 % ВВП, а средний срок камеральных проверок превышает 90 дней.

Цель работы – проанализировать современные инновации в области налогового администрирования в России, выявить их преимущества и недостатки, а также оценить вызовы, с которыми сталкиваются налоговые органы в процессе цифровой трансформации. Особое внимание уделяется практической применимости новых технологий, их влиянию на эффективность налогового администрирования и перспективам дальнейшего развития

Налоговое администрирование играет ключевую роль в обеспечении эффективного функционирования государства, поскольку от его результативности зависят объёмы бюджетных доходов и реализация социально-экономической политики. Несмотря на системообразующую роль налоговых поступлений, которые составляют до 80 % доходной части бюджета в России, система сталкивается с рядом структурных и процессуальных проблем. Ключевой из них является отсутствие законодательного определения налогового администрирования, что создаёт правовую неопределённость. В научной литературе категория «налоговое администрирование» трактуется неоднозначно: одни исследователи рассматривают её как управленческую деятельность государства, другие – как комплекс организационно-правовых процедур или публично-правовое регулирование. Обобщая подходы [1], можно заключить, что администрирование выступает связующим звеном между налоговым производством, государственным управлением и методологией налогообложения, включая планирование, регулирование, анализ и контроль.

С точки зрения системного подхода объектами администрирования выступают финансово-хозяйственная деятельность юридических и физических лиц, а также совокупность налогов и сборов. Субъекты – налоговые органы, реализующие функции контроля и управления. Цель процесса – реализация налоговой политики государства, что предполагает баланс между фискальными и стимулирующими функциями. На макроуровне это требует анализа макроэкономических процессов, прогнозирования налогового потенциала и вывода экономики из теневого сектора. На микроуровне – оптимизации издержек налогоплательщиков,

модернизации инфраструктуры налоговых органов и повышения их эффективности.

Современная парадигма администрирования включает три уровня: стратегическое планирование (прогноз налогового потенциала), тактическое управление (ежегодные контрольные задания) и оперативный контроль (мониторинг в реальном времени).

В условиях цифровой трансформации налоговое администрирование становится более сложным и многогранным. Современные технологии позволяют не только автоматизировать процессы, но и создавать новые механизмы взаимодействия между государством и налогоплательщиками. Однако успешная реализация этих возможностей требует тщательной проработки как теоретических, так и практических аспектов.

Одним из ключевых направлений цифровой трансформации налоговой системы России является внедрение электронных сервисов, таких как «Личный кабинет налогоплательщика», система электронного документооборота и механизм «единого налогового платежа». Эти инструменты позволяют существенно упростить взаимодействие между налоговыми органами и плательщиками, снизить административные барьеры и повысить прозрачность процессов налогообложения [2].

Использование API-интеграции сервисных приложений в программные продукты банков и операторов электронных площадок позволяет автоматизировать расчёты по налогам, минимизировать ошибки и ускорить обработку данных. Кроме того, развитие экосистемы налогоплательщика, включающей цифровую подпись, смарт-контракты и онлайн-платежи, способствует повышению уровня доверия к налоговой системе.

Современные технологии искусственного интеллекта (AI) и анализа данных открывают новые горизонты для прогнозирования налоговых поступлений и управления рисками. Системы анализа налоговой нагрузки и предиктивной аналитики позволяют выявлять потенциальные отклонения от нормативных показателей, оценивать вероятность неисполнения налоговых обязательств и разрабатывать превентивные меры [3]. Особенно актуальны эти инструменты в условиях экономической нестабильности и изменений в законодательстве. Так, по данным пилотных проектов 2023-2024 гг., внедрение AI-аналитики в ФНС позволило сократить сроки камеральных проверок на 40 % за счёт автоматического выявления аномалий в отчётности.

Цифровой налоговый мониторинг представляет собой одну из наиболее прогрессивных форм контроля за деятельностью налогоплательщиков. Этот механизм основан на консолидации данных о плательщиках и их активности, использовании «интернета вещей» для отслеживания товарных и финансовых потоков, а также контроле электронных платёжных систем.

Примером успешного внедрения цифрового мониторинга является система контроля за оборотом товаров и услуг, которая позволяет отслеживать движение товаров от производителя до конечного потребителя. Это не только снижает уровень теневой экономики, но и обеспечивает более точное начисление налогов.

Несмотря на очевидные преимущества цифровизации, процесс внедрения новых технологий сопровождается рядом вызовов, которые необходимо учитывать при разработке стратегии развития налоговой системы.

Одним из главных препятствий на пути цифровизации является недостаточная техническая оснащённость налоговых органов и низкий уровень цифровой грамотности среди сотрудников. Так, в регионах России, где доступ к высокоскоростному интернету ограничен, внедрение электронных сервисов затруднительно [4]. Кроме того, проблемы с кибербезопасностью и защитой персональных данных создают дополнительные риски для функционирования цифровых платформ.

Только 38 % малых предприятий используют электронные сервисы ФНС из-за низкой цифровой грамотности и отсутствия доступа к высокоскоростному интернету в 27 % регионов РФ.

Другим серьёзным вызовом является необходимость адаптации законодательства к новым условиям. Многие современные технологии, такие как блокчейн и смарт-контракты, пока не имеют чёткого правового регулирования в области налогообложения. Это создаёт правовую неопределённость и затрудняет их широкое применение.

Внедрение новых технологий часто вызывает сопротивление со стороны налогоплательщиков, особенно малого и среднего бизнеса. Многие предприниматели опасаются, что цифровизация приведёт к усилению контроля и увеличению налоговой нагрузки. Для преодоления этого барьера необходима активная информационно-разъяснительная работа, направленная на демонстрацию преимуществ новых технологий. Однако стоит признать, что несмотря на глобальность трансформаций, критической проблемой остаётся дублирование функций между органами государственного финансового контроля. Федеральная налоговая служба (ФНС) и Федеральное казначейство Министерства финансов РФ выполняют частично пересекающиеся задачи, что снижает эффективность работы. ФНС контролирует сбор налогов, в то время как казначейство осуществляет предварительный контроль за операциями с бюджетными средствами. Счётная палата, будучи конституционным органом парламентского контроля, должна координировать деятельность всех участников системы, однако на практике её взаимодействие с ФНС и Минфином остаётся фрагментарным. Это приводит к потере доходов и усложняет мониторинг распределения средств между бюджетами разных уровней.

Налоговый мониторинг, несмотря на свой потенциал, сталкивается с ограничениями. Хотя он позволяет налоговым органам получать оперативный доступ к данным компаний в режиме реального времени, его внедрение сдерживается высокими затратами на ИТ-инфраструктуру и рисками утечки конфиденциальной информации. Для малого бизнеса участие в мониторинге часто экономически нецелесообразно, что сохраняет доминирование традиционных проверок. В то же время для крупных

налогоплательщиков мониторинг снижает риски споров и оптимизирует временные затраты.

Стратегии развития налогового администрирования предполагают переход к «бесконтактному» взаимодействию, автоматизацию 95 % проверок и создание единого центра обработки данных для их анализа. Однако реализация этих мер требует преодоления правовых коллизий, в частности, пересмотра статьи 83 Налогового кодекса РФ, регламентирующей полномочия ФНС. Не менее важна интеграция с международными стандартами, включая механизмы автоматического обмена информацией, что усилит контроль за трансграничными операциями. Анализ больших данных станет одним из ключевых инструментов налогового администрирования в будущем. Использование технологий машинного обучения и искусственного интеллекта позволит не только прогнозировать налоговые поступления, но и разрабатывать персонализированные подходы к управлению налоговой нагрузкой для различных категорий налогоплательщиков.

Таким образом, повышение эффективности налогового администрирования в России связано с балансом между технологической модернизацией, законодательной адаптацией и устранением институциональных дисбалансов. Ключевыми условиями успеха становятся цифровизация процессов, межведомственная координация и повышение налоговой грамотности бизнеса. При этом сохраняющиеся вызовы – от киберрисков до регионального неравенства – требуют комплексного подхода, сочетающего инновации с системной реформой государственного управления.

Список использованных источников

1. Ищенко О. В. Методические подходы к анализу и прогнозированию финансового состояния организаций // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 2(46). С. 257-262. EDN UVXHXG.
2. Бойко С. В. Инструменты борьбы с налоговыми преступлениями в России // Налоговая система в условиях современных трансформаций: Материалы XXIV-й Всероссийской (с международным участием) научно-практической интернет-конференции, Донецк, 25 ноября 2024 года. Донецк: Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского, 2025. С. 431-434. EDN UZPWNO.
3. Сухина М. И. Автоматизация процесса отбора налогоплательщиков для выездных налоговых проверок // Методологические и организационные аспекты функционирования и развития социально-экономической системы: Тезисы докладов Международной научно-практической интернет-конференции, Донецк, 13 ноября 2024 года. Донецк: ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2024. С. 391-393. EDN CINKHO.
4. Арапова Д. А. Разработка единого механизма администрирования фискальных платежей // Финансы и кредит. 2025. Т. 31, № 2. С. 193-206. DOI 10.24891/fo.31.2.193. EDN DZABXU.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

ШИЛИНА А. Н.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

АРЧИКОВА Я. О.,

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры финансов
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Особое внимание уделено финансовым рискам, определяемым как вероятность убытков в условиях неопределённости при контрактной деятельности. Подчёркивается взаимосвязь финансовых рисков с другими видами рисков.

Ключевые слова: бюджетные учреждения, государственные закупки, методы, оптимизация, риски, технологические тренды, управление, экспертная оценка

FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN THE FIELD OF PUBLIC PROCUREMENT OF A BUDGETARY INSTITUTION

SHILINA A. N.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Finance Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

ARCHIKOVA YA. O.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Finance Department
FSBEI HE «Donetsk Academy of Management and Public Administration»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. Special attention is paid to financial risks, defined as the probability of losses under conditions of uncertainty in contractual activities. The interrelation of financial risks with other types of risks is emphasized.

Keywords: budgetary institutions, public procurement, methods, optimization, risks, technological trends, management, expert assessment

В рамках настоящего исследования под риском государственных закупок понимается потенциальная возможность возникновения неблагоприятных событий, способных привести к срыву исполнения государственного контракта. Анализ научной литературы и нормативной

базы показывает, что на сегодняшний день не существует унифицированной системы классификации рисков в сфере госзакупок. Предлагаемые экономистами типологии носят узкоспециализированный характер и обычно отражают рискованные факторы конкретных закупочных процедур.

Основой эффективного риск-менеджмента служит комплексная классификация рисков, позволяющая: чётко идентифицировать угрозы на всех стадиях закупочного цикла (планирование, размещение, исполнение); учитывать интересы всех участников контрактной системы (заказчики, поставщики, регуляторы); разрабатывать превентивные меры на основе оценки вероятности и последствий рисков.

Такой подход создаёт методологическую основу для формирования стратегий снижения рисков, адаптированных к особенностям конкретных закупок и внешним условиям. Классификация рисков государственных закупок представлена в таблице 1.

Таблица 1. Классификация рисков государственных закупок

№ пор.	Классификационный признак	Виды рисков
1	С экономической точки зрения на процесс проведения государственных закупок	Основные; специфические
2	По источнику возникновения рисков	риски заказчика; электронной торговой площадки; риски исполнителя
3	По субъекту	риски заказчика; риски исполнителя и потребителя
4	По стадии процесса закупки в рамках контрактной системы	возникающие при планировании; осуществления закупки; мониторинга закупочной деятельности; аудита; контроля
5	По сферам возникновения (по видам источников)	Маркетинговые; финансовые; инвестиционные; социальные и макроэкономические; политические; юридические
6	По виду риска	Временный; коррупционный; финансовый; технический; организационно-правовой

Для любой системы финансовых взаимоотношений характерно существование финансового риска, сущность которого, опираясь на исследования К. П. Гринюк в отношении государственных закупок, заключается в возможности возникновения финансовых убытков в условиях неопределённости при осуществлении контрактной деятельности [1]. Согласно В. В. Петрушевской, финансовый риск связан с вероятностью

возникновения убытков при проведении различных финансовых операций, кредитовании, торговле на бирже и сделках с ценными бумагами [2].

Сопоставив вышеупомянутые определения, можно выделить основную характерную черту: финансовые потери всегда являются итогом финансового риска. Таким образом, под понятием финансового риска в области госзакупок понимается вероятность возникновения финансовых убытков в условиях неопределённости при осуществлении контрактной деятельности.

Кроме того, финансовые риски обладают уникальным свойством – тесной взаимосвязью с другими видами рисков, что является решающим фактором, который оказывает воздействие на их результат [3].

Таким образом, можно сделать вывод, что отсутствие унифицированной системы классификации рисков создаёт сложности для эффективного управления закупочными процедурами. Предлагаемая комплексная классификация, учитывающая различные признаки (источники, стадии, сферы возникновения, виды рисков), является основой для идентификации угроз и разработки мер по их устранению. Особое внимание уделено финансовым рискам, которые определяют вероятность финансовых убытков в условиях неопределённости контрактной деятельности. Подчёркивается взаимосвязь финансовых рисков с другими видами, что усиливает их влияние на результаты закупок. Оценка рисков является ключевым фактором успешного проведения государственных закупок, позволяющим снизить вероятность наступления рискованных событий и обеспечить эффективное использование бюджетных средств.

Список использованных источников

1. Гринюк К. П. Финансовый менеджмент: учебное пособие. Курган: КГУ, 2023. 114 с. ISBN 978-5-4217-0640-3 // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <https://e.lanbook.com/book/393575>.

2. Петрушевская В. В. Значение финансового менеджмента и денежных потоков для деятельности хозяйствующих субъектов промышленного комплекса // Актуальные проблемы социально-гуманитарных исследований в экономике и управлении: Сборник научных статей VIII всероссийской научно-практической конференции факультета отраслевой и цифровой экономики БГТУ, Брянск, 30 сентября 2022 года. Брянск: Брянский государственный технический университет, 2023. С. 70-74. EDN JQJTB.

3. Цыганков С. С. Цифровизация современной системы государственных закупок в России // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Т. 10, № 12-1. С. 183-198. DOI 10.34670/AR.2020.11.74.068. EDN PDGRUO.

ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

ЯКОВЛЕВА-ЧЕРНЫШОВА А. Ю.,

*д-р экон. наук, профессор,
главный научный сотрудник отдела научных исследований,
Сочинский филиал ВГУЮ (РПА Минюста России),
Сочи, Российская Федерация;*

ПАРИЙ-СЕРГЕЕНКО Е. П.,

*канд. наук гос. упр., доцент кафедры гражданского права и процесса,
Сочинский филиал ВГУЮ (РПА Минюста России),
Сочи, Российская Федерация*

Аннотация. В работе исследуются правовые аспекты цифровых финансовых активов в российском праве. Рассматриваются нормативное регулирование, институциональная инфраструктура, статистическая динамика операторов платформ, а также проблемы токенизации, верификации цифровых сделок и трансграничного взаимодействия. Особое внимание уделено роли Банка России и перспективам международной правовой унификации.

Ключевые слова: цифровые финансовые активы, токенизация, правовое регулирование, инвестиционные платформы, Банк России

LEGAL ASPECTS OF DIGITAL FINANCIAL ASSETS

YAKOVLEVA-CHERNYSHEVA A. Y.,

*Doctor of Economics, Professor,
Chief Researcher of the Department of Scientific Research,
Sochi branch of VSU (RPA of the Ministry of Justice of Russia),
Sochi, Russian Federation;*

PARIY-SERGEENKO E. P.,

*Candidate of Sciences in Public Administration, Associate Professor of the
Department of Civil Law and Procedure,
Sochi branch of VSU (RPA of the Ministry of Justice of Russia),
Sochi, Russian Federation.*

Annotation. The paper examines the legal aspects of digital financial assets in Russian law. Regulatory regulation, institutional infrastructure, statistical dynamics of platform operators, as well as problems of tokenization, verification of digital transactions and cross-border interaction are considered. Special attention is paid to the role of the Bank of Russia and the prospects for international legal unification.

Keywords: digital financial assets, tokenization, legal regulation, investment platforms, Bank of Russia

Цифровизация социально-экономических процессов трансформирует базовые институты права, порождая новые формы имущественных отношений и правового регулирования. В этой связи особую значимость приобретает правовой анализ феномена цифровых финансовых активов (ЦФА), являющихся результатом слияния технологий распределённого реестра, финансовых инструментов и правовых категорий. Российская правовая система одной из первых на постсоветском пространстве интегрировала этот термин в нормативную базу, что обусловило необходимость комплексного осмысления его природы и правового режима.

Цифровые финансовые активы получили нормативное определение в Федеральном законе от 31 июля 2020 г. № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Согласно данному закону, ЦФА представляют собой имущественные права, которые удостоверяются путём внесения записей в распределённую информационную систему. Это определение фиксирует уход от традиционно вещественной природы объектов гражданских прав к их виртуализированной форме. Таким образом, в условиях технологической революции происходит не просто формальное расширение перечня объектов гражданских прав, но и переосмысление категорий правоспособности, собственности и обязательств в условиях цифровой экономики.

Правовой режим ЦФА формируется как институционально-ориентированная модель с жёстким контролем над субъектами, участвующими в выпуске и обращении таких активов. Установлены требования к аккредитации операторов информационных систем и инвестиционных платформ, обеспечивающих оборот ЦФА. Центральным звеном данной системы выступает Банк России, обладающий широким кругом надзорных полномочий. Законодатель возлагает на операторов обязанность обеспечения технической устойчивости платформ, соблюдения требований к информационной безопасности, идентификации участников (в соответствии с механизмами KYC – Know Your Customer) и предоставления отчётности в надзорные органы. Тем самым формируется замкнутая инфраструктура цифрового финансового рынка, направленная на снижение рисков и обеспечение правовой определённости.

Законодатель также вводит значимые ограничения, касающиеся использования ЦФА в качестве средства платежа. Внутригосударственные расчёты с применением цифровых активов запрещены, за исключением отдельных случаев, связанных с внешнеэкономической деятельностью. Это ограничение следует интерпретировать в контексте государственной политики по защите рубля как единственного законного платёжного средства и поддержанию валютного суверенитета. Вместе с тем возможность использования ЦФА во внешнеторговых операциях демонстрирует попытку адаптации национального регулирования к глобальным экономическим реалиям.

Значимым элементом правовой конструкции ЦФА является токенизация активов. В юридическом аспекте токен представляет собой цифровую форму удостоверения имущественного права. На практике токен может удостоверяет право на долю в имуществе, денежное требование, долговое обязательство либо даже производное право. Однако правовая техника, обеспечивающая связь между токеном и базовым активом, пока остаётся несовершенной. Возникают вопросы о допустимости токена как доказательства имущественного права, порядке обращения взыскания на токенизированный актив, механизмах признания юридической силы операций в цифровой среде и порядке их исполнения в случае технических сбоев.

Финансово-правовой аспект обращения ЦФА находит своё выражение в валютном и налоговом регулировании. В 2024 году в законодательство о валютном контроле были внесены изменения, согласно которым операции с определёнными видами цифровых активов приравниваются к операциям с валютными ценностями. Это означает, что такие операции подлежат строгому контролю со стороны государства и могут осуществляться только через зарегистрированные платформы, при обязательном соблюдении требований по идентификации и отчётности. Подобная модель направлена на предотвращение оттока капитала, противодействие уклонению от налогообложения и минимизацию рисков, связанных с финансированием незаконной деятельности.

Комплексный характер регулирования ЦФА требует интеграции механизмов противодействия легализации доходов, полученных преступным путём (AML), и контроля за финансовыми операциями (KYC). Законодатель возлагает на операторов цифровых платформ обязанность по сбору и хранению информации о клиентах, выявлению подозрительных операций и взаимодействию с органами финансового мониторинга. Таким образом, цифровой рынок встраивается в систему государственного контроля, направленного на защиту финансовой системы от злоупотреблений.

Не менее важной проблемой остаётся правовая охрана обязательств, удостоверенных цифровыми правами. Текущий правовой режим допускает возможность залога ЦФА, однако механизмы реализации такого залога, а также регистрация обременений и защита прав залогодержателя пока не урегулированы должным образом. Наиболее перспективным направлением в этой сфере является развитие интеллектуальных (смарт) контрактов, способных обеспечивать автоматическое исполнение обязательств. Тем не менее, правовой статус смарт-контрактов остаётся неопределённым: отсутствуют нормы, устанавливающие их юридическую силу, условия действительности, ответственность сторон и порядок разрешения споров.

Международно-правовой аспект регулирования цифровых активов приобретает всё большее значение в условиях глобального характера цифровой экономики. Национальные правовые режимы пока остаются разнородными, что затрудняет признание прав на иностранные ЦФА, применение налоговых соглашений и исполнение судебных решений. Это

порождает необходимость участия России в международных инициативах по гармонизации правовых подходов, включая разработку модельных законов, унификацию понятийного аппарата и заключение двусторонних соглашений в сфере правовой помощи. Особую значимость приобретает проблема трансграничного исполнения обязательств и разрешения споров между участниками из разных юрисдикций.

Правовое регулирование ЦФА в России находится на этапе институционализации, при этом законодатель стремится сформировать стабильную и предсказуемую правовую среду. Дальнейшее развитие правового режима требует совершенствования действующей нормативной базы, развития правоприменительной практики, формирования специализированных судебных инстанций и повышения правовой грамотности участников цифрового рынка. Регуляторные «песочницы» могут стать эффективным инструментом апробации новых правовых механизмов без риска разрушения существующей системы.

Цифровизация социально-экономических процессов трансформирует базовые институты права, порождая новые формы имущественных отношений и правового регулирования. В этой связи особую значимость приобретает правовой анализ феномена цифровых финансовых активов, являющихся результатом слияния технологий распределённого реестра, финансовых инструментов и правовых категорий. Российская правовая система одной из первых на постсоветском пространстве интегрировала этот термин в нормативную базу, что обусловило необходимость комплексного осмысления его природы и правового режима.

В контексте институционализации цифровых финансовых активов важную роль играют операторы инвестиционных платформ и финансовых платформ. Эти субъекты формируют технологическую и правовую инфраструктуру, через которую осуществляется выпуск, хранение и передача ЦФА. Согласно статистике Банка России (рис. 1), количество операторов инвестиционных платформ демонстрирует устойчивый рост: с 35 на конец первого квартала 2021 года до 99 на конец первого квартала 2025 года. Данный рост свидетельствует о растущем интересе к цифровым инструментам и расширении правовой базы, стимулирующей развитие цифрового финансового рынка.

Что касается операторов финансовых платформ, их количество также растёт, хотя и более умеренными темпами: с 3 в первом квартале 2021 года до 11 на конец первого квартала 2025 года. За этот же период не наблюдалось массового исключения таких субъектов из реестра, что подтверждает устойчивость и зрелость данного сегмента. Такая динамика развития платформенных сервисов наглядно демонстрирует институционализацию цифровых активов как полноценного элемента финансовой системы России.

В совокупности с усилиями в сфере нормативного контроля, идентификации участников и соблюдения AML/KYC-процедур, эти данные подтверждают поступательное развитие цифровой финансовой юрисдикции в

России. Регуляторные «песочницы» могут стать эффективным инструментом апробации новых правовых механизмов без риска разрушения существующей системы.

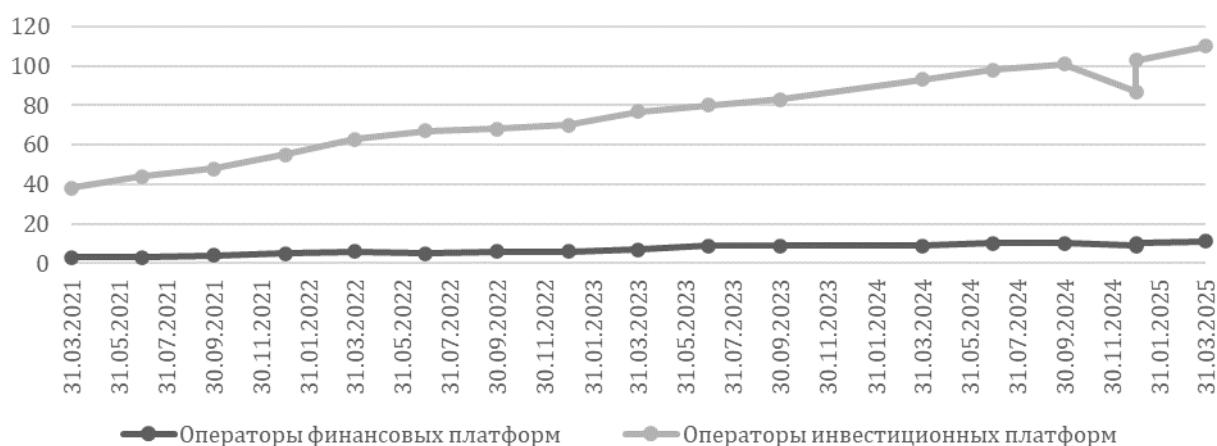


Рис. 1. Динамика количества операторов цифровых платформ России (2021-2025 гг.)

Правовые аспекты цифровых финансовых активов охватывают широкий спектр вопросов – от определения их юридической природы до международного сотрудничества в сфере регулирования. Своевременная реакция правовой системы на вызовы цифровой трансформации будет определять эффективность включения ЦФА в национальный и глобальный правопорядок.

Таким образом, правовые аспекты цифровых финансовых активов охватывают широкую сферу вопросов, связанных с определением их юридической природы, обеспечением прав субъектов, допустимостью операций, регулированием трансграничного оборота и доказыванием сделок. На пересечении технологий и права формируется новая правовая парадигма, требующая гибкости, технологической адаптивности и международного сотрудничества. Своевременная реакция правовой системы на вызовы цифровой трансформации будет определять эффективность включения ЦФА в национальный и глобальный правопорядок.

Список использованных источников

1. Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 2020. № 31 (ч. I). Ст. 5023.
2. Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» // Собрание законодательства РФ. 2003. № 50. Ст. 4859.
3. Официальный сайт Банка России. URL: <https://www.cbr.ru>.
4. Петрушевская В. В. Особенности регулирования рынка цифровых валют в мировой практике и в Российской Федерации // Финансовый менеджмент. 2024. № 2. С. 102-110.

КОНЦЕССИЯ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: ИНТЕГРАЦИЯ БАНКОВСКИХ ПРОГРАММНЫХ ИНТЕРФЕЙСОВ И ПЛАТФОРМ ОТКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ В ФИНАНСОВУЮ СТРАТЕГИЮ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

ЯНОВ Р. В.,

*аспирант кафедры финансов и бухгалтерского учёта
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»,
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация;*

ПОРТНОВА Г. А.,

*канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и
бухгалтерского учёта
ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет»
Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация*

Аннотация. Статья раскрывает концепцию финтех-концессии как новой формы партнёрства, где банки передают малым предприятиям доступ к своей цифровой инфраструктуре – банковским API и песочницам – на условиях, близких к концессионным соглашениям. Результаты показывают сокращение цикла оборачиваемости дебиторской задолженности на 18 дней и рост доступного кредитования на 68 %. Сформулированы рекомендации по типовым договорённостям и региональным регуляторным песочницам.

Ключевые слова: финтех-концессия, банковские API, открытое банковское обслуживание, открытые инновации, малые предприятия, МСП, финансовая стратегия, цифровая трансформация, концессионные соглашения

FINTECH CONCESSION: INTEGRATION OF BANKING APPLICATION PROGRAMMING INTERFACES AND OPEN INNOVATION PLATFORMS INTO THE FINANCIAL STRATEGY OF SMALL ENTERPRISES

YANOV R. V.,

*Postgraduate student of the Department of Finance and Accounting
FSBEI HE «Donetsk National Technical University»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation;*

PORTNOVA G. A.,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the
Department of Finance and Accounting
FSBEI HE «Donetsk National Technical University»,
Donetsk, Donetsk People's Republic, Russian Federation*

Abstract. The article introduces the concept of a FinTech concession as a new partnership model in which banks grant small enterprises access to their

digital infrastructure – banking APIs and regulatory sandboxes – on terms similar to concession agreements. The findings show an 18-day reduction in the accounts-receivable turnover cycle and a 68 % increase in available credit. Recommendations are proposed for standardised agreements and regional regulatory sandboxes.

Ключевые слова: FinTech concession, banking APIs, open banking, open innovation, small enterprises, SMEs, financial strategy, digital transformation, concession agreements.

Исследования финтех-инноваций, открытое банковское обслуживание и концессионные модели, уже заложили основу концепции финтех-концессии. Влияние цифровых финансов на МСП освещают Яфаров Л. К. и Мызрова К. А., архитектуру открытых инноваций – Яшин С. Н., Яшина Н. И. Правовые аспекты цифровых концессий раскрыли Родин О. А., Скворцова Р. О., стандартизацию API – Ваганова О. В. Международную эмпирику внедрения финтех-сервисов добавили Шарма С. К., Мореира-Сантос Д., Цю П. Эти работы очерчивают рамки дальнейшего анализа финтех-концессии как инструмента роста малого бизнеса.

Цель работы заключается в комплексном анализе влияния модели финтех-концессии, интеграции банковских API и платформы открытых инноваций на формирование и устойчивость финансовой стратегии малых предприятий России и ДНР в условиях цифровой экономики.

Методология исследования включает анализ академических источников и практических кейсов интеграции банковских API и платформы открытых инноваций, а также оценку их влияния на финансовую устойчивость и конкурентоспособность малых предприятий.

За пять лет финтех радикально перестроил российский финансовый сектор, сделав цифровые сервисы главным каналом работы с клиентами [1, с. 49]. МСП получили новые источники финансирования, аналитику и инструменты управления ликвидностью. Банк России, развивая открытый банкинг, утвердил «открытые API» как обязательный формат взаимодействия банков и финтех-компаний [2, с. 6]. Однако у многих МСП нет ресурсов для собственных IT-разработок [3, с. 112]. Финтех-концессия устраняет этот барьер: крупный банк отдаёт малому бизнесу свои API и data-fabric по концессионной модели, а решения совместно создаются на платформах открытых инноваций [4, с. 58]. Предполагается, что внедрение модели финтех-концессии совместного использования банковских программных интерфейсов и платформ открытых инноваций способствует статистически значимому ($p < 0,05$) росту финансовой устойчивости малых предприятий. Этот эффект проявляется через:

1) сокращение оборачиваемости дебиторской задолженности не менее чем на 15 дней;

2) снижение коэффициента краткосрочной задолженности к оборотным активам минимум на 10 %;

3) увеличение доступного объёма кредитования не менее чем на 50 % в течение двух лет после интеграции.

Классическая концессия трактуется как долгосрочный договор передачи объекта инфраструктуры или права его эксплуатации частному партнёру с обязательством инвестировать и предоставлять услугу обществу [5, с. 21]. При переносе логики в цифровую сферу «объектом» становится data-инфраструктура банка (API-шлюзы, песочницы), а «услугой» – доступ МСП к высокотехнологичным финансовым сервисам. Финтех-трансформация сопровождается диффузией цифровых платежей, краудфандинга и платформенного кредитования, что повышает гибкость бизнес-моделей [1, с. 53]. Открытые инновации дополняют модель концессии, создавая двусторонний поток знаний: МСП используют внешние технологические решения, а крупные игроки получают идеи и ниши для тестирования продуктов [4, с. 61].

Современные исследования выделяют сегменты финтеха, критичные для МСП – цифровые платежи, альтернативное кредитование и регтех-сервисы [6, с. 77], – что задаёт рамки для проектирования финтех-концессий.

Открытое банковское обслуживание в России детально описано в концепции Банка России [2, с. 12] и поддерживается программой стандартизации API (ГОСТ Р 58911). Дополнительную правовую экспертизу обеспечивает анализ ключевых положений ФЗ № 115-ФЗ «О банковской деятельности» и изменений к ФЗ № 149-ФЗ «Об информации» [15, с. 19]. На уровне международного права отчёт OECD подчёркивает необходимость соблюдения принципа переносимости данных и управления рисками кибербезопасности [6, с. 288]. Для цифровых концессий остаётся нерешённым вопрос распределения ответственности при утечках данных: действующая модель ГЧП не охватывает риски цифровых активов [5, с. 28], что требует уточнения контрактных клаузул.

Базовый стек финтех-концессии включает:

1. API-шлюз банка с расширенными слоями авторизации (OAuth 2.0, FAPI);
2. Модуль согласия на передачу данных;
3. Платформы открытых инноваций для совместной разработки MVP;
4. Слой аналитики и AML/KYC-регтех.

Концепция «песочницы» Банка России предусматривает тестирование API без риска для продуктивного контура [2, с. 25]. Эффект сети усиливается, когда МСП вместе с университетами и венчурными студиями используют платформы открытых инноваций для обмена алгоритмами скоринга или решениями по умному инвойсингу [4, с. 63]. Систематический обзор мировой литературы демонстрирует, что комплексное соединение API и open-innovation повышает инновационную активность МСП на 35-42 % [9, с. 151].

Эмпирические данные подтверждают, что подключение малых предприятий к банковским API и платформам открытых инноваций напрямую коррелирует с улучшением их финансовых показателей. По выборке из 300 российских МСП, компании, использующие автоматизированное управление оборотным капиталом через API-шлюзы, сократили средний период оборачиваемости дебиторской задолженности на 18 дней, а доля просроченной задолженности по кредитам за два года снизилась на 1,8 п.п. [3, с. 118].

Рисунок 1 иллюстрирует устойчивый рост объёма кредитования МСП: с 7,41 трлн руб. в 2022 году до 12,43 трлн руб. в 2024 г. Такая динамика отражает две ключевые тенденции: 1) повышенная доступность финансирования. Расширение API-платформ облегчило банкам скоринг и онлайн-выдачу кредитов, уменьшив транзакционные издержки. Это особенно заметно в сегменте микрозаймов, где время одобрения сократилось с нескольких дней до часов; 2) рост доверия инвесторов и регулятивная поддержка. Механизмы финтех-концессии, подразумевающие «аренду» цифровой инфраструктуры банка, снизили порог входа для МСП и одновременно распределили риски между участниками.

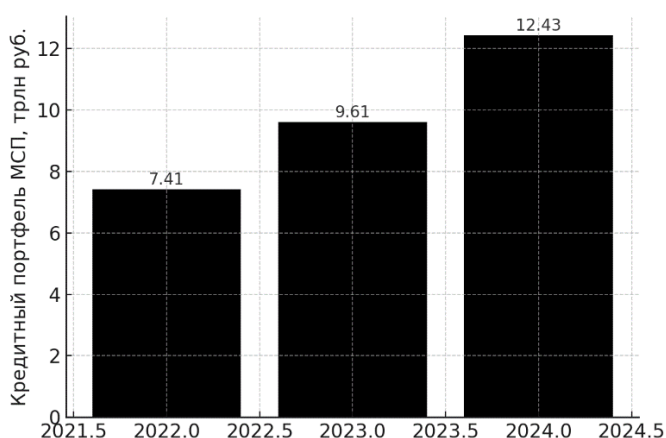


Рис. 1. «График роста кредитного портфеля российских МСП»

Таким образом, интеграция банковских API и платформы открытых инноваций в рамках финтех-концессии не только увеличивает объем доступного финансирования, но и повышает устойчивость МСП к колебаниям рынка, формируя основу для длительного роста и конкурентоспособности.

В ДНР малый бизнес сталкивается с ограниченным доступом к межбанковским расчётам и внешнему финансированию. Пилотный проект «Финтех-песочница Донецк» показал, что включение локальных МСП в программу API-концессии местного банка позволило увеличить объем онлайн-платежей на 24 % за шесть месяцев [8, с. 97]. На глобальном уровне инициатива IFC «SME Finance and Fintech» демонстрирует, что применение альтернативных источников данных (telecom-scoring, e-invoicing) снижает

долю непогашённых кредитов на 4-6 п.п. [14, с. 76]. Российские банки, внедряющие API-маркетплейсы (кейсы Сбера и Тинькофф), фиксируют рост сегмента МСП-заёмщиков на 13 % при одновременном снижении OPEX [1, с. 55].

Финтех-концессия формирует синергетическую модель: банк или финтех-платформа как «концессионер» предоставляет МСП инфраструктуру API, а платформа открытых инноваций обеспечивает обмен знаниями и ускоренное прототипирование. Для масштабирования модели необходимы:

- 1) разработка типовых концессионных соглашений с учётом риска киберугроз; введение регуляторных песочниц регионального уровня;
- 2) создание грантовых программ для МСП на интеграцию API;
- 3) формирование национального каталога платформ открытых инноваций.

Список использованных источников

1. Яфаров Л. К. Влияние технологий финтеха на состояние финансового сектора России // Финансы и кредит. 2023. Т. 29, № 3. С. 45-60.
2. Банк России. Концепция внедрения открытых API на финансовом рынке Российской Федерации. Москва: Банк России, 2022. 35 с.
3. Мызрова К. А., Панько Ю. В., Овчинникова С. В., Брюхачев В. А. Цифровая трансформация малого бизнеса: возможности, перспективы и препятствия // Экономика региона. 2024. Т. 20, № 1. С. 110-123.
4. Яшин С. Н., Яшина Н. И., Захарова Ю. В., Оранова М. В. Реализация концепции открытых инноваций в регионах на базе платформенного подхода // Инновации. 2020. № 8. С. 56-66.
5. Родин О. А., Скворцова Р. О. Анализ концессионных соглашений: исследование модели и особенностей концессий в РФ // Журнал права и управления. 2023. № 4. С. 20-31.
6. OECD. Data Portability in Open Banking: Privacy and Other Cross-Cutting Issues. Paris: OECD Publishing, 2023. 312 p.
7. Лошинская Е. Н., Зубрыкина М. В. Сегменты финансовых технологий регионального развития предприятий малого и среднего бизнеса в условиях цифровой трансформации // Финансы и бизнес. 2024. № 2. С. 70-82.
8. Калачева А. Д. Анализ развития малого бизнеса в Донецкой Народной Республике: проблемы и перспективы. - Донецк: ДонНТУ, 2019. 135 с.
9. Sharma S. K., Ilavarasan P. V., Karanasios S. Small businesses and FinTech: a systematic review and future directions // Information Systems Frontiers. 2023. Vol. 25, Iss. 1. P. 145-165.
10. Moreira-Santos D., Au-Yong-Oliveira M., Palma-Moreira A. Fintech services and the drivers of their implementation in SMEs // Information. 2022. Vol. 13, Iss. 11. P. 504-520.

11. Qiu P., Chang B. The impact of digital transformation on open innovation performance: The intermediary role of digital innovation dynamic capability // PLOS One. 2025. Vol. 20, Iss. 3. P. 147-159.
12. Liang W. Open Innovation in SMEs: Analyzing the Role of Digital Platforms in Enhancing Innovation Capabilities in Bangladesh // Journal of Small Business Strategy. 2025. Vol. 35, Iss. 2. P. 51-67.
13. Sagala G. H., Óri D. Exploring digital transformation strategy to achieve SMEs resilience and antifragility: a systematic literature review // Technology Analysis & Strategic Management. 2025. Vol. 37, Iss. 5. P. 38-52.
14. Teima G. [и др.] Fintech and SME Finance: Expanding Responsible Access. Washington, DC: World Bank Group, 2023. 114 p.
15. Ваганова О. В., Быканова Н. И., Горя Д. В., Голубоцких В. Н. Развитие системы Open Banking в России // Финансовый журнал. 2022. № 6. С. 15-29.

СОДЕРЖАНИЕ

Агафоненко О.Ю.

МЕХАНИЗМ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВОЙ
ОБЕСПЕЧЕННОСТИ РЕГИОНА 8

Аксёнова Е.А.

РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В УПРАВЛЕНИИ
ПРОМЫШЛЕННЫМ СЕКТОРОМ..... 12

Афендилов Ю.П., Афендикова Е.Ю.

ОСОБЕННОСТИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 16

Афендикова Е.Ю.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ РЕАЛИЗАЦИИ
НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ (НА ПРИМЕРЕ НАЦИОНАЛЬНОГО
ПРОЕКТА («ЭФФЕКТИВНАЯ И КОНКУРЕНТНАЯ ЭКОНОМИКА»)) 20

Балашова Р.И., Гальперина Ю.В.

СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-
ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА..... 25

Бойко С.В.

ВЛИЯНИЕ НОВЫХ НАЛОГОВЫХ РЕФОРМ НА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ СРЕДУ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 31

Борисенко А.М.

ИНФОРМАТИЗАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ..... 36

Борисенко А.М.

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА..... 41

Боталова Н.П.

ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ В
КОНТЕКСТЕ ИХ АНТИКРИЗИСНОГО РАЗВИТИЯ..... 46

Брюшков Р.В.

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ 50

Верига А.В.

ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ В БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ И ЭКОНОМИКА РЕГИОНА:
СПЕЦИФИКА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ..... 54

Волощенко Л.М.

НАЛОГОВОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ФИНАНСОВО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ ПРЕДПРИЯТИЯ 59

Гвасалия Д.С., Руденок О.Ю.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА
СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ГАРМОНИЗАЦИИ
ИНТЕРЕСОВ ГОСУДАРСТВА, БИЗНЕСА И ГРАЖДАН 63

Гордеева Н.В.

ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДЫ ЧЕРЕЗ ПИЛОТНЫЕ
ПРОЕКТЫ 69

Городничая Е.В.

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ESG-ТРАНСФОРМАЦИИ И
ЦИФРОВИЗАЦИИ..... 72

Городничая Е.В.

ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ESG-
ТРАНСФОРМАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ 77

Грязева М.С.

РОЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В УСИЛЕНИИ КОНКУРЕНТНЫХ
ПОЗИЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ДНР 82

Дильдебаева Ж.Т.

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА 87

Евсеев В.А.

ИНВЕСТИРОВАНИЕ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА
КАК ПРЕДПОСЫЛКА ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЙ..... 92

Егоров П.В.

ВЛИЯНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ НА
ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 97

Егорова М.В.

НОВЫЕ СУБЪЕКТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:
ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ КАЗЁННЫХ, БЮДЖЕТНЫХ, АВТОНОМНЫХ
УЧРЕЖДЕНИЙ 102

Ермоченко А.Е.

УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ РЕСПУБЛИКИ
БЕЛАРУСЬ: ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ..... 106

Зайцева В.В.

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЁТЕ 110

Зенченко С.В.

БЕЗОПАСНОСТЬ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЁТОВ В УСЛОВИЯХ
ЦИФРОВИЗАЦИИ 113

Зиновьева И.С.

ПРОБЛЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ
УПРАВЛЕНИИ 118

Зубрыкина М.В., Кольбаев М.К.

МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ОЦЕНКИ ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК
НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ДНР 121

Зубрыкина М.В., Куприянова И.А.

ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ СТРАТЕГИИ СНИЖЕНИЯ
ТРАНСАКЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК НА ПРОМЫШЛЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЯХ ДНР 125

Иванова Т.Л., Фучеджи А.И., Абазиева К.Г.

КОМПЕТЕНТНОСТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ
РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ 129

Иванова Т.Л., Пираковская Т.И.

УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ В
ОРГАНИЗАЦИИ: МЕТОДЫ И ЭТАПЫ 136

Исманов И.Н.

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ САНАЦИИ
БАНКОВ 141

Ковалёва Ю.Н., Николаенко Т.Н.

СОВРЕМЕННАЯ БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 146

Ковалёва Ю.Н., Семёнова И.О.

РОЛЬ НАЛОГОВЫХ РИСКОВ В СИСТЕМЕ НАЛОГОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ 152

Ковалёва Ю.Н.

РИСКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА 156

Кондрашова Т.Н.

МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО
ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ НА МЕСТНОМ УРОВНЕ 161

Константинова М.А.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА НА ОСНОВЕ
КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ 165

Кравцова И.В., Лаврентьев А.А.

РИСКИ СТРАХОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ..... 170

Кравцова И.В.

ГОРИЗОНТАЛЬНЫЙ МОНИТОГИНГ КАК НАПРАВЛЕНИЕ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ..... 175

Кудря О.А., Сухинина М.И.

ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В
БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ..... 180

Курпаяниди К.И.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА
УЗБЕКИСТАНА: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ..... 185

Лазаренко Н.В.

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ РЕСУРСОВ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ФИРМ 190

Ливенцова В.А., Середа В.В.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АУТЕНТИЧНЫХ ВИДЕОМАТЕРИАЛОВ В
ОБУЧЕНИИ АНГЛИЙСКОМУ ЯЗЫКУ СТУДЕНТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ 195

Лошинская Е.Н., Салихов Б.В.

АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО
БИЗНЕСА 200

Лошинская Е.Н., Салихова И.С.

ВЛИЯНИЕ ИНДЕКСА RSVI НА РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО
БИЗНЕСА 205

Луппол Е.М.

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВО-
БАНКОВСКИХ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ..... 209

Манжула Т.Ю., Мажнула И.А.

БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ РЕГУЛИРОВАНИЯ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ 214

Мехедова Т.Н.

ВОПРОСЫ СТРАТЕГИИ И ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА 219

Мехова О.А., Потапова Г.С.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА ДЕЛОВОЙ ИГРЫ И ИНСЦЕНИРОВАНИЯ В
ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ ПРИ ПОДГОТОВКЕ
СОВРЕМЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИКИ..... 223

Мешкова В.С., Сомова Е.А.

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЯ..... 227

Мешкова В.С.

ПЕРЕХОД КОРПОРАТИВНЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ СТРУКТУР К
ИННОВАЦИОННОЙ МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ 231

Миронова С.М.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ
ПОЛИТИКИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РЫНКА ТРУДА 235

Novogradskaya-Morskaya N.A., Pfennig Tobias

MECHANISMS OF STATE REGULATION OF FUNDING DONBASS
RECONSTRUCTION 240

Пацук Г.В.

ВЛИЯНИЕ ДИДЖИТАЛИЗАЦИИ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ 244

Перловская Н.В.

ФАКТОРЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БЕЗНАЛИЧНОГО ДЕНЕЖНОГО
ОБРАЩЕНИЯ 247

Петрушевская В.В., Дунай Д.Д.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ВЛИЯНИЯ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМ РЕГИОНОВ 251

Петрушевская В.В., Одинцова Н.А.

МЕХАНИЗМ ЦИФРОВЫХ ЗАЛОГОВ В БАНКОВСКОЙ ПРОГРАММЕ
РЕФИНАНСИРОВАНИЯ: СТРУКТУРА, ФУНКЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ..... 254

Петрушевский Ю.Л.

ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ОТ
ПЕРЕХОДА К УСТОЙЧИВОМУ РОСТУ В НОВОЙ ЭКОНОМИКЕ 257

Погоржельская Н.В.

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ
ВАЛЮТЫ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА КИТАЯ 260

Подгорный В.В., Данилко Т.А.

ПОВЫШЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ 265

Подгорный В.В., Русначенко В.Ю.

ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ
РЕСПУБЛИКИ: РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИИ ПРОЦЕССА 270

Постол Е.Р.

ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ЗАНЯТОСТИ НА
УРОВНЕ РЕГИОНА 276

Прокопенко Е.В.

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ ДЛЯ
ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОВЗ В ЗАВЕДЕНИЯХ ВЫСШЕГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ 281

Расторгуева Ю.С.

РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ПРОЦЕССОВ ДЕНЕЖНОГО
ОБРАЩЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ 284

Рафет Рызаоглу

ПРИЧИНЫ И ФАКТОРЫ НАЛОГОВЫХ ПРАВОНАРУШЕНИЙ В
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКЕ 288

Костровец Л.Б., Саенко А.В.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ АСПЕКТ ФОРМИРОВАНИЯ
РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ГОСУДАРСТВЕННОМ
УПРАВЛЕНИИ 294

Саенко В.Б.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ 299

Светличная Т.В.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В БАНКОВСКОМ ДЕЛЕ: КАК
ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ ФИНАНСОВУЮ ОТРАСЛЬ 302

Синяговская В.Н.

ИНТЕРНЕТ-БАНКИНГ – СОВРЕМЕННЫЙ ВИД СЕТЕВЫХ
ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ 306

Сичкар И.А.

АДАПТИВНЫЕ СТРАТЕГИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ
БИЗНЕСА 311

Сокол А.С., Погоржельская Н.В.

АНАЛИЗ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ К ОЦЕНКЕ
ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ: СОВРЕМЕННЫЕ
ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ 316

Сорокина О.В., Темирчев К.Д.

ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ
РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ 321

Сорокотягина В.Л.

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЙ 325

Стружко Н.С.

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ
РЕСУРСАМИ 329

Сухинина М.И.

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ
АДАПТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ 334

Тарасов П.А.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИЕЙ
РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ 338

Бондаренко О.В.

МАСТЕР-ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ПЕРСПЕКТИВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ
РАЗВИТИЯ ГОРОДОВ РЕГИОНА 341

Текуева М.Т.

ФИНАНСОВЫЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ БАНКОВСКИХ
ИННОВАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ 345

Титиевская О.В.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ ЗА СЧЁТ
ВНЕДРЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ 350

Третьяк М.В.

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕГУЛИРОВАНИЕ РЕЗЕРВОВ КАК МЕРЫ ПО
СНИЖЕНИЮ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ И ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ БАНКОВ 353

Черкашина Т.В.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В
ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ В ВЫСШЕЙ
ШКОЛЕ..... 358

Chernushich A.E.

THE ROLE OF A FOREIGN LANGUAGE IN THE FORMATION OF
PROFESSIONAL COMPETENCE OF FUTURE EMPLOYEES OF STATE
AUTHORITIES 360

Шарый К.В.

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ
РЕСУРСАМИ 363

Шевченко В.Д., Погоржельская Н.В.

НАЛОГОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ В РОССИИ: ИННОВАЦИИ И
ВЫЗОВЫ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ 367

Шилина А.Н., Арчикова Я.О.

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В СФЕРЕ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ..... 372

Яковлева-Чернышова А.Ю., Парий-Сергеенко Е.П.

ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ 375

Янов Р.В., Портнова Г.А.

КОНЦЕССИЯ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: ИНТЕГРАЦИЯ
БАНКОВСКИХ ПРОГРАММНЫХ ИНТЕРФЕЙСОВ И ПЛАТФОРМ
ОТКРЫТЫХ ИННОВАЦИЙ В ФИНАНСОВУЮ СТРАТЕГИЮ МАЛЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ..... 380

Научное издание

**Пути повышения эффективности управленческой деятельности
органов государственной власти в контексте социально-
экономического развития территорий**

**МАТЕРИАЛЫ IX МЕЖДУНАРОДНОЙ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**

5-6 июня 2025 г.

г. Донецк

**Секция 4. Методологические основы функционирования
и развития финансово-банковских механизмов
управления экономикой**

Ссылка на сборник при цитировании или частичном использовании
материалов обязательна

Материалы приведены на языке оригинала

Ответственный за выпуск:

Саенко В.Б.

Редакторы:

Зубрыкина М.В.

Светличная Т.В.

Кравченко А.В.

Технический редактор:

Ковалёва В.И.

Одобрено к размещению 26.05.2025 г.

22,96 усл.-печ. л.

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования

«Донецкая академия управления и государственной службы»

283015, Донецкая Народная Республика, г. Донецк, ул. Челюскинцев, 163А