

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ"

Факультет Финансово-экономический
Кафедра Экономики предприятия

"УТВЕРЖДАЮ"

Проректор


Л.Н. Костина

27.04.2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.07

"Управление затратами фирмы"

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

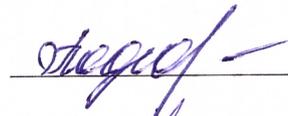
Профиль "Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)"»

Квалификация	<i>магистр</i>
Форма обучения	<i>очная</i>
Общая трудоемкость	<i>4 ЗЕТ</i>
Год начала подготовки по учебному плану	<i>2023</i>

Донецк
2023

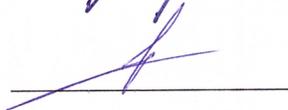
Составитель:

д-р экон. наук, профессор

 В.В. Подгорный

Рецензент:

канд. экон. наук, доцент

 Р.Н. Романинец

Рабочая программа дисциплины (модуля) "Управление затратами фирмы" разработана в соответствии с:

Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 № 939)

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена на основании учебного плана Направление подготовки 38.04.01 Экономика Профиль "Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)", утвержденного Ученым советом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС" от 27.04.2023 протокол № 12.

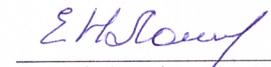
Срок действия программы: 2023-2025

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от 21.04.2023 № 11

Заведующий кафедрой:

канд. гос. упр., доцент, Лошинская Е.Н.


(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024 - 2025 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от " ____ " _____ 2024 г. №__

Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от " ____ " _____ 2025 г. №__

Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от " ____ " _____ 2026 г. №__

Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**"УТВЕРЖДАЮ"**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Экономики предприятия

Протокол от " ____ " _____ 2027 г. №__

Зав. кафедрой канд.гос.упр., доцент, Лошинская Е.Н.

(подпись)

РАЗДЕЛ 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ

1.1. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения дисциплины – формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков в области управления затратами фирмы, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции, их взаимосвязи с полученными результатами, анализа и регулирования этой зависимости с целью повышения эффективности деятельности фирмы.

1.2. УЧЕБНЫЕ ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- знакомство с общей характеристикой затрат;
- изучение особенностей системы управления затратами;
- знакомство с практикой прогнозирования и планирования затрат;
- анализ основных принципов и способов формирования затрат по местам и центрам ответственности;
- изучение содержания методических основ расчёта себестоимости отдельных изделий;
- приобретение системных знаний об особенностях контроля затрат и стимулирования экономии ресурсов;
- освоение специфики бюджетирования затрат;
- изучение особенностей анализа системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмента обоснования производственно-маркетинговых решений;
- знакомство с особенностями расчёта издержек предприятия

1.3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОПОП ВО: Б1.В

1.3.1. Дисциплина "Управление затратами фирмы" опирается на следующие элементы ОПОП ВО:

Микроэкономика (продвинутый уровень)

Эконометрика (продвинутый уровень)

Экономика фирмы (продвинутый уровень)

1.3.2. Дисциплина "Управление затратами фирмы" выступает опорой для следующих элементов:

Оценка и управление стоимостью бизнеса

Экономика и управление развитием фирмы

Экономика конкурентоспособности фирмы

Экономическое прогнозирование

Экономическое управление фирмой

Контролинг

Стратегическое планирование экономики фирмы

Управление консалтинговым бизнесом

Управление проектами

Экономика инновационного предприятия

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПК-4.3: Анализирует эффективность управления затратами на фирме, разрабатывает мероприятия по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, стратегию ценообразования фирмы

Знать:

Уровень 1 особенности управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, стратегии ценообразования фирмы;

Уровень 2 порядок управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы;

Уровень 3 правила оформления разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции;

Уметь:

Уровень 1 использовать приёмы управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, стратегии ценообразования фирмы;

Уровень 2 ставить цели и задачи управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, стратегии ценообразования фирмы;

Уровень 3 систематизировать и использовать возможности управления затратами на фирме, разработки

	мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, стратегии ценообразования фирмы.
Владеть:	
Уровень 1	навыками управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы
Уровень 2	технологией решения задач и достижения целей управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, стратегии ценообразования фирмы
Уровень 3	способами реализации возможностей управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности продукции, стратегии ценообразования фирмы

1.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ПК-1.2: Анализирует и оценивает источники информации для проведения расчётов себестоимости продукции, калькулирует и анализирует полученные результаты на основе данных управленческого учёта, разрабатывает направления развития ценообразования

Знать:	
Уровень 1	особенности расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования;
Уровень 2	цели и задачи расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования;
Уровень 3	методики расчёта себестоимости продукции.
Уметь:	
Уровень 1	использовать приёмы расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов;
Уровень 2	ставить цели и задачи расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, развития ценообразования;
Уровень 3	систематизировать и использовать возможности методик расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, развития ценообразования.
Владеть:	
Уровень 1	навыками расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов;
Уровень 2	технологией расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования;
Уровень 3	способами реализации возможностей расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования.

В результате освоения дисциплины "Управление затратами фирмы" обучающийся должен:

3.1	Знать:
	типовые методики построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на разных уровнях;
	методы сбора и обработки учетной, статистической и отчетной информации;
	особенности проведения обследований для разных экономических субъектов;
	принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений;
3.2	Уметь:
	собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, а также выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;
	анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;
	распознавать влияние искажающих факторов на результаты исследования и устранять их на предварительном этапе сбора информации;
	интерпретировать полученные результаты и обосновывать управленческие решения; определять критерии оптимальности управленческих решений;
	использовать полученные результаты анализа в целях повышения эффективности работы предприятия (участка предприятия);
3.3	Владеть:

методами расчетов экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, с применением соответствующего поставленной экономической задаче математического и статистического инструментария;
приёмами обоснования полученных результатов и принятие решения по использованию полученной информации для улучшения деятельности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;
способами сбора аналитической информации и подготовки информационных обзоров в области профессиональной деятельности;
навыками экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений и оценки рыночных позиций предприятия;
навыками применения результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности в процессе обоснования оптимальности управленческих решений.
1.5. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ
Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний, умений и приобретенных навыков), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных и семинарских/практических занятиях (фронтальный, индивидуальный, комплексный), письменной проверки (тестовые задания, контроль знаний по разделу, ситуационных заданий и т.п.), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.
Промежуточная аттестация
Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы студента. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы студента осуществляется в соответствии с действующим локальным нормативным актом. По дисциплине "Управление затратами фирмы" видом промежуточной аттестации является Экзамен

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. ТРУДОЕМКОСТЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ						
Общая трудоёмкость дисциплины "Управление затратами фирмы" составляет 4 зачётные единицы, 144 часов.						
Количество часов, выделяемых на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающегося, определяется учебным планом.						
2.2. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ						
Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Инте ракт.	Примечание
Раздел 1. Понятие затрат и особенности управления затратами фирмы						
Тема 1.1. Общая характеристика затрат предприятия /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Общая характеристика затрат предприятия /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.1. Общая характеристика затрат предприятия /Ср/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Система управления затратами предприятия /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

				Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3		
Тема 1.2. Система управления затратами предприятия /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.2. Система управления затратами предприятия /Ср/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Прогнозирование и планирование затрат /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Прогнозирование и планирование затрат /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 1.3. Прогнозирование и планирование затрат /Ср/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 2. Формирование затрат фирмы и расчёт себестоимости						
Тема 2.1. Формирование затрат по местам и центрам ответственности /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Формирование затрат по местам и центрам ответственности /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.1. Формирование затрат по местам и центрам ответственности /Ср/	1	6	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 2.2. Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий /Ср/	1	7	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

				Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3		
Раздел 3. Затраты и финансовая устойчивость фирмы						
Тема 3.1. Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.1. Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов /Ср/	1	6	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Бюджетирование затрат /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Бюджетирование затрат /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.2. Бюджетирование затрат /Ср/	1	6	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Анализ системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-маркетинговых решений /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Анализ системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-маркетинговых решений /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 3.3. Анализ системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-маркетинговых решений /Ср/	1	6	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Раздел 4. Учёт влияния затрат на эффективность функционирования фирмы						
Тема 4.1. Расчёт издержек предприятия /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3	0	

				Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3		
Тема 4.1. Расчёт издержек предприятия /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 4.1. Расчёт издержек предприятия /Ср/	1	6	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 4.2. Управленческий учёт /Лек/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 4.2. Управленческий учёт /Сем зан/	1	4	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Тема 4.2. Управленческий учёт /Ср/	1	6	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.1 Э1 Э2 Э3	0	
Консультации /Конс/	1	2	ПК-1.2 ПК-4.3	Л1.1Л2.1Л3 .1 Э1 Э2 Э3	0	

РАЗДЕЛ 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины "Управление затратами фирмы" используются следующие образовательные технологии: лекции (Л), семинарские занятия (СЗ), самостоятельная работа обучающихся (СРО) по выполнению различных видов заданий.

В процессе освоения дисциплины "Управление затратами фирмы" используются следующие интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция (ПЛ). Лекционный материал представлен в виде слайд-презентации в формате «Power Point». Для наглядности используются материалы различных научных и технических экспериментов, справочных материалов, научных статей т.д. В ходе лекции предусмотрена обратная связь с обучающимися, активизирующие вопросы, просмотр и обсуждение видеофильмов. При проведении лекций используется проблемно-ориентированный междисциплинарный подход, предполагающий творческие вопросы и создание дискуссионных ситуаций.

При изложении теоретического материала используются такие методы, как: монологический, показательный, диалогический, эвристический, исследовательский, проблемное изложение, а также следующие принципы дидактики высшей школы, такие как: последовательность и систематичность обучения, доступность обучения, принцип научности, принципы взаимосвязи теории и практики, наглядности и др. В конце каждой лекции предусмотрено время для ответов на проблемные вопросы.

Самостоятельная работа предназначена для внеаудиторной работы обучающихся, связанной с конспектированием источников, учебного материала, изучением дополнительной литературы по дисциплине, подготовкой к текущему и семестровому контролю, а также выполнением индивидуального задания в форме реферата, эссе, презентации, эмпирического исследования.

РАЗДЕЛ 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Рекомендуемая литература

1. Основная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	В. В. Подгорный	Управление затратами фирмы : учеб. пособие для студентов образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» магистерская программа «Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)» очной / заочной форм обучения (328 с.)	Донецк : ДонАУиГС, 2019
2. Дополнительная литература			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Гаранина М.П., Бабордина О.А.	Управление затратами и ценообразование: учебное пособие (154 с.)	Самара : Самарский государственный технический университет, 2018
Л2.2	Петренко Ю.В., Неуструева А.С.	Управление затратами: учебное пособие (145 с.)	Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2019
Л2.3	Лыжина, Н. В., Уханова Р. М.	Управление затратами предприятия: учебное пособие (152 с.)	Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017
Л2.4	Омарова, Н. Ю., Косякова, Л. П., Попова А., П.	Управление производственными затратами в конкурентной среде: учебное пособие (224 с.)	Санкт-Петербург : Проспект Науки, 2017
3. Методические разработки			
	Авторы,	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	В. В. Подгорный	Управление затратами фирмы: методические рекомендации для проведения семинарских занятий обучающимся 1 курса очной и 2 курса заочной форм обучения образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 «Экономика» (магистерская программа «Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)») (69 с.)	Донецк : ГОУ ВПО «ДОНАУиГС», 2021
4.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации		https://www.economy.gov.ru/
Э2	Сайт «Консультант Плюс»		www.consultant.ru
Э3	Центр дистанционного образования «Элитариум» (раздел «Управление затратами»)		http://www.elitarium.ru/2010/11/10/metody_upravljenija_zatratami.html
4.3. Перечень программного обеспечения			
Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства: Использование электронных презентаций, электронного курса лекций, офисных программ; организация взаимодействия с обучающимися посредством: электронной почты, видеоконференцсвязи, платформы многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, чатов; компьютерное тестирование, дистанционные занятия, подготовка проектов с использованием электронного			

офиса.

Организация взаимодействия с обучающимися происходит при личном взаимодействии на лекционных и семинарских занятиях, а также посредством электронной почты учебной группы (рассылка обучающимся лекционного материала, индивидуальных заданий) либо многофункциональной системы дистанционного обучения Moodle, где выложено всё обеспечение дисциплины, задания для самостоятельного решения, контрольные задания. Выполненные индивидуальные задания обучающиеся могут сдать преподавателю лично, либо отправить по почте, либо выполнять в Moodle.

Обучающийся во время самостоятельной подготовки обеспечен рабочим местом в читальном зале (компьютерном классе) с выходом в Интернет где используется лицензионное программное обеспечение:

Операционная система «Windows 8.1 Профессиональная»;

ПО «Microsoft Office 2010»;

Интернет браузеры «Mozilla» «Firefox», « Internet Explore»;

ПО «Антивирус Касперского».

4.4. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://duma.gov.ru/>

Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации [Электронный ресурс] –Режим доступа: <http://council.gov.ru/>

Официальный интернет-портал правовой информации России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

Кодексы и законы: правовая навигационная система [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.zakonrf.info/>

Портал дистанционного обучения ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elearn.donampa.ru/course/view.php?id=831>

Сборник научных работ ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» ; Серия: «Финансы. Учет. Аудит» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://dsum2.esrae.ru/>

Учебно-методические материалы ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://unilib.dsum.internal/>

4.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Освоение дисциплины предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарными противопожарным правилам и нормам. Аудитории, в которых проходят лекционные и семинарские занятия по данной дисциплине, оснащены необходимым мультимедийным оборудованием, а также компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет. Для создания и демонстрации компьютерных презентаций применяется приложение PowerPoint.

Для проведения тестирования по темам дисциплины используется раздаточный печатный материал.

РАЗДЕЛ 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

1. Понятие «затраты». Разновидности затрат.
2. Затраты в натуральном и денежном измерении.
3. Затраты и себестоимость продукции.
4. Классификация затрат и ее практическое значение.
5. Практическое применение классификации затрат в управлении их динамикой и принятии хозяйственных решений.
6. Структура затрат в зависимости от их реакции на масштабы деловой активности, использование ее для обоснования предпринимательских решений.
7. Изменение структуры затрат под влиянием технических, организационных, экономических факторов.
8. Функция системы управления затратами и её построение.
9. Управление затратами как процесс целенаправленного формирования затрат по их видам, местам и носителям при постоянном контроле их уровня и стимулировании снижения.
10. Функциональный аспект системы управления затратами: нормирование, планирование, учет, анализ затрат, стимулирование их снижения.

11. Организационная система управления затратами на предприятиях.
12. Содержание и порядок разработки плана затрат, его нормативная база.
13. Порядок учета затрат и совершенствование его согласно международным стандартам бухгалтерского учета.
14. Затраты как база цены и фактор прибыльности.
15. Себестоимость продукции как база цены и ее нижняя граница.
16. Особенности нижней границы цены в краткосрочном и долгосрочном периодах.
17. Минимизация затрат, связанных с основной деятельностью предприятия, - важный фактор обеспечения его прибыльности.
18. Места затрат и центры ответственности.
19. Понятие «места затрат».
20. Иерархическая структура мест затрат на предприятии.
21. Цель дифференциации затрат по местам их формирования и центрам ответственности: контроль затрат, персонификация ответственности по их уровню, повышение точности вычисления затрат по их носителям.
22. Требования к организации центров ответственности: гомогенность результатов, возможность однозначного вычисления затрат, наличие персональной ответственности за регулируемые затраты.
23. Функциональный и территориальный критерии организации центров ответственности.
24. Методика составления смет подразделений разного функционального назначения.
25. Гибкие сметы подразделений.
26. Особенности и сфера применения отдельных методов распределения затрат вспомогательных и обслуживающих подразделений. Роль и методы калькулирования.
27. Калькуляционные единицы (носители затрат) на предприятии.
28. Специфика калькулирования в одно-, многопродуктовом производстве, в производстве с комплексной переработкой сырья.
29. Расчёт себестоимости единицы продукции в однопродуктовом, одно- и многостадийном производстве.
30. Калькулирование в многопродуктовом производстве.
31. Порядок разработки калькуляций
32. Параметрические методы определения себестоимости изделий и условия их применения.
33. Порядок отнесения затрат на статью «Общепроизводственные затраты».
34. Применение экспертных оценок и метода структурной аналогии себестоимости.
35. Учет и отчетность как элементы контроля затрат.
36. Организационное построение системы учета затрат и движения материальных ценностей.
37. Дифференциация и полнота учета регулированных затрат по местам их формирования.
38. Периодичность и формы отчетности в процессе контроля затрат.
39. Виды контроля затрат.
40. Особенности контроля уровня затрат по нормативной системе учета (стандарт-кост).
41. Анализ и контроль затрат на основе использования системы отклонений.
42. Стимулирование снижения затрат на производство.
43. Основные направления снижения затрат производства во всех сферах экономики.
44. Бюджетное планирование и управление, преимущества бюджетирования затрат.
45. Понятие бюджета затрат и его основные этапы.
46. Подходы к реализации системы контроля бюджета предприятия.
47. Основные типы бюджетов затрат
48. Сущность и предпосылки анализа системы «затраты-выпуск-прибыль» (CVP).
49. Связь затрат, объема производства (операционной деятельности) и прибыли.
50. Показатели, которые рассчитываются и анализируются в процессе CVP-анализа.
51. Сущность и алгоритм расчета показателей методики маржинального анализа.
52. Роль маржинальной прибыли в анализе и принятии решений.
53. Равновесный (безубыточный) объем операционной деятельности (производства).
54. Безубыточность и безопасность деятельности предприятия и его подразделений.
55. Экономическая диагностика предприятия.
56. Модели оптимизации размера текущих запасов товарно-материальных ценностей.
57. Определение оптимальной величины партии закупаемых материалов.
58. Определение оптимальной величины серии выпускаемых изделий.
59. Обоснование закупок у других производителей.
60. Понятие управленческого учета.
61. Характеристика систем управленческого учета.
62. Внедрение системы управленческого учета в компании.
63. Управленческий учет в России.

5.2. Темы письменных работ

1. Обоснование направлений совершенствования управления затратами на предприятии.
2. Анализ проблем управления затратами и пути их решения.
3. Оптимизация планирования затрат на предприятии.
4. Совершенствование методики расчёта показателей – объектов управления затратами предприятия.
5. Совершенствование планирования себестоимости продукции на предприятии.
6. Совершенствование методики расчёта основных статей калькуляции.
7. Развитие системы контроля затрат на предприятии.
8. Роль и значение контроля затрат в условиях системы управления затратами «стандарт-кост».
9. Особенности анализа и контроля затрат на основе использования системы отклонений.
10. Особенности стимулирования снижения затрат на производство.
11. Совершенствование бюджетного планирования и управления.
12. Роль и значение системы «затраты-выпуск-прибыль» при обосновании производственно-маркетинговых решений.
13. Совершенствование методики маржинального анализа.
14. Повышение эффективности экономической диагностики предприятия.
15. Пути совершенствования управления запасами предприятия.
16. Исследование зарубежного опыта управленческого учёта на предприятии.
17. Современные тенденции развития управленческого учёта в России.
18. Способы решения проблем внедрения системы управленческого учёта на предприятии.
19. Особенности анализа прибыли и рентабельности отдельных изделий в системе «директ-костинг».
20. Обоснование направления совершенствования методов учёта затрат на производстве.
21. Особенности анализа себестоимости продукции.
22. Обоснование направлений снижения себестоимости продукции.
23. Пути сокращения общепроизводственных затрат в условиях современного рынка.
24. Совершенствование методики расчета снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам.
25. Совершенствование методики расчета затрат производства на материальные ресурсы, топливо, энергию.
26. Роль и место контроллинга в системе управления затратами.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление затратами фирмы" разработан в соответствии с локальным нормативным актом ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

Фонд оценочных средств дисциплины "Управление затратами фирмы" в полном объеме представлен в виде приложения к данному РПД.

5.4. Перечень видов оценочных средств

1. Контроль знаний раздела учебной дисциплины.
2. Устный опрос / собеседование.
3. Тестовое задание.
4. Разноуровневые задачи.
5. Индивидуальные задания (ответы на теоретические вопросы, решение задач по каждому разделу).
6. Самостоятельная работа (ответы на теоретические вопросы, выполнение тестовых заданий, решение задач по каждой теме).

Текущий контроль успеваемости позволяет оценить уровень сформированности элементов компетенций (знаний и умений), компетенций с последующим объединением оценок и проводится в форме: устного опроса на лекционных / семинарских занятиях (фронтальный, индивидуальный), письменной проверки (письменные домашние задания, ответы на вопросы, тестовые задания, контрольные задания), оценки активности работы обучающегося на занятии, включая задания для самостоятельной работы.

Промежуточная аттестация включает семестровый контроль в период зачетно-экзаменационной сессии – экзамен.

РАЗДЕЛ 6. СРЕДСТВА АДАПТАЦИИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

1) с применением электронного обучения и дистанционных технологий.

2) с применением специального оборудования (техники) и программного обеспечения, имеющихся в ФГБОУ ВО "ДОНАУИГС".

В процессе обучения при необходимости для лиц с нарушениями зрения, слуха и опорно-двигательного аппарата предоставляются следующие условия:

- для лиц с нарушениями зрения: учебно-методические материалы в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями слуха: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: учебно-методические материалы в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

РАЗДЕЛ 7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО УСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Особое значение для обучающихся при освоении дисциплины «Управление затратами фирмы» имеет самостоятельная подготовка, цель которой состоит в повышении качества подготовки обучающихся. К основным формам самостоятельной работы обучающихся по данной дисциплине относятся:

изучение лекционного материала;

изучение учебной, учебно-методической и монографической литературы, периодических изданий;

подготовка к семинарским занятиям;

написание научной статьи;

подготовка к экзамену.

Систематическое изучение лекционного материала имеет особую значимость для его усвоения. Рекомендуется проанализировать свою запись в тот день, когда читалась лекция. При этом следует проверить полноту и содержательность записи, дополнить пропущенные, дописать незаконченные фразы, нарисовать схемы и т.д. На данном этапе следует разобраться в сущности каждого понятия, определения и положения, выработать собственное понимание логического содержания формулировок. После этого следует сравнить материал лекции с программой дисциплины и с помощью учебно-методической литературы, дополнить конспект материалом, который не рассматривался на лекции. На заключительном этапе рекомендуется сформулировать и записать резюме (вывод) к материалу лекции.

Перед началом лекции обучающемуся следует просмотреть конспект предыдущей лекции, так как обучающийся рискует не понять лектора и потерять связь между новым и изложенным ранее материалом.

Работу над конспектом лекций обучающемуся следует осуществлять в направлениях усовершенствования содержания конспекта, усвоения материала и последующего углубления вопросов, которые рассматривались на лекции.

В процессе подготовки к семинарским занятиям обучающемуся необходимо предварительно ознакомиться с планом соответствующего занятия и теоретических положений с помощью учебно-методической литературы и конспекта лекций.

Подготовку к экзамену следует осуществлять на протяжении всего семестра путем изучения программного материала и выполнения текущих задач, которые ставятся преподавателем на занятиях. При подготовке к экзамену следует использовать вопросы, которые были рассмотрены при изучении каждой темы дисциплины.

При самостоятельном изучении дисциплины особое внимание следует уделить списку учебно-методической литературы.

Без ознакомления с литературными источниками, отражающими различные подходы к управлению затратами фирмы, с фактическими и документальными данными, которые характеризуют особенности проведения расчётов себестоимости на современном этапе развития, раскрыть закономерности, причины и следствия тех или иных изменений невозможно. Поэтому необходимо ознакомиться с литературой, которая посвящена данной проблеме - учебниками и учебными пособиями, соответствующими монографиями и статьями в периодических изданиях, статистическими и документальными материалами. Для этого целесообразно воспользоваться рабочей программой дисциплины «Управление затратами фирмы», которая содержит всю необходимую информацию, связанную с освоением теоретического материала по данной дисциплине

При необходимости обучающийся может получить консультацию у преподавателя на кафедре экономики предприятия.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Донецкая академия управления и государственной службы»
(ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)

Факультет финансово-экономический
Кафедра экономики предприятия

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине (модулю) «Управление затратами фирмы»

Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)
Квалификация	магистр
Форма обучения	очная

Донецк
2023

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) «Управление затратами фирмы» для обучающихся 1 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.01 Экономика (профиль «Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)») очной формы обучения

Автор,
разработчик:

профессор, д-р экон. наук, доцент Подгорный В.В
должность, ученая степень, ученое звание, инициалы и фамилия

ФОС рассмотрен на
заседании кафедры

Экономики предприятия

Протокол заседания кафедры от

21.04.2023

№

11

Заведующий кафедрой



Е.Н. Лошинская

РАЗДЕЛ 1.
ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине (модулю) «Управление затратами фирмы»

1.1. Основные сведения о дисциплине (модуле)

Таблица 1

Характеристика дисциплины (модуля)

Образовательная программа	магистратуры
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)
Количество разделов учебной дисциплины	4
Часть образовательной программы	Дисциплина части, формируемой участниками образовательных отношений Б1.В
Формы текущего контроля	
<i>Показатели</i>	Очная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	4
Семестр	1
<i>Общая трудоемкость (академ. часов)</i>	144
<i>Аудиторная контактная работа:</i>	62
Лекционные занятия	20
Практические занятия	
Семинарские занятия	40
Консультация	2
Самостоятельная работа	55
Контроль	27
<i>Форма промежуточной аттестации</i>	Экзамен

1.2. Перечень компетенций с указанием этапов формирования в процессе освоения образовательной программы.

Таблица 2

Перечень компетенций и их элементов

Код компетенции	Индикатор компетенции и его формулировка	Элементы индикатора компетенции	Индекс элемента
ПК-1 Способен анализировать и оценивать эффективность бизнес-процессов, разрабатывать направления развития бизнеса	ПК-1.2 Анализирует и оценивает источники информации для проведения расчётов себестоимости продукции, калькулирует и анализирует полученные результаты на основе данных управленческого учёта, разрабатывает направления развития ценообразования	Знать:	
		1. особенности расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования	ПК-1.2-3-1
		2. цели и задачи расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования	ПК-1.2-3-2
		3. методики расчёта себестоимости продукции	ПК-1.2-3-3
		Уметь:	
		1. использовать приёмы расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов	ПК-1.2-У-1
		2. ставить цели и задачи расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования	ПК-1.2-У-2
3. систематизировать и использовать результаты расчёта себестоимости продукции,	ПК-1.2-У-3		

		<p>калькулирования и анализа полученных результатов</p> <p>Владеть:</p> <p>1. навыками расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов</p> <p>2. технологией расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов, управленческого учёта и развития ценообразования</p> <p>3. способами систематизации и применения на практике результатов расчёта себестоимости продукции, калькулирования и анализа полученных результатов</p>	
			ПК-1.2-В-1
			ПК-1.2-В-2
			ПК-1.2-В-3
ПК-4 Способен анализировать, систематизировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчётов с целью повышения конкурентоспособности фирмы	ПК-4.3 Анализирует эффективность управления затратами на фирме, разрабатывает мероприятия по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, стратегию ценообразования фирмы	<p>Знать:</p> <p>1. особенности управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, стратегии ценообразования фирмы</p> <p>2. порядок управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы</p>	
			ПК-4.3-3-1
			ПК-4.3-3-2

		3. правила оформления результатов разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции	ПК-4.3-3-3
		Уметь:	
		1. использовать примы управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы	ПК-4.3-У-1
		2. ставить цели и управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы	ПК-4.3-У-2
		3. систематизировать и использовать возможности управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы	ПК-4.3-У-3
		Владеть:	
		1. навыками управления затратами на фирме, разработки мероприятий по	ПК-4.3-В-1

		минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы	
		2. технологией решения задач и достижения целей управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, реализации стратегии ценообразования фирмы	ПК-4.3-В-2
		3. способами реализации возможностей управления затратами на фирме, разработки мероприятий по минимизации затрат и повышению конкурентоспособности производимой продукции, стратегии ценообразования фирмы	ПК-4.3-В-3

Таблица 3

Этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Номер семестра	Код индикатора компетенции	Наименование оценочного средства
Раздел 1. Понятие затрат и особенности управления затратами фирмы				
1	Тема 1.1. Общая характеристика затрат предприятия	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания.
2	Тема 1.2. Система	1	ПК-1.2	Индивидуальный /

	управления затратами предприятия		ПК-4.3	фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания.
3.	Тема 1.3. Прогнозирование и планирование затрат	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания, контроль знаний по разделу 1.
Раздел 2. Государственное регулирование и потенциал экономики				
4	Тема 2.1. Формирование затрат по местам и центрам ответственности	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания.
5	Тема 2.2. Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания, контроль знаний по разделу 2.
Раздел 3. Затраты и финансовая устойчивость фирмы				
6	Тема 3.1. Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания.
7	Тема 3.2. Бюджетирование затрат	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания.
8	Тема 3.3. Анализ системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания,

	маркетинговых решений			ситуационные задания, контроль знаний по разделу 3.
Раздел 4. Учёт влияния затрат на эффективность функционирования фирмы				
9	Тема 4.1. Расчёт издержек предприятия	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания.
10	Тема 4.2. Управленческий учёт	1	ПК-1.2 ПК-4.3	Индивидуальный / фронтальный опрос, устный опрос, тестовые задания, ситуационные задания, контроль знаний по разделу 4..

**РАЗДЕЛ 2.
ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
«Управление затратами фирмы»**

Текущий контроль знаний используется для оперативного и регулярного управления учебной деятельностью (в том числе самостоятельной работой) обучающихся. В условиях балльно-рейтинговой системы контроля результаты текущего оценивания обучающегося используются как показатель его текущего рейтинга. Текущий контроль успеваемости осуществляется в течение семестра, в ходе повседневной учебной работы по индивидуальной инициативе преподавателя. Данный вид контроля стимулирует у обучающегося стремление к систематической самостоятельной работе по изучению дисциплины.

Таблица 2.1

Распределение баллов по видам учебной деятельности
(балльно-рейтинговая система)

Наименование Раздела / Темы	Вид задания								
	ЛЗ	СЗ			Всего за тему	КЗР	СР	ИЗ	Н
		УО	ТЗ	РЗ					
Раздел 1. Тема 1.1.	1	1	1	3	6	5	5	5	10
Раздел 1. Тема 1.2.	1	1	1	3	6				
Раздел 1. Тема 1.3.	1	1	1	3	6				

Раздел 2. Тема 2.1.	1	1	1	3	6	5			
Раздел 2. Тема 2.2.	1	1	1	3	6				
Раздел 3. Тема 3.1.	1	1	1	3	6	5			
Раздел 3. Тема 3.2.	1	1	1	3	6				
Раздел 3. Тема 3.3.	1	1	1	3	6				
Раздел 4. Тема 4.1.	1	1	1	3	6	5			
Раздел 4. Тема 4.2.	1	1	1	3	6				
Итого: 100 баллов	10	10	10	30	60	20	5	5	10

ЛЗ – лекционное занятие;

УО – устный опрос;

ТЗ – тестовое задание;

РЗ – разноуровневые задания;

СЗ – семинарское занятие;

КЗР – контроль знаний по Разделу;

СР – самостоятельная работа обучающегося

ИЗ – индивидуальное задание

Н – научная составляющая

2.1. Оценивание устных ответов обучающихся

С целью контроля усвоения пройденного материала и определения уровня подготовленности обучающихся к изучению новой темы вначале каждого семинарского занятия преподавателем проводится индивидуальный или фронтальный устный опрос по выполненным заданиям предыдущей темы.

Критерии оценки.

Оценка «отлично» ставится, если обучающийся:

- 1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;
- 3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

Оценка «хорошо» – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «отлично», но допускает одна-две ошибки, которые сам же исправляет.

Оценка «удовлетворительно» – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

- 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;

2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

Оценивание результатов устных ответов обучающихся очной формы обучения.

0,9-1 балл (отлично) – ставится, если обучающийся:

1) полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса;

2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры;

3) излагает материал последовательно и правильно, с соблюдением исторической и хронологической последовательности;

0,75-0,89 баллов (хорошо) – ставится, если обучающийся дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки «5», но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет.

0,6-0,74 баллов (удовлетворительно) – ставится, если обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений данного задания, но:

1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил;

2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры;

3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки.

0-0,59 баллов (неудовлетворительно) – ставится, если обучающийся обнаруживает незнание ответа на соответствующее задание, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал.

ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Контролируемые разделы (темы) дисциплины (модуля)	Вопросы для подготовки к индивидуальному / фронтальному устному опросу по темам дисциплины (модуля)
Раздел 1. Понятие затрат и особенности управления затратами фирмы.	
Тема 1.1. Общая характеристика затрат	<ol style="list-style-type: none">1. Что такое средние затраты и как они рассчитываются?2. В чем состоит сущность предельных затрат?3. Объясните суть деления затрат по экономическим элементам.4. Какие затраты относят к прямым, а какие - к косвенным?5. Какие затраты относят к переменным, а какие - к постоянным?6. Какое практическое значение имеет деление затрат на переменные и постоянные?7. Как распределяются совокупные затраты на переменные и постоянные?8. В чем отличие затрат в форме денежных расходов от затрат, которые формируют стоимость продукции?9. По каким признакам изучается структура затрат и в чем ее практическое значение?10. Что такое себестоимость продукции? Экономическое значение этого показателя.

	<p>11. Как соотносятся затраты и себестоимость продукции за определенный период?</p> <p>12. Объяснить сущность соотношения себестоимости продукции и цены.</p>
Тема 1.2. Система управления затратами	<p>1. В чем заключается сущность деятельности по управлению затратами предприятия?</p> <p>2. Назовите объекты и субъекты управления затратами на предприятии.</p> <p>3. В чем заключается сущность функционального аспекта СУЗ?</p> <p>4. Назовите функциональные составные элементы подсистемы контроля затрат. Какую роль сыграет контроль в СУЗ на предприятии?</p> <p>5. В чем заключается сущность управленческого и финансового аспектов формирования затрат предприятия?</p> <p>6. Какие факторы влияют на организационное построение управления затратами?</p> <p>7. В чем заключается сущность организационного аспекта СУЗ?</p> <p>8. Сформулировать сущность мотивационного аспекта СУЗ.</p> <p>9. Каковы особенности стимулирования работников в направлении экономии ресурсов и снижения уровня их расходования?</p> <p>10. Назовите основные классификационные признаки СУЗ.</p> <p>11. Какие существуют варианты построения плана учетных счетов?</p> <p>12. В чем заключается сущность группирования затрат по заказам и по процессам при калькулировании?</p> <p>13. В чем заключается сущность системы управления затратами «стандарт-кост»?</p> <p>14. Объясните применение показателя маржинальной прибыли при определении производственной программы.</p> <p>15. Что является нижней границей цены на продукцию предприятия в краткосрочном и в длительном периодах?</p>
Тема 1.3. Прогнозирование и планирование затрат	<p>1. Что собой представляет прогнозирование и планирование затрат на предприятии?</p> <p>2. Как осуществляется расчет материальных затрат?</p> <p>3. Как осуществляется расчет трудовых затрат на предприятии?</p> <p>4. Какие существуют методы расчета амортизационных затрат и как осуществляется их расчет на предприятии?</p> <p>5. Каков порядок разработки сметы затрат на предприятии?</p> <p>6. Что собой представляет гибкая смета и ее отличие от обычной?</p> <p>7. Какие показатели используются для планирования себестоимости продукции на предприятии?</p> <p>8. Как учитывается инфляционный процесс при принятии решений о производственной программе и затратах на ее реализацию?</p> <p>9. Какая существует взаимосвязь между капитальными вложениями, затратами и доходностью предприятия?</p>
Раздел 2. Формирование затрат фирмы и расчёт себестоимости .	

<p>Тема 2.1. Формирование затрат по местам и центрам ответственности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. С чем связано появление концепции центров ответственности? 2. Что такое центр ответственности? 3. Какие существуют виды центров ответственности по признаку объема полномочий и ответственности? 4. В чем заключается сущность функционального и территориального аспектов системы центров ответственности? 5. Раскройте преимущества управления затратами с помощью системы центров ответственности. 6. Назовите требования к формированию центров ответственности. 7. Что такое смета затрат подразделения и какие функции она выполняет? 8. Определить, какие затраты для подразделения цехового уровня являются прямыми, косвенными. 9. Каков состав затрат сметы цеха? 10. Опишите порядок составления плана затрат структурного подразделения предприятия. 11. Что такое гибкая смета? Какова формула гибкой сметы? 12. Каковы основные методы распределения затрат вспомогательных и обслуживающих подразделений между подразделениями основного производства? 13. Объясните сущность метода прямого распределения затрат вспомогательных и обслуживающих подразделений между основными подразделениями. Каковы недостатки и преимущества этого метода? 14. Что есть общего и различного в методах взаимных услуг и системы уравнений относительно распределения затрат вспомогательных и обслуживающих подразделений? 15. Что такое внутренняя цена? Функции внутренних цен. 16. Какие существуют методы формирования внутренних цен?
<p>Тема 2.2. Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Для чего составляются калькуляции на продукцию и какова их роль в управлении затратами? 2. Объясните, что является объектами калькулирования на предприятии. 3. Что такое калькуляционная единица и как она определяется? 4. Какие виды калькуляций разрабатываются на промышленном предприятии и каково их назначение? 5. В чем заключаются сущность, преимущества и недостатка калькулирования по полным затратам? 6. В чем заключаются сущность, преимущества и недостатка калькулирования по неполным затратам? 7. В каком случае методы расчёта себестоимости продукции по полным и неполным затратам приводят к разной величине операционной прибыли за определенный период времени? 8. Как рассчитывается себестоимость единицы продукции в однопродуктовом производстве? 9. В чем специфика и проблема калькулирования в многопродуктовом производстве?

	<p>10. Объясните методику расчёта прямых затрат на калькулирование.</p> <p>11. Какие возможны базы распределения общепроизводственных затрат на калькулирование?</p> <p>12. Каковы положительные и отрицательные стороны методики распределения общепроизводственных затрат пропорционально основной заработной плате производственных рабочих?</p> <p>13. Выясните сущность и положительные стороны методики распределения затрат на содержание и эксплуатацию машин и оборудования на основе себестоимости машино-часа работы.</p> <p>14. Как можно распределить административные затраты и затраты на сбыт в случае калькулирования по полным затратам?</p> <p>15. Охарактеризуйте возможные методы определения себестоимости отдельных продуктов в совокупном (комплексном) производстве.</p> <p>16. Как можно определить ориентировочную себестоимость новых изделий на этапе их разработки (проектирования)?</p> <p>17. Объясните динамику себестоимости новых сложных изделий на этапе освоения их производства.</p>
<p>Раздел 3. Затраты и финансовая устойчивость фирмы.</p>	
<p>Тема 3.1. Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов.</p>	<p>1. Назовите основные задачи контроля затрат.</p> <p>2. Какие виды учета объединяет в себе система учета затрат предприятия?</p> <p>3. Охарактеризуйте сущность и сферу применения оперативного учета.</p> <p>4. Назовите специфические черты бухгалтерского учета. Какие возможности предоставляет аналитический бухгалтерский учет управлению затратами?</p> <p>5. В чем заключаются управленческий и финансовый аспекты бухгалтерского учета?</p> <p>6. Что такое статистический учет? Его особенности.</p> <p>7. Какие виды контроля различают по частоте контрольных операций; по времени осуществления контрольных операций?</p> <p>8. Охарактеризуйте соотношение видов контроля по различным классификационным признакам.</p> <p>9. В чем заключается сущность механизма управления по отклонениям?</p> <p>10. Какие существуют подходы к обоснованию необходимости исследований причин расхождений между фактическими и плановыми значениями показателей?</p> <p>11. Каковы преимущества применения статистических методов при изучении отклонений?</p> <p>12. В чём состоит особенность расчёта плановых затрат на фактический объем по данным смет?</p> <p>13. В чем заключается специфика контроля затрат в СУЗ «стандарт-кост»?</p> <p>14. Охарактеризуйте формы и источники материального стимулирования снижения уровня затрат?</p>

	<p>15. На каких принципах должно базироваться распределение премии за снижение затрат между участниками данного мероприятия?</p> <p>16. Приведите вариант распределения премии подразделения предприятия за экономию ресурсов между членами его коллектива.</p>
Тема 3.2. Бюджетирование затрат	<p>1. В чем суть бюджетного планирования?</p> <p>2. Каковы основные этапы разработки бюджета и их содержание?</p> <p>3. Какие типы бюджетов существуют, каково их содержание?</p> <p>4. Как осуществляется бюджетирование на предприятии?</p>
Тема 3.3. Анализ системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-маркетинговых решений.	<p>1. В чем заключается сущность CVP-анализа?</p> <p>2. Какие предпосылки предусматривает CVP-анализ?</p> <p>3. Назовите показатели, которые рассчитываются и анализируются в процессе CVP-анализа.</p> <p>4. В чем заключается сущность маржинальной прибыли и как она рассчитывается?</p> <p>5. Объясните экономическую сущность и роль коэффициента маржинальной прибыли.</p> <p>6. Дайте графическую интерпретацию линейной динамики затрат и выручки и определите точку безубыточности графическим методом.</p> <p>7. Как аналитически определить безубыточный объем продукции в однопродуктовом производстве?</p> <p>8. Выведите формулу для расчёта безубыточного объема продукции в денежном измерении.</p> <p>9. В чем заключается сущность наличной безубыточности и как рассчитывается соответствующий объем производства?</p> <p>10. Объясните сущность безопасности операционной деятельности и методику расчёта ее уровня.</p> <p>11. Как определяется объем производства, который обеспечивает целевую прибыль предприятию?</p> <p>12. Что представляет собой операционный левверидж (рычаг) и как он рассчитывается?</p> <p>13. Объясните, почему операционная зависимость (левверидж) определяется отношением маржинальной и операционной прибыли.</p> <p>14. Как структура затрат влияет на величину операционного леввериджа?</p>
Раздел 4. Учёт влияния затрат на эффективность функционирования фирмы.	
Тема 4.1. Расчёт издержек предприятия.	<p>1. Как управляют запасами предприятия?</p> <p>2. Как определяется оптимальная партия закупаемых товаров?</p> <p>3. Как определяется оптимальная величина серии выпускаемой продукции?</p> <p>4. Какие допущения имеют место при расчетах величины запаса и цены франко-склад покупателя?</p> <p>5. Как решается на предприятии вопрос о том производить ли самим или покупать у других производителей?</p>
Тема 4.2. Управленческий учёт.	<p>1. В чем суть управленческого учета и таких понятий как места возникновения затрат, носители затрат, центры ответственности?</p>

	2. Характеристика и отличительные особенности бухгалтерского и управленческого учета? 3. Содержание системы «стандарт-кост»? 4. Содержание системы «директ-костинг»? 5. Содержание системы «контроллинг»? 6. Содержание системы стратегического управления затратами (СУЗ)? 7. Каков опыт управленческого учета в России? 8. Как происходит внедрение управленческого учета на предприятии?
--	---

2.2 Оценивание результатов тестовых заданий обучающихся

По каждой теме дисциплины (модуля) может проводиться тестирование.

Критерии оценивания результатов тестирования обучающихся очной формы обучения. Уровень выполнения текущих тестовых заданий оценивается в баллах. Баллы выставляются следующим образом:

правильное выполнение одного теста, где необходимо выбрать один верный ответ – 0,1 балл. Всего 10 тестов, максимальное количество – 1 балл.

Оценка соответствует следующей шкале:

Баллы	% правильных ответов	Оценка (государственная)
0,8-1	75-100	Отлично
0,5-0,7	51-75	Хорошо
0,3-0,4	25-50	Удовлетворительно
0-0,2	менее 25	Неудовлетворительно

Максимальное количество баллов представлено в таблице 2.1.

Тестовые задания представлены в виде оценочных средств и в полном объеме представлены в банке тестовых заданий в электронном виде. В фонде оценочных средств представлены типовые тестовые задания, разработанные для изучения дисциплины «Государственное регулирование экономики».

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

РАЗДЕЛ 1. ПОНЯТИЕ ЗАТРАТ И ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ФИРМЫ

Тема 1.1. Общая характеристика затрат предприятия

Тест 1. К классификации затрат для принятия решений и планирования относятся:

- а) регулируемые и нерегулируемые;
- б) прямые и косвенные;
- в) постоянные, переменные и условно-постоянные;
- г) основные и накладные.

Тест 2. Производственные затраты — это затраты:

- а) возникающие в результате изготовления или продажи дополнительной партии продукции;
- б) которые можно инвентаризировать;
- в) которые возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота);
- г) носящие общий характер для производства нескольких видов продукции, включающийся в их себестоимость на основе специальных расчетов.

Тест 3. Общехозяйственные расходы — это:

- а) текущий уход и ремонт оборудования;
- б) административно-хозяйственные расходы;
- в) оплата логистических услуг;
- г) проценты по кредиту банка.

Тест 4. Релевантные затраты — это:

- а) затраты, на которые нельзя повлиять управленческими решениями;
- б) затраты, измеряемые с точки зрения упущенной возможности, которая потеряна в результате выбора альтернативного управленческого решения;
- в) издержки, которые нельзя проинвентаризировать;
- г) затраты, принимаемые во внимание при выборе оптимального управленческого решения.

Тест 5. Накладные расходы – это:

- а) комплексные расходы, связанные с обслуживанием и управлением производством;
- б) издержки, носящие общий характер для производства нескольких видов продукции;
- в) издержки, которые учитываются при принятии управленческих решений;
- г) затраты, которые возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота).

Тест 6. Маржинальная прибыль на единицу изделия – это:

- а) величина, которая постоянна для любого объема производства;
- б) величина затрат, покрывающая постоянные издержки предприятия;
- в) сумма основных расходов и прибыли организации;
- г) превышение выручки от реализации над всеми переменными расходами.

Тест 7. Внепроизводственные затраты:

- а) материализованные затраты, и поэтому их можно инвентаризировать;
- б) возрастают или уменьшаются пропорционально объему производства продукции (оказания услуг, товарооборота);
- в) издержки, которые нельзя проинвентаризировать;
- г) являются дополнительными и возникают в результате изготовления или продажи дополнительной партии.

Тест 8. Какие из названных видов затрат используются для калькуляции себестоимости, оценки запасов и определения финансовых результатов:

- а) релевантные и не релевантные;
- б) контролируемые и неконтролируемые;
- в) расходы на продукцию и расходы периода;

г) постоянные и переменные.

Тест 9. Расходы на продукцию – это:

- а) производственная (операционная) себестоимость продукции;
- б) полная себестоимость продукции;
- в) переменные расходы;
- г) прямые расходы.

Тест 10. Расходы периода – это:

- а) прямые производственные (операционные) затраты;
- б) общие производственные (операционные) затраты;
- в) административные и сбытовые затраты;
- г) производственные.

2.3. Оценивание результатов ситуационных заданий

Максимальное количество баллов	Правильность (ошибочность) решения
3	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
2	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
1	Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественная хронологическая, механическая ошибка или описка, несколько исказившие логическую последовательность ответа
0	Ответы неверные или отсутствуют

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИОННЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

РАЗДЕЛ 1. ГОСУДАРСТВО И ЭКОНОМИКА

Ситуация 1 к теме 1.1. Общая характеристика затрат предприятия

Предприятие производит два вида продукции: А и Б. Объем производства продукции А равен объему реализации и составляет 4 тысячи единиц изделий. Известно, что цена на продукцию А равна 1350 руб. за единицу. Совокупные затраты на производство и реализацию продукции вида Б равны 4500 тыс. руб., а прибыль от ее реализации 1500 тыс. руб. Определить выручку предприятия от продаж продукции А и Б.

Ситуация 2 к теме 1.2. Система управления затратами предприятия

Выручка от реализации – 75 000 руб., переменные затраты – 50 000 руб. на весь объем производства, постоянные затраты составили 15 000 руб.,

валовой доход – 10 000 руб. Объем произведенной продукции – 5 000 единиц. Цена единицы продукции – 15 руб. Найти точку безубыточности и порог рентабельности.

Ситуация 3 к теме 1.3. Прогнозирование и планирование затрат

На начало планового периода на предприятии запас сырья, необходимого для производства продукции, составлял 50 тн по цене 200 тыс. руб./тн. 5-го числа было закуплено еще 40 тн по цене 220 тыс. руб./тн, а 15-го – еще 60 т по цене 230 тыс. руб./тн. Для производства продукции было израсходовано 110 тн сырья. Рассчитать материальные затраты на производство продукции и стоимость запасов материальных ресурсов на конец месяца методом FIFO.

РАЗДЕЛ 2. ФОРМИРОВАНИЕ ЗАТРАТ ФИРМЫ И РАСЧЁТ СЕБЕСТОИМОСТИ

Ситуация 4 к теме 2.1. Формирование затрат по местам и центрам ответственности

Работникам фирмы необходимо определить себестоимость изготовления продукции, если трудоемкость составляет 11 нормо-часов при средней часовой тарифной ставке 4,80 руб. Норма затрат материала на одно изделие составляет 45 кг. Цена 1 тн материала – 1200 руб. Отходы составляют 7% от массы заготовки и реализуются по цене 250 руб. за 1 тн. Общепроизводственные затраты составляют 280% от основной заработной платы производственных работников. Рассчитать себестоимость изготовления продукции на основании норм расхода.

Ситуация 5 к теме 2.2. Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий

Определить себестоимость изготовления продукции на основании норм расхода. Работникам фирмы необходимо определить себестоимость изготовления продукции, если трудоемкость составляет 11 нормо-часов при средней часовой тарифной ставке 4,80 руб. Норма затрат материала на одно изделие составляет 45 кг. Цена 1 тн. материала – 1200 руб. Отходы составляют 7% от массы заготовки и реализуются по цене 250 руб. за 1 тн. Общепроизводственные затраты составляют 280% от основной заработной платы производственных работников

РАЗДЕЛ 3. ЗАТРАТЫ И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ФИРМЫ

Ситуация 6 к теме 3.1. Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов

Рассчитать экономию от снижения себестоимости и прибыль предприятия по следующим данным:

объем производства продукции – 1600 ед.;
себестоимость единицы продукции по плану – 110 руб.;
фактически составила – 103 руб.;
цена единицы продукции – 130 руб.

Ситуация 7 к теме 3.2. Бюджетирование затрат

Компания X подготовила бюджет продаж на 3 месяца в размере 42 000 единиц готовой продукции. На 31 декабря у компании в наличии имеется 22 000 единиц готовой продукции, а целевые запасы готовой продукции на конец следующего квартала составляют 24 000 единиц. Для изготовления одной единицы готовой продукции необходимо 3 литра сырья. На 31 декабря у компании в наличии имеется 100 000 литров сырья, а целевые запасы сырья на конец следующего квартала составляют 110 000 литров. Какое количество литров основных материалов должно быть закуплено в течение 3-месячного периода, заканчивающегося 31 марта?

Ситуация 8 к теме 3.3. Анализ системы «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-маркетинговых решений

Предприятие выпускает 200 изделий в месяц при производственной мощности предприятия 250 изделий в месяц. Переменные затраты предприятия – 30 млн. руб., или 15 тыс. руб. на единицу продукции. Постоянные затраты составляют 5 млн. руб. Определить точку безубыточности аналитическим и графическим способом. Какая из цен – 30 или 50 тыс. руб. наиболее приемлема для предприятия. Если предприятию необходимо получить 10 млн. руб. прибыли, какой должен быть при этом объем выпуска продукции?

РАЗДЕЛ 4. УЧЁТ ВЛИЯНИЯ ЗАТРАТ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИРМЫ

Ситуация 9 к теме 4.1. Расчёт издержек предприятия

Рассчитать параметры системы управления запасами, если известно, что от распределительного склада до станции технического обслуживания запасные части доставляются в среднем за время t . Возможна задержка в поставках $t_{\text{зад}}$. Затраты на поставку одной запасной части составляют C_0 . Месячная потребность станции технического обслуживания в запасных частях данной номенклатурной группы равна S . Затраты на хранение одной запасной части составляют I (табл. 1). Рассчитать параметры системы управления запасами с фиксированным размером заказа.

Таблица 1

t , дн.	$t_{\text{зад}}$, дн.	C_0 , руб.	S , ед.	I , руб.
6	2	280	500	15

Ситуация 10 к теме 4.2. Управленческий учёт

Фабрика «Сибирь» производит два вида обуви: мужскую и женскую, о которых есть такая информация, руб.:

Показатель	Мужская обувь	Женская обувь
Средняя цена	30	72,5
Затраты:		
Прямые материалы	15	7,5
Прямая зарплата	2,5	15
Переменные производственные затраты	3,9	18,8
Переменные затраты на управление и сбыт	1,6	1,2

Фабрике не хватает квалифицированных рабочих, которые сейчас задействованы в производстве этих видов продукции и имеют одинаковую почасовую оплату труда.

Необходимо определить, какое изделие является прибыльным и объяснить, почему.

2.4. Оценивание индивидуальных заданий

Максимальное количество баллов	Критерии
2	Выставляется обучающемуся, если он выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив проблему содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно правового характера. Обучающийся знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно.
2	Выставляется обучающемуся, если в работе обучающегося проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в содержании проблемы, оформлении работы.
1	Выставляется обучающемуся, если работа представляет собой пересказанный или полностью заимствованный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа.
0	Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок в содержании раскрываемой проблемы, в оформлении работы.

ТИПОВЫЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ПО РАЗДЕЛАМ 1-4 ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

РАЗДЕЛ 1. ПОНЯТИЕ ЗАТРАТ И ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ФИРМЫ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ №1

Вариант 1

Задание 1. Дать развёрнутый ответ на вопрос.

1. Разновидности затрат. Затраты в натуральном и денежном измерении.
2. Функции и построение системы управления затратами.
3. Понятие прогнозирования, планирования и программирования затрат. Минимизация издержек.

Задание 2. Решить задачу и прокомментировать полученные результаты.

Задача 1. Предприятие производит два вида продукции: А и Б. Объем производства продукции А равен объему реализации и составляет 4 тысячи единиц изделий. Известно, что цена на продукцию А равна 1350 руб. за единицу. Совокупные затраты на производство и реализацию продукции вида Б равны 4500 тыс. руб., а прибыль от ее реализации 1500 тыс. руб. Определить выручку предприятия от продаж продукции А и Б.

Задача 2. Предприятие производит газированный напиток «Байкал». Переменные затраты на единицу продукции – 10 руб., постоянные затраты – 15 000 руб. Цена продажи 15 руб. Какое количество напитка необходимо продать для получения валового дохода 20 000 руб.?

Задача 3. Рассчитать норму амортизации установленного оборудования, если его первоначальная стоимость 90 млн. руб. На модернизацию и ликвидацию изношенного оборудования было израсходовано 20 тыс. руб. Ликвидационная стоимость изношенного оборудования 9500 руб., срок службы 5 лет.

РАЗДЕЛ 2. ФОРМИРОВАНИЕ ЗАТРАТ ФИРМЫ И РАСЧЁТ СЕБЕСТОИМОСТИ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ №2

Вариант 1

Задание 1. Дать развёрнутый ответ на вопрос.

1. Иерархическая структура мест затрат на предприятии. Центры ответственности за затраты (центры затрат) и центры прибыли.

2. Роль и методы калькулирования. Калькуляционные единицы на предприятии.

Задание 2. Решить задачу и прокомментировать полученные результаты.

Задача 1. Определить себестоимость единицы продукции исходя из уровня переменных и постоянных затрат. В плановом периоде условно-переменные расходы на единицу продукции составили 300 руб. Условно-постоянные расходы в сумме составили 440 тыс.руб., объем продаж - 4000 шт. Определить себестоимость единицы продукции в отчетном периоде и процент условно-постоянных расходов.

Задача 2. В плановом периоде условно-переменные расходы на единицу продукции составили 300 руб. Условно-постоянные расходы в сумме составили 440 тыс. руб., объем продаж - 4000 шт. Определить себестоимость единицы продукции в отчетном периоде и процент условно-постоянных расходов.

РАЗДЕЛ 3. ЗАТРАТЫ И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ФИРМЫ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ №3

Вариант 1

Задание 1. Дать развернутый ответ на вопрос.

1. Организационное построение системы учета затрат и движения материальных ценностей.
2. Основные этапы разработки бюджета.

Задание 2. Решить задачу и прокомментировать полученные результаты.

Задача 1. Рассчитать экономию от снижения себестоимости и прибыль предприятия по следующим данным:

объем производства продукции – 1600 ед.;

себестоимость единицы продукции по плану – 110 руб., фактически составила – 103 руб.;

цена единицы продукции – 130 руб.

Задача 2. Рассчитать точку безубыточности и порог безубыточности производства. Определить уровень отпускной цены. Определить цену продукции при заданном объеме прибыли. Определить выручку от реализации.

Исходные данные:

Постоянные затраты на единицу продукции = 150 руб.

Переменные затраты на единицу продукции = 250 руб.

Рыночная цена = 400 руб.

Спрос на продукцию = 1000 шт.

Заданная сумма прибыли = 50 тыс. руб.

РАЗДЕЛ 4. УЧЁТ ВЛИЯНИЯ ЗАТРАТ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИРМЫ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ №4

Вариант 2

Задание 1. Дать развёрнутый ответ на вопрос.

1. Методы контроля затрат.
2. Подходы к реализации системы контроля бюджета предприятия.

Задание 2. Решить задачу и прокомментировать полученные результаты.

Задача 1. В отчетном периоде по сравнению с плановым норма расхода материалов снизилась на 7% при неизменной цене. Определить снижение себестоимости индексным методом, если доля материальных затрат в себестоимости продукции 40%.

Задача 2. По имеющимся данным рассчитать безубыточный объем продаж для предприятия в натуральном и стоимостном выражении.

Исходные данные:

Текущий объем производства = 120 шт.

Цена реализации = 2700 руб.

Средние постоянные затраты = 750 руб.

Средние затраты = 3000 руб.

2.5. Оценивание научно-исследовательской работы

Научная статья должна быть выполнена по заданной теме, четко оформлен библиографический список, поставлены цели, задачи исследования, определен объект и предмет исследования, определены методы исследования, позволяющие достигнуть поставленных целей исследования, проведен анализ исследования, сделаны выводы. Оформление списка литературы должно соответствовать требованиям ГОСТ 7.1-2003 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления».

Количество баллов	Критерии
10	Публикация научной статьи в научном издании, входящем в базу данных Scopus или РИНЦ, в т.ч. в соавторстве с преподавателем
7-9	Публикация научной статьи в иных научных изданиях, в т.ч. в соавторстве с

	преподавателем
4-6	Участие в конференции международного уровня, в т.ч. в соавторстве с преподавателем
1-3	Участие в конференции республиканского уровня, в т.ч. в соавторстве с преподавателем

Критерии оценивания выполненных работ: новизна изложенного текста исследования, степень раскрытия сущности проблемы, обоснованность выбора источника, соблюдение требований к оформлению, грамотность.

Показатели	Критерии оценивания	Сумма баллов за НИР, баллы
1. Новизна изложенного текста исследования	<ul style="list-style-type: none"> - актуальность проблемы и темы; - новизна и самостоятельность в постановке проблемы, в формулировании нового аспекта выбранной для анализа проблемы; - наличие авторской позиции, самостоятельность суждений. 	2
2. Степень раскрытия сущности проблемы	<ul style="list-style-type: none"> - соответствие плана теме научно-исследовательской работы; - соответствие содержания теме и плану работы; - полнота и глубина раскрытия основных понятий проблемы; - обоснованность способов и методов работы с материалом; - умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал; - умение обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы. 	3
3. Обоснованность выбора источников	<ul style="list-style-type: none"> - круг, полнота использования литературных источников по проблеме; - привлечение новейших работ по проблеме (журнальные публикации, материалы сборников научных трудов и т.д.). 	2
4. Соблюдение требований к оформлению	<ul style="list-style-type: none"> - правильное оформление ссылок на используемую литературу; - грамотность и культура изложения; - владение терминологией и понятийным аппаратом проблемы; - соблюдение требований к объему научно-исследовательской работы; - наличие содержания, вступления и выводов; - культура оформления: выделение абзацев. 	2
5. Грамотность	<ul style="list-style-type: none"> - отсутствие орфографических и синтаксических ошибок, стилистических погрешностей; - отсутствие опечаток, сокращений слов, кроме общепринятых; - литературный стиль. 	1

Перечень рекомендованных тем для выполнения научно-исследовательской работы (научной статьи):

1. Обоснование направлений совершенствования управления затратами на предприятии.
1. Анализ проблем управления затратами и пути их решения.
2. Оптимизация планирования затрат на предприятии.
3. Совершенствование методики расчёта показателей – объектов управления затратами предприятия.
4. Совершенствование планирования себестоимости продукции на предприятии.
5. Совершенствование методики расчёта основных статей калькуляции.
6. Развитие системы контроля затрат на предприятии.
7. Роль и значение контроля затрат в условиях системы управления затратами «стандарт-кост».
8. Особенности анализа и контроля затрат на основе использования системы отклонений.
9. Особенности стимулирования снижения затрат на производство.
10. Совершенствование бюджетного планирования и управления.
11. Роль и значение системы «затраты-выпуск-прибыль» при обосновании производственно-маркетинговых решений.
12. Совершенствование методики маржинального анализа.
13. Повышение эффективности экономической диагностики предприятия.
14. Пути совершенствования управления запасами предприятия.
15. исследование зарубежного опыта управленческого учёта на предприятии.
16. Современные тенденции развития управленческого учёта в России.
17. Способы решения проблем внедрения системы управленческого учёта на предприятии.
18. Особенности анализа прибыли и рентабельности отдельных изделий в системе «директ-костинг».
19. Обоснование направления совершенствования методов учёта затрат на производстве.
20. Особенности анализа себестоимости продукции.
21. Обоснование направлений снижения себестоимости продукции.
22. Пути сокращения общепроизводственных затрат в условиях современного рынка.
23. Совершенствование методики расчета снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам.
24. Совершенствование методики расчета затрат производства на материальные ресурсы, топливо, энергию.
25. Роль и место контроллинга в системе управления затратами.

2.6. Оценивание результатов выполнения ситуационных заданий самостоятельной работы

Максимальное количество баллов	Правильность (ошибочность) решения
3	Полные верные ответы. В логичном рассуждении при ответах нет ошибок, задание полностью выполнено. Получены правильные ответы, ясно прописанные во всех строках заданий и таблиц
2	Верные ответы, но имеются небольшие неточности, в целом не влияющие на последовательность событий, такие как небольшие пропуски, не связанные с основным содержанием изложения. Задание оформлено не вполне аккуратно, но это не мешает пониманию вопроса
1	Ответы в целом верные. В работе присутствуют несущественная хронологическая, механическая ошибка или описка, несколько исказившие логическую последовательность ответа
0	Ответы неверные или отсутствуют

ТИПОВОЕ ЗАДАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

РАЗДЕЛ 1. ПОНЯТИЕ ЗАТРАТ И ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ФИРМЫ

Ситуация 1 к теме 1.1. «Общая характеристика затрат предприятия»

Объем производства продукции предприятия равен объему реализации и составляет 2 тысячи единиц изделий. Общие постоянные издержки равны 3000 тыс. руб., а общие переменные – 2900 тыс. руб. Соответственно, их сумма образует совокупные издержки величиной 5900 тыс. руб. рассчитать удельные расходы предприятия для каждого вида издержек.

Ситуация 2 к теме 1.2. «Общая характеристика затрат предприятия»

Переменные затраты на выпуск единицы изделия составляют 5 руб. Постоянные месячные затраты 1 000 руб. Определить точку безубыточности и маржинальную прибыль в точке безубыточности, если цена изделия на рынке составляет 7 руб. Определите запас финансовой прочности при объеме 700 единиц.

Ситуация 3 к теме 1.3. «Прогнозирование и планирование затрат».

Объем производства продукции предприятия равен объему реализации и составляет 2 тысячи единиц изделий. Общие постоянные издержки равны 3000 тыс. руб., а общие переменные – 2900 тыс. руб. Соответственно, их сумма образует совокупные издержки величиной 5900 тыс. руб. рассчитать удельные расходы предприятия для каждого вида издержек.

РАЗДЕЛ 2. ФОРМИРОВАНИЕ ЗАТРАТ ФИРМЫ И РАСЧЁТ СЕБЕСТОИМОСТИ

Ситуация 1 к теме 2.1. «Формирование затрат по местам и центрам ответственности»

Работникам фирмы необходимо определить себестоимость изготовления продукции, если трудоемкость составляет 11 нормо-часов при средней часовой тарифной ставке 4,80 руб. Норма затрат материала на одно изделие составляет 45 кг. Цена 1 тн материала – 1200 руб. Отходы составляют 7% от массы заготовки и реализуются по цене 250 руб. за 1 тн. Общепроизводственные затраты составляют 280% от основной заработной платы производственных работников. Рассчитать себестоимость изготовления продукции на основании норм расхода.

Ситуация 2 к теме 2.2. «Методические основы расчёта себестоимости отдельных изделий»

Определить себестоимость изготовления продукции на основании норм расхода. Работникам фирмы необходимо определить себестоимость изготовления продукции, если трудоемкость составляет 11 нормо-часов при средней часовой тарифной ставке 4,80 руб. Норма затрат материала на одно изделие составляет 45 кг. Цена 1 тн. материала – 1200 руб. Отходы составляют 7% от массы заготовки и реализуются по цене 250 руб. за 1 тн. Общепроизводственные затраты составляют 280% от основной заработной платы производственных работников.

РАЗДЕЛ 3. ЗАТРАТЫ И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ФИРМЫ

Ситуация 1 к теме 3.1. «Контроль затрат и стимулирование экономии ресурсов»

Рост объема производства на предприятии в отчетном периоде, по сравнению с плановым, составил 15%. Расходы по управлению и обслуживанию производства в то же время выросли на 5%. Расходы по управлению составили 12%. Определить снижение себестоимости индексным методом.

Ситуация 2 к теме 3.2. «Бюджетирование затрат»

Компания производит два изделия – А и Б. Изделие А изготавливает Цех 1, изделие Б – цех 2. Рассчитать затраты рабочего времени на производство продукции в стоимостном выражении.

Исходные данные:

Продукция	А (цех 1)	Б (цех 2)
Производство, ед.	10 200	1605
Время на изготовление 1 единицы, час	10	15
Плановая почасовая ставка, руб.	3	3

Ситуация 3 к теме 3.3. «Анализ система «затраты-выпуск-прибыль» как инструмент обоснования производственно-маркетинговых решений»

Предприятие выпускает 200 изделий в месяц при производственной мощности предприятия 250 изделий в месяц. Переменные затраты предприятия – 30 млн. руб., или 15 тыс. руб. на единицу продукции. Постоянные затраты составляют 5 млн. руб. Определить точку безубыточности аналитическим и графическим способом. Какая из цен – 30 или 50 тыс. руб. наиболее приемлема для предприятия. Если предприятию необходимо получить 10 млн. руб. прибыли, какой должен быть при этом объем выпуска продукции?

РАЗДЕЛ 4. УЧЁТ ВЛИЯНИЯ ЗАТРАТ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ФИРМЫ

Ситуация 1 к теме 4.1. «Расчёт издержек предприятия»

Рассчитать параметры системы управления запасами, если известно, что от распределительного склада до станции технического обслуживания запасные части доставляются в среднем за время t . Возможна задержка в поставках $t_{\text{зад}}$. Затраты на поставку одной запасной части составляют C_0 . Месячная потребность станции технического обслуживания в запасных частях данной номенклатурной группы равна S . Затраты на хранение одной запасной части составляют I (табл. 1). Рассчитать параметры системы управления запасами с фиксированным размером заказа.

Таблица 1

t , дн.	$t_{\text{зад}}$, дн.	C_0 , руб.	S , ед.	I , руб.
6	2	280	500	15

Ситуация 2 к теме 4.2. «Управленческий учёт»

Компания изготавливает фильтры и реализует их по цене 13 руб. за единицу. Переменные затраты на единицу продукции — 10 руб., общие постоянные затраты компании составляют 270 000 руб. на месяц.

Максимальная производственная мощность компании — 300 000 фильтров на месяц. Рассчитать:

точку безубыточности компании;

прибыль по объему продажи 120 000 единиц в месяц;

максимальную прибыль за месяц, которую компания может получить по своей мощности;

максимальную прибыль, если прямая зарплата на единицу продукции увеличится на 1 руб.

2.1.7. Оценивание результатов выполнения контрольных заданий по разделам (контрольное задание)

Максимальное оценивание результатов контроля знаний по разделам составляет 10 баллов. Выполняется по каждому разделу.

Контрольное задание состоит из 2 теоретических заданий, каждое оценивается максимально – 5 баллов.

ТИПОВОЕ КОНТРОЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ ПО РАЗДЕЛУ 1. ПОНЯТИЕ ЗАТРАТ И ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ФИРМЫ

Задание 1. Дать развёрнутый ответ на вопрос.

1. Раскрыть сущность средних и предельных затрат. Обосновать способы их расчёта.
2. Охарактеризовать варианты построения плана учетных счетов. Раскрыть сущность группирования затрат по заказам и по процессам при калькулировании.

Задание 2. Решить задачу и прокомментировать полученные результаты.

Задача 1. Предприятие производит газированный напиток «Байкал». Переменные затраты на единицу продукции – 10 руб., постоянные затраты – 15 000 руб. Цена продажи 15 руб. Какое количество напитка необходимо продать для получения валового дохода 20 000 руб.

Задача 2. Предприятием приобретен объект основных производственных фондов стоимостью 100 тыс. руб. со сроком полезного использования 10 лет. Определить годовую сумму амортизационных отчислений линейным (пропорциональным) способом.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО РАЗДЕЛАМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Понятие затрат и особенности управления затратами фирмы

1. Понятие «затраты». Разновидности затрат.
2. Затраты в натуральном и денежном измерении.
3. Затраты и себестоимость продукции.
4. Классификация затрат и ее практическое значение.
5. Практическое применение классификации затрат в управлении их динамикой и принятии хозяйственных решений.
6. Структура затрат в зависимости от их реакции на масштабы деловой активности, использование ее для обоснования предпринимательских решений.
7. Изменение структуры затрат под влиянием технических, организационных, экономических факторов.
8. Функция системы управления затратами и её построение.
9. Управление затратами как процесс целенаправленного формирования затрат по их видам, местам и носителям при постоянном контроле их уровня и стимулировании снижения.

10. Функциональный аспект системы управления затратами: нормирование, планирование, учет, анализ затрат, стимулирование их снижения.
11. Организационная система управления затратами на предприятиях.
12. Содержание и порядок разработки плана затрат, его нормативная база.
13. Порядок учета затрат и совершенствование его согласно международным стандартам бухгалтерского учета.
14. Затраты как база цены и фактор прибыльности.
15. Себестоимость продукции как база цены и ее нижняя граница.
16. Особенности нижней границы цены в краткосрочном и долгосрочном периодах.
17. Минимизация затрат, связанных с основной деятельностью предприятия, - важный фактор обеспечения его прибыльности.

Раздел 2. Формирование затрат фирмы и расчёт себестоимости

18. Места затрат и центры ответственности.
19. Понятие «места затрат».
20. Иерархическая структура мест затрат на предприятии
21. Цель дифференциации затрат по местам их формирования и центрам ответственности: контроль затрат, персонификация ответственности по их уровню, повышение точности вычисления затрат по их носителям.
22. Требования к организации центров ответственности: гомогенность результатов, возможность однозначного вычисления затрат, наличие персональной ответственности за регулируемые затраты.
23. Функциональный и территориальный критерии организации центров ответственности.
24. Методика составления смет подразделений разного функционального назначения.
25. Гибкие сметы подразделений.
26. Особенности и сфера применения отдельных методов распределения затрат вспомогательных и обслуживающих подразделений. Роль и методы калькулирования.
27. Калькуляционные единицы (носители затрат) на предприятии.
28. Специфика калькулирования в одно-, многопродуктовом производстве, в производстве с комплексной переработкой сырья.
29. Расчёт себестоимости единицы продукции в однопродуктовом, одно- и многостадийном производстве.
30. Калькулирование в многопродуктовом производстве.
31. Порядок разработки калькуляций.
32. Параметрические методы определения себестоимости изделий и условия их применения.
33. Порядок отнесения затрат на статью «Общепроизводственные затраты».
34. Применение экспертных оценок и метода структурной аналогии себестоимости.

Раздел 3. Затраты и финансовая устойчивость фирмы

35. Учет и отчетность как элементы контроля затрат.

36. Организационное построение системы учета затрат и движения материальных ценностей.
37. Дифференциация и полнота учета регулированных затрат по местам их формирования.
38. Периодичность и формы отчетности в процессе контроля затрат.
39. Виды контроля затрат.
40. Особенности контроля уровня затрат по нормативной системе учета (стандарт-кост).
41. Анализ и контроль затрат на основе использования системы отклонений.
42. Стимулирование снижения затрат на производство.
43. Основные направления снижения затрат производства во всех сферах экономики.
44. Бюджетное планирование и управление, преимущества бюджетирования затрат.
45. Понятие бюджета затрат и его основные этапы.
46. Подходы к реализации системы контроля бюджета предприятия.
47. Основные типы бюджетов затрат.
48. Сущность и предпосылки анализа системы «затраты-выпуск-прибыль» (CVP).
49. Связь затрат, объема производства (операционной деятельности) и прибыли.
50. Показатели, которые рассчитываются и анализируются в процессе CVP-анализа.
51. Сущность и алгоритм расчета показателей методики маржинального анализа.
52. Роль маржинальной прибыли в анализе и принятии решений.
53. Равновесный (безубыточный) объем операционной деятельности (производства).
54. Безубыточность и безопасность деятельности предприятия и его подразделений.
55. Экономическая диагностика предприятия.

Раздел 4. Учёт влияния затрат на эффективность функционирования фирмы

56. Модели оптимизации размера текущих запасов товарно-материальных ценностей.
57. Определение оптимальной величины партии закупаемых материалов.
58. Определение оптимальной величины серии выпускаемых изделий.
59. Обоснование закупок у других производителей.
60. Понятие управленческого учета.
61. Характеристика систем управленческого учета.
62. Внедрение системы управленческого учета в компании.
63. Управленческий учет в России.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Донецкая академия управления и государственной службы»
(ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС»)

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Профиль «Экономика фирмы (по видам экономической деятельности)»

Кафедра Экономики предприятия

Дисциплина «Управление затратами фирмы»

Курс 1 Семестр 1 Форма обучения очная

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

Теоретические вопросы.

1. Понятие «затраты». Разновидности затрат.
2. Порядок разработки калькуляций.

Ситуационное задание.

1. Предприятие производит газированный напиток «Байкал». Переменные затраты на единицу продукции – 10 руб., постоянные затраты – 15 000 руб. Цена продажи 15 руб. Какое количество напитка необходимо продать для получения валового дохода 20 000 руб.?
2. Рост объема производства на предприятии в отчетном периоде, по сравнению с плановым, составил 15%. Расходы по управлению и обслуживанию производства в то же время выросли на 5%. Расходы по управлению составили 12%. Определить снижение себестоимости индексным методом.

Экзаменатор:

В.В. Подгорный

Утверждено на заседании кафедры экономики предприятия 21.04.2023
(протокол № 11 от 21.04.2023 г.)

Зав. кафедрой:

Е.Н. Лошинская